

## **Aufgaben zum 4. Tutorium**

### **(Kapazitätsplanung/Push- und Pull Steuerung/KANBAN/ Lean Management)**

- 1) Beschreiben Sie verbal und graphisch die 2 grundlegenden Strategien für den Abgleich von Produktion und Absatz anhand selbstgewählter Beispiele (je 3P) und erläutern Sie jeweils kurz deren Kostenwirkungen (je 2P).
- 2) Die Discountbäcker sind in den letzten Jahren stark expandiert. Im Gegensatz zu den herkömmlichen Bäckereien setzen sie auf Einkauf der Teiglinge bei Großfabriken, Transport in Tiefkühl-LKWs, Lagerung der Teiglinge in filialeigenen Kühlräumen, Aufbacken in den Discountfilialen, Verkauf der Ware in Plexiglasvitrinen mit Selbstbedienung und anschließender Bezahlung an der Kasse.
  - Zerlegen Sie die Leistungserstellung des Discountbäckers und des Handwerks-Bäckers in mögliche Produktionsstufen.
  - Bestimmen Sie für die einzelnen Produktionsstufen Push- oder Pull Charakter.
  - Bestimmen Sie den/die Entkopplungspunkte.
- 3) Verdeutlichen Sie die Funktionsweise des KANBAN-Systems anhand einer Graphik und erläutern Sie diese durch eine detaillierte Beschreibung (7 Punkte).  
Welche Probleme können sich bei der Verwirklichung eines KANBAN-Systems ergeben? (1 Punkt)
- 4) Nennen Sie die 7 wastes und nennen Sie die Kennzeichen von lean production. Gibt es Schwächen bei der lean production?