|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **编号** | **描述** | **根本原因** | **类型** | **概率** | **影响** | **责任人** | **应对策略** |
| R1 | 功能不够完善，与同类产品争夺市场 | 对需求的不明确，考虑不周全不完善 | 业务风险 | 中 | 中 | 项目小组 | 小组随机采访50人问清楚对产品的期望，了解市场上同类产品和本产品的优略势 |
| R2 | 测试平台功能开发进度缓慢 | 因客观因素导致实施时间延迟 | 实施风险 | 低 | 低 | 项目小组 | 小组内及时沟通调整时间，并在中后期加快进度 |
| R3 | 技术不合适，达不到预期效果 | 技术不合理，给后期维护带来巨大负担并使维护成本激增 | 技术风险 | 中 | 灾难性 | 项目小组 | 正确运用合理的技术，提高平台的可靠性和可用性，减少负担，降低成本 |
| R4 | 人员不能及时到位 | 无法快速组建技术团队 | 人员风险 | 中 | 高 | 项目小组 | 及时调度，保证相应的人员到位 |
| R5 | 无法获得足够的推广费用 | 小程序快速推广时，需要大量的资金，目前团队不具备，需要寻找投资 | 资金风险 | 高 | 高 | 项目小组 | 及时争取引进投资，确保在测试平台推广时有充足的资金可以流动 |

**Beaod 接口自动化测试平台风险分析**