

บทที่ 3

วิธีการดำเนินงาน

3.1 การศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study)

การบริหารโครงการให้ประสบความสำเร็จ เป้าหมายหลักคือ ผลงานคุณภาพ ใช้เวลาน้อยและมีกำไร ต้นทุนค่าใช้จ่ายจึงเป็นปัจจัยสำคัญ การบริหารงานผิดพลาดและไม่สามารถควบคุมติดตามผลงานและค่าใช้จ่ายอย่างสม่ำเสมอ จะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของโครงการ บริษัทส่วนใหญ่ขาดบุคลากรหน้างานทำหน้าที่บันทึกความก้าวหน้าของงาน ข้อมูลการใช้วัสดุและแรงงานและขาดบุคลากรสำนักงานสำหรับติดตามข้อมูลจากหน้างาน มารวบรวมจัดหมวดหมู่เอกสารและบันทึกประมวลผลค่าใช้จ่าย มักจะใช้ประสบการณ์ของผู้จัดการโครงการ ในการคาดคะเนสถานการณ์อย่างไม่มีระบบ จึงเป็นสาเหตุของปัญหาการรับรู้ต้นทุนของโครงการที่กำลังดำเนินงานได้อย่างทันเหตุการณ์ รับแรงแก้ปัญหาไม่ทำให้ลุกลามจนเกิดภาวะขาดทุนรุนแรงจากข้อจำกัดข้างต้น ทำให้เกิดปัญหาการบริหารต้นทุน การวางแผนก่อนเริ่มโครงการ ผู้บริหารจำเป็นต้องติดตาม วิเคราะห์แนวโน้มความต้องการวัสดุและแรงงาน การประมาณการทั้งทางด้านเวลาและต้นทุนต้องถูกต้องเที่ยงตรงแม่นยำงบประมาณที่ได้ตั้งไว้ก็เหมาะสมกับความเป็นจริง ในระหว่างดำเนินการโครงการต้องติดตามควบคุมด้านเวลาและค่าใช้จ่ายเกิน การขาดสภาพคล่องทางการเงินย่อมส่งผลให้งานล่าช้าสะสมจนกระทบถึงต้นทุนโครงการและสถานะขาดทุนในที่สุด

3.2 การวิเคราะห์และการออกแบบการพัฒนาระบบ (System Analysis)

3.2.1 วิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น (Cause and Effect Diagram)

ทางบริษัทไม่มีระบบงานเดิมเพื่อทำการศึกษาหรือพัฒนาต่อยอดผลงาน จึงต้องทำการคิดวิเคราะห์ออกแบบระบบใหม่ทั้งหมด จึงส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน