

TP2 HIGHLAND

PONDÉRATION : 10%
REMISE: AVANT LA SÉANCE 7 SUR MOODLE:
UNE SEULE REMISE PAR ÉQUIPE.
-10% / HEURE DE RETARD
FORMAT: PDF
NOM DE FICHIER: TP2-GROUPE-ÉQUIPE.pdf
DESCRIPTION: Valide la compréhension de l'éthique dialogique et du modèle PH.E.R.A.S.

MEMBRES PRÉSENTS DE L'ÉQUIPE

NOM	PRÉNOM	SUJET PRÉCIS DE1-2-3

ATTENTION:

TOUS LES MEMBRES DOIVENT ÊTRE PRÉSENTS SUR ZOOM, MICRO ET CAMÉRA OUVERTE.
VOUS DEVEZ ÊTRE BIEN IDENTIFIÉ (PRÉNOM, NOM, # ÉQUIPE).

LES RETARDATAIRES SERONT PÉNALISÉS (15-29min: -25% /30-59min: -50% /60min et +: 0)
TOUS LES MEMBRES DOIVENT RESTER POUR TOUTE LA SÉANCE.

TOUTE L'ÉQUIPE DOIT RESTER JUSQU'AU DÉPÔT DU DOCUMENT. LES DÉPARTS INDIVIDUELS HÂTIFS
SERONT PÉNALISÉS (-5% / 10 minutes)

VOUS NE DEVEZ PAS VOUS SÉPARER LES TÂCHES:

VOUS DEVEZ DISCUTER DE TOUS LES CAS AVEC TOUS LES MEMBRES.

VOUS DEVEZ RÉDIGER TOUTES LES RÉPONSES EN ÉQUIPE.

TOUT DÉSÉQUILIBRE DANS LA PARTICIPATION DOIT ÊTRE D'ABORD DISCUTÉ EN ÉQUIPE AVANT
D'ÊTRE RAPPORTÉ À L'ENSEIGNANT.

POUR TOUTE QUESTION, APPUYEZ **UNE SEULE FOIS** SUR
"DEMANDER DE L'AIDE / ASK FOR HELP"

Alexis est un riche entrepreneur du secteur de l'informatique qui décide un jour de liquider ses entreprises pour investir dans un projet unique et novateur dont il est l'idéateur: **EcoTech Highland**

Extrait du plan d'affaires préparé par Alexis:

«Ecotech Highland sera le premier parc industriel complètement voué à l'économie circulaire zéro-déchet du Canada. Son emplacement est stratégique: au cœur d'un quartier central de Montréal, sur des terrains à vocation industrielle abandonnés depuis plusieurs décennies. Le projet profitera aux habitants du quartier en créant plusieurs centaines d'emplois, et fera rayonner Montréal à l'international. Du jamais vu depuis Expo 67.»

Alexis est déjà propriétaire du terrain. Ce dernier est zoné industriel. Son projet cadre donc parfaitement avec la réglementation en vigueur. De plus, il sera éligible à une subvention municipale pour la valorisation des matières résiduelles, puisqu'il entend ouvrir une cimenterie utilisant du verre recyclé. Son projet est de transformer le verre recyclé en un béton spécial. On pourrait ainsi remplacer le sable, devenu une matière rare et dont l'extraction cause beaucoup d'érosion des berges océaniques, entre autres. Alexis souhaite aussi ouvrir une centrale de biométhanisation des résidus organiques domestiques pour faire fonctionner la cimenterie. Avec la chaleur résiduelle de cette dernière, il veut aussi construire un système de distribution d'eau chaude pour les résidences entourant le terrain. Finalement, il est associé avec une entreprise novatrice en agriculture urbaine, *Les Fermes Alfafa*, qui installera des serres de production maraîchère sur les toits du complexe industriel. Les serres se serviront aussi de la chaleur résiduelle.

Alexis mandate la firme de génie-conseil **SOCACCEPT** pour les études d'avant-projet et estimations. Mélanie, la présidente fondatrice de **SOCAC-CEPT** prend personnellement en main le mandat. Elle étudie tous les impacts possibles sur les environs et découvre qu'il y a un problème d'acceptabilité sociale. En effet, un comité de citoyens du quartier Highland travaille depuis quelque temps déjà à un projet de valorisation du terrain qu'ils nomment **Écoop-Highland**. Ils avaient déjà ramassé une partie de l'argent

nécessaire à l'achat du terrain et attendaient des réponses de différents bailleurs de fonds pour aller de l'avant. Ils se sont fait *damner le pion* par Alexis. Leur projet est celui d'une coopérative de producteurs et de travailleurs fortement basée sur l'alimentation, dans une optique fortement démocratique et écologique. Ils veulent implanter des jardins communautaires, une cuisine populaire, un service de traiteur communautaire, une microbrasserie citoyenne, des ateliers coopératifs de réparation de vélo, d'ébénisterie, de travail du métal ainsi qu'un *fab lab* coopératif. Ils sont près de 300 membres dans la coopérative et ont l'appui du milieu communautaire et de certains élus de l'arrondissement. Mélanie suggère à Alexis d'examiner en détail le projet citoyen.

Alexis examine le projet et en vient à la conclusion que son idée est plus cohérente avec une vision d'efficacité durable, car il n'y aura pas de procédures décisionnelles chronophages. Il y aura aussi plus d'emplois stables puisque ces derniers ne reposeront pas sur des très petites entreprises coopérantes, mais sur des moyennes entreprises hiérarchiques. Il envoie ses conclusions à Mélanie et cette dernière rencontre les citoyens pour leur faire part des intentions de son client. Ces derniers sont déçus, car pour eux, les emplois promis ne sont pas d'aussi bonne qualité que les opportunités de leur projet. Ils proposent à Mélanie d'organiser un forum d'échange avec tous les intervenants afin de construire un nouveau projet conjoint. Elle accepte et convainc Alexis d'y participer.

Dans un premier temps le forum fonctionne sous forme de rencontre de plusieurs groupes de 5 à 8 personnes autour d'une table. À chaque table il y a un membre d'**Écoop-Highland**, un représentant du projet d'**EcoTech Highland** (soit Alexis ou un des membres de son équipe) et un membre de **SO-CACCEPT**. À cela s'ajoute un représentant de la chambre de commerce de Montréal ou des commerçants du quartier, un représentant du milieu communautaire, un représentant de l'administration de l'arrondissement (un.e élu.e ou un.e fonctionnaire) ainsi que quelques citoyens volontaires. À la table d'Alexis, tout se passe assez bien pour lui. Il réussit à se montrer convaincant, parle avec confiance, anime les discussions avec humour et enthousiasme. Il a préparé ses dossiers et explique de manière charismatique

en quoi les multiples emplois impliqueraient de la liberté de créativité et des salaires compétitifs. Les gens à sa table se rangent à ses arguments et appuient son projet en lui faisant accepter quelques modifications sommaires, comme l'intégration des quelques parcelles de jardinage communautaires et un atelier de mécanique pour les vélos. Aux autres tables, ce fut différent. Quelques-unes ont renversé le projet d'Alexis en soutenant que les idées d' **Écoop-Highland** cadraient mieux avec les besoins du quartier, tandis que d'autres ont fait un réel effort d'intégration des différentes idées des deux camps en un nouveau projet mixte. Pour la deuxième partie du forum, une plénière (grande rencontre réunissant tous les participants) fut organisée et toutes les tables présentaient le fruit de leur travail. Une longue discussion s'en est suivie et on a alors co-construit un nouveau projet intégrant plusieurs idées des deux camps, mais avec un penchant certain pour les idées d' **Écoop-Highland**. Alexis fait un discours de clôture en remerciant tout le monde.

Le lendemain, Alexis convoque l'équipe de **SOCACCEPT** pour parler du forum. Il leur annonce qu'il ira de l'avant avec son propre projet, incluant les modifications discutées à sa table (jardins et atelier de vélo). Mélanie s'oppose vivement à Alexis lors de la rencontre. Alexis lui répond que si le mandat ne lui convient plus, de l'avertir maintenant pour qu'il se cherche une nouvelle firme.

À l'aide d'hypothèses et en vous servant des notions vues en classe:

1) Discutez du cas sous la loupe de l'éthique dialogique en répondant à ces 3 questions:

a) Relevez les éléments qui indiquent qu'on a pratiqué l'éthique dialogique. 20 points

Critère: Compréhension du concept

b) Relevez les éléments qui indiquent qu'elle n'était pas optimale. 20 points

Critère: Utilisation des sous-notions vues en classe

c) Proposez des stratégies pour hausser le niveau d'éthique dialogique. 10 points

Critère: Créativité

2) Évaluez le projet INITIAL *EcoTech Highland* avec le modèle PH.E.R.A.S. en relevant les éléments qui pourraient ne pas répondre adéquatement aux critères.

Critère: Compréhension de chaque concept:

a) Potentialité / Harmonisation 10 points

b) Efficience / Empreinte 10 points

c) Rebond 10 points

d) Adhésion / Accès / Attrait 10 points

e) Signifiant 10 points

QUALITÉ DU FRANÇAIS (Jusqu'à -5 points)

RIGUEUR FORMELLE (Jusqu'à -5 points)

-10 POINTS/ HEURE DE RETARD