

保險業務員缺失行為頻傳,提前進行防範勢在必行

商業問題

保險業務員缺失案件層出不窮,手法日新月異,影響公司聲譽。南山人壽欲建立事前偵測機制防節缺失行為,以增加保戶的信任。

現行做法 與 目前痛點

隨機

針對新保單、特定形式保單隨機電訪保戶

電訪

→ 隨機抽樣可能錯失真正高風險案例

業務

依照過往案件及專家經驗找出可疑業務員

規則

→ 各種規則複雜度高,且受調查者主觀經驗影響

預測

建置保險業務員風險預測模型,透過風險評分聚焦高風險業務員

模型

→ 變數選擇過少可能導致預測能力不佳,選擇過多又可能導致過度配適,使穩定度不佳

專案任務

運用南山人壽現有資料,使用Python機器學習建構更精準的業務員風險模型,並兼顧模型準確性、穩定性、可解釋性



資料前處理與 探索性資料分析

特徵選擇與模型建立

- 資料整理與整合
- 缺失值處理
- 類別變數轉換
- 探索性資料分析

- 平衡樣本資料
- 特徵選擇與特徵工程
- 模型建立與交叉驗證
- 超參數調校與優化

- 整體資料建模
- 模型整合與評估
- 變數重要性與解釋



資料前處理與 探索性資料分析

特徵選擇與模型建立

- 資料整理與整合
- 缺失值處理
- 類別變數轉換
- 探索性資料分析

- 平衡樣本資料
- 特徵選擇與特徵工程
- 模型建立與交叉驗證
- 超參數調校與優化

- 整體資料建模
- 模型整合與評估
- 變數重要性與解釋



資料集與評估指標

建模資料共30,000筆,為2019年、2020年資料

- 自變數:共390個,包括以下四個面向:
 - 1. 基本資料與事件:業務員所在地區、縣市、職級;工作年資、年收入、過往風險行為等
 - 2. 客戶面:被保人數、保費、特殊保單數、同樣資訊保單/客戶數量、比例等
 - 3. 保單面:短期保單成交、變更、失效之數量、比例;各類保單數量、金額、比例等
 - 4. 理賠面:業務員理賠件數、拒絕理賠數量、金額、比例;業務員短期理賠趨勢性指標
- 應變數Y:2020年1~12月是否舞弊,為類別資料

測試資料

建模資料

測試資料共32,000筆,自變數為2020年資料,應變數為2021年1~3月是否舞弊

評估方式

準確性 模型預測風險最高前5%業務員,能有效捕捉到多少比例的舞弊業務員

穩定性 驗證資料能維持多少比例的捕捉率

解釋性 模型是否具備可解釋性,並具有商業洞見



資料前處理流程

讀入資料 格式調整

- 資料讀入時百分比資料、含千分位符號資料讀入時並非數字格式,經適當轉換為浮點數格式
- 縣市、職級、分群等變數含有中文資料,為分析與製圖方便皆修改為英文變數

資料缺失 值處理

資料缺失值包括縣市、業務員收入、 Recency(最近一次發生距今月份)資料

- 縣市資料:經查詢缺失值所在分區皆位於台北,因此將縣市缺失值補上台北(TPE)
- 業務員收入:填入該業務員所處職級、分群之中位數
- Recency:發生次數為 0 時沒有上一次發生紀錄,因此為缺失值,補上 100,000,000 代表無上次發生紀錄

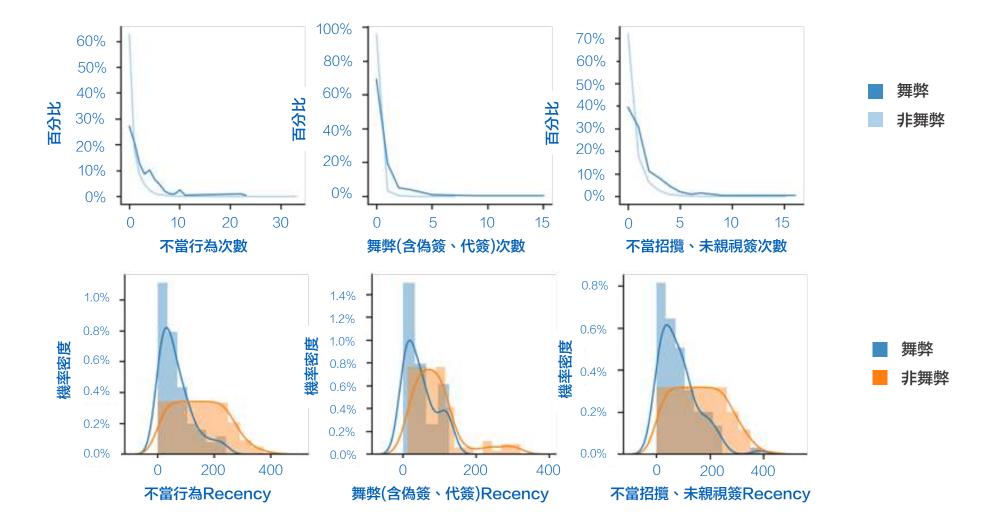
類別變數 轉換

業務員職級、分群、所屬地區、所屬縣市、活動月份5個欄位為類別資料,將其轉為類別變數 以利進行後續分析

資料前處理完畢後,進行探索性資料分析尋找可能潛在顯著變數

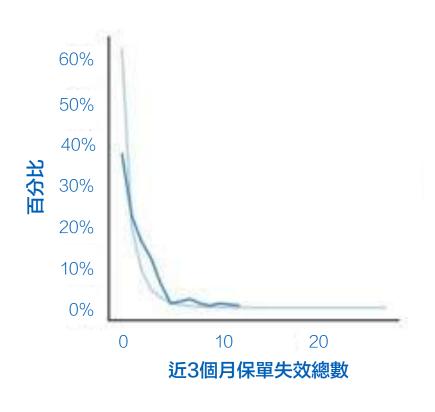


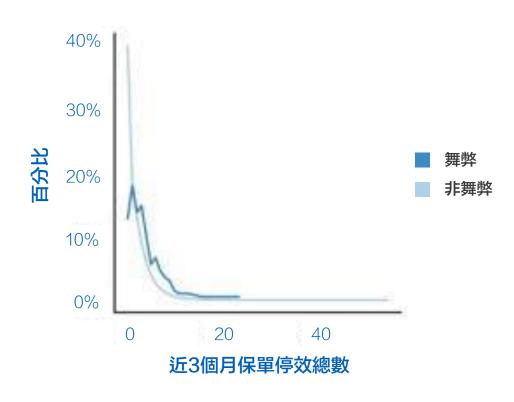
舞弊與否與過去舞弊次數、上次舞弊日期有顯著影響





舞弊與否與近期保單失效、停效總數有顯著影響







資料前處理與 探索性資料分析

特徵選擇與模型建立

- 資料整理與整合
- 缺失值處理
- 類別變數轉換
- 探索性資料分析

- 平衡樣本資料
- 特徵選擇與特徵工程
- 模型建立與交叉驗證
- 超參數調校與優化

- 整體資料建模
- 模型整合與評估
- 變數重要性與解釋



分割様本 使用交叉驗證

平衡各群樣本

特徵選擇與特徵工程

建立模型與驗證資料

超參數調校



分割樣本使用交叉驗證

平衡各群樣本

執行 原因

妥善運用所有資料,避免過度配適。

因舞弊樣本僅佔總樣本數0.65%,使用上採 樣將舞弊樣本增加至一定比例。

使用套件

sklearn.feature_selection

- train_test_split
- StratifiedKFold

imblearn.over_sampling

- RandomOverSampler
- SMOTE

執行方式

將樣本切分成數份,執行k-Fold CV, 經反覆驗證後使用 4-Fold CV 超參數調整後使用RandomOverSampler 將舞弊樣本比例提升至1:1



特徵選擇與特徵工程

執行原因

● 特徵選擇:可降低資料維度,縮短訓練時間,並降低模型過度配適的可能性。

● 特徵工程:增加模型變數,提升預測能力(最終因效果不顯著而未採用)

使用套件

- sklearn.feature selection.SelectFromModel
- sklearn.decomposition.PCA(最終因解釋性差而未採用)
- XGBoost : feature_importance_

執行方式

- 1. 計算每項變數舞弊與非舞弊資料的平均、標準差,挑選Z值絕對值最大的30個變數
- 2. 先使用所有變數進行建模,再使用feature_importance_篩選最重要的40個變數
- 3. 使用SelectFromModel對每份樣本資料篩選40個變數,再挑選被重複挑選3次以上的變數



建立模型與驗證資料

超參數調校

執行 原因

測試各種特徵選擇方式的模型準確度, 進一步決定最終使用模型 將初步模型進行優化[,]得出預測力最佳的參 數組合

使用套件

XGBoost.XGBRegressor

sklearn.model_selection.GridSearchCV

執行 方式

- 使用Logistic Regression預測每筆 資料的風險值,介於0~1之間
- 將資料依風險值高低排序,計算捕捉 舞弊業務員準確度

調整XGBRegressor的eta、max_depth、n_estimator、min_child_weight,避免過度配適,增加模型穩定性



資料前處理與 探索性資料分析

特徴選擇與模型建立

- 資料整理與整合
- 缺失值處理
- 類別變數轉換
- 探索性資料分析

- 平衡樣本資料
- 特徵選擇與特徵工程
- 模型建立與交叉驗證
- 超參數調校與優化

- 整體資料建模
- 模型整合與評估
- 變數重要性與解釋



使用全部資料重新進行建模並整合,得到最終模型

得到每個模型的最佳超參數組合後,再重新將全部樣本進行建模,得到4個最終模型,其預測風險最高前5%業務員建模資料準確度,及本組最終加成比例如下

測試資料準確度	舞弊滲透度	捕捉倍數	捕捉舞弊佔比	最終加成比例
使用所有變數	5.53%	8.51倍	42.56%	0.4
使用feature_importance選擇變數	5.40%	8.31倍	41.54%	0.3
使用Z值絕對值選擇變數	5.00%	7.70倍	38.46%	0.1
使用SelectFromModel選擇變數	5.27%	8.10倍	40.51%	0.2
加成後模型精確度	6.07%	9.33倍	46.67%	

使用加成後模型預測建模資料,風險最高前5%捕捉到46.67%的舞弊業務員,**優於業主使用 傳統計分卡的預測結果31.8%**。



測試資料結果:風險最高的前5%業務員捕捉到36.36%舞弊

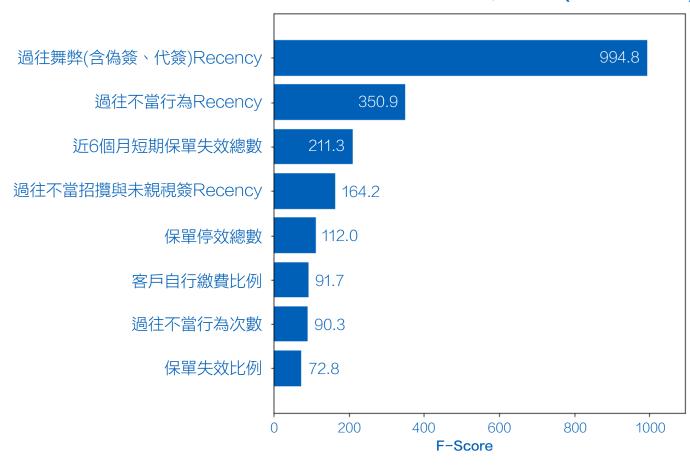
在預測資料中,風險最高前5%業務員捕捉到36.36%舞弊業務員,**優於業主使用傳統計分卡的預測結果29.1%**。

百分比	累積資料數	累積舞弊資料數	舞弊滲透度	捕捉倍數	捕捉舞弊佔比	捕捉舞弊累積佔比
5%	1,600	20	1.25%	7.27倍	36.36%	36.36%
10%	3,200	27	0.44%	2.55倍	12.73%	49.09%
20%	6,400	32	0.22%	1.27倍	12.73%	58.18%
30%	9,600	39	0.22%	1.27倍	12.73%	70.91%
40%	12,800	41	0.06%	0.37倍	3.64%	74.55%
50%	16,000	47	0.16%	0.91倍	9.09%	83.64%
60%	19,200	51	0.13%	0.73倍	7.27%	92.73%
70%	22,400	52	0.03%	0.36倍	3.64%	94.55%
80%	25,600	54	0.03%	0.18倍	1.82%	98.18%
90%	28,800	54	0.00%	0.00倍	0.00%	98.18%
100%	32,000	55	0.03%	0.18倍	0.00%	100%



過往舞弊資料、保單停效失效、客戶自行繳費為最顯著變數

根據XGBoost前8項重要變數 (Total Gain)

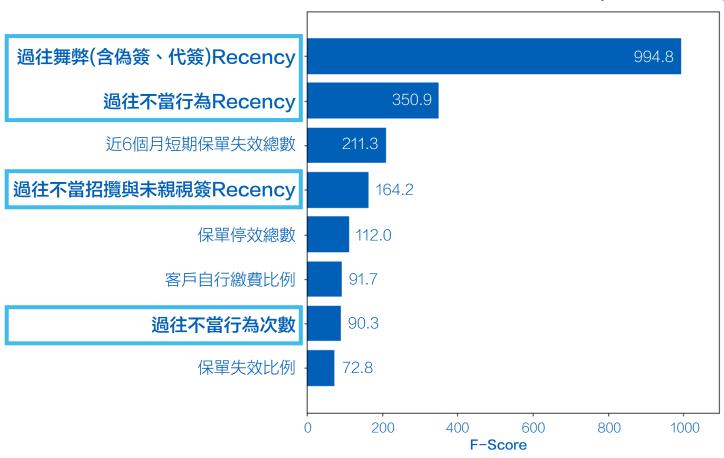




根據XGBoost前8項重要變數 (Total Gain)

如同探索性資料分析的結果,舞弊 資料與非舞弊資料的過往舞弊經驗 有極大差異,模型建立時也將過往 舞弊經驗視為最重要變數。

業務員可能透過偽造簽名等方式, 私自將要保人保單送至停效階段, 或替要保人申請未發生的保險申請 等方式進行舞弊。

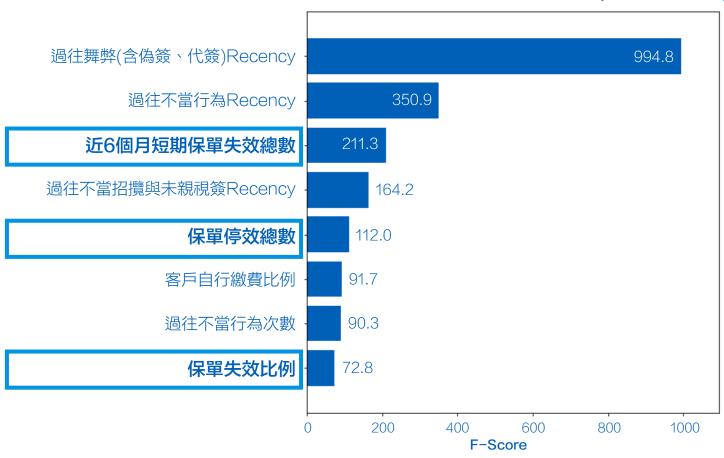




根據XGBoost前8項重要變數 (Total Gain)

保單若在應繳費期間無繳費,保單 會進入停效階段,待一定期間後才 會轉為失效保單。

業務員可能利用保單停效規定,將 客戶保單價值移轉,從事自身投資 或是償債行為等,待價值回收再移 轉回客戶保單。因此若保單有停 效、失效等情形,可能是業務員從 事舞弊的徵兆。





根據業主說明,客戶自行繳費可能 聽從業務員指示自行將款項匯入, 待一段期間後再向客戶說明更換帳 戶,進而將款項匯入自己的帳戶中, 從事舞弊行為。根據模型顯示,客 戶自行繳費比例亦為模型重要變數 之一。

根據XGBoost前8項重要變數 (Total Gain)

