

Aufgaben zum 5. Tutorium

(Beschaffungsmanagement/Qualitätsmanagement)

1) Materialwirtschaft (5 Punkte)

- a) Was sind die grundlegenden Aufgaben der Materialwirtschaft/Beschaffung? (2 Punkte)
- b) Was ist das Ziel der Materialwirtschaft? Gehen Sie bitte dabei auf die drei wesentlichen Komponenten ein! (3 Punkte)

2) Optimale Bestellmenge (10 Punkte)

Die Asterix Computer GmbH kauft pro Jahr 8.000 Prozessoren als Komponenten für Computer ein. Jeder Prozessor kostet € 10. Für die Lagerhaltung fallen pro Jahr € 3 pro Prozessor an. Eine Bestellung verursacht Kosten in Höhe von € 30. Das Unternehmen produziert an 200 Tagen im Jahr.

- a) Geben Sie zuerst die Formel für die Gesamtkosten der Beschaffung mit ihren Einzelbestandteilen an! (2 Punkte)
- b) Leiten Sie daraus die Formel für die Optimale Bestellmenge ab und berechnen Sie diese! (2 Punkte)
- c) Wie viele Bestellungen werden damit pro Jahr vorgenommen und nach wie vielen Arbeitstagen wird wieder eine Bestellung vorgenommen? (2 Punkte)
- d) Nennen Sie vier Voraussetzung, die für die Anwendung der Formel zur Optimalen Bestellmenge erfüllt sein müssen! (4 Punkte)

3) Optimale Bestellmenge (8 Punkte)

Ein Motorradhersteller benötigt pro Jahr 90.000 Reifen zu einem Preis von 20 Euro pro Stück. Pro Bestellvorgang beim Reifenlieferanten fallen fixe Kosten von 100 Euro an. Als Lagerkostensatz werden 7% und als Zinskostensatz 3% pro Jahr auf den durchschnittlich gebundenen Wert angenommen.

- a) Geben Sie zuerst die Formel für die Gesamtkosten der Beschaffung mit ihren Einzelbestandteilen an! (2 Punkte)
- b) Berechnen Sie auf Grundlage dieser Gesamtkostenformel, wie hoch die optimale Bestellmenge ist, wie hoch die Gesamtkosten sind und wie viele Bestellungen das Unternehmen pro Jahr durchführen sollte. (6 Punkte)

4) ABC-Analyse (4 Punkte)

- a) Erläutern Sie, was eine ABC-Analyse ist. (2 Punkte)
- b) Welche Formen der Materialbedarfsermittlung gibt es und für welches Gut sind sie geeignet (A, B oder C-Gut)? (2 Punkte)

5) Just-in-Time (6 Punkte)

- a) Beschreiben Sie die Ziele des Just-in-Time Konzeptes (2 Punkte).
- b) Welche Anforderungen bedarf das Just-in-Time Konzept? (2 Punkte)
- c) Nennen Sie zwei Probleme/Risiken einer Just-in-Time-Anlieferung. (2 Punkte)