

„Das optimierte Tier“

(aus: Die Zeit, 29.06.2006)

Ein Vortrag von Thomas Katzinski und Adlin Höhnel

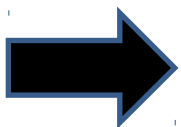
Gliederung

1. Die Hähnchen-Mast weltweit
2. Praktische Anwendung



1. Internationale Hähnchenmast

- Effiziente Produktion : 1 Kilo Fleisch aus 1,6 Kilo Futter in 38 Tagen
- Industrialisiert: 74% der weltweiten Produktion durch Industrieunternehmen
- Menge : 60.000.000 Tonnen / Jahr
- Artenvielfalt wurde auf "Standardhähnchen" reduziert



Anfälligkeit für spezialisierte Krankheitserreger

Marktführer

- Zucht wird von 2 Unternehmen beherrscht
- 75% Marktanteil



Coob-Vantress ist Züchter und
Zulieferer für Tyson Foods



Aviagen ist Züchter und
Zulieferer für die Wiesenhof-
Gruppe



2. Praktische Anwendung

Entscheidungsfelder des Produktionsmanagements

Input: „standardisierte“ Kücken, EDV, Personal, Mäster, Futter, Wasser, Strom, Heizung

Throughput: Haltung und Aufzucht

Output: schlachtreifes Hähnchen

Die 5 P's

Großbetrieb

Parts: durch Forschung optimierte Kücken

Plants: EDV, Schlachtung, EDV-gestützte

Wasser-und Futterversorgung

Processes: Massenanfertigung

People: Mäster, Aufräumtrupps

Planning/Control: Bedienungsanleitung für Kücken

Products: schlachtreifes Hähnchen

Klassischer Betrieb

Parts: Kücken aus eigener Zucht

Plants: Stallung

Processes:

„Einzelanfertigung“

People: Landwirt, Hilfskräfte

Planning/Control: Erfahrung

Products: schlachtreifes Hähnchen

Die 4 V`s

Großbetrieb

Volume: high

Variety: low

Variation: medium

Visibility: low

Klassischer Betrieb

Volume: low

Variety: low

Variation: low

Visibility: low

Leistungsziele: QSDFC

Großbetrieb

Quality: high

Speed: high

Dependability: high

Flexibility: low

Cost: low

Klassischer Betrieb

Quality: high

Speed: low

Dependability: high

Flexibility: low

Cost: high

Zielkonflikt:

Höhere Geschwindigkeit + niedrigere Kosten =
Qualitätsveränderung

Vielen Dank für eure Aufmerksamkeit!