

Beispielprojekt:

Die Wittekind GmbH beabsichtigt, die bisherige Organisation der kaufmännischen Verwaltung auf ein neues, DV-System umzustellen, wobei neben der Software auch die Hardware umgestellt werden muss.

Zunächst wird eine Liste mit allen Teilaufgaben erstellt, in der neben der lfd. Nummer auch der jeweilige VORGÄNGER und die DAUER des Vorganges festgehalten wird.

Lfd. Nr.	Vorgang	Vorgänger	Dauer in Wochen
1	Ist-Aufnahme der bisherigen Abläufe und Erarbeitung eines Konzeptes durch Systemberatungsunternehmen	-	6
2	Prüfung und Genehmigung des Soll-Konzeptes durch die Geschäftsleitung	1	1
3	Einholen von Angeboten für die erforderliche Hardware	2	2
4	Prüfung der Angebote und Bestellung der Hardware	3	1
5	Theoretische Schulung der Mitarbeiter	2	6
6	Lieferfrist der Anlage	4	3
7	Anpassung der notwendigen Programme an die betriebsbedingten Sonderanforderungen durch ein Softwareunternehmen	2	8
8	Installation und Test der Anlage	6,7	2
9	Praktische Schulung der Mitarbeiter an der Anlage	5,8	3
10	Umstellung der bisherigen Organisation auf die neue Anlage	9	1

Im Rahmen des Netzplanes wird nun eine Skizze erstellt, in der die Vorgänge als "Knoten" dargestellt sind. Netzplanknoten sehen folgendermaßen aus:

FAZ	FEZ
lfd. Nr.	Bezeichnung des Vorganges
Dauer	Gesamtpuffer
SAZ	SEZ

Erklärung:

FAZ = frühester Anfangszeitpunkt

FEZ = frühester Endzeitpunkt

SAZ = spätester Anfangszeitpunkt

SEZ = spätester Endzeitpunkt

Puffer = Reservezeit, die einem Vorgang zur Verfügung steht.

Projekt: „Gründung einer Filiale“

Aufgabe

Vervollständigen Sie den halbfertigen

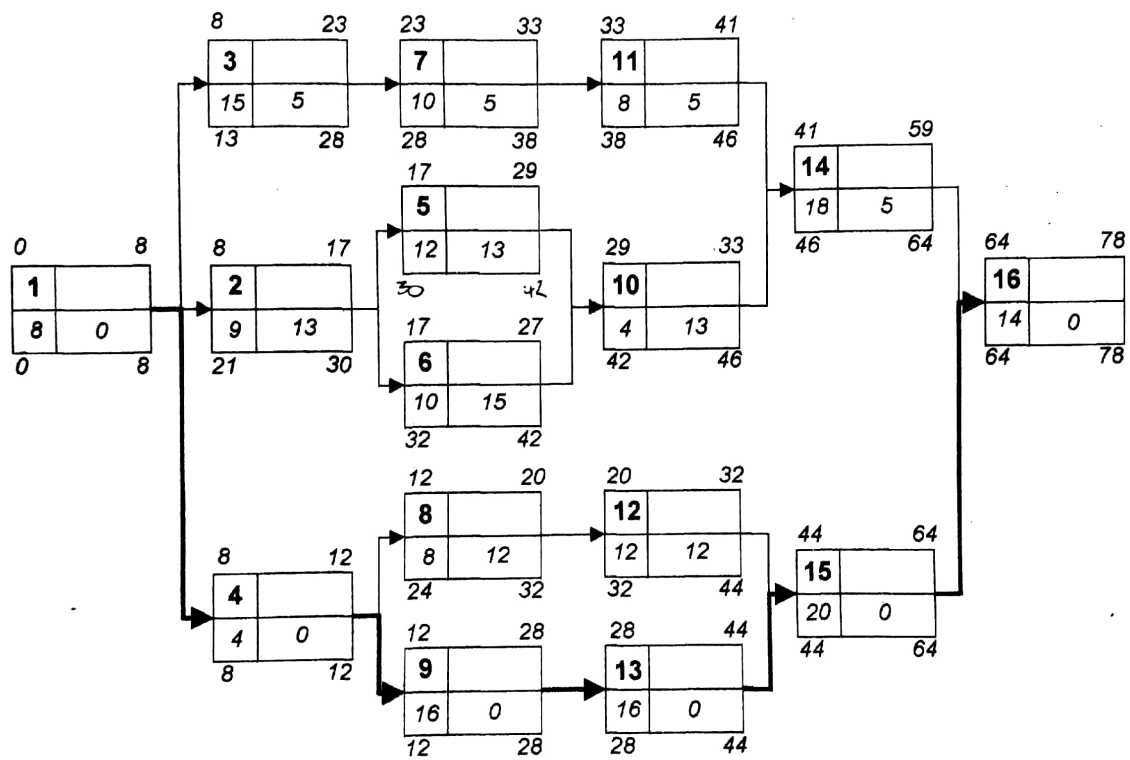
Netzplan:

- Σ Führen Sie eine **Vorwärts-** und eine **Rückwärtsrechnung** durch.
- Σ Tragen Sie die ermittelten Zeiten der einzelnen Vorgänge in den Netzplan ein.
- Σ Ermitteln Sie die **Gesamtpufferzeiten**.

Vorgangsliste			
Nr.	Vorgang	Dauer in Tagen	Vorgänger
1	Planung	8	-
2	Angebote von Zulieferfirmen vor Ort einholen	9	1
3	Absatzrends ermitteln	15	1
4	Werbefachmann verpflichten	4	1
5	Innenausbau	12	2
6	Gestaltung der Fassade	10	2
7	Angebote vergleichen	10	3
8	Pressewerbung entwerfen	8	4
9	Vertreter schulen: „Produktkenntnisse“	16	4
10	Bauschutt abfahren	4	5, 6
11	Warenbestückung Lager	8	7
12	Druckvorlagen herstellen	12	8
13	Vertreter schulen: „Verkaufskunde“	16	9
14	Verkaufsbüro einrichten	18	10, 11
15	In Zeitungen werben	20	12, 13
16	Filiale eröffnen	14	14, 15

Netzplan

Folie 2



Vollständige Lösung

Beispiel einer Vorgangsliste zum Thema Rohbau eines Hauses

Vorgang		Vorgänger (Abhängigkeit)	Dauer (t = Tage)	Ressource (Person oder Sache)
Nr.	Beschreibung			
	Erdarbeiten			
1	Mutterboden abräumen	-	1 t	Donald
2	Baugrube ausheben	1	2 t	Donald
3	Erde anschütten	12	1 t	Donald
	Betonarbeiten			
4	Bodenplatte gießen	2	2 t	Fa. Schweinebau
5	Kellerdecke gießen	9	2 t	Fa. Schweinebau
6	EG Decke gießen	10	2 t	Fa. Schweinebau
7	OG Decke gießen	11	2 t	Fa. Schweinebau
	Zimmerarbeiten			
8	Dachstuhl fertigstellen	7	10 t	Fa. Altwolf
	Maurerarbeiten			
9	Kellerwände mauern	4	5 t	Fa. Schweinebau
10	EG Wände mauern	5	5 t	Fa. Schweinebau
11	OG Wände mauern	6	5 t	Fa. Schweinebau
12	Kellerwände versiegeln	9	2 t	Fa. Schweinebau
	Hausanschlüsse			
13	Stromanschluss legen	9	2 t	Fa. Düsenbau
14	Zählerinstallation im Keller	6,13,15	1 t	Stadtw. Bünzelburg
15	Wasser- und Kanalanschluss	9	2 t	Fa. BiberWas
16	Rohbau abnehmen	3,8,14	1 t	Bauamt
17	Rohbau abgenommen	16	-	

Aufgabe:

Erstellen Sie einen kompletten Netzplan

