

Nomor : 97/XII/SANGU/DU/2023  
Lampiran : 1 (satu) berkas

Jakarta, 14 Desember 2023

Kepada Yth.  
Direktur DPK BPJS Ketenagakerjaan  
Selaku Pemegang Saham PT. Samudranayaka Grahaunggul  
Di  
Tempat

Perihal : Penyampaian usulan RKAP Tahun 2024 PT. Samudranayaka Grahaunggul

Dengan Hormat,

Menindaklanjuti surat dari DPK BPJS Ketenagakerjaan Nomor DPK-BPJSTK/1192/DI/122023 Tanggal 11 Desember 2023 Penyampaian Hasil Keputusan Rapat DPK BPJS Ketenagakerjaan dengan Manajemen PT. SANGU bersama ini kami sampaikan Usulan RKAP Tahun 2024 mencakup proyeksi akhir tahun 2023 dan proyeksi keuangan tahun 2024.

Terkait pembahasan teknis usulan RKAP Tahun 2024, kami mohon arahan lebih lanjut. Demikian disampaikan, atas perhatian dan perkenannya kami ucapkan terima kasih.

PT. SAMUDRANAYAKA GRAHAUNGGUL



PT. SAMUDRANAYAKA GRAHAUNGGUL

Pepen S. Almas  
Direktur Utama

Tembusan :

- PT. Padi Duta Selaras
- Komisaris PT. Samudranayaka Grahaunggul

PT. SAMUDRANAYAKA GRAHAUNGGUL

HEAD OFFICE : Jl.Tangkas Baru No.1, Komplek Polri Gatot Subroto, Jakarta 12930.  
OPERATIONAL OFFICE: Jl.Raya Jatisihi No. 55 RT 003 RW 04, Jatisihi, Kota Bekasi - Jawa Barat. Telp. 021 - 8241 - 8055

## **OUTLINE PENYUSUNAN RKAP TAHUN ANGGARAN 2024**

- I. PENDAHULUAN**
- II. PT. SAMUDRANAYAKA GRAHAUNGGUL**
  - A. PENDIRIAN**
  - B. MODAL DASAR**
  - C. SUSUNAN PENGURUS**
  - D. STRUKTUR ORGANISASI**
  - E. PERSONIL**
- III. KINERJA KEUANGAN TAHUN 2023**
  - A. PENDAPATAN DAN BEBAN KONSOLIDASI 2023**
  - B. KINERJA MASING-MASING BISNIS TAHUN 2023**
  - C. KINERJA MASING-MASING PROYEK TAHUN 2023**
    - 1. BUILDING MANAGEMENT**
    - 2. PENGADAAN BARANG DAN JASA**
    - 3. JASA KONSTRUKSI/RENOVASI**
    - 4. EDUKASI DAN KONSULTASI**
- IV. PERMASALAHAN HUKUM**
- V. S/W/O/T ANALISIS DAN RENCANA STRATEGIS**
  - A. S/W/O/T ANALISIS**
  - B. RENCANA STRATEGIS**
  - C. NILAI BUDAYA (SANGU TRANSFORMATION VALUE)**
  - D. RENCANA STRATEGIS MASING-MASING DEPARTEMEN**
    - a. STRATEGI OOBJEKTIF**
    - b. STRATEGI INISIATIF (PROGRAM KERJA)**
      - 1. Sumber Daya Manusia**
      - 2. Bagian Umum**
      - 3. Operasional**
      - 4. Pengembangan Bisnis**
      - 5. Akuntansi, Keuangan dan Perpajakan**
      - 6. Pendirian Anak Perusahaan (LSPP3)**
- VI. ASUMSI PENYUSUNAN RKAP 2024**
- VII. PROYEKSI KEUANGAN DAN TARGET PERTUMBUHAN 2024**

- A. PROYEKSI PENDAPATAN TAHUN 2023
- B. DAFTAR PROSPEK PROYEK RKAP TAHUN 2024
- C. PROYEKSI PENDAPATAN DAN BIAYA TAHUN 2024
- D. PROYEKSI PENDAPATAN DAN BIAYA MASING-MASING BIDANG BISNIS TAHUN 2024
- E. PROYEKSI PENDAPATAN DAN BIAYA MASING-MASING PROYEK TAHUN 2024
  - 1. BUILDING MANAGEMENT
  - 2. PENGADAAN BARANG DAN JASA
  - 3. JASA KONSTRUKSI/RENOVASI
  - 4. EDUKASI DAN KONSULTASI
- F. PROYEKSI NERACA TAHUN 2024
- G. PROYEKSI ARUS KAS TAHUN 2024
- H. BELANJA MODAL TAHUN 2024

VIII. PENETAPAN RKAP 2024

## **ASUMSI-ASUMSI PENYUSUNAN RKAP TAHUN 2024**

1. Kenaikan UMP DKI Jakarta Tahun 2024 sebesar 3,38%
2. Kenaikan UMP Batam Tahun 2024 sebesar 4,10%
3. Proyeksi pertumbuhan ekonomi tahun 2024 sebesar 5%  
(berdasarkan siaran pers Kementerian Keuangan RI)
4. Tingkat inflasi per November 2023 sebesar 2,86%  
(berdasarkan siaran pers BPS)
5. Beban langsung sebesar 82,8% dari pendapatan
6. Beban tidak langsung sebesar 13,6% dari total pendapatan
7. Bank Garansi sebesar 5% dari nilai kontrak
8. Penyediaan kas setara kas sebesar 2x nilai tagihan bulanan
9. Renewal proyek tahun 2023 dan penambahan proyek baru 2023

PT. SAMUDRANAYAKA GRAHAUNGGUL

PROYEKSI PENDAPATAN TAHUN 2024

A Pengelolaan Gedung dan Tenaga Kerja Alih Daya (TKAD)/Outsourcing

1	BPJS Ketenagakerjaan Kantor Cabang dan Kantor Wilayah	Rp.	14,596,699,287
2	BPJS Ketenagakerjaan - Graha Nagoya Mas Batam	Rp.	4,532,303,580
3	PT. Sinergi Investasi Properti - Plaza BP Jamsostek	Rp.	5,391,446,848
4	Bank Indonesia - Kantor Operasional Cilangkap	Rp.	2,334,466,274
5	DPK BPJS Ketenagakerjaan	Rp.	1,152,604,515
6	PT. ODG Indonesia	Rp.	779,562,617
7	Prospek Proyek (Learning Center BPJSTK Bogor)	Rp.	8,085,000,000
	Jumlah	Rp.	36,872,083,121

B Jasa Konstruksi/Renovasi

1	BPJS Ketenagakerjaan dan affiliasi	Rp.	1,000,000,000
2	Non BPJS Ketenagakerjaan	Rp.	1,000,000,000
		Rp.	2,000,000,000

C Pengadaan Barang dan Jasa

1	BPJS Ketenagakerjaan Kantor Cabang dan Kantor Wilayah	Rp.	3,543,010,876
2	PT. Sinergi Investasi Properti - Plaza BP Jamsostek	Rp.	616,661,355
3	Tokopedia / e-commerce	Rp.	798,714,265
4	PT. ODG Indonesia	Rp.	25,200,000
	Jumlah	Rp.	4,983,586,495

C Edukasi dan Konsultasi

1	Sangu edkon	Rp.	97,621,623
2	Pelatihan LSPP3	Rp.	-
	Jumlah	Rp.	97,621,623

TOTAL PROYEKSI PENDAPATAN

Rp. 43,953,291,239

A. PROYEKSI PENDAPATAN DAN BIAYA TAHUN 2024

	AUDITED 2022		RKAP 2023		UN AUDIT (SEPTEMBER 2023)		UN AUDIT 2023 (PROYEKSI)		RKAP 2024 (DRAFT)		RASIO	
											Draft RKAP 2024 atas RKAP 2023	RKAP 2024 atas Proyeksi UN AUDIT 2023
	1	2	3	4	5	6 = 5/2	7 = 5/4					
<b>PENDAPATAN USAHA</b>												
Building Management	18,949	62.9%	34,666	74.0%	17,740	86.6%	23,654	86.6%	36,872	83.9%	106.4%	155.9%
- Jasa Konstruksi (Renovasi)	7,584	25.1%	4,844	10.3%	-	0.0%	-	0.0%	2,000	4.6%	41.3%	100.0%
Pengadaan Barang dan Jasa	3,383	11.2%	6,591	14.1%	2,655	13.0%	3,540	13.0%	4,984	11.3%	75.6%	140.8%
Edukasi dan Konsultasi	235	0.8%	750	1.6%	81	0.4%	108	0.4%	98	0.2%	13.0%	90.1%
Jumlah pendapatan usaha	30,131	100.0%	46,851	100.0%	20,477	100.0%	27,302	100.0%	43,953	100.0%	93.8%	161.0%
<b>BEBAN USAHA</b>												
<b>Beban Langsung</b>												
- Beban Pengelolaan Gedung												
- Beban personil	7,433	24.7%	26,367	56.3%	13,412	65.5%	17,882	65.5%	28,580	65.0%	108.4%	159.8%
- Beban perbaikan dan	212	0.7%	308	0.7%	17	0.1%	23	0.1%	190	0.4%	61.7%	828.2%
- Beban Kendaraan	476	1.6%	78	0.2%	38	0.2%	51	0.2%	106	0.2%	135.1%	209.2%
- Beban inventaris	1	0.0%	9	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	0.0%	0.0%
- Beban listrik & air	120	0.4%	88	0.2%	61	0.3%	82	0.3%	91	0.2%	103.4%	111.5%
- Beban supplies	153	0.5%	277	0.6%	72	0.4%	96	0.4%	104	0.2%	37.4%	108.1%
- Beban perjalanan dan PBB	85	0.3%	25	0.1%	12	0.1%	16	0.1%	27	0.1%	108.6%	165.0%
- Beban perdagangan barang dan	2,741	9.1%	4,400	9.4%	2,180	10.6%	2,907	10.6%	3,824	8.7%	86.9%	131.5%
- Beban Jasa Konstruksi	3,913	13.0%	3,356	7.2%	-	0.0%	-	0.0%	1,400	3.2%	41.7%	100.0%
- Beban Edukasi dan Konsultasi	139	0.5%	581	1.2%	63	0.3%	84	0.3%	68	0.2%	11.6%	80.2%
- Beban KSO (Kerjasama Onerasional)	7,289	24.2%	472	1.0%	1	0.0%	2	0.0%	-	0.0%	0.0%	0.0%
	22,563	74.9%	35,961	76.8%	15,857	77.4%	21,143	77.4%	34,389	78.2%	95.6%	162.6%
- Beban Pemasaran	98	0.3%	121	0.3%	28	0.1%	37	0.1%	53	0.1%	43.7%	143.2%
- Beban asuransi	82	0.3%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	0.0%	0.0%
- Beban Master Lease	1,705	5.7%	1,790	3.8%	1,343	6.6%	1,790	6.6%	1,969	4.5%	110.0%	110.0%
Jumlah beban langsung	24,447	81.1%	37,873	80.8%	17,228	84.1%	22,970	84.1%	36,411	82.8%	96.1%	158.5%
Laba (Rugi) Operasional	5,684	18.9%	8,978	19.2%	3,249	15.9%	4,332	15.9%	7,542	17.2%	84.0%	174.1%
<b>Beban Tidak Langsung</b>												
<b>Beban Umum dan Administrasi</b>												
- Beban personil	2,133	7.1%	2,229	4.8%	1,273	6.2%	1,697	6.2%	2,160	4.9%	96.9%	127.3%
- Beban gaji direksi dan komisaris	1,618	5.4%	2,094	4.5%	1,020	5.0%	1,360	5.0%	1,620	3.7%	77.3%	119.1%
- Beban entertain	87	0.3%	107	0.2%	123	0.6%	164	0.6%	168	0.4%	156.8%	102.5%
- Beban perjalanan Dinas	18	0.1%	36	0.1%	33	0.2%	43	0.2%	68	0.2%	187.8%	157.0%
- Beban kantor	313	1.0%	1,021	2.2%	674	3.3%	898	3.3%	1,025	2.3%	100.4%	114.1%
- Beban pajak	461	1.5%	493	1.1%	295	1.4%	393	1.4%	632	1.4%	128.2%	160.8%
	4,630	15.4%	5,981	12.8%	3,417	16.7%	4,556	16.7%	5,673	12.9%	94.9%	124.5%
- Beban konsultan dan pengembangan	391	1.3%	486	1.0%	245	1.2%	327	1.2%	398	0.9%	82.0%	121.8%
- Beban penyusutan	440	1.5%	386	0.8%	228	1.1%	304	1.1%	448	1.0%	116.0%	147.5%
Jumlah beban tidak langsung	5,460	18.1%	6,853	14.6%	3,890	19.0%	5,186	19.0%	6,519	14.8%	95.1%	125.7%
Jumlah Beban Usaha	29,908	99.3%	44,725	95.5%	21,118	103.1%	28,157	103.1%	42,931	97.7%	96.0%	152.5%
Laba (Rugi) Usaha	224	0.7%	2,125	4.5%	(641)	-3.1%	(655)	-3.1%	1,023	2.3%	48.1%	-119.7%
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>												
Pendapatan bunga deposito & jasa giro	49	0.2%	34	0.1%	13	0.1%	17	0.1%	21	0.0%	61.1%	122.5%
Laba (Rugi) penjualan aktiva tetap	-	0.0%	260	0.6%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	100.0%	0.0%
Beban imbalan kerja	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	0.0%	0.0%
Lain-lain bersih	30	0.1%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	0.0%	0.0%
Jumlah pendapatan (beban) lain-lain	79	0.3%	294	0.6%	13	0.1%	17	0.1%	21	0.0%	7.1%	122.5%
Laba (Rugi) Sebelum Pajak	303	1.0%	2,419	5.2%	(628)	-3.1%	(837)	-3.1%	1,044	2.4%	43.1%	124.6%
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>												
Pajak Penghasilan	(48)	-0.2%	(664)	-1.4%	-	0.0%	-	0.0%	(230)	-0.5%	34.6%	100.0%
Jumlah Pajak Penghasilan	(48)	-0.2%	(664)	-1.4%	-	0.0%	-	0.0%	(230)	-0.5%	-100.0%	100.0%
Laba (Rugi) Bersih	255	0.54%	1,755	3.75%	(628)	-3.07%	(837)	-3.07%	814	1.85%	46.4%	-97.2%

B. PROYEKSI PENDAPATAN DAN BIAYA MASING-MASING BISNIS TAHUN 2024

(Dalam Juta Rupiah)

	RKAP 2024 (DRAFT)		HEAD OFFICE		BUILDING MANAGEMENT & TKAD		JASA KONSTRUKSI (RENOVASI)		PENGADAAN BARANG & JASA		EDUKASI & KONSULTASI	
	5											
<b>PENDAPATAN USAHA</b>												
Building Management	36,872	83.9%	-	0.0%	36,872	100.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Jasa Konstruksi (Renovasi)	2,000	4.6%	-	0.0%	-	0.0%	2,000	100.0%	-	0.0%	-	0.0%
Pengadaan Barang dan Jasa	4,984	11.3%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	4,984	100.0%	-	0.0%
Edukasi dan Konsultasi	98	0.2%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	98	100.0%
<b>Jumlah pendapatan usaha</b>	<b>43,953</b>	<b>100.0%</b>	-	<b>0.0%</b>	<b>36,872</b>	<b>100.0%</b>	<b>2,000</b>	<b>100.0%</b>	<b>4,984</b>	<b>100.0%</b>	<b>98</b>	<b>100.0%</b>
<b>BEBAN USAHA</b>												
<b>Beban Langsung</b>												
- Beban Pengelolaan Gedung			-				-		-		-	
- Beban personil	28,580	65.0%	-	0.0%	28,580	77.5%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban perbaikan dan	190	0.4%	-	0.0%	190	0.5%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban Kendaraan	106	0.2%	-	0.0%	28	0.1%	-	0.0%	78	1.6%	-	0.0%
- Beban Inventaris	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban listrik & air	91	0.2%	-	0.0%	91	0.2%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban supplies	104	0.2%	-	0.0%	104	0.3%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban perijinan dan PBB	27	0.1%	-	0.0%	27	0.1%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban pengadaan barang dan	3,824	8.7%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	3,824	76.7%	-	0.0%
- Beban Jasa Konstruksi	1,400	3.2%	-	0.0%	-	0.0%	1,400	70.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban Edukasi dan Konsultasi	68	0.2%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	68	69.3%
- Beban KSO (Kerjasama Operasional)	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
	<b>34,389</b>	<b>78.2%</b>	-	<b>0.0%</b>	<b>29,019</b>	<b>78.7%</b>	<b>1,400</b>	<b>70.0%</b>	<b>3,902</b>	<b>78.3%</b>	<b>68</b>	<b>69.3%</b>
- Beban Pemasaran	53	0.1%	-	0.0%	37	0.1%	-	0.0%	16	0.3%	-	0.0%
- Beban asuransi	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban Master Lease	1,969	4.5%	-	0.0%	1,969	5.3%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
<b>Jumlah beban langsung</b>	<b>36,411</b>	<b>82.8%</b>	-	<b>0.0%</b>	<b>31,026</b>	<b>84.1%</b>	<b>1,400</b>	<b>70.0%</b>	<b>3,918</b>	<b>78.6%</b>	<b>68</b>	<b>69.3%</b>
<b>Laba (Rugi) Operasional</b>	<b>7,542</b>	<b>17.2%</b>	-	<b>0.0%</b>	<b>5,846</b>	<b>15.9%</b>	<b>600</b>	<b>30.0%</b>	<b>1,066</b>	<b>21.4%</b>	<b>30</b>	<b>30.7%</b>
<b>Beban Tidak Langsung</b>												
- Beban Umum dan Administrasi												
- Beban personil	2,160	4.9%	2,095	4.8%	65	0.2%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban gaji direksi dan komisaris	1,620	3.7%	1,620	3.7%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban entertain	168	0.4%	153	0.3%	15	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban perjalanan Dinas	68	0.2%	34	0.1%	34	0.1%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban kantor	1,025	2.3%	875	2.0%	150	0.4%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban pajak	632	1.4%	-	0.0%	512	1.4%	120	6.0%	-	0.0%	-	0.0%
	<b>5,673</b>	<b>12.9%</b>		<b>0.0%</b>		<b>0.0%</b>		<b>0.0%</b>		<b>0.0%</b>		<b>0.0%</b>
- Beban konsultan dan pengembangan	398	0.9%	398	0.9%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban penyusutan	448	1.0%	448	1.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
<b>Jumlah beban tidak langsung</b>	<b>6,519</b>	<b>14.8%</b>	<b>5,624</b>	<b>12.8%</b>	<b>776</b>	<b>2.1%</b>	<b>120</b>	<b>6.0%</b>	-	<b>0.0%</b>	-	<b>0.0%</b>
<b>Jumlah Beban Usaha</b>	<b>42,931</b>	<b>97.7%</b>	<b>5,624</b>	<b>12.8%</b>	<b>31,801</b>	<b>86.2%</b>	<b>1,520</b>	<b>76.0%</b>	<b>3,918</b>	<b>78.6%</b>	<b>68</b>	<b>69.3%</b>
<b>Laba (Rugi) Usaha</b>	<b>1,023</b>	<b>2.3%</b>	<b>(5,624)</b>	<b>-12.8%</b>	<b>5,071</b>	<b>13.8%</b>	<b>480</b>	<b>24.0%</b>	<b>1,066</b>	<b>21.4%</b>	<b>30</b>	<b>30.7%</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>												
Pendapatan bunga deposito & jasa giro	21	0.0%	21	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Laba (Rugi) penjualan aktiva tetap	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Beban imbalan kerja	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Lain-lain bersih	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
<b>Jumlah pendapatan (beban) lain-lain</b>	<b>21</b>	<b>0.0%</b>	<b>21</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>
<b>Laba (Rugi) Sebelum Pajak</b>	<b>1,044</b>	<b>2.4%</b>	<b>(5,603)</b>	<b>-12.7%</b>	<b>5,071</b>	<b>13.8%</b>	<b>480</b>	<b>24.0%</b>	<b>1,066</b>	<b>21.4%</b>	<b>30</b>	<b>30.7%</b>
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>												
Pajak Penghasilan	(230)	-0.5%	(230)	-0.5%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
<b>Jumlah Pajak Penghasilan</b>	<b>(230)</b>	<b>-0.5%</b>	<b>(230)</b>	<b>-0.5%</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>
<b>Laba (Rugi) Bersih</b>	<b>814</b>	<b>1.85%</b>	<b>(5,833)</b>	<b>-13.3%</b>	<b>5,071</b>	<b>13.8%</b>	<b>480</b>	<b>24.0%</b>	<b>1,066</b>	<b>21.4%</b>	<b>30</b>	<b>30.7%</b>

#### B.1. PROYEKSI PENDAPATAN DAN BIAYA MASING-MASING PROYEK PENGETAHUAN GEDUNG & TKAD TAHUN 2024

(Dalam Juta Rupiah)  
KOSPEK PROYEK  
starting Center

KONSOLIDASI		TRIAD BPJS KETENAGAKERJAAN CABANG & KANTOR		Citra Indah Mata Baitan		Plaza BP Jamsostek		BII Kantor Operasional Cilangkap		DPK BPJSTIK		PT. ODG		(Dalam Juta Rupiah)		
PENDAFTARAN USHAHA	Bukitting Mengenjen	100%	14,597	100%	4,532	100%	5,391	100%	2,334	100%	1,153	100%	780	100%	8,085	100%
Jasa Korstruktif (Renovasi)	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	0.0%	0.0%
Pengadaan Barang dan Jasa Edukasi dan Konsultasi	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	- 0.0%	0.0%	0.0%
Jumlah pendapatan usaha	36,872	100.0%	14,597	100.0%	4,532	100.0%	5,391	100.0%	2,334	100.0%	1,153	100%	780	100.0%	8,085	100.0%
<b>BEBAN USAHA</b>																
Beban Langgung																
- Beban Pengelolaan Gedung																
- Beban personil	28,580	77.5%	13,201	90.4%	892	19.7%	4,638	86.0%	1,847	79.1%	1,002	87.0%	660	84.7%	6,398	78.4%
- Beban perbelanjaan dan pemeliharaan	890	0.5%	12	0.0%	4	0.1%	10	0.2%	16	0.7%	-	0.0%	-	0.0%	162	2.0%
- Beban kemandirian	28	0.1%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	13	0.6%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban inventaris	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban teknik & air	91	0.2%	-	0.0%	91	2.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban supplies	104	0.3%	-	0.0%	66	1.4%	-	0.0%	38	1.6%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban peralihan dan PBB	27	0.1%	-	0.0%	27	0.6%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban pemadaman barang dan fasilitas	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban Jasa Konstruksi	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban Edukasi dan Konsultasi	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban KSO (kelelahan Operasional)	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
29,019	78.7%	13,201	90.4%	1,093	24.1%	4,648	86.2%	1,914	62.0%	1,002	87.0%	660	84.7%	6,501	80.4%	
37	0.1%	-	0.0%	16	0.4%	2	0.0%	19	0.8%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	
- Beban Penitrasari	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban asuransi	1,969	5.3%	-	0.0%	1,969	43.5%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Jumlah beban langsung	31,026	84.1%	13,201	90.4%	3,078	67.9%	4,651	86.3%	1,933	62.8%	1,002	87.0%	660	84.7%	6,501	80.4%
<b>Laba (Rugi) Operasional</b>	5,946	15.9%	1,386	9.6%	1,454	32.1%	744	13.7%	402	17.2%	158	13.0%	119	15.3%	1,584	19.6%
Beban Tidak Langsung																
- Beban Umum dan Administrasi																
- Beban personil	65	0.2%	85	0.4%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban gaji direksi dan komisaris	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban entertain	15	0.1%	15	0.1%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban perjalanan Dinas	34	0.1%	29	0.2%	5	0.1%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban kantor	34	0.1%	26	0.2%	52	11.3%	58	1.1%	13	0.6%	0	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban pajak	512	1.4%	-	0.0%	512	12.5%	58	1.1%	13	0.6%	0	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban konsumsi dan pengembangan	776	2.1%	135	0.9%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
- Beban penyusutan	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Jumlah beban tidak langsung	776	2.1%	135	0.9%	568	12.5%	58	1.1%	13	0.6%	0	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Jumlah Beban Juga	33,801	95.2%	13,336	91.4%	3,647	80.5%	4,709	87.3%	1,946	83.3%	1,003	87.0%	660	84.7%	6,501	80.4%
<b>Laba (Rugi) Usaha</b>	5,071	13.8%	1,261	8.6%	886	19.5%	682	12.7%	389	16.7%	158	13.0%	119	15.3%	1,584	19.6%
<b>PENDAPATAN (BERBAN) LAIN-LAIN</b>																
Pendapatan Bunga deposito & jasa giro	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Beban (imbahan) keja	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
lain-lain bursa	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Jumlah pendapatan (berban) lain-lain	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
<b>Laba (Rugi) Sebelum Pajak</b>	5,071	13.8%	1,261	8.6%	886	19.5%	682	12.7%	389	16.7%	158	13.0%	119	15.3%	1,584	19.6%
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>																
Pajak Penghasilan	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Rumah Pajak Penghasilan	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%	-	0.0%
Laba (Rugi) Baris	5,071	13.8%	1,261	8.6%	886	19.5%	682	12.7%	389	16.7%	158	13.0%	119	15.3%	1,584	19.6%

B.2. PROYEKSI PENDAPATAN DAN BIAYA MASING-MASING PROYEK JASA KONSTRUKSI TAHUN 2024

	KONSOLIDASI		BPJSTK (AFFILIASI)		NON BPJSTK	
<b>PENDAPATAN USAHA</b>						
Building Management						
Jasa Konstruksi (Renovasi)	2.000	100,0%	1.000	100,0%	1.000	100,0%
Pengadaan Barang dan Jasa	-					
Edukasi dan Konsultasi	-					
Jumlah pendapatan usaha	2.000	100,0%	1.000	100,0%	1.000	100,0%
<b>BEBAN USAHA</b>						
Beban Langsung						
- Beban personil	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban perbaikan dan pemeliharaan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban Kendaraan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban inventaris	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban listrik & air	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban supplies	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban perijinan dan PBB	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban pengadaan barang dan jasa	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban Jasa Konstruksi	1.400	70,0%	700	70,0%	700	70,0%
- Beban Edukasi dan Konsultasi	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban KSO (Kerjasama Operasional)	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
	1.400	70,0%	700	70,0%	700	70,0%
- Beban Pemasaran	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban asuransi	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban Master Lease	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Jumlah beban langsung	1.400	70,0%	700	70,0%	700	70,0%
<b>Laba ( Rugi ) Operasional</b>	600	30,0%	300	30,0%	300	30,0%
<b>Beban Tidak Langsung</b>						
• Beban Umum dan Administrasi						
- Beban personil	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban gaji direksi dan komisaris	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban entertain	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban perjalanan Dinas	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban kantor	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban pajak	120	6,0%	60	6,0%	60	6,0%
	120	6,0%	60	6,0%	60	6,0%
- Beban konsultan dan pengembangan	-	0,0%	-	-	-	-
- Beban penyusutan	-	0,0%	-	-	-	-
Jumlah beban tidak langsung	120	6,0%	60	6,0%	60	6,0%
Jumlah Beban Usaha	1.520	76,0%	760	76,0%	760	76,0%
<b>Laba ( Rugi ) Usaha</b>	480	24,0%	240	24,0%	240	24,0%
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>						
Pendapatan bunga deposito & jasa giro	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Laba (Rugi) penjualan aktiva tetap	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Beban imbalan kerja	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Lain-lain bersih	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Jumlah pendapatan (beban) lain-lain	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
<b>Laba ( Rugi ) Sebelum Pajak</b>	480	24,0%	240	24,0%	240	24,0%
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>						
Pajak Penghasilan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Jumlah Pajak Penghasilan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
<b>Laba ( Rugi ) Bersih</b>	480	24,0%	240	24,0%	240	24,0%

B.3. PROYEKSI PENDAPATAN DAN BIAYA MASING-MASING PROYEK PENGADAAN BARANG DAN JASA TAHUN 2024

	KONSOLIDASI		PLAZA BP JAMSOSTEK		BPJS KETENAGAKERJAAN DAN LAIN-LAIN		E-COMMERCE/TOKOPEDIA		PT. ODG INDONESIA		(Dalam Juta Rupiah)
<b>PENDAPATAN USAHA</b>											
Building Management											
Jasa Konstruksi (Renovasi)	4.984	100,0%	617	100,0%	3.543	100,0%	799	100,0%	25	100,0%	
Pengadaan Barang dan Jasa											
Edukasi dan Konsultasi											
Jumlah pendapatan usaha	4.984	100,0%	617	100,0%	3.543	100,0%	799	100,0%	25	100,0%	
<b>BEBAN USAHA</b>											
Beban Langsung											
- Beban personal	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban perbaikan dan pemeliharaan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban Kendaraan	78	1,6%	-	0,0%	72	2,0%	5	0,7%	-	0,0%	
- Beban Inventaris	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban listrik & air	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban supplies	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban perijinan dan PBB	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban pengadaan barang dan jasa	3.824	76,7%	377	61,1%	2.787	78,7%	638	79,9%	23	90,0%	
- Beban Jasa Konstruksi	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban Edukasi dan Konsultasi	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban KSO (Kerjasama Operasional)	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
	3.902	78,3%	377	61,1%	2.859	80,7%	643	80,5%	23	90,0%	
- Beban Pemasaran	16	0,3%	-	0,0%	13	0,4%	3	0,4%	-	0,0%	
- Beban asuransi	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban Master Lease	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
Jumlah beban langsung	3.918	78,6%	377	61,1%	2.872	81,1%	646	80,9%	23	90,0%	
<b>Laba (Rugi) Operasional</b>	1.066	21,4%	240	38,9%	671	18,9%	153	19,1%	3	10,0%	
<b>Beban Tidak Langsung</b>											
- Beban Umum dan Administrasi											
- Beban personal	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban gaji direksi dan komisaris	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban entertain	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban perjalanan Dinas	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban kantor	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban pajak	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban konsultan dan pengembangan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
- Beban penyusutan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
Jumlah beban tidak langsung	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
Jumlah Beban Usaha	3.918	78,6%	377	61,1%	2.872	81,1%	646	80,9%	23	90,0%	
<b>Laba (Rugi) Usaha</b>	1.066	21,4%	240	38,9%	671	18,9%	153	19,1%	3	10,0%	
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>											
Pendapatan bunga deposito & jasa giro											
Laba (Rugi) penjualan aktiva tetap	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
Beban imbalan kerja	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
Lain-lain bersih	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
Jumlah pendapatan (beban) lain-lain	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
<b>Laba (Rugi) Sebelum Pajak</b>	1.066	21,4%	240	38,9%	671	18,9%	153	19,1%	3	10,0%	
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>											
Pajak Penghasilan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
Jumlah Pajak Penghasilan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%	
<b>Laba (Rugi) Bersih</b>	1.066	21,4%	240	38,9%	671	18,9%	153	19,1%	3	10,0%	

B.4. PROYEKSI PENDAPATAN DAN BIAYA MASING-MASING PROYEK EDKON TAHUN 2024

(Dalam Juta Rupiah)

	KONSOLIDASI		Edkon		LSPP3	
<b>PENDAPATAN USAHA</b>						
Building Management						
Jasa Konstruksi (Renovasi)						
Pengadaan Barang dan Jasa	98	100,0%	98	100,0%	-	0,0%
Edukasi dan Konsultasi						
Jumlah pendapatan usaha	98	100,0%	98	100,0%	-	0,0%
<b>BEBAN USAHA</b>						
Beban Langsung						
- Beban personil	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban perbaikan dan pemeliharaan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban Kendaraan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban inventaris	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban listrik & air	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban supplies	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban perijinan dan PBB	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban pengadaan barang dan jasa	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban Jasa Konstruksi	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban Edukasi dan Konsultasi	68	69,3%	68	69,3%	-	0,0%
- Beban KSO (Kerjasama Operasional)	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
	68	0,0%	68	0,0%	-	0,0%
- Beban Pemasaran	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban asuransi	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban Master Lease	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Jumlah beban langsung	68	69,3%	68	69,3%	-	0,0%
<b>Laba (Rugi) Operasional</b>	30	30,7%		0,0%		0,0%
<b>Beban Tidak Langsung</b>						
- Beban Umum dan Administrasi						
- Beban personil	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban gaji direksi dan komisaris	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban entertain	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban perjalanan Dinas	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban kantor	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban pajak	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban konsultan dan pengembangan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
- Beban penyusutan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Jumlah beban tidak langsung	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
<b>Jumlah Beban Usaha</b>	68	69,3%	68	69,3%	-	0,0%
<b>Laba (Rugi) Usaha</b>	30	30,7%	30	30,7%	-	0,0%
<b>PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>						
Pendapatan bunga deposito & jasa giro	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Laba (Rugi) penjualan aktiva tetap	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Beban imbalan kerja	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Lain-lain bersih	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Jumlah pendapatan (beban) lain-lain	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
<b>Laba (Rugi) Sebelum Pajak</b>	30	30,7%	30	30,7%	-	0,0%
<b>PAJAK PENGHASILAN</b>						
Pajak Penghasilan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
Jumlah Pajak Penghasilan	-	0,0%	-	0,0%	-	0,0%
<b>Laba (Rugi) Bersih</b>	30	30,7%	30	30,7%	-	0,0%

C. PROYEKSI NERACA TAHUN 2024

(Dalam Juta Rupiah)

URAIAN	AUDITED 2022	RKAP 2023	UN AUDIT (SEPTEMBER 2023)	UN AUDIT 2023 (PROYEKSI)	RKAP 2024 (DRAFT)	Draft RKAP 2024 atas	RKAP 2024 atas
						RKAP 2023	Proyeksi UN AUDIT 2023
	1	2	3	4	5	6 = 5/2	7 = 5/4
<b>ASET</b>							
<b>Aset lancar</b>							
Kas dan setara kas	775	2,409	202	891	2,111	87.7%	236.9%
Piutang usaha	15,830	16,557	14,762	13,839	14,488	87.5%	104.7%
Pajak dibayar dimuka	436	951	787	944	850	89.3%	90.0%
Beban dibayar dimuka	2,225	-	3,905	3,630	1,815	100.0%	50.0%
Pendapatan yang masih harus diterima	0	1	0	0	1	161.3%	500.0%
Persediaan	23	5	23	14	4	87.8%	30.0%
Penyertaan Modal	251	751	251	726	726	96.7%	100.0%
Jumlah aset lancar	19,540	20,673	19,930	20,045	19,995	96.7%	99.8%
<b>Aset tidak lancar</b>							
Aset pajak tangguhan	136	136	136	136	136	100.0%	100.0%
<b>Aset tetap</b>							
Tanah	2,018	2,018	2,018	2,018	2,018	100.0%	100.0%
Nilai buku aset tetap	1,540	1,463	1,335	1,268	1,141	78.0%	90.0%
Jumlah nilai buku	3,558	3,481	3,352	3,286	3,159	90.8%	96.1%
<b>Aset Tetap Tax Amnesty</b>							
Dana jaminan bank garansi	138	520	113	113	615	118.2%	545.0%
Security Deposit Sewa dan Service	470	491	466	466	698	142.2%	150.0%
Nilai buku aset Tak berwujud	27	22	33	29	24	107.8%	80.0%
Jumlah aset tidak lancar	4,330	4,650	4,100	4,030	4,632	99.6%	114.9%
<b>JUMLAH ASET</b>	<b>23,869</b>	<b>25,323</b>	<b>24,030</b>	<b>24,075</b>	<b>24,627</b>	<b>97.3%</b>	<b>102.3%</b>
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>							
<b>Liabilitas jangka pendek</b>							
Hutang usaha	183	101	30	252	464	459.8%	183.9%
Hutang pajak	19	50	284	256	51	102.2%	20.0%
Beban masih harus dibayar	312	82	842	927	741	909.7%	80.0%
Pendapatan Diterima dimuka	2	42	171	150	30	70.8%	20.0%
Jumlah liabilitas jangka pendek	517	275	1,327	1,585	1,286	468.1%	81.2%
<b>Liabilitas jangka panjang</b>							
Hutang Deposit	91	23	75	72	108	475.0%	150.0%
Kewajiban imbalan kerja	44	-	38	38	38	100.0%	1.0%
Jumlah liabilitas jangka panjang	136	23	113	110	146	641.9%	132.7%
<b>Jumlah liabilitas</b>	<b>652</b>	<b>298</b>	<b>1,440</b>	<b>1,695</b>	<b>1,433</b>	<b>481.4%</b>	<b>84.5%</b>
<b>Ekuitas</b>							
Modal Saham	21,258	21,258	21,258	21,258	21,258	100.0%	100.0%
Komponen equitas lainnya	471	471	471	471	471	100.0%	100.0%
Saldo laba (rugi)	1,488	3,296	860	651	1,465	44.4%	225.1%
Jumlah ekuitas	23,217	25,025	22,589	22,380	23,194	92.7%	103.6%
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>	<b>23,869</b>	<b>25,323</b>	<b>24,030</b>	<b>24,075</b>	<b>24,627</b>	<b>97.3%</b>	<b>102.3%</b>

D. PROYEKSI ARUS KAS 2024

(Dalam Juta Rupiah)

URAIAN	AUDITED 2022	RKAP 2023	UN AUDIT (SEPTEMBER 2023)	UN AUDIT 2023 (PROYEKSI)	RKAP 2024 (DRAFT)	PROSENTASE	
	1	2	3	4	5	6 = 5/2	7 = 5/4
<b>ARUS KAS MASUK</b>							
- Pendapatan Usaha	23,994	34,162	20,297	22,553	37,312	109.2%	165.4%
- Pendapatan Lain-lain	238	294	28	37	41	14.0%	110.0%
- Piutang Operasional	2,694	12,612	1,629	2,525	1,159	9.2%	45.9%
- Penjualan aset	-	-	-	-	250	100.0%	100.0%
- Bank Garansi	1,486	1,733	319	319	294	16.9%	92.0%
- Equity	90	-	-	-	-	0.0%	0.0%
JUMLAH ARUS KAS MASUK	28,502	48,801	22,273	25,434	39,056	137.0%	80.0%
<b>ARUS KAS KELUAR</b>							
- Beban Operasional	26,348	40,034	21,479	23,225	34,717	86.7%	149.5%
- Belanja Modal	364	666	2	21	83	12.4%	391.3%
- Hutang Operasional	2,466	3,727	212	423	635	17.0%	150.0%
- Pembayaran Pajak	486	751	608	811	973	129.7%	120.0%
- Bank Garansi	138	1,486	294	294	1,000	67.3%	340.6%
- Dividen	-	-	-	-	-	0.0%	0.0%
- Equity	-	-	-	-	-	0.0%	0.0%
- Penyertaan Modal	102	500	-	-	-	0.0%	0.0%
- Bonus & Tantiem	-	-	-	-	-	0.0%	0.0%
- Pesangon dan Uang Pisah	-	82	20	102	-	0.0%	0.0%
- Purna Tugas	470	21	-	-	470	2204.1%	100.0%
JUMLAH ARUS KAS KELUAR	30,373	47,266	22,615	24,875	37,877	124.7%	80.1%
SURPLUS (DEFISIT)	(1,871)	1,634	(573)	117	1,220	-65.2%	25.3%
KAS & SETARA KAS AWAL PERIOD	2,646	775	775	775	891	33.7%	115.1%
KAS & SETARA KAS AKHIR PERIOD	775	2,409	202	891	2,111	272.6%	87.7%