## 例 3.1 企业资金分配问题

有家企业年末有留成,希望将此笔资金用于以下几个领域:发奖金、福利事业与引进新设备.但是在利用企业留成时需要考虑以下几个方面:调动职工积极性、提高企业技术水平和改善职工生活条件.请建立数学模型合理使用企业留成,帮助企业将来更好地发展.

## 解题思路

在合理利用企业留成问题中有以下递阶层次结构模型如图 3.2 所示,设诸判断矩阵如下,每个矩阵同时列出其最大特征根、右主特征向量及一致性比率等.

建立层次结构后,建立两两判断矩阵.目标层与准则层的判断矩阵如表 3.3 所示,准则层与方案层的三个判断矩阵如表 3.4,3.5,3.6 所示.

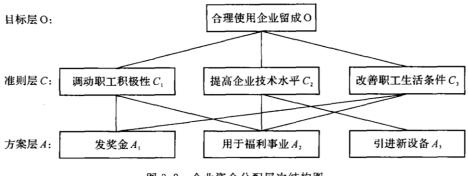


图 3.2 企业资金分配层次结构图

表 3.3 判断矩阵 O-C

0	$C_1$	C <sub>2</sub>	$C_3$	$\omega_0$	$\lambda_{\text{max}} = 3.038$	
$C_1$	1	1/5	1/3	0.105	C. I = 0.019	
$C_2$	5	1	3	0.637	C. R = 0.033 < 0.1	
$C_3$	3	1/3	1	0.258	C. K-0. 055 \ 0. 1	

表 3.4 判断矩阵 C<sub>1</sub> - A

0.25

1

 $A_2$   $\omega_{11}$   $\lambda_{max} = 2$  3 0.75 C.I. = 0

C.R=0

表 3.5 判断矩阵 C<sub>2</sub> - A

•	$C_2$	$A_2$	$A_3$	<b>ω</b> 12	$\lambda_{\text{max}} = 2$
	$A_2$	1	1/5	0.167	C. I. = 0
	$A_3$	5	1	0.833	C.R=0

表 3.6 判断矩阵 C<sub>3</sub>-A

$C_3$	$A_1$	A <sub>2</sub>	$\omega_{13}$	$\lambda_{\text{max}} = 2$
$A_1$	1	2	0.667	C. I. = 0
$A_2$	1/2	1	0.333	C.R=0

因此最终排序向量为:

 $C_1$ 

 $A_1$ 

 $A_{\mathsf{z}}$ 

 $A_1$ 

1

1/3

$$\boldsymbol{W}_{2} = \begin{bmatrix} 0.75 & 0 & 0.667 \\ 0.25 & 0.167 & 0.333 \\ 0 & 0.833 & 0 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} 0.105 \\ 0.637 \\ 0.258 \end{bmatrix} = (0.251, 0.218, 0.531)^{\mathrm{T}}.$$

于是,对于工厂合理使用企业留成利润,促进企业发展所考虑的三种方案的相对优先排序为: $A_3 > A_2 > A_1$ (">"表示优先于). 利润分配比例为引进新设备应占 53.1%,用于发奖金占 25.1%,用于改善福利事业应占 21.8%.