

# Die Woodstock Holzmöbel GmbH – eine fallorientierte Einführung in die Kosten- und Leistungsrechnung

**Teil 1** Kennenlernen des Modellunternehmens: Die Woodstock Holzmöbel GmbH – ein Industrieunternehmen

## Die Woodstock Holzmöbel GmbH

### Geschichte

Seit wenigen Jahren ist die Woodstock Holzmöbel GmbH in einem großen Gewerbegebiet im Norden Hamburgs ansässig. Dort befinden sich sowohl die Produktionsstätte als auch die Bereiche Verwaltung und Vertrieb.

### Produkte/Absatzmarkt:

Das Produktionsprogramm besteht aus zwei Erzeugnissen: einem Stuhl und einem Tisch (als Esstischgruppe bzw. einzeln). Beide werden aus hochwertigem Kiefernholz hergestellt.

Die fertigen Möbelstücke werden vorwiegend an kleinere Möbelgeschäfte im Großraum Hamburg verkauft.



### Mitarbeiter(innen)/Tätigkeiten:

Die Woodstock GmbH beschäftigt insgesamt 10 Mitarbeiter(innen):

- Frau Fischer leitet das Unternehmen als Geschäftsführerin.
- Herr Meier wurde erst vor kurzer Zeit eingestellt. Er ist für die kaufmännische Verwaltung einschließlich Rechnungswesen zuständig.
- Fritz Riedel ist Auszubildender zum Industriekaufmann im 2. Lehrjahr und wird zurzeit im Rechnungswesen eingesetzt.
- Frau Huber kümmert sich um den Einkauf und die Materialverwaltung. Sie ist teilszeitbeschäftigt.
- Herr Fingerle kennt sich hervorragend in der industriellen Möbelproduktion aus. Er leitet den gesamten Fertigungsbereich und überwacht vor allem die CNC-Maschine<sup>1)</sup>. In der Fertigung sind noch Herr Roth (Schleifen), Herr Becker (Montage) und Herr Wolf (Lackieren) beschäftigt.
- Herr Dörner arbeitet als Allroundkraft auf Stundenbasis. Er arbeitete im vergangenen Monat 110 Stunden.
- Frau Behn ist für den Vertrieb zuständig.

**Produktionsablauf** (siehe auch den Grundriss auf der folgenden Seite):  
Der Ablauf der Produktion ist durch folgende Schritte gekennzeichnet:

Von einem Zulieferbetrieb erhält die Woodstock GmbH vorbereitete Holzbohlen<sup>2)</sup>, -bretter und -rohlinge für die beiden Möbelstücke direkt ins Materiallager. Die Holzstücke werden dann in Halle 1 mit der hochmodernen CNC-Bearbeitungsmaschine durch Fräsen, Bohren und Profilieren in ihre endgültige Form gebracht. Anschließend erfolgt in Halle 2 das maschinelle Schleifen der einzelnen Teile durch eine lasergestützte Maschine. In der Halle 3 (Montage) werden die Teile nun geleimt, zusammengesteckt und durch eine Presse zusammengedrückt. Schließlich werden nun in Halle 4 die fertigen Möbelstücke im Spritzverfahren grundiert, ca. zwei Stunden luftgetrocknet sowie anschließend lackiert und erneut getrocknet. Die Auslieferung an die Kunden wird »ab Werk« vom Fertigwarenlager aus durchgeführt.

Abb.: Grundriss (annähernd maßstabsgetreue Skizze ohne Gänge, Türen usw.)

Einkauf und Materialverwaltung (Frau Huber) 24 m <sup>2</sup>	Materiallager 48 m <sup>2</sup>	Halle 1: CNC-Maschine (Herr Fingerle) 72 m <sup>2</sup>
Verwaltung (Herr Meier) 24 m <sup>2</sup>	Umkleideräume, Toiletten, Pausenräume 48 m <sup>2</sup>	Spänebunker
Geschäftsführung (Frau Fischer) 24 m <sup>2</sup>	Halle 3: Montage (Herr Becker) 72 m <sup>2</sup>	Halle 2: Schleifen (Herr Roth) 72 m <sup>2</sup>
Produktionsleitung (Herr Fingerle) 24 m <sup>2</sup>		Halle 4: Lackieren (Herr Wolf) 96 m <sup>2</sup>
Vertrieb (Frau Behn) 24 m <sup>2</sup>	Fertigwarenlager 72 m <sup>2</sup>	

## Leistungen und Kosten:

Im vergangenen Monat wurden 350 Stühle und 210 Tische produziert und zum Preis von 75 € bzw. 230 € (jeweils netto) abgesetzt. Hierfür fielen gemäß nachfolgender Tabelle 1 Kosten von insgesamt 65.100 € an.

Der betrachtete Monat kann bezüglich dieser Daten als relativ typisch angesehen werden.

Abb.: Betriebsergebnisrechnung des betrachteten Monats (Tabelle 1)

1. Mengen und Preise			
	Stuhl	Tisch	
Produktions- und Absatzmenge [Stück/Monat]	350	210	
Absatzpreis (netto) [EUR/Stück]	75	230	
2. Kosten und Leistungen			
Kostenart	Betrag	Einheit	gesamt [EUR/Monat]
Holz für den Stuhl	7,85	EUR je Stuhl	2747,5
Holz für den Tisch	39,00	EUR je Tisch	8190
Hilfsstoffe (Leim, Lacke, Schrauben usw.)	1.000,00	EUR im Monat	1000
Werkzeuge (Fräsköpfe, Schleifwerkzeuge usw.)	500,00	EUR im Monat	500
Fremdreparaturen (Wartung)	542,00	EUR im Monat	542
Strom	4.439,00	EUR im Monat	4439
Betriebsstoffe (Schmiermittel usw.)	700,00	EUR im Monat	700
Heizung und Wasser	960,00	EUR im Monat	960
Gehälter	22.731,00	EUR im Monat	22731
Fertigungslohn (Schleifen des Stuhls)	4,50	EUR je Stuhl	1575
Fertigungslohn (Schleifen des Tisches)	8,00	EUR je Tisch	1680
Fertigungslohn (Montage des Stuhls)	4,83	EUR je Stuhl	1690,5
Fertigungslohn (Montage des Tisches)	9,50	EUR je Tisch	1995
Fertigungslohn (Lackieren des Stuhls)	6,00	EUR je Stuhl	2100
Fertigungslohn (Lackieren des Tisches)	10,00	EUR je Tisch	2100
Hilfslohn für Herrn Dörner	25,00	EUR je Stunde	2750
Abschreibungen auf Sachanlagen	1.800,00	EUR im Monat	1800
Telefon, Internet und Büromaterial	400,00	EUR im Monat	400
Miete für Gebäude und Grundstück	7.200,00	EUR im Monat	7200
<b>Summe (= Kosten)</b>	-----	EUR im Monat	65100 ✓
Leistungsart	Betrag	Einheit	
Umsatzerlöse (Stühle)	75,00	EUR je Stuhl	26.250
Umsatzerlöse (Tische)	230,00	EUR je Tisch	48.300
<b>Summe (= Leistungen)</b>	-----	EUR im Monat	74.550 ✓
<b>Ergebnis/Erfolg (= Betriebsergebnis/-erfolg)</b>	-----	EUR im Monat	9.450

**Aufgabe:** Ermittle den Erfolg / das Ergebnis des vergangenen Monats gemäß Tabelle 1!