

1. Handlungsschritt (25 Punkte)

Die Projektgruppe der Klübero GmbH plant das Teilprojekt *Netzwerk* für die GeoData AG.

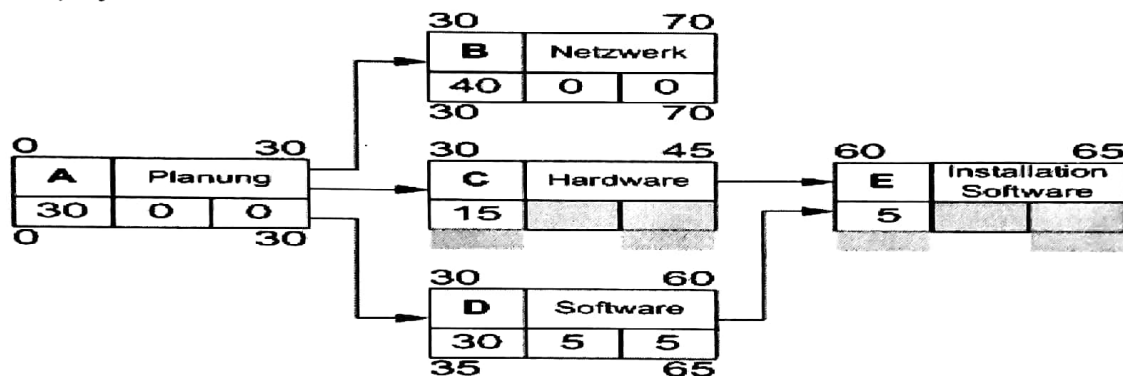
Für das Teilprojekt *Netzwerk* liegt folgende Vorgangsliste vor.

Vorgang	Beschreibung	Tage	Vorgänger
A	Planung	30	-
B	Netzwerk (Erstellung)	40	A
C	Hardware (Bereitstellung)	15	A
D	Software (Bereitstellung)	30	A
E	Installation Software	5	C, D
F	Anschluss Computer	5	B, E
G	Test und Übergabe	10	F

aa) 12 Punkte

Vervollständigen Sie an Hand der Vorgangsliste folgenden Netzplan und ermitteln Sie den kritischen Weg.

Teilprojekt Netzwerk



FAZ	FEZ
Vorgang	Beschreibung
Dauer	GP FP
SAZ	SEZ

Vorgang	Vorgangs-ID (A, B C ...)
Dauer	Dauer in Arbeitstagen
FAZ	Frühester Anfangszeitpunkt
FEZ	Frühester Endzeitpunkt
SAZ	Spätester Anfangszeitpunkt
SEZ	Spätester Endzeitpunkt
GP	Gesamtpuffer, GP = SAZ – FAZ oder GP = SEZ – FEZ
FP	Freier Puffer, FP = FAZ des Nachfolgers – FEZ des Vorgangs

Kritischer Weg:

ab) 3 Punkte

Mit dem Teilprojekt *Netzwerk* wird am Donnerstag, 1. Juni 2017, begonnen. Samstags, sonntags und feiertags wird nicht gearbeitet.

Ermitteln Sie das Datum des Tages, an dem mit dem Vorgang D *Software* frühestens begonnen werden kann.

Juni 2017							Juli 2017							August 2017						
Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So	Mo	Di	Mi	Do	Fr	Sa	So
			1	2	3	4*						1	2		1	2	3	4	5	6
5*	6	7	8	9	10	11	3	4	5	6	7	8	9	7	8	9	10	11	12	13
12	13	14	15	16	17	18	10	11	12	13	14	15	16	14	15	16	17	18	19	20
19	20	21	22	23	24	25	17	18	19	20	21	22	23	21	22	23	24	25	26	27
26	27	28	29	30			24	25	26	27	28	29	30	28	29	30	31			
							31													

* Pfingsten: 04. und 05. Juni 2017

Hinweis: Der 15.06.2017 (Fronleichnam) ist am Standort der Klübero GmbH kein Feiertag.

ac) 4 Punkte

Im Verlauf einer Projektgruppensitzung werden Sie aufgefordert die Begriffe Gesamtpuffer (GP) und freier Puffer (FP) zu erläutern.

Erläutern Sie Gesamtpuffer und freier Puffer.

Gesamtpuffer (GP)

Freier Puffer (FP)

b)

Sie sollen das Teilprojekt *Netzwerk* leiten.

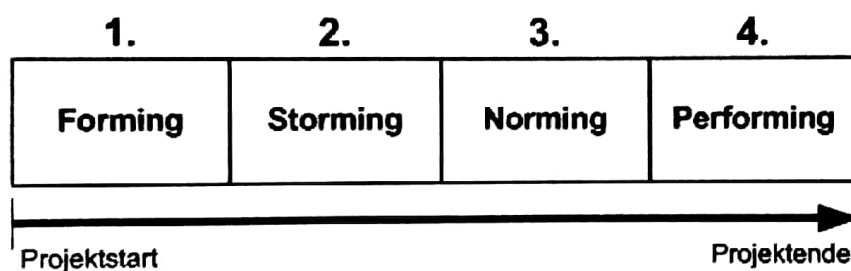
ba) 3 Punkte

Nennen Sie drei Aufgaben eines Projektleiters.

bb) 3 Punkte

Als Projektleiter leiten Sie das Projektteam. Sie müssen sich darauf einstellen, dass sich die Teammitglieder im Verlauf des Projektes unterschiedlich verhalten.

Phasenmodell der Teamentwicklung (nach Bruce Tuckman)



Beschreiben Sie die Phasen der Teambildung Storming, Norming und Performing (siehe Beispiel).

Forming:

Einstiegs- und Findungsphase (gegenseitiges Kennenlernen)

Storming

Norming

Performing