

# DES ERREURS CÉLÈBRES

## LE PILOTAGE DE PROJET ET GESTION DU PÉRIMÈTRE

Les LOUVOIS : logiciel de gestion des soldes de l'armée française

LOUVOIS 1 : 2001-2003 : Projet progiciel basé sur Pléiade de l'éditeur Sopra => échec

LOUVOIS 2 : 2004-2006 : Développement spécifique interne => échec

LOUVOIS 3 : 2007-2011 : Projet progiciel SAP confié à un consortium ATOS + Steria  
=> Déploiement « forcé » à partir de 2011, beaucoup d'erreur dans le calcul des soldes

465 millions d'€ les erreurs de calculs sur 2012

Au moins 470 millions de coût projet + dysfonctionnement

En 2013, annonce du lancement d'un projet de remplacement

En 2015, marché de 128 millions \$ confié à Sopra-Steria, déjà 48 millions de dépassement.  
Déploiement progressif depuis 2019.

# LES PRESSIONS EXTÉRIEURES

## LA SÉCURITÉ

Évolution des attaques, dans les années 2000 les hackers cherchent principalement l'exploit !

Depuis les années 2010 les hackers sont principalement des organisations criminelles ou politiques (le temps moyen de détection d'une attaque est passé de quelques heures à 18 mois)

N'importe qui peut acheter des « outils » de hack pour quelques \$ sans avoir de compétences de développement (~100\$ pour un DDoS, ~2000\$ pour récupérer 1 ans de données d'un concurrent)

Explosion des rançongiciels, coûts estimés à 800 000 000\$ en 2016

2020 : un premier mort est attribué à un ransomware dans un hôpital allemand