|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 李杭 | 项目经理 | 高 | 高 | 有一定的项目管理能力和基础的项目管理经验 |  |
| 李培源 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉自动化测试平台，了解用户特征，对产品品质要求高。同时也是产品提出者，资金引进者，兼有发起人特点。 | 产品方面必须以他的意见为主，重要事情多与他沟通协商。 |
| 刘俊江 | 技术专家 | 高 | 高 | 有一定的开发、设计经验，能够解决团队开发过程中的疑难问题。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 张帅帅邢晓倩 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 有审美品味，熟练掌握各种界面设计工作，能够关注用户使用特征，设计多个互联网网站的界面和交互。 | UE/UI以她们为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 王锦阳 | 测试专家 | 高 | 高 | 细心、耐心，拥有丰富的测试经验，并融洽地与技术团队配合。 | 质量以他们为主导，充分授予其在该方面的权力 |
| 徐良 | 徐良 | 高 | 高 | 有一定的采购经验,熟悉设备情况,熟悉项目的设备、材料、物资采购工作流程。 | 产品采购的质量、进度、费用由他掌握,充分授予其在该方面的权力 |
| 张恒 | 公司经营代表 | 高 | 中 | 有多年的接口测试开发和探索经验，关注测试平台的维护和升级更新，迫切希望有简单,便捷,速度快的平台缩短测试时间,降低测试成本 | 与其充分交流沟通，了解客户的共性和需求，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多客户收集需求 |
| 白桃桃 | 接口测试人员代表 | 高 | 中 | 某软件公司的接口测试人员,有多年项目接口测试的经验,掌握接口测试的流程,有丰富的测试经验 | 与其充分交流沟通，了解测试工作的特点，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多接口测试人员收集需求 |
| 美团自动化接口自动化测试平台 | 竞争对手 | 高 | 低 | 有较强的地域性经营影响和基础 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短 |