

HACKMED EDUCATION

Health Innovation Program

Guia de Mão

TUDO O QUE VOCÊ PRECISA SABER
ANTES DE O PROGRAMA COMEÇAR!

PATROCÍNIO:



APOIO:



Aos novos hackers
da Primeira Turma do HIP,

Com muita alegria e emoção comemoramos o início dessa jornada com você.

“Sonhar grande e sonhar pequeno dá o mesmo trabalho”.

Dedicamos a vocês essa tão conhecida frase de Jorge Paulo Lemann, que, por sinal, consideramos um padrinho do Hackmed, por ter sido o primeiro a acreditar em nosso sonho grande e nos apoiar.

O Health Innovation Program não existe sem um sonho. É o sonho de cada um de nós, que trabalhamos muito para que hoje se tornasse realidade. Mas também não existe se cada um de vocês não sonhar também.

Inovar e empreender não é nada fácil. Não existe receita mágica. A partir de hoje, abrimos nossa casa para que vocês tenham um aconchego em saber que nós acreditamos em seu sonho e faremos de tudo para apoia-los. Mas a jornada não é apenas nossa, a jornada é de cada um de vocês também.

Cada um vai viver essa experiência de um jeito diferente.

Para aqueles que buscam aprender a ciência do empreendedorismo, adquirindo conhecimento e vivência em práticas metodológicas, encontrará um programa feito com todo carinho e desenhado em formato de aprendizagem ativa e hands on.

Para aqueles que buscam simular o que é criar uma startup, terão a oportunidade de mergulhar nessa dimensão eletrizante de desafios a serem vencidos.

Para aqueles que entraram porque desejam realmente fecundar sua startup, acreditem, nós faremos desse sonho, nosso sonho também.

No entanto, o sucesso dessa jornada não depende apenas de nós. Daqui para a frente, haverá muita necessidade de dedicação, empenho, prazos, conflitos, ideias malucas, criatividade, frustração e por aí vai, caso desejem de fato tirar sua ideia do papel.

Nós desenhamos uma trajetória, mas quem vai trilhá-la é você. É bem provável que, ao final, alguns chegarão a nos dizer que foi ótimo ter passado por tudo isso só para saber que não foram feitos para o empreendedorismo.

Quem pensa em abrir uma startup tem que ser desde o CEO até o faxineiro. Em suma, não é fácil empreender, não é para qualquer um, muitas vezes é preciso fazer o que não se quer e não se pode fazer tudo aquilo que se quer. Cada um vai precisar ter um grande autoconhecimento e disposição em se transformar, aprendendo novas habilidades e a arte do relacionamento com pessoas diferentes, até porque, para uma startup, a riqueza está na multidisciplinaridade e no conjunto das diferenças de habilidades do time fundador. É preciso muita garra e autoconfiança, mas também humildade. É ter o sonho de mudar o mundo, mas também de permitir ser mudado por dentro.

Nós, do Hackmed, trabalhamos e vivenciamos na pele tudo isso. Mas, acreditem, existe uma sublimação quando vemos nosso sonho se tornando realidade.

Convidamos cada um de vocês, a hoje pararem um tempo para refletirem:

- **Qual o MEU SONHO?**
- **Quem eu sou, onde pretendo chegar?**
- **Até que ponto estou disposto a me entregar para fazer isso acontecer?**

Seja qual for o seu sonho, o quanto você deseja ou pode se entregar para esta jornada, nós, do Hackmed, estamos aqui para ser parte de tudo isso.

COMEÇOU....

Bem-vindo, novo Hacker!



Founder do Hackmed

Resumo do Programa

- O QUE É?

A missão do HIP é dar suporte para os Hackers desenvolverem soluções inovadoras, disruptivas e escaláveis para o mercado de saúde. Faremos isso por meio de uma metodologia própria, construída a partir de diferentes métodos que já são aplicados nos principais centros de inovação e tecnologia do Brasil e do Mundo, como USP, Harvard, MIT e Stanford.

- COMO VAI FUNCIONAR?

O programa é dividido em 3 módulos:

1. Rastreio 

2. Solução 

3. Aceleração 

O foco do programa será o **trabalho em equipe**, para **desenvolvimento de soluções** para o sistema de saúde brasileiro. Dessa forma, dividiremos todos os hackers em times de trabalho e enviaremos semanalmente atividades para serem realizadas extra-classe.

As duas primeiras etapas acontecerão para todos os Hackers, enquanto que a terceira estará disponível **apenas para os times que tiverem a melhor performance e os melhores projetos**.

Durante todo o programa, estaremos avaliando cada um dos times.

- RECOMPENSA PARA OS MELHORES PROJETOS

Ao final do módulo 2, os melhores times serão premiados com algumas oportunidades:

- **Aceleração Hackmed:** Oportunidade de participar do terceiro e exclusivo módulo do HIP (Aceleração), focado em ajudar os melhores projetos de startup a conseguirem seus primeiros clientes ou adquirem seu primeiro aporte de investimento.

- **Participação na Hackmed Conference:** Espaço para apresentação do projeto durante nossa conferência anual. Lá, as startups poderão desfrutar de um dos

Resumo do Programa

principais ecossistemas de fomento ao empreendedorismo em saúde do Brasil, apresentar seu projeto para um grande público de pessoas e entrar em contato com investidores, que estarão presentes para assistir aos pitches.

- **Oportunidades internacionais:** Como já é sabido, o Hackmed faz questão de se colocar como uma porta de entrada para outros ecossistemas de inovação em saúde ao redor do mundo. Parceiros internacionais estarão de olho nas startups selecionadas para o módulo 3 do HIP e algumas delas poderão, inclusive, receber propostas por parte desses parceiros.

• COMO SERÁ A FORMAÇÃO DE TIMES?

A formação de times acontecerá em 2 momentos distintos:

1) No início do módulo 1, formaremos times de trabalho provisórios (não definitivos) e as entregas das **atividades extra-classe serão individuais**.

Esses times serão formados com base nos pitches dos problemas que cada participante deverá preparar antes do encontro do dia 29/10, sobre o problema que tem interesse em trabalhar, dentro da área em que estiverem inseridos. (Mais informações sobre como acontecerá o pitch do problema e a formação dos times de trabalho podem ser encontradas no capítulo “agenda” deste guia - página 10)

Os Hackers poderão interagir e colaborar com os demais membros de seu time, mas cada um deve entregar **individualmente** as atividades extra-classe na plataforma.

2) No final do módulo 1, cada Hacker terá direito a fazer um novo pitch do problema que quer trabalhar, após ter feito todo o trabalho de estudo do problema e amadurecido a ideia ao longo deste módulo.

A partir deste segundo pitch, os hackers poderão se dividir em novos times de trabalho, com base em interesse e afinidade. Estes serão os times finais, de desenvolvimento da solução, que trabalharão juntos durante todo o módulo 2 e que serão avaliados ao final do módulo. Por isso, escolha bem os integrantes do seu time neste momento: isso será levado em consideração na nossa avaliação.

Resumo do Programa

• COMO SERÃO AVALIADOS OS PROJETOS?

Levaremos em consideração 4 critérios para avaliar os projetos que serão criados no HIP:

1) Problema

Critério baseado nos entregáveis do módulo 1: Por que é importante? É uma dor real? Qual o impacto do problema para a sociedade? Qual o tamanho do mercado? Quão oneroso é para o sistema?

2) Solução

Critério baseado nos entregáveis do módulo 2: O que é? Factível? Como funciona? MVP validado? Fizeram Benchmark? Por que os clientes comprariam?

3) Modelo de negócio

Critério baseado nos entregáveis do módulo 2: Viável? Executável? Escalável? Fizeram o canvas? Como vão adquirir clientes? Como monetizar?

4) Time

Número, background, trabalho em equipe, desempenho ao longo do programa (avaliação dos facilitadores e mentores).

• QUANDO?

Módulo 1

22 de outubro a
10 de dezembro
de 2020

Módulo 2

28 de janeiro a
25 de março de
2021

Health

Hackathon

26 a 28 de
março de 2021

Módulo 3

08 de abril a 24
de junho de
2021

Hackmed Conference

9 e 10 de julho
de 2021

Resumo do Programa

- ENCONTROS SEMANAIS

Nos encontraremos virtualmente todas as quintas-feiras, das 19h30 às 21h30.

- ONDE?



Telegram

Canal de comunicação da turma + agenda do programa + canal de comunicação com facilitadores e membros do grupo de trabalho

[Canal da Turma ▶](#)

[Agenda ▶](#)



Plataforma Hackmed

Materiais de trabalho + entregas + vídeo-aulas

[Link em breve](#)



Google Meet

Encontros ao vivo semanais + mentorias coletivas (*mais informações no item 2 do capítulo “A Metodologia Hackmed”*)

[Sala dos encontros ▶](#)

*Os links para as mentorias coletivas em pequenos grupos serão disponibilizados posteriormente no grupo geral da turma 1 no Telegram.

Metodologia Hackmed

- **ATIVIDADES PRÉ-ENCONTRO**

Disponibilizaremos, em nossa plataforma, videoaulas, materiais de leitura obrigatória e materiais complementares, que os Hackers devem acessar antes de cada encontro presencial semanal.

- **ENCONTROS AO VIVO (QUINTAS-FEIRAS, 19H30 - 21H30)**

Mentorias coletivas (19h30-20h30): Todas as semanas, teremos 1 hora de encontro dos grupos de trabalho com os mentores, para acompanhamento do desenvolvimento das atividades extra-classe.



Speaker Convidado (20h30-21h30):

Todas as semanas, convidaremos algum convidado especial, para contar um pouco sobre sua trajetória, inspirar e compartilhar conhecimentos importantes para a jornada dos hackers.

- **FACILITAÇÃO**

Durante toda a jornada, os hackers terão acesso aos 4 facilitadores do programa: Bruno, Cauê, Leandro e Lilian.

A partir do dia 29/10, os hackers saberão qual deles será o facilitador responsável pelo seu grupo de trabalho.

Os facilitadores estarão disponíveis para auxiliar no desenvolvimento das atividades extra-classe e farão o acompanhamento do desempenho dos hackers, oferecendo todo o suporte necessário e retirando eventuais dúvidas que tenham.

Em caso de dúvidas ou qualquer problema que venha a ter ao longo do programa, acione os facilitadores. Eles estão no programa para acompanhá-los.

Metodologia Hackmed

- MENTORIA INDIVIDUAL

Sabemos que muitos desafios serão encontrados durante as atividades extra-classe. Por isso, acionamos nossa rede de mentores para oferecer suporte individual para os Hackers que precisarem de qualquer ajuda mais específica para realização das tarefas.

*Como acionar um mentor? Para solicitar ajuda específica de algum mentor, basta entrar em contato com o facilitador de seu grupo, que ele encaminhará o pedido para o mentor correspondente e auxiliará no agendamento deste encontro.

- ATIVIDADES EXTRA-CLASSE

A cada semana, os Hackers terão a missão de realizar uma tarefa correspondente ao calendário de conteúdos programados. Essa tarefa será comunicada durante as vídeo-aulas e poderá ser acessada na plataforma, onde o Hacker poderá baixar o template específico.



Cada Hacker deverá preencher o template com base na atividade desempenhada extra-classe durante a semana e fazer o upload do trabalho na própria plataforma antes do próximo encontro presencial, que poderá ser utilizado para tirar eventuais dúvidas ou resolver problemas que tenham aparecido durante a realização da tarefa.

Agenda

- MÓDULO 1 - Rastreio: Identificando o problema

Durante o módulo 1, todos os Hackers serão divididos em 4 grupos de trabalho. Cada grupo de trabalho terá um facilitador responsável e um tema norteador para o desenvolvimento dos projetos. A divisão dos grupos será realizada com base nas respostas do formulário sobre as áreas de interesse, preenchido pelos hackers até o dia 21/10.

Os grupos serão subdivididos em equipes de trabalho (recomendamos o número de 4-7 pessoas por grupo), que serão formadas no dia 29/10, após o pitch dos problemas dos hackers.

Neste módulo, apesar dos grupos formados, as entregas semanais dos alunos serão individuais e devem ser realizadas por meio da Plataforma, onde poderão encontrar o conteúdo teórico e o template disponível para preenchimento durante as atividades extra-classe.

Temas das videoaulas:

- 1 - Metodologia de pesquisa
- 2- Persona
- 3- Mapa de empatia
- 4- Need statement
- 5- Jornada do paciente
- 6- Análise de mercado
- 7- Benchmark
- 8- Análise de stakeholders
- 9- Pitching
- 10- Storytelling
- 11- Liderança empreendedora



Quinta-feira

22/10**19h30 - 20h: HIP 101** - Aula introdutória do programa**20h-21h30:** Contextualização e Panorama Geral do Mercado de Saúde *com Convidados Especiais!*

Restante da semana

23-28/10Criação do **pitch do problema** para o primeiro encontro dos grupos temáticos no dia 29/10

Quinta-feira

29/10**19h30 - 20h: Pitch do Problema**Feitos no **Google Meet** correspondente ao seu grupo de trabalho.

Durante os pitches, os facilitadores preencherão uma planilha, que será compartilhada na tela, com o nome e o assunto do pitch de cada Hacker que apresentar. Cada Hacker receberá um número e isso será utilizado depois para a próxima etapa, quando os participantes forem interagir para formação das equipes.

Participantes se apresentam para todos e têm 60 segundos para descrever um ponto problemático do sistema de saúde. Não fale sobre a solução ainda, foque em fazer um panorama do problema.

20h30 - 21h30: Mixer

Nesta etapa, utilizaremos o **Discord** para os participantes se comunicarem após os pitches dos problemas. Criaremos 4 salas, para cada um dos 4 grupos de trabalho e, em seguida, teremos um canal dentro de cada sala para cada hacker que fizer um pitch.

Antes do início das atividades, enviaremos um tutorial explicando melhor como utilizar a plataforma. Recomendamos que baixe o aplicativo e crie uma conta antes do dia 29, para facilitar a dinâmica da atividade.

22h: Formação e início do registro dos subgrupos de trabalho

As pessoas buscam os participantes que lançaram problemas que elas gostaram, conversam a respeito de possíveis soluções e times vão sendo formados organicamente.

Sexta-feira

30/10Data limite para a **formação dos subgrupos**

Quanto mais diversidade, melhor!
Escolha pessoas com habilidades complementares às suas!

Restante da semana

31/10-04/11Aulas e atividades extra-classe na **plataforma Hackmed**

05/11-03/12

Quinta-feiras

19h30 - 20h30: Mentoria coletiva

Toda semana
um convidado
incrível
diferente!

20h30-21h30: Convidado especial - Speaker

De Sextas à Quartas-feiras

Vídeo-aulas + atividades extra-classes antes
de cada encontro presencial da quinta
(Plataforma Hackmed)

Quinta-feira

10/12

19h30 - 20h30: Pitch do Problema

20h30-21h30: Mixer

**22h: Formação e início do registro
dos subgrupos de trabalho para o
módulo 2**

Neste momento, os grupos de trabalho serão os grupos finais, para desenvolvimento das soluções. Não teremos outras atividades

Próxima parada:
Módulo 2: Solução -
A criação do conceito

Nos vemos em 2021!

Guia de Ferramentas

• PLATAFORMA HACKMED



Ao acessar o link que será enviado pelo grupo da turma no Telegram, você deve preencher a página de cadastro, criando seu login e senha.

Em seguida, deve criar o seu perfil dentro da plataforma, um modo dos outros usuários poderem saber quem você é e facilitar as interações com seu grupo de trabalho e com a equipe Hackmed.

Na plataforma, você terá acesso às **vídeo-aulas do programa, às apostilas de conteúdo, às leituras obrigatórias, aos materiais complementares e aos templates para entrega das atividades extraclasse.**

Lá, além de acompanhar a timeline do curso, assistir as aulas e fazer os uploads das atividades realizadas por você a cada semana, também será possível **interagir com seu grupo de trabalho.**



Outras Ferramentas

Essas ferramentas auxiliarão o trabalho colaborativo de forma remota entre as equipes. Favor atentar para o passo a passo. Note que um membro do time deve fazer o cadastro inicial nessas ferramentas e depois convidar os demais para participar da equipe;

Convidar também **caue@hackmed.com.br, lilian@hackmed.com.br, leandro@hackmed.com.br, bruno@hackmed.com.br e contato@hackmed.com.br** para participar da equipe.

Em caso de dúvidas, entrar em contato com o facilitador do seu grupo.

Outras Ferramentas

- MIRO 

Ferramenta gratuita de planejamento visual e colaborativo. Sugestões de tutoriais e vídeos de apresentação da plataforma (vídeos em inglês):

[Boards ▶](#)[Collaboration ▶](#)[Navigation ▶](#)[Organization ▶](#)[Help Center ▶](#)

- TRELLO 

Com os quadros, listas e cartões do Trello, os times podem organizar e priorizar projetos de um jeito divertido, flexível.

[Tutorial ▶](#)

Materiais de apoio

[Startup Enxuta - Eric Ries ▶](#)[Playbook para novos no mundo das startups ▶](#)[What Startups are Really Like ▶](#)[Before the Startup ▶](#)

Materiais complementares

[O Lado Difícil das Situações Difíceis ▶](#)[Startups: O que a mídia não conta ▶](#)[You don't have what it takes ▶](#)[How quitting my corporate job for my startup dream f***d my life up ▶](#)

Hacking Tips

"Nunca trabalhe com times em que duas pizzas não sejam suficientes para alimentar todo o grupo."

Jeff Bezos, fundador e CEO da Amazon

"Apaixone-se pelo problema, e não pela solução."

Uri Levine, cofundador do Waze

"Adie as críticas, incentive ideias malucas, mantenha-se concentrado no tópico e tome por base as ideias dos outros."

Tim Brown, CEO da IDEO

O porquê disso? A resposta é simples: escalabilidade e eficiência. Um time pequeno gasta menos tempo para manter-se atualizado, sobrando mais tempo para realizar as tarefas que devem ser feitas.

Empreendedorismo é a resposta para um determinado problema. Até porque, para pensar nas melhores alternativas e estar sempre inovando, a paixão pelo problema vai ser mais relevante!

Dicas para um bom brainstorm. Quantas grandes empresas não surgiram de ideias antes consideradas malucas? Não custa nada sonhar e imaginar! Quem sabe não surge alguma ideia inovadora, uma nova oportunidade de empreendedorismo?

Próximos passos

Antes do dia 22/10:

Leitura deste guia completo

Responder ao formulário: <https://bit.ly/AreasDeInteresseHIP>

No dia 22/10:

Participar da aula introdutória e das palestras sobre o mercado de saúde (das 19h30 às 21h30)

Após dia 22/10:

Escrever sobre problema que tem vontade de resolver, com base na aula sobre "mercado de saúde". Cada Hacker fará um pitch no dia 29/10 sobre o problema de saúde que deseja trabalhar.

Preparar pitch do problema para o primeiro encontro ao vivo no dia 29/10

Próximos passos

No dia 29/10

19h30: Realizar pitch do problema no encontro do grupo de trabalho e participar do Mixer para formação de grupos (mais informações no item “2. Semana 2” do capítulo “Agenda”)

Mensagem final dos Fundadores - Como aproveitar o programa?

Separamos algumas dicas e sugestões para você tirar melhor proveito do Health Innovation Program:

O modelo do programa é híbrido, com atividades ao vivo e extraclasse.

Muito do resultado que os nossos hackers terão será consequência do trabalho realizado nos períodos fora da sala de aula. Para que isso seja otimizado, formaremos grupos de trabalho, que se apoiarão durante toda a jornada, além de oferecer suporte com mentoria e facilitação por parte do time Hackmed.

Recomendamos que você assista a todas as videoaulas correspondentes aos temas de cada semana e que realize as atividades propostas dentro dos prazos estabelecidos, para poder explorar as mentorias e as facilitações da melhor maneira possível.

Além disso, orientamos que participe das atividades ao vivo, fazendo uso da mentoria e da facilitação para sanar eventuais dúvidas, colher feedbacks e poder direcionar melhor os seus esforços nas atividades extraclasse. Estaremos sempre com você, analisando seus trabalhos e guiando seus passos por esse caminho tortuoso, de quem quer se aventurar pelo mundo do empreendedorismo e inovação em saúde.

Você disse SIM para uma nova fase de aprendizado, então seja proativo e invista tempo no desenvolvimento das tarefas em grupo, buscando sempre estar aberto para aprender com o outro.

Você terá a oportunidade de se juntar a outras pessoas, com backgrounds diferentes dos seus, engajadas em querer resolver problemas parecidos com os que você também quer, recebendo um suporte de alto nível, por meses, para conseguirmos, juntos, tirar suas ideias do papel.

Aproveite ao máximo isso, porque poucas vezes na vida você terá acesso a tanta gente boa, com tanta facilidade e com tanto interesse em ver você decolar, quanto neste ambiente que criamos no Health Innovation Program.

Mensagem final dos Fundadores - Como aproveitar o programa?

Nunca se esqueça: com grandes poderes, vêm grandes responsabilidades. Todo o resultado dependerá apenas de você, então aproveite a oportunidade de participar dessa jornada com a gente e faça bom uso de todo conhecimento que vai adquirir. Como diria Otto Scharmer, criador da Teoria U, “A qualidade de uma intervenção depende do estado interno do intervencionista”.

Um abraço,
Founders Hackmed



Cauê
Gasparotto
Bueno



Bruno Pina



Lilian Arai



Leandro
Ejnismann