

Nomor : B/096/KEU/122023  
 Lampiran : 1 (satu) Berkas

06 Desember 2023

Kepada Yth.

**1. Direktur Utama DPK BPJS Ketenagakerjaan**  
**2. Direktur Utama PT Samuderanayaka Grahaunggul**  
 Selaku Pemegang Saham PT Nayaka Era Husada  
 Di

Tempat

Perihal : Revisi RKAP PT Nayaka Era Husada Tahun 2024

Menunjuk surat Direktur Utama DPK BPJS Ketenagakerjaan selaku Pemegang Saham PT Nayaka Era Husada nomor : DPK-BPJSTK/12742/DI/122023, tanggal 01 Desember 2023 Perihal : Tanggapan atas Usulan RKAP PT Nayaka Era Husada Tahun 2024 dan menindaklanjuti Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi PT. Nayaka Era Husada yang dilaksanakan pada tanggal 06 Desember 2023, bersama ini disampaikan sebagai berikut :

1. Sesuai point 1, Revisi Usulan RKAP Tahun 2024 adalah :

Keterangan	RKAP 2023	<i>Unaudited</i> 2023	RKAP 2024	<i>dim Juta Rupiah</i>
				Pertumbuhan (%)
Pendapatan Usaha	284.989	243.847	285.030	16,89
Beban Jaminan	224.454	192.330	221.384	15,11
Beban Usaha	45.280	38.683	47.044	21,62
<b>Laba Usaha</b>	<b>14.538</b>	<b>12.833</b>	<b>16.601</b>	<b>29,36</b>
<b>Laba Bersih</b>	<b>10.093</b>	<b>9.203</b>	<b>11.011</b>	<b>19,65</b>
<i>Claim Ratio</i>	78,76%	78,87%	77,67%	-1,52
<i>Cost Ratio</i>	15,89%	15,86%	16,51%	4,10
<b>Belanja Modal</b>	<b>12.306</b>	<b>11.417</b>	<b>15.015</b>	<b>31,52</b>

#### Target Pendapatan

- JPK Bilateral : peningkatan target pendapatan adanya penyesuaian premi peserta eksisting dan proyeksi pendapatan dari perusahaan baru sebesar 3.170 tertanggung.
- JPK Eksekutif : nilai premi JPK Eksekutif BPJS Ketenagakerjaan dengan nilai yang berlaku sejak Agustus 2023 yaitu sebesar Rp 618.150, kenaikan pendapatan bersumber penambahan anggota keluarga dan penambahan peserta dari perusahaan lain.
- Pendapatan klinik naik 25,09 % dibandingkan *Unaudited* Tahun 2023 diasumsikan dengan terpenuhinya 55 klinik Nayaka terakreditasi Paripurna, maka memiliki peluang penambahan kepesertaan Program Jaminan Kesehatan Nasional (JKN) dimana per 1 Januari 2024 BPJS Kesehatan mensyaratkan perjanjian kerjasama dengan Faskes Pratama wajib memiliki sertifikat Akreditasi yang menjadi nilai jual kepada masyarakat luas, terutama bagi peserta Program JKN.

2. Detail asumsi jumlah peserta seluruh program sebagaimana terlampir.
3. Beban Jaminan sesuai point 3; usulan sebelumnya Rp 212,33 Miliar (claim ratio 75,96%) menjadi Rp 221,38 miliar (*Claim Ratio* 77,67%) dengan penjelasan :
  - a. Beban Jaminan Program JPK Bilateral.
    - *Claim Ratio* beban jaminan Program JPK Bilateral periode tahun 2024 naik menjadi 70,00% dari Claim Ratio proyeksi Desember 2023 sebesar 50,01%.
    - Kenaikan *Claim Ratio* Program JPK Bilateral disebabkan kenaikan tarif fasilitas kesehatan, obat-obatan dan alat-alat kesehatan juga asumsi pemanfaatan optimal dari peserta baru program JPK Bilateral.
  - b. Beban Jaminan Program JPK Eksekutif.
    - *Claim Ratio* Beban Jaminan Program JPK Eksekutif BPJS Ketenagakerjaan periode tahun 2024 turun menjadi 84,45% dari Claim Ratio proyeksi Desember 2023 sebesar 84,51%.
    - Penurunan *Claim Ratio* Program JPK Eksekutif disebabkan upaya pengendalian (beban jaminan) pelayanan diantaranya melalui upaya optimalisasi manfaat program JKN BPJS Kesehatan khususnya untuk penyakit *Critical Illness*, meningkatkan peran dokter keluarga dalam kegiatan promotif/ preventif, melakukan *case management* baik secara prospektif, konkuren maupun retrospektif serta upaya pengelolaan (verifikasi) klaim baik *reimbursement* maupun tagihan jejaring provider sesuai ketentuan prosedur tata kelola klaim yang berlaku.
  - c. Beban Klinik Rp 68,9 miliar dengan *Claim Ratio* 69,11%.
    - *Claim Ratio* Beban Klinik periode Tahun 2024 dari proyeksi Desember 2023 mengalami penurunan dari 70,53% menjadi 69,11%.
    - Penurunan disebabkan peningkatan pendapatan dan pengendalian biaya operasional klinik.
  - d. Beban TPA Rp 770 juta dengan *Claim Ratio* sebesar 27,71%.
  - e. Beban MCU Rp 4,5 miliar dengan *Claim Ratio* sebesar 80%.
4. Menindaklanjuti point 4, telah dilakukan revisi *Cost Ratio* dari 18,84% menjadi sebesar 16,51% dengan asumsi :
  - Beban Jasa Produksi Tahun 2024 dan Beban Bonus Tahun Buku 2023 tidak termasuk dalam Beban Usaha.
  - Beban Manajemen mempertimbangkan pemenuhan Direktur Utama Tahun 2024, sedangkan proyeksi tahun 2023 sejak bulan Maret 2023 posisi Direktur Utama belum ada.
  - Kenaikan Gaji Pokok Karyawan naik 2,5% .
  - Tunjangan Jabatan, Tunjangan Perumahan naik 5% .

- Transport dari Rp 65.500 per hari menjadi Rp 68.775 perhari naik Rp 3.275 per hari atau naik 5%.
- Uang Makan dari Rp 63.000 per hari menjadi Rp 66.150 per hari naik Rp 3.150 per hari atau naik 5%.

Demikian disampaikan atas persetujuannya diucapkan terima kasih.



**Tri Candra Kartika**

Direktur

dk/fm/Keu-1

Tembusan :

Yth. Dewan Komisaris PT Nayaka Era Husada

**RENCANA ANGGARAN PERUSAHAAN TAHUN 2024**

**KONSOLIDASI**

**PT. NAYAKA ERA HUSADA**

KETERANGAN	TAHUN 2022	TAHUN 2023						TAHUN 2024		% %	
		ANGGARAN	RATIO	REAL S/D SEPT		PROY s/d DES	RATIO	PENGAJUAN RKAP	RATIO	% PENC	+ / -
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=7:3	12=9:7
<b>PENDAPATAN</b>											
Pendapatan JPK Nayaka Bilateral	2.185.718.028	4.214.865.000		1.184.909.380		1.448.816.380		6.132.369.714		34,37	323,27
Pendapatan JPK Nayaka Eksekutif	158.899.017.115	168.392.781.451		119.271.803.256		158.693.409.116		169.154.130.600		94,24	6,59
Pendapatan Klinik	71.419.329.457	95.399.884.163		59.155.446.191		79.754.551.854		99.765.810.986		83,60	25,09
Pendapatan TPA	589.552.684	3.638.765.037		414.239.900		589.106.958		1.396.120.800		16,19	136,99
Pendapatan ASO	1.339.203.152	4.008.496.989		1.106.894.643		1.475.859.524		1.526.870.608		36,82	3,46
Pendapatan Co Insurance TPA	847.434.500	944.320.800		599.557.750		829.119.733		1.410.720.000		87,80	70,15
Pendapatan MCU	6.540.743.384	8.390.480.654		1.047.228.346		1.056.272.346		5.644.630.354		12,59	434,39
JUMLAH PENDAPATAN	<b>241.820.998.320</b>	<b>284.989.594.095</b>		<b>182.780.079.466</b>		<b>243.847.135.910</b>		<b>285.030.653.062</b>		<b>85,56</b>	<b>16,89</b>
<b>BEBAN JAMINAN PELAYANAN KESEHATAN</b>											
Beban JPK Paket Bilateral	1.371.410.135	3.182.223.075	75,50	596.373.523	50,33	724.508.033	50,01	4.292.658.800	70,00	22,77	492,49
Beban JPK Nayaka Eksekutif	139.867.785.507	137.398.152.976	81,59	103.705.584.467	86,95	134.112.263.089	84,51	142.850.663.292	84,45	97,61	6,52
Beban Klinik	37.135.880.074	74.411.909.649	78,00	41.740.650.858	70,56	56.250.582.687	70,53	68.947.823.151	69,11	75,59	22,57
Beban TPA	17.760.704.247	2.749.851.502	60,00	401.956.150	39,65	482.353.777	34,01	777.798.400	27,71	17,54	61,25
Beban MCU	4.303.699.288	6.712.384.523	80,00	756.309.257	72,22	760.614.553	72,01	4.515.704.283	80,00	11,33	493,69
JUMLAH BEBAN JAMINAN PELAYANAN KESEHATAN	<b>200.439.479.250</b>	<b>224.454.521.725</b>	<b>78,76</b>	<b>147.200.874.255</b>	<b>80,53</b>	<b>192.330.322.139</b>	<b>78,87</b>	<b>221.384.647.925</b>	<b>77,67</b>	<b>85,69</b>	<b>15,11</b>
<b>BEBAN CADANGAN TEKNIS</b>											
Beban Cadangan Teknis JPK Nayaka	128.910.317	714.038.210				-					
Beban Cadangan Teknis Co Insurance TPA	-	790.923				-					
JUMLAH BEBAN CADANGAN TEKNIS	<b>128.910.317</b>	<b>714.829.133</b>				-					
<b>LABA (RUGI) KOTOR</b>	<b>41.252.608.752</b>	<b>59.820.243.235</b>	<b>20,99</b>	<b>35.579.205.212</b>		<b>51.516.813.771</b>		<b>63.646.005.136</b>	<b>22,33</b>	<b>86,12</b>	<b>23,54</b>
<b>BEBAN USAHA</b>											
<b>BEBAN MANAJEMEN</b>											
Gaji/Honor Direksi	1.212.454.000	1.233.948.000		558.858.960		808.391.960		1.155.000.000		65,51	42,88
Representasi Direksi	146.173.194	152.400.000		65.300.000		96.400.000		152.400.000		63,25	58,09
Perjalanan Dinas Direksi	128.688.987	135.200.000		45.416.781		78.931.781		221.200.000		58,38	180,24
Tunjangan Makan direksi	29.947.500	33.000.000		23.437.500		25.372.500		45.738.000		76,89	80,27
Tunjangan Jabatan Direksi	205.500.000	228.000.000		101.000.000		148.000.000		228.000.000		64,91	54,05
Tunjangan Utilitas Direksi	296.745.000	329.859.000		136.855.000		200.540.000		308.940.000		60,80	54,05
Tunjangan Pakaian dinas Direksi	8.400.000	8.400.000				4.200.000		8.400.000		50,00	100,00
Tunjangan Keagamaan Direksi	328.490.000	335.370.560		233.420.000		233.420.000		296.325.500		69,60	26,95
Tunjangan Cuti	381.795.843	425.819.400		352.553.500		352.553.500		352.553.250		82,79	0,00
Honor Komisaris	670.579.091	620.040.000		465.030.000		620.040.000		620.040.000		100,00	0,00
Perjalanan Dinas Komisaris	11.128.286	47.200.000		40.655.314		47.155.314		99.000.000		99,91	109,94
Tunjangan Lain Komisaris	118.796.667	232.515.000		103.340.000		103.340.000		103.340.000		44,44	0,00
Iuran Program BPJS Ketenagakerjaan Direksi	88.394.565	89.134.148		34.859.948		51.024.807		89.134.148		57,24	74,69
Kesehatan Direksi	58.964.000	59.172.036		28.792.000		39.916.000		59.172.036		67,46	48,24
PPH Pasal 21 Direksi & Komisaris	484.736.014	570.028.234		304.888.684		380.291.532		496.800.973		66,71	30,64
Beban Jasa Produksi	145.620.000	192.861.000		64.287.000		-		400.000.000		52,94	88,91
Jasa Purna Karya	394.237.618	400.000.000		211.745.478		-		-		-	
Bonus Direksi	-	128.574.000									
JUMLAH BEBAN MANAJEMEN	<b>4.710.650.765</b>	<b>5.221.521.378</b>	<b>1,83</b>	<b>2.770.440.165</b>		<b>3.401.322.872</b>	<b>1,39</b>	<b>4.636.043.907</b>	<b>1,63</b>	<b>65,14</b>	<b>36,30</b>

**RENCANA ANGGARAN PERUSAHAAN TAHUN 2024**

**KONSOLIDASI**

**PT. NAYAKA ERA HUSADA**

KETERANGAN	TAHUN 2022	TAHUN 2023						TAHUN 2024		% %	
		ANGGARAN	RATIO	REAL S/D SEPT		PROY s/d DES	RATIO	PENGAJUAN RKAP	RATIO	% PENC	+ / -
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=7:3	12=9:7
<b>BEBAN OPERASIONAL</b>											
Perluasan Kepesertaan	504.103.869	906.369.588		282.179.689		586.234.044		1.230.069.500		64,68	109,83
Pembinaan Kepesertaan	816.482.614	948.996.900		481.083.581		633.703.421		938.922.860		66,78	48,16
Perjalanan Dinas Inspeksi	358.973.594	300.600.000		58.734.236		83.052.962		266.925.000		27,63	221,39
Perjalanan Dinas Konsultasi	11.700.745	109.700.000		4.504.133		4.504.133		95.800.000		4,11	2026,94
Perjalanan Dinas Koordinasi	270.039.146	518.232.500		177.252.283		415.364.952		554.815.165		80,15	33,57
Kerjasama Kelembagaan	45.012.160	88.800.000		48.192.491		93.689.991		117.300.000		105,51	25,20
Humas	55.190.150	114.950.000		46.301.655		86.256.795		151.075.000		75,04	75,15
Representasi	139.126.856	149.400.000		77.101.683		131.225.108		172.800.000		87,83	31,68
Rakerpim/Rakormis/RUPS	301.273.123	356.600.000		226.666.541		355.801.122		387.750.000		99,78	8,98
JUMLAH BEBAN OPERASIONAL	<b>2.501.902.257</b>	<b>3.493.648.988</b>	<b>1,23</b>	<b>1.402.016.292</b>		<b>2.389.832.528</b>	<b>0,98</b>	<b>3.915.457.525</b>	<b>1,37</b>	<b>68,41</b>	<b>63,84</b>
<b>BEBAN PERSONIL</b>											
Gaji Pokok	9.409.405.689	9.822.766.804		7.170.268.989		9.792.643.917		11.192.449.473		99,69	14,29
Tunjangan Jabatan	1.753.889.845	1.816.785.000		1.401.040.000		1.858.640.000		1.996.783.500		102,30	7,43
Tunjangan Profesi	366.407.273	389.478.000		278.950.000		372.400.000		385.800.000		95,62	3,60
Tunjangan Transport	1.783.753.970	1.881.352.589		1.245.536.010		1.714.650.146		2.068.921.200		91,14	20,66
Tunjangan Makan	1.682.891.087	1.753.237.124		1.260.553.423		1.741.300.299		2.150.002.200		99,32	23,47
Tunjangan Perumahan	445.040.000	452.952.000		347.400.000		463.200.000		711.840.000		102,26	53,68
Tunjangan Keagamaan	2.448.467.593	2.642.767.734		2.610.841.828		2.610.841.828		3.040.769.586		98,79	16,47
Tunjangan Cuti	492.582.766	543.927.303		538.966.938		575.268.902		569.651.597		105,76	-0,98
Beban Mutasi	109.927.694	115.000.000		13.875.377		13.875.377		115.000.000		12,07	728,81
Iuran Program BPJS Ketenagakerjaan	842.754.140	881.533.216		584.059.587		837.333.548		1.033.784.529		94,99	23,46
Program Kesehatan JPK Nayaka	948.182.120	1.049.927.773		692.211.448		932.156.637		1.132.506.816		88,78	21,49
Pakaian Dinas	359.264.500	420.007.604		300.000		419.913.000		408.784.769		99,98	-2,65
Pembinaan Jasmani & Rohani	314.572.212	438.300.000		187.734.523		438.299.843		522.950.000		100,00	19,31
Biaya Suka & Duka	83.968.459	94.300.000		46.954.148		71.280.848		112.500.000		75,59	57,83
Lembur/Piket	150.676.181	163.550.000		80.520.587		97.687.906		253.195.144		59,73	159,19
PPH 21	987.767.594	989.211.613		623.655.120		938.200.770		1.282.789.797		94,84	36,73
Beban Imbalan Pasca Kerja- Jasa Kini	(1.289.533.816)	1.000.000.000		750.000.000		1.000.000.000		1.000.000.000		100,00	0,00
Pensiun Pegawai	424.904.880	456.567.124		311.900.587		426.269.229		455.276.765		93,36	6,80
Iuran Program BPJS Kesehatan	408.344.988	461.092.077		309.765.082		430.509.550		645.446.506		93,37	49,93
Beban Jasa Produksi	1.258.317.488	1.468.064.136		-		-		-		-	-
Bonus	-	983.709.424									
JUMLAH BEBAN PERSONIL	<b>22.981.584.664</b>	<b>27.824.529.522</b>	<b>9,76</b>	<b>18.454.533.647</b>		<b>24.734.471.799</b>	<b>10,14</b>	<b>29.078.451.882</b>	<b>10,20</b>	<b>88,89</b>	<b>17,56</b>

## RENCANA ANGGARAN PERUSAHAAN TAHUN 2024

## KONSOLIDASI

## PT. NAYAKA ERA HUSADA

KETERANGAN	TAHUN 2022	TAHUN 2023						TAHUN 2024		% + / -	
		ANGGARAN	RATIO	REAL S/D SEPT		PROY s/d DES	RATIO	PENGAJUAN RKAP	RATIO	% PENC	11=7:3
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11=7:3	12=9:7
<b>BEBAN ADMINISTRASI DAN UMUM</b>											
BEBAN ADMINISTRASI DAN UMUM											
Cetak	351.924.560	397.640.000		145.410.070		284.850.945		385.376.500		71,64	35,29
ATK & Consumable	157.609.673	178.249.500		104.682.504		135.631.188		175.841.100		76,09	29,65
Fotocopy	15.027.477	31.360.000		5.761.584		10.247.822		21.331.500		32,68	108,16
Rumah Tangga	296.044.963	317.300.000		197.720.667		270.596.454		307.640.000		85,28	13,69
Rapat/Pertemuan	72.727.501	219.035.000		51.338.911		132.078.542		227.540.000		60,30	72,28
BBM & Transportasi	383.303.674	459.800.000		241.958.658		323.779.479		518.523.000		70,42	60,15
Kirim	110.496.143	145.248.076		65.063.139		82.872.354		134.370.000		57,06	62,14
Majalah & Surat Kabar	1.630.000	2.940.000		110.000		110.000		-		3,74	-100,00
Telepon	113.550.203	165.000.000		84.991.589		116.643.011		172.440.000		70,69	47,84
Internet	119.762.060	142.400.000		81.706.709		105.385.294		129.400.000		74,01	22,79
Listrik	179.074.165	211.300.000		125.804.661		165.411.628		200.400.000		78,28	21,15
Air	12.651.025	18.450.000		11.082.748		14.983.276		21.450.000		81,21	43,16
Sewa Gedung	862.323.685	1.157.422.012		873.676.517		1.052.217.554		1.185.830.334		90,91	12,70
Perpustakaan	250.000	3.350.000		507.000		507.000		5.550.000		15,13	994,67
Administrasi Bank	151.079.298	177.070.000		84.590.966		118.821.471		109.632.000		67,10	-7,73
PPh Jasa Giro	-	-		-		-		53.490.000			
Pajak Bumi dan Bangunan	10.403.183	17.450.000		14.223.228		17.782.714		18.550.000		101,91	4,31
Pajak Kendaraan	83.187.830	93.986.000		67.183.280		81.699.780		97.340.000		86,93	19,14
Denda Pajak	58.373.767			59.460.580		1.560.305		-			-100,00
Asuransi Kendaraan	68.608.068	93.111.260		64.058.121		76.025.065		110.000.000		81,65	44,69
Asuransi Gedung				-		-		28.850.000			
Konsultan	206.611.024	401.400.000		345.270.682		918.753.208		556.100.000		228,89	-39,47
Pemeliharaan Aktiva Tetap	355.182.505	391.700.000		230.224.100		296.775.744		410.665.672		75,77	38,38
Belanja Modal Non kapitalisasi	31.292.170	39.500.000		33.449.558		36.236.558		43.050.000		91,74	18,80
JUMLAH BEBAN ADMINISTRASI DAN UMUM	<b>3.641.112.974</b>	<b>4.663.711.848</b>	<b>1,64</b>	<b>2.888.275.272</b>		<b>4.242.969.392</b>	<b>1,74</b>	<b>4.913.370.106</b>	<b>1,72</b>	<b>90,98</b>	<b>15,80</b>
BEBAN DIKLAT	10.180.344	237.300.000		86.079.885		134.065.885		346.525.000		56,50	158,47
PENYUSUTAN	3.010.760.352	3.635.792.992		2.674.879.347		3.566.505.708		3.752.483.934		98,09	5,21
AMORTISASI	205.260.000	204.510.000		162.744.353		213.871.853		402.125.475		104,58	88,02
TOTAL BEBAN USAHA	<b>37.061.451.356</b>	<b>45.281.014.727</b>	<b>15,89</b>	<b>28.438.968.961</b>	<b>15,56</b>	<b>38.683.040.037</b>	<b>15,86</b>	<b>47.044.457.829</b>	<b>16,51</b>	<b>85,43</b>	<b>21,62</b>
LABA (RUGI) USAHA	<b>4.191.157.396</b>	<b>14.539.228.508</b>	<b>5,10</b>	<b>7.140.236.251</b>		<b>12.833.773.734</b>		<b>16.601.547.307</b>	<b>5,82</b>	<b>88,27</b>	<b>29,36</b>
<b>PENDAPATAN DAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>											
Pendapatan Bunga Deposito	712.464.267	641.217.841		289.925.928		387.699.947		420.000.000		60,46	8,33
Pendapatan Jasa Giro	221.874.386	282.968.103		109.319.303		148.828.979		166.500.000		52,60	11,87
Laba Penjualan Aktiva	55.100.000	-		10.320.000		10.320.000					
Keuntungan Penjualan Aktiva	80.973.301			9.543.865		26.748.235		35.000.000			
Pendapatan Lain-Lain	1.593.752.604			(912.322)		(912.322)					
Beban Lain-Lain	(1.381.766.523)	-		1.717.001.137		2.558.303.359					
Jasa Produksi											
JUMLAH PENDAPATAN DAN (BEBAN) LAIN-LAIN	<b>1.282.398.036</b>	<b>924.185.943</b>		<b>418.196.773</b>		<b>(1.144.316.298)</b>		<b>(1.936.803.359)</b>		<b>(123,82)</b>	<b>69,25</b>
LABA/RUGI SEBELUM PAJAK	<b>5.473.555.432</b>	<b>15.463.414.453</b>	<b>5,43</b>	<b>7.558.433.024</b>		<b>11.689.457.436</b>		<b>14.664.743.948</b>	<b>5,14</b>	<b>75,59</b>	<b>25,45</b>
Pajak Penghasilan	-	4.369.875.059		1.989.822.382		2.485.491.376		3.653.686.948			47,00
LABA (RUGI) BERSIH	<b>5.473.555.432</b>	<b>11.093.539.394</b>	<b>3,89</b>	<b>5.568.610.642</b>		<b>9.203.966.060</b>		<b>11.011.057.000</b>	<b>3,86</b>	<b>82,97</b>	<b>19,63</b>
LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	<b>3.720.109.012</b>	<b>10.093.539.394</b>	<b>3,54</b>	<b>5.568.610.642</b>		<b>9.203.966.060</b>		<b>11.011.057.000</b>	<b>3,86</b>		<b>19,63</b>

## ASUMSI KEPESERTAAN RKAP 2024

### JPK BILATERAL

BRANCH OFFICE	TTG	
	PROY. DES 2023	RKAP 2024
Pekanbaru	31	231
Palembang	29	229
DKI Jakarta	351	896
Bekasi	28	232
Cimahi	26	231
Cirebon	7.230	8.335
Semarang	26	227
Surabaya	25	325
Malang	28	2.338
<b>Jumlah</b>	<b>7.774</b>	<b>13.044</b>

### JPK EKSEKUTIF

BRANCH OFFICE	TTG	
	PROY. DES 2023	RKAP 2024
Pekanbaru	1.413	1.900
Palembang	1.316	18.171
DKI Jakarta	12.960	17.671
Bekasi	1.094	1.475
Cimahi	574	874
Cirebon	556	797
Semarang	967	1.500
Surabaya	1.674	2.450
Malang	1.116	1.550
<b>Jumlah</b>	<b>21.669</b>	<b>30.086</b>

### Klinik

BRANCH OFFICE	TTG	
	PROY. DES 2023	RKAP 2024
Pekanbaru	34.176	45.606
Palembang	28.269	32.354
DKI Jakarta	70.739	81.985
Bekasi	49.907	55.926
Cimahi	42.803	52.402
Cirebon	40.457	51.582
Semarang	21.555	36.272
Surabaya	73.042	88.687
Malang	54.521	59.600
<b>Jumlah</b>	<b>415.469</b>	<b>504.414</b>

## ASUMSI KEPESERTAAN RKAP 2024

### TPA

BRANCH OFFICE	TTG	
	PROY. DES 2023	RKAP 2024
Pekanbaru	-	-
Palembang	-	-
DKI Jakarta	-	-
Bekasi	-	-
Cimahi	-	-
Cirebon	-	-
Semarang	-	-
Surabaya	13.371	13.659
Malang	10.292	10.361
<b>Jumlah</b>	<b>23.663</b>	<b>23.822</b>

### ASO

BRANCH OFFICE	TTG	
	PROY. DES 2023	RKAP 2024
Pekanbaru	-	-
Palembang	-	-
DKI Jakarta	-	-
Bekasi	-	-
Cimahi	-	-
Cirebon	-	-
Semarang	-	-
Surabaya	8.930	13.461
Malang	7.607	10.361
<b>Jumlah</b>	<b>16.537</b>	<b>23.822</b>

### MCU

BRANCH OFFICE	PESERTA MCU	
	PROY. DES 2023	RKAP 2024
Pekanbaru	-	150
Palembang	664	844
DKI Jakarta	-	4.700
Bekasi	2.454	3.883
Cimahi	19	600
Cirebon	118	3.078
Semarang	564	2.382
Surabaya	421	1.101
Malang	-	50
<b>Jumlah</b>	<b>4.240</b>	<b>16.788</b>