Analítica prescriptiva en acción



Actividades al Modelar un sistema

Estos pasos no son, necesariamente, secuenciales porque dependen de la adquisición de nueva información durante el proceso.

- Framing: Definición del objetivo, contextualización del problema
- Consultar interesados, literatura, entrevistas, etc.
- Recolectar y analizar datos
- Formular el modelo de decisión
- Resolverlo
- Ejecutarlo
- Validarlo

Ejemplo: ciclo de vida del producto y reemplazos

XYZ opera un servicio que acepta productos devueltos por los clientes por salir defectuosos o simplemente porque no le fueron satisfactorios al cliente y los repara o acondiciona para ser vendidos de nuevo. La reparación devuelve el producto a condiciones estándar adecuadas para el mercado ya que los productos pueden pasar de moda o se volverse obsoletos en unos meses.

El mayor problema es **pronosticar la demanda de varios repuestos** para hacer las reformas necesaria.

Contextualización

Es posible pronosticar la demanda de varios componentes que se necesitaran para reformar productos retornados dado que los productos cambian frecuentemente (3–6 meses) y que los componentes que mejoran esos productos mejorados puede que no sean compatibles con los viejos productos.

Recolección de datos

Datos acerca de los productos retornados en el pasado, esto esta frecuentemente disponible y captura las razones del cambio que permite identificar el defecto y saber cuáles repuestos se requieren para arreglar el defecto

Para cada producto vendido se debe tener:

- Código del producto
- Fecha de venta
- Fecha de devolución
- Razón de devolución
- Numero del componente defectuoso
- Ventas totales del producto (devueltos o no)

Otros datos

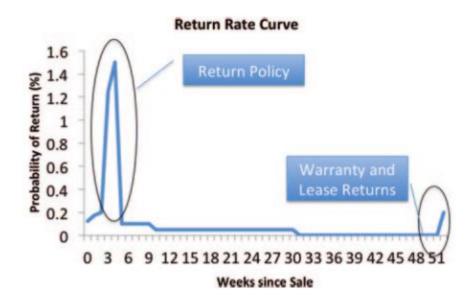
Costos del componente, costos de transporte de inventarios.

Valoración de datos

Se requiere asegurar que todos los productos devueltos estén capturados en los datos y sus razones de devolución y el componente defectuoso, que mapea, con el código del producto, al Bill of Materials (BOM) que es la litsa de los repuestos requeridos para mejorar los defectos en los productos específicos.

Modelación de la decisión

 Construir un modelo de pronóstico para establecer la curva de tasa de retornos para cada producto. Los retornos suelen ser mas altos en los primeros 30 días de comprar. ejemplo



Proceso de decisión

 Decidir la política de inventario de <u>cuántas</u> <u>unidades de cada repuesto</u> para tener en stock en varios puntos en el tiempo.

Ejemplo: Compras probables

- Las estrategias de marketing de una empresa pueden dividirse en de "Adquisición" enfocada a conseguir nuevos clientes o "Penetración" enfocada a que los antiguos clientes repitan su compra.
- Las empresas pueden identificar los mejores clientes como objetivo de sus campañas con los productos correctos para maximizar el retorno de lo gastado en campañas.

Contextualización

Se esta interesado en la habilidad para identificar clientes y productos que son susceptibles de ser exitosos con la campaña actual.

Específicamente se desea identificar una combinación de clientes y productos que tendrían mayor probabilidad de resultar en ventas.

Recolección de datos

Se requiere la historia de las ventas de los clientes que contenga:

- Identificación del cliente
- Producto fecha de venta
- Valor de la venta
- Lugar de la venta: sitio, canal, etc

Modelación de la Decisión

 Es útil un modelo de regresión multinomial logístico en el que se usa como variable dependiente el producto que el cliente compra y las variables independientes son elegidas del conjunto de los datos.

Proceso de decisión

 Decidir que ofrecerle a los clientes específicos y a que precios.