

# Referaatti Craig Larmanin ja Bas Vodden Lean Primerista

Craig Larman ja Bas Vodde kirjoittavat lean-ajattelusta teoksessaan Lean Primer ja selittävät yksityiskohtaisesti mistä siinä on oikein kyse. Lean-ajattelu on Toyota Production Systemin (TPS) periaatteiden pohjalta muodostettu ajatusmalli johtamiseen [1, S. 3-6]. Vaikka se on filosofiana laaja, voidaan se jakaa karkeasti kuuteen eri osa-alueeseen [1, S. 9].

Ensimmäinen näistä on lean-tavoite, jossa ajatuksena on tuottaa asiakkaalle nopeasti arvoa samalla säilyttäen korkea laatu ja positiivinen työilmapiiri [1, S. 9]. Toinen osa-alue on lean-perusta, jonka mukaan johto-osasto opettelee, käyttää ja opettaa lean-ajatusmallia myös muulle henkilökunnalle ja perustaa tekemänsä päätökset pitkäaikaisfilosofialle [1, S. 10-11]. Kolmas osa-alue kehottaa arvostamaan ihmisiä. Ihmisille pitää tarjota merkityksellistä työtä turvallisessa ja puhtaassa työympäristössä [1, S.12]. Neljäs osa-alue koskee jatkuvaa kehittämistä. Kehitys koskee johto-osastoa siinä missä muutakin henkilöstöä. Päätöksiä tehdessään tulisi johto-osaston vieraillla tuotantolinjalla ymmärtääkseen paremmin tilannetta ja pystyäkseen tekemään sen perusteella oikeita valintoja. Hyviä työmenetelmiä pitäisi jakaa ja harjoittaa, mutta se ei kuitenkaan saa estää kehitystä ja parempien työtapojen ideointia. Epäonnistumiset ovat hyväksyttyjä mutta niistä on otettava opiksi. Ei myöskään tehdä asioita tietyllä tavalla vain koska niin on tehty aina ennenkin. [1, S. 14-18] Viides osa-alue on neljästätoista periaatteesta koostuva kokonaisuus, eräänlainen ohjenuora lean-ajatteluun [1, S. 25-26]. Kuudes eli viimeinen osa-alue lean-tuotekehitys. Tuotekehityksen tulee pyrkiä lisäämään arvokasta tietoa ja ymmärtämään asioita paremmin kuin kilpailijat. Tavoitteena on lisätä arvokkaan tiedon määrää ja samalla vähentää kustannuksia, jotka tiedon kerääminen synnyttää. [1, S. 34-38]

## Lähteet

C. Larman & B. Vodden. Lean Primer. Version 1.6. S. 1-46. Viitattu 14.12.2018. Saatavissa: [www.leanprimer.com/downloads/lean\\_primer.pdf](http://www.leanprimer.com/downloads/lean_primer.pdf)