

Balanços patrimoniais Em 31 de dezembro de 2019 e de 2018

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

ATIVO	Notas	2019	2018
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	4	15.561	27.201
Créditos a receber	5	59.408	35.139
Outros créditos		6.096	5.779
Estoques		2.676	7.1
Despesas antecipadas		83.846	167 <b>68.286</b>
		03.040	00.200
Não circulante	-	59.217	35.824
Créditos a receber	5	59.217	
Outros créditos		- 00 400	585
Depósitos judiciais	12	32.198	18.608
Imobilizado	6	193.769	196.115
Intangível	7	368.744 653.928	326.527 <b>577.659</b>
TOTAL DO ATIVO		737.774	645.945
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Notas	2019	2018
Circulante			
Fornecedores		414	367
Empréstimos e financiamentos	8	2.018	1 1 1 1 5 1
Contas a pagar	9	146.974	124.727
Direitos de Imagem / Luvas a pagar	7	39.570	27.385
Obrigações trabalhistas e encargos sociais		13.511	14.577
Obrigações tributárias		11.337	10.035
Impostos parcelados	10	8.027	8.996
Antecipação de contratos	11	30.609	22.037
		252.460	208.124
Não circulante	8	170.098	142.685
Empréstimos e financiamentos	7	61.080	14.827
Luvas a pagar	10	50.688	56.600
Impostos parcelados		36.273	38.597
Contas a pagar	9		86.706
Antecipação de contratos	11	94.510	
Provisão para contingências	12	11.281 423.930	38.746 <b>378.161</b>
		676.390	586.285
Total do passivo (circulante e não circulante)		676.390	500.205
Patrimônio Líquido		50.000	20.072
Superávits acumulados		59.660	28.972
Superávit do exercício		1.724	30.688
		61.384	59.660
TOTAL DO PASSIVO, E, PATRIMÔNIO LÍQUIDO		737.774	645.945

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

SOCIEDADE ESPLATIVA PALMEIRAS
PAULO ROBERTO BUOSI
VICE-PRESIDENTE

DANIEL RODRIGO DE SOUSA SANTOS CONTADOR CRC: 1SP256040/0-0

Rua Palestra Italia pres per Perdizes - CEP 05005-030 - São Paulo/SP - Brasil tel.: +55 11 3874-6500 · www.palmeiras.com.br



# Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e de 2018 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil) Demonstrações dos resultados

2019

2018

			2013				-		
				Clubo cocialo			Reapresentado	Clube social e	
		Futebol	Futebol	esportes	-	Futebol	Futebol	esportes	Total
	Notas	profissional	amador	amadores	Total	profissional	amador	amadores	lotal
Receitas operacionais									
Direitos de transmissão de TV	13	216.836			216.836	166.634		1	166.634
Publicidade e patrocínio	14	119.257	1	44	119.301	95.123		353	95.476
Arrecadação de jogos	15	61.372	393		61.765	86.142	381		86.523
Negociação de atletas	16	70.651	37.570		108.221	169.585			169.585
Sócio torcedor Avanti		46.091			46.091	47.870			47.870
Timemania e outros		1.859			1.859	2.052	,		2.052
Premiacões		21.344	,		21.344	33.104			33.104
Arrecadacão social				39.126	39.126			37.529	37.529
Licenciamentos da marca e franquias		15.733			15.733	5.250		27	5.277
Departamentos amadores				15	15			38	38
Rendas diversas		1.203	912	6.509	11.624	152	84	9.526	9.762
		554.346	38.875	48.694	641.915	605.912	465	47.473	653.850
Despesas operacionais									
Pessoal e encargos sociais		(213.798)	(2.590)	(38.811)	(255.199)	(174.956)	(4.220)	(31.277)	(210.453)
Despesas com direito de imagem		(50.906)	(16)		(50.922)	(79.681)		(28)	(79.709)
Despesas com jogos		(31.114)	(153)	(147)	(31.414)	(31.919)	(682)	(101)	(32.702)
Despesas sócio torcedor Avanti		(25.374)	1-		(25.374)	(30.635)			(30.635)
Despesas gerais e administrativas	17	(52.384)	(9.494)	(28.150)	(90.028)	(98.413)	(1.287)	(28.731)	(128.431)
Depreciação e amortização		(1.117)	(104)	(4.822)	(6.043)	(878)	(62)	(4.997)	(6.054)
Amortização - direitos com jogadores	7.117.2	(129.961)	(522)		(130.483)	(80.660)	(291)	•	(80.951)
Baixa de gastos com atletas	7.117.2	(19.954)	(14.384)		(34.338)	(19.724)	(12.146)	•	(31.870)
		(524.608)	(27.263)	(71.930)	(623.801)	(516.966)	(18.705)	(65.134)	(600.805)
Resultado financeiro	18								
Receitas financeiras		23.001	33	689	A 28.623	33.563	•	1.157	34.720
Despesas financeiras		(38.932)	(53)	(1.028)	(40.013)	(54.863)	(89)	(2.156)	(57.077)
		(15.931)	(20)	(439)	(16.390)	(21.300)	(28)	(666)	(22.357)
Superávit (déficit) do exercício		13.807	11.592	(23.675)	1.724	67.646	(18.298)	(18.669)	30.688
cativas são parte integrante das demonst	demonst	tracões financeiras	eiras		0 /	_	8	1	16/
O TO				7	SOCIEDADD ENPOR	TAM PALMEIRAS	socie	SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS	ALMEIRAS
Sociation Management of Management				MAUR	IRICID RECTURA	ENTE CALIBRIEN	VANIC	CONTADOR  CONTADOR	SOLING V
SOCIEDADE ESPURTIVA PALMEIRAS							, .	CKC: 101 2000101	200

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

SOCIEDADE ESPORTATA PALMEIRAS.
PAULO ROBERTO BUOSI
NICE-PRESIDENTE

Rua Palestra Itália, 214 - Perdizes - CEP 05005-080 - São Paulo/SP - Brasil

Tel.: +55 11 3874-6500 • www.palmelras.com.br



Demonstrações dos resultados abrangentes Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e de 2018 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

		2010
Superávit do exercício	1.724	30.688
Outros resultados abrangentes do exercício		-
Total do resultado abrangente do exercício	1.724	30.688

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS
PAULO ROBERTO BUOSI
PAULO ROBERTO BUOSI
PAULO ROBERTO BUOSI

SOCKEDADE ESPONTIVA PALMERAS
SOCKEDADE ESPONTIVA PALMERAS
MAURICIO PRECIOENTE
MAURICIO PRECIOENTE

SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS
DANIEL RODRIGO DE SOUSA SANTOS
CONTADOR
CRC: 15P256040/0-0

FINALOR CAMPEAO DOBEASIL



Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e de 2018 (Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

Superávits Acumulados	2019	2018
Saldo inicial	59.660	28.972
Superávit do exercício	1.724	30.688
Saldo final	61.384	59.660

NO PRECIVALLE GALIOT PRESIDENTE

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

SOCIEDADE ESPORNYA PALMEIRAS
PAULO ROBERTO BUOSI
PAULO RESIDENTE

SOCIEDADE ESPORTIVA-PALMEIRAS
DANIEL RODRIGO DE SOUSA SANTOS
CONTADOR
COCTADOR
COCTADOR



Demonstrações dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro de 2019 e de 2018

(Valores expressos em milhares de reais - R\$ mil)

	2019	2018
Das atividades operacionais	1.724	30.688
Superávit do exercício Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas	1.724	30.000
(consumidas) nas atividades operacionais		
Depreciação e amortização	6.043	6.054
Amortização - direitos com Jogadores	130.483	80.951
Valor residual de bens baixados	607	17
Baixas de atletas do futebol	34.338	31.870
Perdas Estimadas para crédito de liquidação dúvidosa	(79)	1.833
Contingências líquidas	(27.465)	(2.557)
Reversão de provisão de perdas de atletas em formação	(635)	(1.175)
Estoques	(2.676)	-
Encargos financeiros provisionados	9.056	9.006
Ajustes de empréstimos - aditivos		40.317
=) Superávit do exercício ajustado	151.396	197.004
Redução (aumento) de ativos		
Créditos a receber (Circulante e Não Circulante)	(47.351)	(13.385)
Outros créditos (Circulante e Não Circulante)	36	(1.374)
Despesas antecipadas	62	73
Depósitos judiciais	(13.590)	(2.758)
20000100 1000000	(60.843)	(17.444)
Aumento (redução) de passivos		
Fornecedores	47	(204)
Contas a pagar (Circulante e Não Circulante)	19.923	46.950
Direitos imagem / luvas a pagar (Circulante e Não Circulante)	58.438	10.779
Obrigações trabalhistas e encargos sociais a pagar	(1.066)	7.966
Obrigações tributárias	1.302	2.548
Impostos parcelados	(6.881)	(6.470)
Antecipação de contratos	16.376	(55.867)
	88.139	5.702
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	178.692	185.262
Atividades de investimento		
Aquisições de bens do ativo imobilizado	(4.004)	(5.795)
Aquisições do intangível (softwares)	(414)	(252)
Contratos de luvas	(71.448)	(27.275
Aquisições de atletas profissionais	(108.848)	(168.347)
0 1	(25.993)	(18.163
Gastos com atletas em formação		(219.832
	(210.707)	A STREET, STRE
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento	(210.707)	
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento  Atividades de financiamento		101.788
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento  Atividades de financiamento  Captação de empréstimos e financiamentos	21.763	
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento  Atividades de financiamento  Captação de empréstimos e financiamentos  Amortizações de empréstimos e financiamentos (principal)		(31.335
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento  Atividades de financiamento  Captação de empréstimos e financiamentos  Amortizações de empréstimos e financiamentos (principal)  Juros pagos por empréstimos e financiamentos	21.763 (1.215)	(31.335 (21.531
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento  Atividades de financiamento  Captação de empréstimos e financiamentos  Amortizações de empréstimos e financiamentos (principal)  Juros pagos por empréstimos e financiamentos  Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	21.763 (1.215) (173)	(31.335 (21.531 <b>48.922</b>
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento  Atividades de financiamento Captação de empréstimos e financiamentos Amortizações de empréstimos e financiamentos (principal) Juros pagos por empréstimos e financiamentos Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento  Variação líquida do caixa	21.763 (1.215) (173) 20.375 (11.640)	101.788 (31.335 (21.531 48.922
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento  Atividades de financiamento Captação de empréstimos e financiamentos Amortizações de empréstimos e financiamentos (principal) Juros pagos por empréstimos e financiamentos Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento  Variação líquida do caixa  Saldo de caixa e equivalente no final do exercício	21.763 (1.215) (173) 20.375 (11.640)	(31.335 (21.531 48.922 14.352
Caixa líquido consumido nas atividades de investimento  Atividades de financiamento Captação de empréstimos e financiamentos Amortizações de empréstimos e financiamentos (principal) Juros pagos por empréstimos e financiamentos Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento  Variação líquida do caixa	21.763 (1.215) (173) 20.375 (11.640)	(31.335 (21.531 <b>48.922</b> <b>14.352</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

DANIEL RODRIGO DE SOUSA SANTOS CONTADOR CRC: 1SP256040/O-0

SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS PAULO ROBERTO BUOSI VICE-PRESIDENTE

SOCIDADE ESPORTINA PARAMETER SOCIAL SOCIALISTA SOCIALISTA SOCIAL SOCIAL SOCIAL SOCIALISTA SOCIALISTA SOCIAL Rua Pale