analise fretes

August 14, 2025

1 Análise de Eficiência de Fretes

Este projeto tem como objetivo analisar dados de distribuição de livros didáticos a partir do Centro de Distribuição (CD), identificando fretes ineficientes e propondo recomendações para otimizar.

Iremos dividir este projeto em três partes:

- 1. Entendimento e Preparação dos Dados
- 2. Definição de Métricas e Análise Exploratória
- 3. Modelagem e Recomendações

1: Entendimento e Preparação dos Dados

Vamos inciar com a inspeção dos dados com objetivo de identificar os formatos, datas, valores nulos, duplicidades e outras inconsistências.

Temos duas bases de dados, são elas:

- base_informações.csv que contem as seguintes colunas:
 - ID Pedido: Código único de identificação do pedido;
 - **Data:** Data do pedido:
 - Modal: Modal usado para o transporte;
 - Cidade: Cidade de destino da entrega;
 - Valor_pedido: Valor do pedido.
- base pedidos.csv que contem as seguintes colunas:
 - ID_Pedido: Código único de identificação do pedido;
 - Distância: Distância entre o CD (Centro de Distribuição) e o cliente (Vamos assumir que a distância está em Km);
 - **Peso_Kg:** Peso em Kilograma do pedido;
 - Preco_custo: Preço de custo do pedido, no caso do material dos livros;
 - Custo_Frete: Custo do frete.

Outras informações são:

- Modal de Transporte Dedicado: consiste na contratação de um veículo exclusivo pelo Centro de Distribuição (CD), diretamente com a transportadora, para o transporte de uma carga fechada. Esse modal possui uma capacidade máxima de 1.500 kg.

- Modal de Transporte Fracionado: ocorre quando o Centro de Distribuição (CD) encaminha o pedido do cliente por meio de uma transportadora. A transportadora realiza a coleta da mercadoria e a entrega ao cliente utilizando sua logística já estruturada, consolidando a carga com os pedidos de outros clientes atendidos pela transportadora.
- Por padrão, todos os pedidos têm origem com o modal de entrega Fracionado. O representante comercial da Somos Educação pode realizar uma solicitação ao CD para transformar o modal em Dedicado.
- Toda alteração de modal Fracionado para Dedicado deve ser aprovado pelo time competente no CD.

```
[1]: # Importando as bibliotecas
     import pandas as pd
     import numpy as np
     # Visualização
     import seaborn as sns
     import matplotlib.pyplot as plt
     from IPython.display import HTML # type: ignore
     import plotly.graph_objects as go # type: ignore
     # Algumas configurações
     import warnings
     warnings.simplefilter(action='ignore', category=FutureWarning)
     # Configuração para o notebook e plotagem de imagens
     %matplotlib inline
     def jupyter_settings():
         plt.style.use('bmh')
         plt.rcParams['figure.figsize'] = [25, 12]
         plt.rcParams['font.size'] = 24
         display(HTML('<style>.container { width:100% !important; }</style>'))
         sns.set()
     jupyter_settings()
```

<IPython.core.display.HTML object>

1.0.1 1.1: Importando o conjunto de dados

```
[2]: # Importando as duas bases de dados
df_info = pd.read_csv('../data/base_informações.csv', sep=';')
df_pedidos = pd.read_csv('../data/base_pedidos.csv', sep=';')

[3]: # visualizando a primeira base
df_info.head()
```

```
[3]:
       ID_Pedido
                  Distancia Peso_Kg
                                        Preco_custo Custo_Frete
                                                22025
     0
               F1
                          812
                                    881
                                                               5000
     1
               F2
                          868
                                    882
                                                22050
                                                               5000
     2
               F3
                          864
                                    938
                                                23450
                                                               5000
     3
               F4
                          828
                                    970
                                                24250
                                                               5000
     4
               F5
                          797
                                                               5000
                                    853
                                                21325
```

[4]: df_info.info()

<class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
RangeIndex: 1048575 entries, 0 to 1048574

Data columns (total 5 columns):

#	Column	Non-Null Count	Dtype
0	ID_Pedido	1048575 non-null	object
1	Distancia	1048575 non-null	int64
2	Peso_Kg	1048575 non-null	int64
3	Preco_custo	1048575 non-null	int64
4	Custo_Frete	1048575 non-null	int64

dtypes: int64(4), object(1)
memory usage: 40.0+ MB

Para a base de dados df_infotemos ao todo 1048575 entradas e a princípio todas as colunas não possuem nenhuma entrada nula. Também temos o fato que a coluna ID_Pedido é do formato objeto. As demais colunas são do tipo inteiro, condizentes com suas tipologias.

[5]: # Visualizando a segunda base df_pedidos.head()

```
[5]:
       ID_Pedido
                                 Modal
                                                Cidade
                                                         Valor_pedido
                        Data
              F1
                  19APR2020
                              Dedicado
                                         Florianopolis
                                                                52860
     0
     1
              F2
                  16AUG2024
                              Dedicado
                                         Florianopolis
                                                                52920
     2
              F3
                  10/nov/24
                              Dedicado
                                         Florianopolis
                                                                56280
     3
              F4
                  07AUG2022
                              Dedicado
                                         Florianopolis
                                                                58200
              F5
                  14SEP2020
                              Dedicado
                                         Florianopolis
                                                                51180
```

[6]: df_pedidos.info()

<class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
RangeIndex: 1048575 entries, 0 to 1048574
Data columns (total 5 columns):

#	Column	Non-Null Count	Dtype
0	ID_Pedido	1048575 non-null	object
1	Data	1048575 non-null	object
2	Modal	1048575 non-null	object
3	Cidade	1048575 non-null	object
4	Valor_pedido	1048575 non-null	int64

dtypes: int64(1), object(4)
memory usage: 40.0+ MB

Aqui temos novamente as 1048575 entradas, a mesma quantidade da base anterior, o que sugere que poderemos juntar as duas bases. Um ponto importante é a coluna Data que além de ter o formato como objeto, também possuem entradas não padronizadas.

```
[7]: # Tratando as datas para terem a mesma formatação

df_pedidos['Data'] = pd.to_datetime(df_pedidos['Data'], errors='coerce',

dayfirst=True)

# Ordenando para o formato para o brasileiro

df_pedidos['Data'].dt.strftime('%d/%m/%Y');
```

/tmp/ipykernel_51125/980590163.py:2: UserWarning: Could not infer format, so each element will be parsed individually, falling back to `dateutil`. To ensure parsing is consistent and as-expected, please specify a format.

df_pedidos['Data'] = pd.to_datetime(df_pedidos['Data'], errors='coerce',
dayfirst=True)

```
[8]: # Visualizando novamente a segunda base df_pedidos.head()
```

```
[8]:
      ID_Pedido
                               Modal
                                             Cidade Valor_pedido
                      Data
             F1 2020-04-19 Dedicado Florianopolis
                                                            52860
    0
    1
             F2 2024-08-16
                            Dedicado Florianopolis
                                                            52920
    2
             F3 2024-11-10
                            Dedicado Florianopolis
                                                            56280
    3
             F4 2022-08-07
                            Dedicado Florianopolis
                                                            58200
             F5 2020-09-14 Dedicado Florianopolis
                                                            51180
```

```
[9]: # Visualizando novamente o formato dos dados
df_info.info()
df_pedidos.info()
```

<class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
RangeIndex: 1048575 entries, 0 to 1048574
Data columns (total 5 columns):

#	Column	Non-Null Count	Dtype
0	ID_Pedido	1048575 non-null	object
1	Distancia	1048575 non-null	int64
2	Peso_Kg	1048575 non-null	int64
3	Preco_custo	1048575 non-null	int64
4	Custo_Frete	1048575 non-null	int64
34		-1+ (1)	

dtypes: int64(4), object(1)

memory usage: 40.0+ MB

<class 'pandas.core.frame.DataFrame'>
RangeIndex: 1048575 entries, 0 to 1048574

Data columns (total 5 columns):

```
Column
                                    Dtype
 #
                  Non-Null Count
    _____
                  _____
    ID_Pedido
                  1048575 non-null object
 0
 1
    Data
                  1048575 non-null
                                    datetime64[ns]
 2
    Modal
                  1048575 non-null object
 3
    Cidade
                  1048575 non-null object
    Valor pedido 1048575 non-null int64
dtypes: datetime64[ns](1), int64(1), object(3)
memory usage: 40.0+ MB
```

Vamos verificar se o ID_Pedidoem cada base é único.

```
[10]: print(f'Os IDs da base Base_informações são únicos? {'SIM' if udf_info['ID_Pedido'].is_unique else 'NÃO'}')

print(f'Os IDs da base Base_Pedidos são únicos? {'SIM' if df_info['ID_Pedido'].

→is_unique else 'NÃO'}')
```

Os IDs da base Base_informações são únicos? SIM Os IDs da base Base_Pedidos são únicos? SIM

Temos que os IDs em abas as bases são únicos, agora vamos verificar se eles corresponde entre si.

```
[11]: # Verificando se cada ID de Base_info está em Base_pedidos

df_info['ID_Pedido'].isin(df_pedidos['ID_Pedido']).value_counts()
```

[11]: ID_Pedido

True 1048575

Name: count, dtype: int64

```
[12]: # Verificando se cada ID de Base_pedidos está em Base_info

df_pedidos['ID_Pedido'].isin(df_info['ID_Pedido']).value_counts()
```

[12]: ID_Pedido

True 1048575

Name: count, dtype: int64

Como temos ao todo 1048575 entradas em ambas as bases e ao verificamos se os IDs de uma base está na outra e vice-versa, e de fato, verificamos que temos correspondência 1 para 1. Desta forma podemos juntar as duas bases em uma única base de dados.

```
[13]: df = pd.merge(
    df_pedidos,
    df_info,
    how='inner', # Junta apenas os IDs presentes nas duas bases
    on='ID_Pedido' # Coluna em comum
)
```

[14]: df.head()

edido	Data	Modal	Cidade	Valor_pedido	Distancia	\
F1 2020	-04-19	Dedicado	Florianopolis	52860	812	
F2 2024	-08-16	Dedicado	Florianopolis	52920	868	
F3 2024	-11-10	Dedicado	Florianopolis	56280	864	
F4 2022	-08-07	Dedicado	Florianopolis	58200	828	
F5 2020	-09-14	Dedicado	Florianopolis	51180	797	
	F1 2020 F2 2024 F3 2024 F4 2022 F5 2020	F1 2020-04-19 F2 2024-08-16 F3 2024-11-10 F4 2022-08-07 F5 2020-09-14	F1 2020-04-19 Dedicado F2 2024-08-16 Dedicado F3 2024-11-10 Dedicado F4 2022-08-07 Dedicado F5 2020-09-14 Dedicado	edido Data Modal Cidade F1 2020-04-19 Dedicado Florianopolis F2 2024-08-16 Dedicado Florianopolis F3 2024-11-10 Dedicado Florianopolis F4 2022-08-07 Dedicado Florianopolis F5 2020-09-14 Dedicado Florianopolis	F1 2020-04-19 Dedicado Florianopolis 52860 F2 2024-08-16 Dedicado Florianopolis 52920 F3 2024-11-10 Dedicado Florianopolis 56280 F4 2022-08-07 Dedicado Florianopolis 58200 F5 2020-09-14 Dedicado Florianopolis 51180	F1 2020-04-19 Dedicado Florianopolis 52860 812 F2 2024-08-16 Dedicado Florianopolis 52920 868 F3 2024-11-10 Dedicado Florianopolis 56280 864 F4 2022-08-07 Dedicado Florianopolis 58200 828 F5 2020-09-14 Dedicado Florianopolis 51180 797

	Peso_Kg	Preco_custo	Custo_Frete
0	881	22025	5000
1	882	22050	5000
2	938	23450	5000
3	970	24250	5000
4	853	21325	5000

Agora que temos uma base única, solida e com os dados validados, podemos dar continuidade e iniciar a analise exploratória.

1.1 2: Definição de Métricas e Análise Exploratória

Para podermos avaliar se os fretes são ineficientes ou nao, precisamos criar alguns métricas que possam quantificar o quanto um frente é eficiente ou se a venda do produto é lucrativa.

- 1. Indicadores de custo e margem: Esses ajudam a entender se o frete está caro ou barato e se está impactando na margem do pedido.
- Margem bruta:

$$\label{eq:margem} \text{Margem bruta}(\%) = \frac{\text{Valor-Pedido} - \text{Preco-custo} - \text{Custo-frete}}{\text{Valor-Pedido}} \times 100$$

• Custo de frete por pedido:

$$Custo-frete-por-pedido = \frac{Custo-frete}{Valor-pedido}$$

• Custo de frete por peso:

$$Custo\text{-frete-por-Kg} = \frac{Custo\text{-frete}}{Peso\text{-KG}}$$

• Custo de frete por distância:

$$\label{eq:Custo-frete} \begin{aligned} \text{Custo-frete-por-km} &= \frac{\text{Custo-frete}}{\text{Preco-custo}} \end{aligned}$$

• Markup do pedido:

$$\label{eq:Markup} \text{Markup} = \frac{\text{Valor-pedido}}{\text{Preco-custo}}$$

- 2. Indicadores de produtividade e eficiência: Esses mostram se o transporte está sendo eficiente, principalmente para comparar dedicado vs fracionado.
- Peso transportado por Km:

$$Kg$$
-por- $Km = \frac{Peso-Kg}{Distancia}$

• Valor transportado por Km:

$$Valor-por-Km = \frac{Valor-pedido}{Distancia}$$

• Frete relativo ao peso e distância:

$$\label{eq:Custo-frete} Custo-frete-por-KgKm = \frac{Custo-frete}{Peso-Kg \times Distancia}$$

- 3. Indicadores comparativos e estratégicos: Esses servem para tomada de decisão sobre rotas, preços e tipos de frete.
- Comparativo de custo entre modais: Média do custo por km e por kg para dedicado vs fracionado.
- Ranking de cidades: Custo médio de entrega por cidade.
- Índice de frete sobre preço de custo:

$$\label{eq:custo-frete} \begin{aligned} \text{Custo-frete-sobre-preco-custo} &= \frac{\text{Custo-frete}}{\text{Preco-custo}} \end{aligned}$$

Vamos calcular essas métricas agora.

1.1.1 2.1: Indicadores de custo e margem

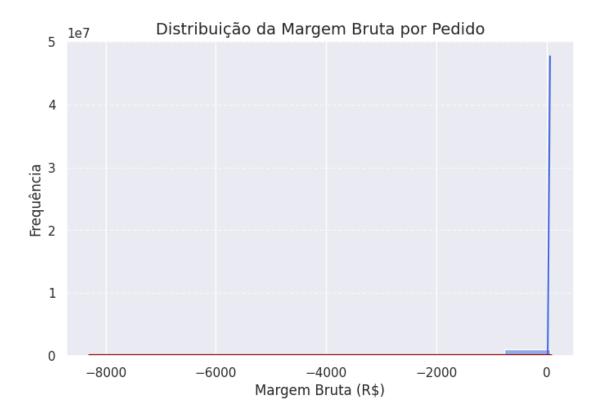
Agora que temos algumas métricas, vamos analisar o seus comportamentos.

Vamos iniciar pela **Margem bruta por pedido** com o objetivo de identificar quais pedidos podem ser mais ou menos lucrativos.

Podemos notar que: - O pedido mais lucrativo tem uma margem bruta de 0.57%. - O pedido menos lucrativo tem uma margem bruta de -82.75%. - A media das margens brutas dos pedidos e de 0.50%.

Como temos pedidos com margem negativas, já temos uma indicação de pedidos ineficientes. Vamos inicialmente visualizar por meio histograma para verificar a distribuição da Margem bruta dos pedidos.

```
[71]: # Histograma
plt.figure(figsize=(8, 5))
sns.histplot(df['Margem_bruta'], bins=10, kde=True, color='royalblue')
sns.kdeplot(df['Margem_bruta'], color='darkred', linewidth=3)
# Personalização
plt.title('Distribuição da Margem Bruta por Pedido', fontsize=14)
plt.xlabel('Margem Bruta (R$)')
plt.ylabel('Frequência')
plt.grid(axis='y', linestyle='--', alpha=0.7)
plt.show()
```



Podemos notar que temos um pico acima do zero, contudo temos indicativo margem de lucro negativa, o que nos indica que o valor recebido pelo pedido **não cobre** o custo de aquisição do produto/produção e **nem o frete**.

Vamos criar duas categorias para facilitar a comparação. Neste caso, teremos dois grupos iniciais: - **Grupo 1:** Pedidos lucrativos (Margem_bruta >= 0) - **Grupo 2:** Pedidos com prejuízo (Margem_bruta < 0)

```
[72]: # Criar coluna de categoria

df['Status_Margem'] = df['Margem_bruta'].apply(lambda x: 'Lucro' if x >= 0 else⊔

⇔'Prejuízo')
```

```
[73]: print(df['Status_Margem'].value_counts(normalize=True)*100)
```

Status_Margem

Lucro 99.246597 Prejuízo 0.753403

Name: proportion, dtype: float64

Temos que 99% dos pedidos geram lucros e apenas 0.75%, menos de 1% gera prejuízo.

```
[85]: # Criar função para categorizar
def categorizar_margem(valor):
    if valor >= 0:
```

```
# Faixas positivas: 0-20, 20-40, 40-60, ...
faixa = (valor // 10) *10
    return f'{int(faixa)} a {int(faixa+10)}'
else:
    # Faixas negativas: -20 a 0, -40 a -20, -60 a -40, ...
    faixa = (valor // 50) *50
    return f'{int(faixa)} a {int(faixa+50)}'

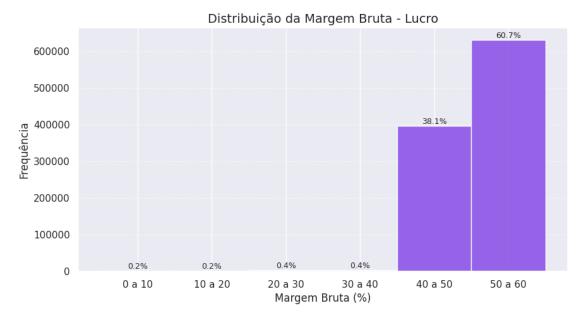
# Aplicar função
df['Margem_Categoria'] = df['Margem_bruta'].apply(categorizar_margem)

df_lucro = df[df['Status_Margem'] == 'Lucro'].copy()
ordem_categorias = sorted(df_lucro['Margem_Categoria'].unique(), key=lambda x:_u
int(x.split()[0]))
```

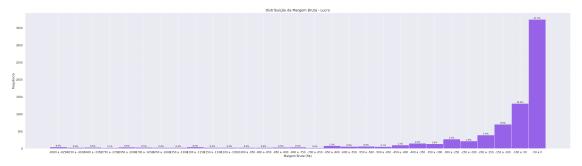
```
[87]: df_lucro = df[df['Status_Margem'] == 'Lucro'].copy()
      # Converter para categoria ordenada
      df_lucro['Margem_Categoria'] = pd.Categorical(
          df_lucro['Margem_Categoria'],
          categories=ordem_categorias,
          ordered=True
      )
      plt.figure(figsize=(10, 5))
      ax = sns.histplot(
          data=df_lucro,
          x='Margem_Categoria',
          bins=len(ordem_categorias),
          color='#7934e5'
      )
      # Calcular total para porcentagem
      total = len(df lucro)
      # Adicionar rótulos acima das barras
      for patch in ax.patches:
          height = patch.get_height()
          if height > 0:
              percent = 100 * height / total
              ax.text(
                  patch.get_x() + patch.get_width() / 2,
                  height,
                  f'{percent:.1f}%',
                  ha='center',
                  va='bottom',
                  fontsize=9
```

```
plt.title('Distribuição da Margem Bruta - Lucro', fontsize=14)
plt.xlabel('Margem Bruta (%)')
plt.ylabel('Frequência')
plt.grid(axis='y', linestyle='--', alpha=0.6)
# Salvar com fundo transparente
# Fundo da área do gráfico branco

plt.savefig('.../imagens/dist_margem_bruta_lucro_hist.png', dpi=300)
plt.show()
```

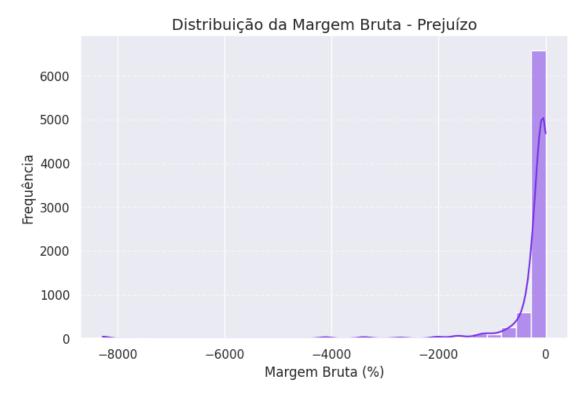


```
x='Margem_Categoria',
    bins=len(ordem_categorias_prej),
    color='#7934e5'
# Calcular total para porcentagem
total = len(df_prejuizo)
# Adicionar rótulos acima das barras
for patch in ax.patches:
    height = patch.get_height()
    if height > 0:
        percent = 100 * height / total
        ax.text(
            patch.get_x() + patch.get_width() / 2,
            height,
            f'{percent:.1f}%',
            ha='center',
            va='bottom',
            fontsize=9
        )
plt.title('Distribuição da Margem Bruta - Lucro', fontsize=14)
plt.xlabel('Margem Bruta (R$)')
plt.ylabel('Frequência')
plt.grid(axis='y', linestyle='--', alpha=0.6)
plt.savefig('../imagens/dist_margem_bruta_prej_hist.png', dpi=300)
plt.show()
```



Nossa margem lucrativa possuí uma cauda muito longa na esquerda, indo em direção ao zero. Contudo, temos pedidos que gerem Margem Bruta a acima de 40% e abaixo de 60%.

```
plt.xlabel('Margem Bruta (%)')
plt.ylabel('Frequência')
plt.grid(axis='y', linestyle='--', alpha=0.6)
plt.savefig('../imagens/dist_margem_bruta_prej_hist2.png', dpi=300)
plt.show()
```



Quando olhamos para os pedidos que indicam prejuízo, temos uma pico bastante alto logo abaixo de zero e uma calda muito longa na esquerda.

Podemos calcular o total de prejuízo

[91]: 2157373274400.0

Vimos que os pedidos que geram prejuízo representam menos de 1% dos pedidos. Contudo, este valor representa um total de R\$ 14,389,870.0. O que nos levar a perguntar por que estes pedidos possuem uma margem bruta negativa.

```
2022-07-15 19:46:43.380113920
                                        3.903723e+04
                                                       4.268186e+02
mean
                  2020-01-01 00:00:00
min
                                        6.000000e+01
                                                       9.500000e+01
25%
                  2021-04-13 00:00:00
                                        2.256000e+04
                                                      1.080000e+02
50%
                  2022-07-26 00:00:00
                                        4.914000e+04
                                                      3.340000e+02
75%
                  2023-10-19 00:00:00
                                        5.460000e+04
                                                      7.840000e+02
max
                  2024-12-31 00:00:00
                                        6.000000e+04
                                                      8.890000e+02
                                                      3.132830e+02
std
                                  NaN
                                        1.869062e+04
                       Preco_custo
                                      Custo_Frete Margem_bruta
            Peso_Kg
       1.040675e+06
                      1.040675e+06
                                     1.040675e+06
                                                   1.040675e+06
count
mean
       6.506205e+02
                      1.626551e+04
                                     2.041199e+03
                                                   5.253201e+01
       1.000000e+00
min
                      2.500000e+01
                                     2.000000e+00
                                                   5.827506e-02
25%
       3.760000e+02
                      9.400000e+03
                                    7.500000e+02
                                                   4.848306e+01
50%
       8.190000e+02
                      2.047500e+04
                                                   5.433565e+01
                                     1.764000e+03
75%
       9.100000e+02
                      2.275000e+04
                                     2.892000e+03
                                                   5.583333e+01
max
       1.000000e+03
                      2.500000e+04
                                     5.000000e+03
                                                   5.708333e+01
       3.115103e+02
                      7.787758e+03
                                     1.668116e+03
                                                   4.838772e+00
std
       custo_frete_por_pedido
                                custo_frete_por_kg
                                                     custo_frete_por_km
                  1.040675e+06
                                       1.040675e+06
                                                            1.040675e+06
count
                  5.801324e-02
                                       3.480795e+00
                                                            5.352301e+00
mean
min
                  1.250000e-02
                                       7.500000e-01
                                                            6.749156e-03
25%
                  2.500000e-02
                                       1.500000e+00
                                                            4.015238e+00
50%
                  3.997683e-02
                                       2.398610e+00
                                                            6.063158e+00
                  9.850276e-02
75%
                                                            6.742671e+00
                                       5.910165e+00
max
                  5.827506e-01
                                       3.496503e+01
                                                            1.105263e+01
                  4.838772e-02
                                       2.903263e+00
                                                            2.201910e+00
std
             Markup
                         kg_por_km
                                    Valor_por_km
                                                   Custo_frete_por_KgKm
       1.040675e+06
count
                      1.040675e+06
                                     1.040675e+06
                                                            1.040675e+06
       2.400000e+00
                      3.072381e+00
                                     1.843429e+02
                                                            9.742166e-03
mean
       2.400000e+00
                                                            5.624297e-03
min
                      1.124859e-03
                                     6.749156e-02
25%
       2.400000e+00
                      9.119497e-01
                                     5.471698e+01
                                                            6.968865e-03
50%
       2.400000e+00
                      2.141414e+00
                                     1.284848e+02
                                                            7.632743e-03
75%
       2.400000e+00
                      4.363636e+00
                                     2.618182e+02
                                                            9.014206e-03
       2.400000e+00
                      1.052632e+01
                                     6.315789e+02
                                                            3.588517e-01
max
       4.440894e-16
                      2.978709e+00
                                    1.787226e+02
                                                            9.514052e-03
std
```

Custo_frete_sobre_preco_custo

```
1.040675e+06
      count
                                1.392318e-01
      mean
      min
                                3.000000e-02
      25%
                                6.00000e-02
      50%
                                9.594438e-02
      75%
                                2.364066e-01
                                1.398601e+00
      max
      std
                                1.161305e-01
[92]: df_prejuizo.describe()
[92]:
                                        Data
                                              Valor_pedido
                                                                Distancia
                                                                                Peso_Kg
      count
                                        7900
                                                7900.000000
                                                              7900.000000
                                                                            7900.000000
              2023-12-28 22:25:45.721519104
      mean
                                                3208.086076
                                                               596.269494
                                                                              53.468101
                        2023-01-01 00:00:00
                                                  60.000000
                                                                95.000000
                                                                               1.000000
      min
      25%
                        2023-06-26 00:00:00
                                                1080.000000
                                                               335.000000
                                                                              18.000000
      50%
                        2023-12-29 00:00:00
                                                2640.000000
                                                               756.000000
                                                                              44.000000
      75%
                        2024-06-28 06:00:00
                                                5100.000000
                                                               823.000000
                                                                              85.000000
                        2024-12-31 00:00:00
      max
                                                8520.000000
                                                               889.000000
                                                                             142.000000
      std
                                         NaN
                                                2458.267151
                                                               270.561939
                                                                              40.971119
                                         Margem_bruta
                                                        custo_frete_por_pedido
             Preco_custo
                           Custo Frete
             7900.000000
                           7900.000000
                                          7900.000000
                                                                    7900.000000
      count
              1336.702532
                           3692.886076
                                          -250.550996
                                                                       3.088843
      mean
      min
               25.000000
                            750.000000
                                         -8275.000000
                                                                       0.584746
      25%
              450.000000
                           2070.000000
                                          -171.666667
                                                                       0.766667
                           5000.000000
      50%
              1100.000000
                                           -55.821918
                                                                       1.141553
      75%
              2125.000000
                           5000.000000
                                           -18.333333
                                                                       2.300000
              3550.000000
                           5000.000000
      max
                                             -0.141243
                                                                      83.333333
              1024.277979
      std
                           1636.140223
                                           778.329113
                                                                       7.783291
              custo_frete_por_kg
                                   custo_frete_por_km
                                                               Markup
                                                                         kg_por_km
                     7900.000000
                                          7900.000000
                                                                       7900.000000
                                                        7.900000e+03
      count
                      185.330598
                                                        2.400000e+00
                                                                          0.091071
      mean
                                              6.294690
      min
                       35.084746
                                              5.624297
                                                        2.400000e+00
                                                                          0.001134
      25%
                       46.000000
                                              5.917160
                                                        2.400000e+00
                                                                          0.045813
      50%
                       68.493151
                                              6.242197
                                                        2.400000e+00
                                                                          0.091064
      75%
                      138.000000
                                              6.596306
                                                        2.400000e+00
                                                                          0.135549
                     5000.000000
                                              7.894737
                                                        2.400000e+00
                                                                          0.221053
      max
                      466.997468
                                              0.467349
                                                        4.441173e-16
                                                                          0.052341
      std
             Valor_por_km
                            Custo_frete_por_KgKm
                                                    Custo_frete_sobre_preco_custo
               7900.000000
                                      7900.000000
                                                                       7900.000000
      count
                  5.464277
                                         0.426688
                                                                           7.413224
      mean
      min
                  0.068027
                                         0.039608
                                                                           1.403390
      25%
                  2.748752
                                         0.073331
                                                                           1.840000
```

2.739726

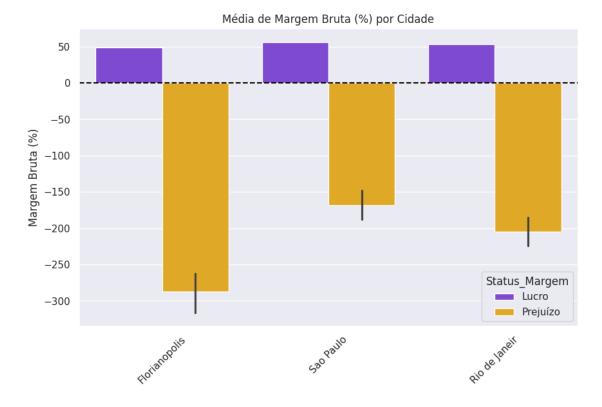
0.141355

50%

5.463861

75%	8.132955	0.360332	5.520000
max	13.263158	7.894737	200.000000
std	3.140478	0.942557	18.679899

Podemos olhar entre as cidades qual é a media da Margem Bruta para as categorias Prejuízo e Lucro.

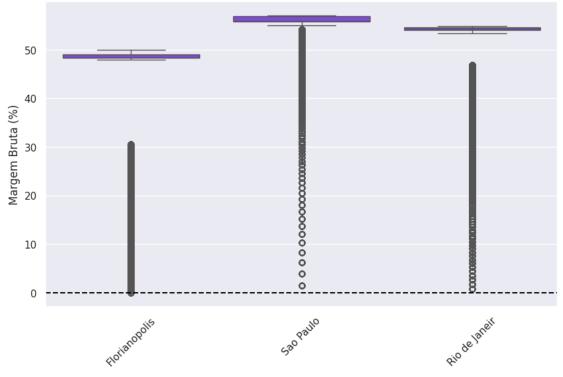


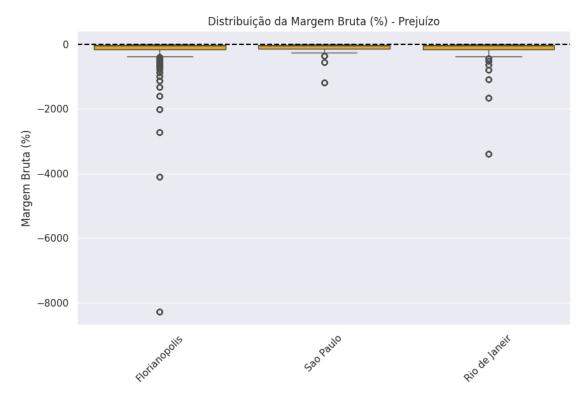
Ou ainda mais detalhado, por meio do boxplot.

```
[107]: plt.figure(figsize=(10,6))
sns.boxplot(
    data=df[df['Status_Margem'] == 'Lucro'],
```

```
x='Cidade', y='Margem_bruta',
    color='#7934e5'
)
plt.axhline(0, color='black', linestyle='--')
plt.title("Distribuição da Margem Bruta (%) - Lucro")
plt.ylabel("Margem Bruta (%)")
plt.xlabel(None)
plt.xticks(rotation=45)
plt.savefig('../imagens/dist_margem_bruta_media_cidade_lucro_boxplot.png',u
    dpi=300)
plt.show()
```







Notamos que temos bastante outliers na Margem Bruta para o Lucro com valores abaixo dos 40% de margem de lucro.

Vamos analisar o comportamento para os tipos de Modal, no caso, Dedicado e Fracionado.

```
[108]: df_prejuizo['Modal'].value_counts(normalize=True)*100
```

[108]: Modal

Dedicado 100.0

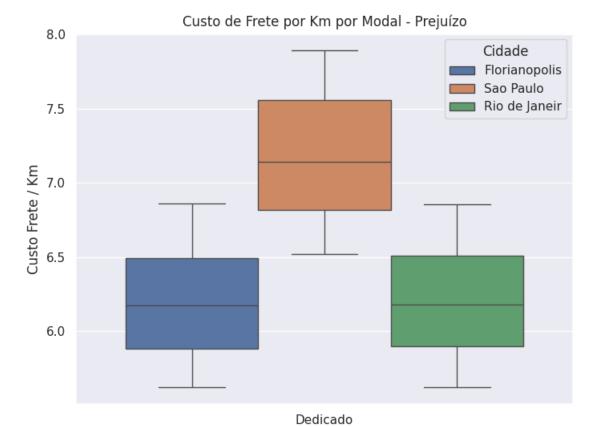
Name: proportion, dtype: float64

```
[109]: df_lucro['Modal'].value_counts(normalize=True)*100
```

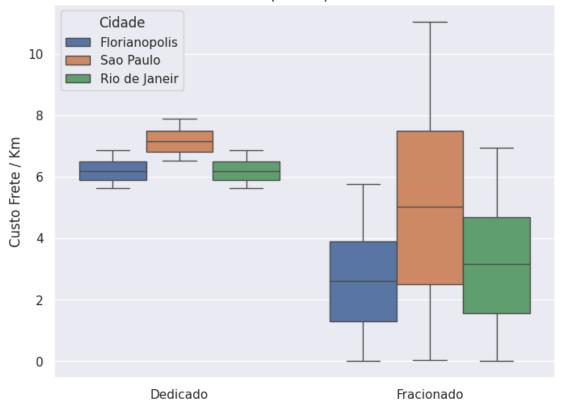
[109]: Modal

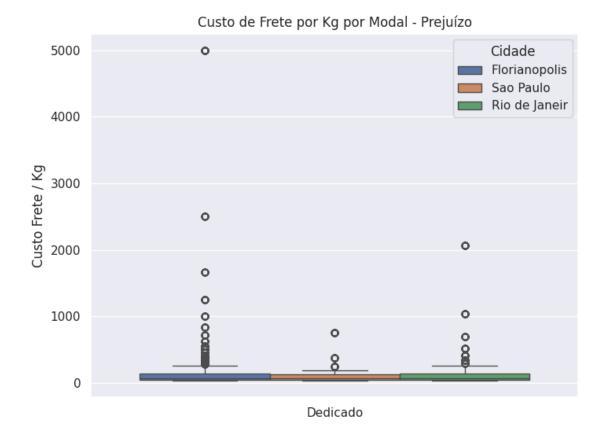
Dedicado 57.745598 Fracionado 42.254402

Name: proportion, dtype: float64

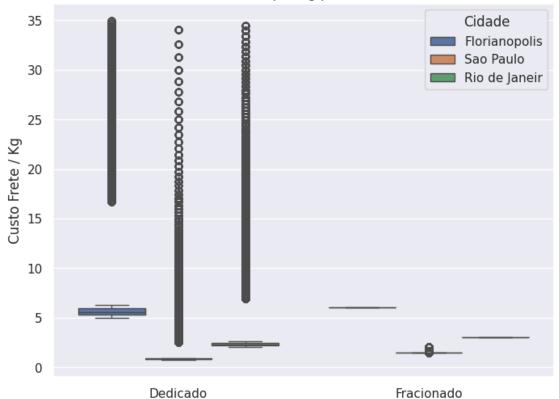








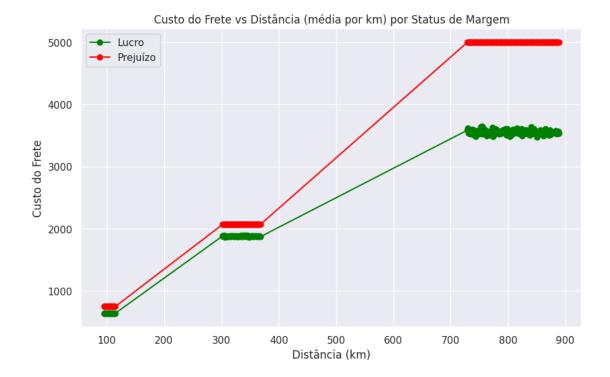




```
[102]: import pandas as pd
       # Agrupa por distância e calcula média do Custo_Frete
       df_lucro_avg = df[df['Status_Margem'] == 'Lucro'].

¬groupby('Distancia')['Custo_Frete'].mean().reset_index()

       df prejuizo avg = df[df['Status Margem'] == 'Prejuizo'].
        Groupby('Distancia')['Custo_Frete'].mean().reset_index()
       plt.figure(figsize=(10,6))
       plt.plot(df_lucro_avg['Distancia'], df_lucro_avg['Custo_Frete'], marker='o', u
        ⇔linestyle='-', color='green', label='Lucro')
       plt.plot(df_prejuizo_avg['Distancia'], df_prejuizo_avg['Custo_Frete'],
        marker='o', linestyle='-', color='red', label='Prejuízo')
       plt.xlabel("Distância (km)")
       plt.ylabel("Custo do Frete")
       plt.title("Custo do Frete vs Distância (média por km) por Status de Margem")
       plt.grid(True)
       plt.legend()
       plt.show()
```



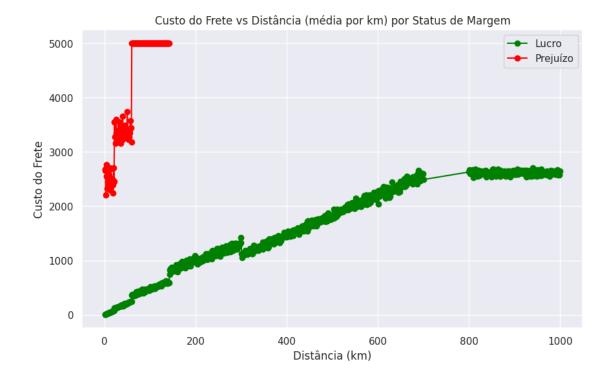
```
[103]: # Agrupa por distância e calcula média do Custo Frete
       df_lucro_avg_3 = df[df['Status_Margem'] == 'Lucro'].

¬groupby('Peso_Kg')['Custo_Frete'].mean().reset_index()

       df_prejuizo_avg_3 = df[df['Status_Margem'] == 'Prejuizo'].
        Groupby('Peso_Kg')['Custo_Frete'].mean().reset_index()
       plt.figure(figsize=(10,6))
       plt.plot(df_lucro_avg_3['Peso_Kg'], df_lucro_avg_3['Custo_Frete'], marker='o', u
        ⇔linestyle='-', color='green', label='Lucro')
       plt.plot(df_prejuizo_avg_3['Peso_Kg'], df_prejuizo_avg_3['Custo_Frete'], u

marker='o', linestyle='-', color='red', label='Prejuízo')

       plt.xlabel("Distância (km)")
       plt.ylabel("Custo do Frete")
       plt.title("Custo do Frete vs Distância (média por km) por Status de Margem")
       plt.grid(True)
       plt.legend()
       plt.show()
```



[]:

1.2 3: Modelagem

Nosso objetivo nesta etapa é propor um modelo que possa sugerir qual deve ser o valor de um pedido para gerar lucro, considerando a distância, o peso, o custo do pedido e o custo do frete.

Inicialmente calculamos a Margem Bruta de um pedido, iremos fazer algo parecido nesta etapa. Nosso objetivo é construir uma equação para o lucro que considere o custo do frete como função da distância e do peso.

As variáveis são:

- $P \rightarrow \text{Preço do Pedido}$;
- C -> Custo do Pedido (sem frete)
- $F \rightarrow$ Custo do Frete
- $D \rightarrow$ Distância percorrida em Km
- $W \rightarrow$ Peso da carga em Kg

O lucro simples é:

$$L = P - C - F$$

Mas como comentamos, a custo do frete (F), pode ser escrito como função da Distância (D) e do Peso (W), desta forma iremos conseguir modelar a nossa realidade. Vamos supor que o frete seja proporcional à distância e ao peso:

$$F(D, W) = a \cdot D + b \cdot W + c \cdot D \cdot W$$

Sendo que os parâmetros $a, b \in c$ são justamente os indicares que criamos no início, são eles:

- a: Custo do Frete por Distância;
- b: Custo do Frete por Kg;
- c: Custo do Frete por KmKg;

Desta forma teremos:

$$L(D, W) = P - C - (a \cdot D + b \cdot W + c \cdot D \cdot W)$$

Para obtermos os valores de a, b e c vamos estimar seus valores com base nos dados fornecidos. E aqui vamos entrar com um pouco de ciência de dados por meio da biblioteca Scikit Learning.

Iniciamos removendo os outliers

```
[126]: df['kmkg'] = df['Distancia'] * df['Peso_Kg']
[127]: def remove_outliers_iqr(df, col, k=1.5):
           Q1 = df[col].quantile(0.25)
           Q3 = df[col].quantile(0.75)
           IQR = Q3 - Q1
           mask = (df[col] >= Q1 - k*IQR) & (df[col] <= Q3 + k*IQR)
           return df [mask]
       df_filtrado = remove_outliers_iqr(df, 'Custo_Frete')
       df filtrado = remove outliers igr(df filtrado, 'Distancia')
       df_filtrado = remove_outliers_iqr(df_filtrado, 'Peso_Kg')
       df filtrado = remove outliers igr(df filtrado, 'kmkg')
[129]: import numpy as np
       from sklearn.linear_model import LinearRegression, RANSACRegressor, u
        →HuberRegressor
       from sklearn.metrics import r2_score, mean_squared_error
       # Dados de entrada
       X = df_filtrado[['Distancia', 'Peso_Kg', 'kmkg']].values # D, W, D*W
       y = df_filtrado['Custo_Frete'].values
       # Huber
       huber = HuberRegressor().fit(X, y)
       f0_huber = huber.intercept_
       a_huber, b_huber, c_huber = huber.coef_
       # RANSAC com estimador LinearRegression
       ransac = RANSACRegressor(estimator=LinearRegression(), min_samples=0.5).fit(X,_
        y)
```

Huber R2: 0.9089654574985199 RMSE: 491.4445101868505 Huber params: 0.001108431987997558 0.24258939206133676 0.1478002770226299 0.006467166507081257 RANSAC R2: 0.9138837679630628 RMSE: 477.9845848140532 RANSAC params: 341.620285376767 -0.21630391868046442 -0.2442206887576621

Resultado:

0.007043084356052637

- R²: mede a proporção da variabilidade da variável dependente que o modelo explica.
 - Huber: 90,9% da variação explicada.
 - RANSAC: 91,4% da variação explicada \rightarrow ligeiramente melhor.
- RMSE (Root Mean Square Error): mede o erro médio em unidades da variável dependente.
 - Huber: 491,44
 - RANSAC: 477,98 \rightarrow ligeiramente menor erro, também favorecendo RANSAC.

Conclusão sobre desempenho: Ambos os modelos estão com desempenho muito bom, mas RANSAC está ligeiramente melhor em R² e RMSE. A diferença não é enorme, então ambos são aceitáveis.

```
[131]: # Salvar intercepto e coeficientes
    np.save('ransac_intercept.npy', f0_ransac)
    np.save('ransac_coef.npy', [a_ransac, b_ransac, c_ransac])
[133]: # Carregar parâmetros RANSAC
```

```
[133]: # Carregar parâmetros RANSAC
intercept = np.load('ransac_intercept.npy')
coef = np.load('ransac_coef.npy') # [a, b, c]
a, b, c = coef

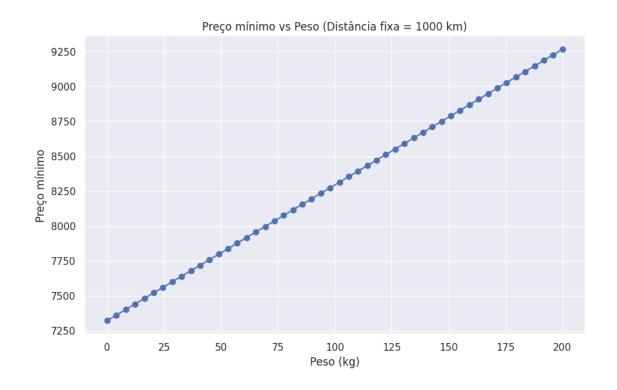
def L(D, W, P, C=0):
    """
    Calcula lucro/margem baseado no modelo RANSAC
```

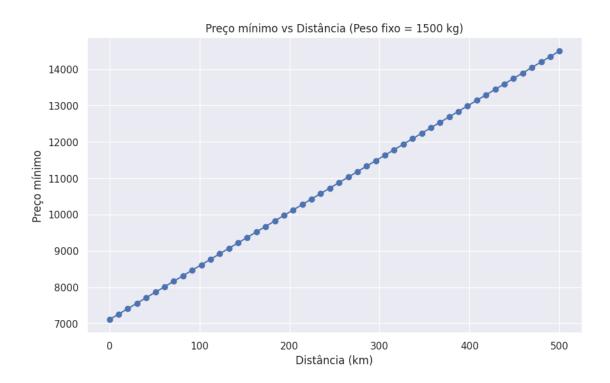
```
D: Distancia
W: Peso
P: Preço do pedido
C: Custo fixo adicional (opcional)
"""
custo_estimado = intercept + a*D + b*W + c*D*W
return P - C - custo_estimado
```

```
[141]: import numpy as np
       import plotly.graph_objects as go
       import plotly.offline as pyo
       # Carregar parâmetros RANSAC
       intercept = np.load('ransac_intercept.npy')
       coef = np.load('ransac_coef.npy')
       a, b, c = coef
       C = 5000 # custo fixo adicional, se houver
       # Criar grid de D e W
       D = np.linspace(0, 500, 50) # exemplo: 0 a 500 km
       W = np.linspace(0, 200, 50) # exemplo: 0 a 200 kg
       D_grid, W_grid = np.meshgrid(D, W)
       # Calcular preço mínimo para lucro >= 30%
       custo_estimado = intercept + a*D_grid + b*W_grid + c*D_grid*W_grid
       P_{min} = (custo_{estimado} + C)/0.7
       # Criar superfície interativa
       fig = go.Figure(data=[go.Surface(z=P_min, x=D_grid, y=W_grid,__
        ⇔colorscale='Viridis')])
       fig.update layout(
           title='Preço mínimo do pedido para lucro 30%',
           scene=dict(
              xaxis_title='Distancia (km)',
              yaxis_title='Peso (kg)',
              zaxis_title='Preço mínimo'
           ),
           width=800,
           height=600
       # Abre o gráfico no navegador
       pyo.plot(fig, filename='grafico_lucro_3d.html')
```

[141]: 'grafico_lucro_3d.html'

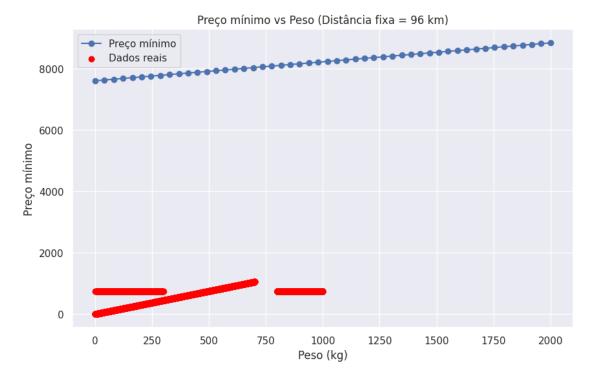
```
[144]: # Carregar parâmetros RANSAC
       intercept = np.load('ransac_intercept.npy')
       coef = np.load('ransac_coef.npy')
       a, b, c = coef
       C = 5000 \# custo fixo
       # Grid de D e W
       D = np.linspace(0, 500, 50) # km
       W = np.linspace(0, 200, 50) # kg
       # 1 Distância fixa
       D_fixa = 1000
       P_{\min}D_{\text{fixa}} = (\text{intercept} + a*D_{\text{fixa}} + b*W + c*D_{\text{fixa}}*W + C)/0.7
       plt.figure(figsize=(10,6))
       plt.plot(W, P_min_D_fixa, marker='o')
       plt.title(f'Preço mínimo vs Peso (Distância fixa = {D_fixa} km)')
       plt.xlabel('Peso (kg)')
       plt.ylabel('Preço mínimo')
       plt.grid(True)
       plt.savefig('../imagens/lucro_peso.png', dpi=300)
       plt.show()
       # 2 Peso fixo
       W \text{ fixo} = 1500
       P_{min_W_fixo} = (intercept + a*D + b*W_fixo + c*D*W_fixo + C)/0.7
       plt.figure(figsize=(10,6))
       plt.plot(D, P_min_W_fixo, marker='o')
       plt.title(f'Preço mínimo vs Distância (Peso fixo = {W_fixo} kg)')
       plt.xlabel('Distância (km)')
       plt.ylabel('Preço mínimo')
       plt.grid(True)
       plt.savefig('../imagens/lucro_km.png', dpi=300)
       plt.show()
```

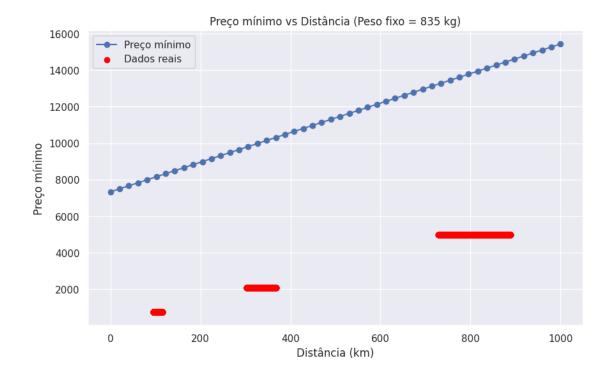




Podemos pegar os pontos que mais repetem a distância e o peso para comparar com o nosso modelo.

```
[154]: import matplotlib.pyplot as plt
       import numpy as np
       # Carregar parâmetros RANSAC
       intercept = np.load('ransac_intercept.npy')
       coef = np.load('ransac_coef.npy')
       a, b, c = coef
       C = 5000 \# custo fixo
       # Grid de W e D
       W = np.linspace(0, 2000, 50) # kq
       D = np.linspace(0, 1000, 50) # km
       # 1 Distância fixa D = 96
       D_fixa = 96
       P_{\min}D_{\text{fixa}} = (\text{intercept} + a*D_{\text{fixa}} + b*W + c*D_{\text{fixa}}*W + C)/0.7
       # Filtrar dados reais com Distancia = 96
       df_D96 = df_filtrado[df_filtrado['Distancia'] == D_fixa]
       plt.figure(figsize=(10,6))
       plt.plot(W, P_min_D_fixa, marker='o', label='Preço mínimo')
       # Pontos reais filtrados
       plt.scatter(df_D96['Peso_Kg'], df_D96['Custo_Frete'], color='red', label='Dados_U
        ⇔reais')
       plt.title(f'Preço mínimo vs Peso (Distância fixa = {D_fixa} km)')
       plt.xlabel('Peso (kg)')
       plt.ylabel('Preço mínimo')
       plt.grid(True)
       plt.legend()
       plt.savefig('../imagens/lucro_peso_com_dados_D96.png', dpi=300)
       plt.show()
       # 2 Peso fixo W = 835
       W_fixo = 835
       P_{min_W_fixo} = (intercept + a*D + b*W_fixo + c*D*W_fixo + C)/0.7
       # Filtrar dados reais com Peso_Kq = 835
       df_W835 = df_filtrado[df_filtrado['Peso_Kg'] == W_fixo]
       plt.figure(figsize=(10,6))
       plt.plot(D, P_min_W_fixo, marker='o', label='Preço mínimo')
```





O projeto de análise de eficiência de fretes teve como objetivo principal identificar pedidos ineficientes na distribuição de livros didáticos, com foco em otimizar os custos e melhorar a margem de lucro. Através da análise exploratória e da modelagem, foram alcançados os seguintes resultados:

1. Identificação de Pedidos Ineficientes:

- Analisando os dados, aproximadamente 0,75% dos pedidos apresentaram margem bruta negativa, gerando um prejuízo total de R\$ 14,3 milhões.
- Todos os pedidos com prejuízo utilizaram o modal dedicado, indicando que esse modal pode não ser a opção mais econômica para certos cenários.

2. Métricas de Desempenho:

- Foram calculadas métricas como margem bruta, custo de frete por peso, custo de frete por distância e markup, que permitiram uma avaliação detalhada da eficiência dos fretes.
- A análise revelou que o custo do frete por km e por kg é significativamente maior para pedidos com prejuízo, especialmente no modal dedicado.

3. Modelagem Preditiva:

- Um modelo de regressão (RANSAC) foi desenvolvido para estimar o custo do frete com base na distância e no peso, explicando 91,4% da variabilidade dos dados.
- O modelo permitiu calcular o preço mínimo necessário para garantir uma margem de lucro de 30%, considerando diferentes combinações de distância e peso.

4. Visualização de Dados:

• Gráficos interativos e estáticos foram utilizados para ilustrar a relação entre distância, peso, custo do frete e margem de lucro, facilitando a interpretação dos resultados.

Pontos Futuros para Melhoria Para aprimorar o projeto e expandir sua aplicabilidade, as seguintes ações podem ser consideradas:

1. Análise por Modal de Transporte:

- Diferenciar os modelos de custo para os modais dedicado e fracionado, identificando qual é mais vantajoso em cada cenário.
- Avaliar a capacidade ociosa no modal dedicado e propor consolidação de cargas para reduzir custos.

2. Testes de Hipóteses:

- Realizar testes estatísticos para verificar se há diferenças significativas nos custos de frete entre cidades, modais ou períodos do ano.
- Investigar se pedidos com prejuízo estão associados a rotas específicas ou clientes com características particulares.

3. Análise de Sazonalidade:

• Identificar se os pedidos ineficientes estão concentrados em determinados períodos do ano, como datas de pico de demanda, e propor ajustes nos preços ou na logística.

4. Recomendações Estratégicas:

- Sugerir políticas de preços dinâmicos que considerem distância, peso e modal para maximizar a margem de lucro.
- Propor parcerias com transportadoras para negociar melhores tarifas com base no volume de pedidos.

Considerações Finais

O projeto demonstrou que a análise de dados pode ser uma ferramenta poderosa para identificar ineficiências e oportunidades de otimização na logística de distribuição. Com as melhorias sugeridas, será possível não apenas reduzir custos, mas também aumentar a competitividade e a satisfação dos clientes. A implementação de um ciclo contínuo de análise e ajuste garantirá que os resultados sejam sustentáveis no longo prazo.