

ESTADOS FINANCIEROS

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA	2
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES	5
ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA	9
ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS	11
ESTADOS CONSOLIDADOS DE UTILIDAD INTEGRAL	12
ESTADOS CONSOLIDADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL	13
ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJO DE EFECTIVO	14
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	16

INFORME ANUAL DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

AL H. CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE
COCA-COLA FEMSA, S.A.B. DE C.V.

Para dar cumplimiento a lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores, los estatutos de la Sociedad y el Reglamento del Comité de Auditoría de Coca-Cola FEMSA, S.A.B. de C.V. (en lo sucesivo “el Comité” y “la Compañía”), informo a ustedes a nombre del Comité de Auditoría sobre las actividades que llevamos a cabo durante el año terminado el 31 de diciembre de 2020. Durante el desarrollo de nuestro trabajo tuvimos presentes las reglas establecidas por la *Securities and Exchange Commission* (SEC) y la *New York Stock Exchange* (NYSE) de los Estados Unidos de América, las disposiciones aplicables establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) de México, y las recomendaciones establecidas en el Código de Mejores Prácticas Corporativas, emitido por el Consejo Coordinador Empresarial, de México.

Con base en el programa de trabajo previamente aprobado, el Comité se reunió formalmente en cuatro ocasiones de manera trimestral y en otras ocasiones adicionales según se consideró necesario para tratar asuntos que ameritaban la participación del Comité de Auditoría, y desahogamos los temas que por disposición legal estamos obligados. Las actividades más relevantes que llevamos a cabo se presentan a continuación:

EVALUACIÓN DE RIESGOS

Con base en la información de la Administración y de los Auditores Externos e Internos, evaluamos la efectividad del Sistema de Administración de Riesgos establecido para la detección, medición, registro, evaluación y control de riesgos de la Compañía, así como para la implementación de medidas de seguimiento que aseguren su eficaz y eficiente funcionamiento.

Revisamos con la Administración y los Auditores Externos e Internos, los factores críticos de riesgo que puedan afectar las operaciones y el patrimonio de la Compañía, evaluándose si los mismos han sido apropiadamente identificados y administrados.

Considerando que el riesgo de ciberseguridad continúa siendo un área de riesgo significativa para la organización, el Comité dedicó especial atención durante el año al seguimiento del avance de las principales vulnerabilidades identificadas durante las diferentes evaluaciones de ciberseguridad, así como a revisar la adecuada implementación de las iniciativas de tecnologías de la información que garanticen la continuidad de la operación y la protección de los activos y patrimonio de la Compañía.

CONTROL INTERNO

Nos cercioramos que la Administración, en cumplimiento de sus responsabilidades en materia de control interno, hubiera establecido los lineamientos generales y los procesos necesarios para su aplicación y cumplimiento. Este proceso incluyó presentaciones al Comité de los responsables de las diferentes áreas y subsidiarias más importantes. En adición, dimos seguimiento a los comentarios y observaciones que al respecto, hubieran efectuado los Auditores Externos e Internos en el desarrollo de sus trabajos.

Observamos las acciones realizadas por la empresa para dar cumplimiento a la sección 404 de la Ley Sarbanes – Oxley y a las disposiciones equivalentes emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México, ambas relativas al sistema de control interno. Durante este proceso, se dio seguimiento a las medidas preventivas y correctivas implementadas relativas a aspectos de control interno, así como la presentación a las autoridades de la información requerida.

AUDITORÍA EXTERNA

Recomendamos al Consejo de Administración la contratación de los auditores externos de la Compañía para el ejercicio fiscal 2020. Para este fin, nos cercioramos de su independencia con base en los criterios y reglas aplicables establecidos por la SEC y NYSE, así como los requerimientos establecidos en la Ley y en las disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la CNBV que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos, que entraron en vigor el 1° de agosto del 2019. Analizamos con ellos su enfoque y programa de trabajo, así como su coordinación con el área de Auditoría Interna.

Actualizamos y sometimos a la aprobación del Consejo de Administración nuestro reglamento de operación, para dar cumplimiento a las nuevas disposiciones y normativas contenidas en la Circular Única de Auditores Externos emitida por la CNBV. Verificamos el adecuado cumplimiento de estas disposiciones, particularmente en lo relativo a las responsabilidades del Comité y a los requerimientos aplicables actualmente a los auditores externos.

Mantuvimos una comunicación constante y directa con los Auditores Externos sobre los avances de su trabajo, y las observaciones que tuvieran. Conocimos oportunamente sus conclusiones e informes sobre los estados financieros anuales y trimestrales y dimos seguimiento a la implementación de las observaciones y recomendaciones que desarrollaron en el transcurso de su trabajo.

Autorizamos los honorarios pagados a los auditores externos por servicios de auditoría y otros servicios permitidos, asegurándonos que no interfirieran con su independencia y que cumplieran con lo establecido al respecto por este Comité y por el Consejo de Administración.

AUDITORÍA INTERNA

El área de Auditoría Interna reporta a el Comité con el fin de mantener su independencia y objetividad. En cuanto a la interacción del Comité con Auditores Internos señalamos lo siguiente:

Revisamos y aprobamos con oportunidad, su programa anual de actividades y el presupuesto del ejercicio. Para su elaboración, Auditoría Interna participó en el proceso de evaluación de riesgos y en la validación del sistema de control interno, para cumplir con las diferentes disposiciones aplicables.

Recibimos informes periódicos relativos al avance del programa de trabajo aprobado, y las variaciones que pudieran haber existido, así como las causas que las originaron.

Dimos seguimiento a las observaciones y sugerencias que desarrollaron, así como su corrección oportuna.

Nos aseguramos se hubiera llevado a cabo un buen plan anual de capacitación para los auditores internos.

Revisamos y comentamos con el funcionario responsable del área las evaluaciones del servicio de Auditoría Interna efectuadas por las unidades de negocio y por el propio Comité.

INFORMACIÓN FINANCIERA, POLÍTICAS CONTABLES E INFORMES A TERCEROS

Revisamos con los funcionarios responsables de la preparación de los estados financieros trimestrales y anuales de la Sociedad su razonabilidad y consistencia, y recomendamos al Consejo de Administración su aprobación y autorización para su publicación. Como parte de este proceso tomamos en cuenta la opinión y observaciones de los auditores externos, y nos aseguramos que los criterios, políticas contables y la información utilizados por la Administración para preparar la información financiera del ejercicio 2020 fueran adecuados, suficientes y que se hubieran aplicado en forma consistente con el ejercicio anterior.

Nuestra revisión incluyó también los reportes y cualquier otra información financiera requerida por los Organismos Reguladores en México y Estados Unidos de América, y con base a nuestra revisión recomendamos al Consejo de Administración su aprobación y autorización para su publicación.

CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD, ASPECTOS LEGALES Y CONTINGENCIAS

Nos aseguramos de la existencia y confiabilidad de los controles establecidos por la Compañía, relacionados con el cumplimiento de las diferentes disposiciones legales a que está sujeta, asegurándonos, cuando fuera aplicable, que se hicieran las revelaciones adecuadas en los estados financieros.

Revisamos periódicamente las diversas contingencias fiscales, legales y laborales existentes en la Compañía y en sus Subsidiarias más importantes, vigilando la eficacia del procedimiento establecido para su identificación y seguimiento, así como su adecuada revelación y registro.

La Administración nos expuso los lineamientos principales que rigen la política de anticorrupción, así como los planes de difusión y validación de su cumplimiento, los cuales encontramos adecuados.



CÓDIGO DE ÉTICA

Revisamos la versión actualizada del Código de Ética de la Compañía, el cual incorpora cambios necesarios en virtud del entorno social en el que opera la Compañía, y validamos que contara con provisiones relativas al cumplimiento de las leyes contra el lavado de dinero y anticorrupción aplicables en los países donde la empresa opera, recomendando posteriormente al Consejo de Administración su aprobación.

Con el apoyo de Auditoría Interna, nos cercioramos del cumplimiento por parte del personal y de los miembros del Consejo de Administración del Código de Ética de la Compañía, que existieran procesos adecuados para su actualización y difusión al personal, así como de la aplicación de las sanciones correspondientes en los casos de violaciones detectadas.

Revisamos las denuncias recibidas en el Sistema que para este fin tiene establecido la Compañía, dando seguimiento a su correcta y oportuna atención.

CAPACITACIÓN

Para dar cumplimiento a nuestro reglamento, durante el año los integrantes del Comité asistimos a diversos cursos sobre temas como control interno, administración de riesgos, ciberseguridad, cumplimiento regulatorio, información financiera y auditoría.

ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Además de las sesiones formales del Comité de Auditoría, los integrantes del Comité llevamos a cabo reuniones adicionales con la Administración para mantenernos informados de la marcha de la Sociedad y las actividades y eventos relevantes y poco usuales. También nos reunimos con los auditores externos e internos, como un tema específico dentro del orden del día, sin la presencia de la Administración para comentar el desarrollo de su trabajo, limitaciones que pudieran haber tenido y para facilitar cualquier comunicación privada que desearan tener con el Comité.

En este ejercicio no juzgamos necesario solicitar el apoyo y opinión de expertos independientes pues los asuntos tratados en cada sesión fueron debidamente sustentados por la información relativa y por tanto las conclusiones a las que se llegaron fueron satisfactorias para los consejeros miembros del Comité.

El presidente del Comité de Auditoría reportó trimestralmente al Consejo de Administración los aspectos relevantes provenientes del trabajo del Comité.

Verificamos el cumplimiento de los requisitos de educación y experiencia por parte del experto financiero del Comité y de los criterios de independencia para cada uno de sus miembros conforme a las regulaciones establecidas en la materia.

Los trabajos que llevamos a cabo quedaron debidamente documentados en actas preparadas de cada reunión las cuales, fueron revisadas y aprobadas oportunamente por los integrantes del Comité.

Realizamos nuestra autoevaluación anual de desempeño, y entregamos el resultado al presidente del Consejo de Administración. Los resultados de la autoevaluación fueron muy satisfactorios.

Atentamente

Víctor Alberto Tiburcio Celorio
PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORÍA
COCA-COLA FEMSA, S.A.B. DE C.V.

23 de febrero de 2021

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y A LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
COCA-COLA FEMSA, S.A.B. DE C.V.

OPINIÓN

Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de Coca-Cola FEMSA, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los estados consolidados de resultados, de utilidad integral, de variaciones en el capital y de flujo de efectivo por cada uno de los tres años en el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Coca-Cola FEMSA, S.A.B. de C.V. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por cada uno de los tres años en el periodo terminado el 31 de diciembre de 2020, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), como han sido emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

FUNDAMENTO DE LA OPINIÓN

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el "Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia)" ("Código de Ética del IESBA") junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México por el "Código de Ética Profesional del Instituto Mexicano de Contadores Públicos" ("Código de Ética del IMCP") y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código de Ética del IESBA.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

ASUNTOS CLAVE DE AUDITORÍA

Los asuntos clave de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido los más significativos en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estos asuntos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, por lo que no expresamos una opinión por separado sobre dichos asuntos. Para cada asunto clave de auditoría, describimos cómo se abordó el mismo en el contexto de nuestra auditoría.

Hemos cumplido las responsabilidades descritas en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe, incluyendo las relacionadas con los asuntos clave de auditoría. Consecuentemente, nuestra auditoría incluyó la aplicación de procedimientos diseñados a responder a nuestra evaluación de los riesgos de desviación material de los estados financieros consolidados adjuntos. Los resultados de nuestros procedimientos de auditoría, incluyendo los procedimientos aplicados para abordar los asuntos clave de la auditoría descritos más adelante, proporcionan las bases para nuestra opinión de auditoría de los estados financieros consolidados adjuntos.

PRUEBAS DE DETERIORO DE LOS DERECHOS DE DISTRIBUCIÓN Y DEL CRÉDITO MERCANTIL

Descripción y por qué se consideró como asunto clave de auditoría

Al 31 de diciembre del 2020, la Compañía tiene derechos de distribución y crédito mercantil con un valor total en libros aproximado de \$100 millones. Como se explica en la nota 13 de los estados financieros consolidados, los derechos de distribución y el crédito mercantil se prueban anualmente por deterioro a nivel de la Unidad Generadora de Efectivo (UGE's). El deterioro existe cuando el valor en libros de un activo o de una unidad generadora de efectivo (UGE) excede su valor recuperable, el cual es mayor a su valor razonable menos los costos de venta y su valor en uso.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

COCA-COLA FEMSA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

Cifras expresadas en millones de dólares americanos (\$) y millones de pesos mexicanos (Ps.)

	NOTA	DICIEMBRE 2020 (1)	DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019 (2)
ACTIVOS				
Activos Corrientes:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 2,187	Ps. 43,497	Ps. 20,491
Cuentas por cobrar, neto	7	579	11,523	15,476
Inventarios	8	489	9,727	10,538
Impuestos por recuperar	25	275	5,471	7,567
Otros activos financieros corrientes	9	24	478	1,076
Otros activos corrientes	9	88	1,744	1,648
Total activos corrientes		3,642	72,440	56,796
Activos no corrientes:				
Inversiones en otras entidades	10	383	7,623	9,751
Activos por derecho de uso	11	64	1,278	1,382
Propiedad, planta y equipo, neto	12	2,989	59,460	61,187
Activos intangibles, neto	13	5,227	103,971	112,050
Activos por impuestos diferidos	25	560	11,143	10,432
Otros activos financieros no corrientes	14	136	2,699	204
Otros activos no corrientes	14	224	4,452	6,037
Total activos no corrientes		9,583	190,626	201,043
TOTAL ACTIVOS		\$ 13,225	Ps. 263,066	Ps. 257,839

(1) Conversión de conveniencia a dólares americanos (\$) – Ver Nota 2.2.3

(2) La Compañía inicialmente adoptó la NIIF 16 el 1 de enero de 2019 usando el método modificado retrospectivo bajo el cual la información comparativa no se reexpresa. – Ver Nota 3.18

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados de situación financiera.

	NOTA	DICIEMBRE 2020 (1)	DICIEMBRE 2020	DICIEMBRE 2019 (2)
PASIVO Y CAPITAL				
PASIVOS CORRIENTES:				
Préstamos bancarios y documentos por pagar	19	\$ 83	Ps. 1,645	Ps. 882
Vencimiento a corto plazo del pasivo no corriente	19	170	3,372	10,603
Vencimiento a corto plazo del pasivo por arrendamiento	11	28	560	483
Intereses por pagar		36	712	439
Proveedores		864	17,195	19,832
Provisiones de pasivos		503	10,013	10,331
Impuestos por pagar		372	7,400	7,156
Otros pasivos financieros corrientes	26	98	1,948	1,284
Total pasivos corrientes		2,154	42,845	51,010
PASIVOS NO CORRIENTES:				
Préstamos bancarios y documentos por pagar	19	4,145	82,461	58,492
Beneficios posteriores al retiro y otros beneficios a empleados	17	193	3,838	3,293
Porción no corriente de pasivos por arrendamiento	11	38	746	900
Pasivos por impuestos diferidos	25	124	2,474	3,771
Otros pasivos financieros no corrientes	26	47	934	1,897
Provisiones y otros pasivos no corrientes	26	368	7,311	8,791
Total pasivos no corrientes		4,915	97,764	77,144
TOTAL PASIVOS		7,069	140,609	128,154
CAPITAL:				
Capital Social	23	104	2,060	2,060
Prima en suscripción de acciones		2,290	45,560	45,560
Utilidades retenidas		3,815	75,917	75,820
Otros instrumentos de capital		(87)	(1,740)	(1,740)
Otras partidas acumuladas de la utilidad integral		(247)	(4,923)	1,234
Capital atribuible a los propietarios de la controladora		5,875	116,874	122,934
Participación no controladora en subsidiarias consolidadas	22	281	5,583	6,751
TOTAL CAPITAL		6,156	122,457	129,685
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL		\$ 13,225	Ps. 263,066	Ps. 257,839

(1) Conversión de conveniencia a dólares americanos (\$) – Ver Nota 2.2.3

(2) La Compañía inicialmente adoptó la NIIF 16 el 1 de enero de 2019 usando el método modificado retrospectivo bajo el cual la información comparativa no se reexpresa. – Ver Nota 3.18

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados de situación financiera.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

Cifras expresadas en millones de dólares americanos (\$) y millones de pesos mexicanos (Ps.) excepto información por acción

	NOTA	2020 (1)	2020	2019 (2)	2018
Ventas netas		\$ 9,126	Ps. 181,520	Ps. 192,342	Ps. 181,823
Otros ingresos de operación		105	2,095	2,129	519
Ingresos totales		9,231	183,615	194,471	182,342
Costo de ventas		5,068	100,804	106,964	98,404
Utilidad bruta		4,163	82,811	87,507	83,938
Gastos de administración		397	7,891	8,427	7,999
Gastos de venta		2,441	48,553	52,110	49,925
Otros ingresos	20	75	1,494	1,890	569
Otros gastos	20	256	5,105	4,380	2,450
Gasto por intereses	19	397	7,894	6,904	7,568
Ingreso por intereses		53	1,047	1,230	1,004
Ganancia (pérdida) por fluctuación cambiaria, neta		—	4	(330)	(277)
Utilidad por posición monetaria por subsidiarias en economías hiperinflacionarias		19	376	221	212
(Pérdida) en valor de mercado de instrumentos financieros	21	(11)	(212)	(288)	(314)
Utilidad antes impuestos a la utilidad y participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos registrada utilizando el método de participación		808	16,077	18,409	17,190
Impuestos a la utilidad	25	273	5,428	5,648	5,260
Participación en los resultados de inversiones de capital, neta de impuestos	10	(14)	(281)	(131)	(226)
Utilidad neta operaciones continuas		521	10,368	12,630	11,704
Utilidad neta antes de impuestos operaciones discontinuas	5	—	—	—	3,366
Utilidad neta consolidada		\$ 521	Ps. 10,368	Ps. 12,630	Ps. 15,070
Atribuible a:					
Propietarios de la controladora por operaciones continuas		\$ 518	Ps. 10,307	Ps. 12,101	Ps. 10,936
Propietarios de la controladora por operaciones discontinuadas		—	—	—	2,975
Participación no controladora por operaciones continuas		3	61	529	768
Participación no controladora por operaciones discontinuadas		\$ —	Ps. —	Ps. —	Ps. 391
Utilidad (pérdida) neta consolidada		\$ 521	Ps. 10,368	Ps. 12,630	Ps. 15,070
Utilidad por acción (3):					
Utilidad (pérdida) básica neta de la participación controladora de operaciones continuas	24	0.03	0.61	0.72	0.65
Utilidad básica neta de la participación controladora de operaciones discontinuadas	24	—	—	—	0.18
Utilidad (pérdida) diluida neta de la participación controladora de operaciones continuas	24	0.03	0.61	0.72	0.65
Utilidad diluida neta de la participación controladora de operaciones discontinuadas	24	—	—	—	0.18

(1) Conversión de conveniencia a dólares americanos (\$) – Ver Nota 2.2.3

(2) La Compañía inicialmente adoptó la NIIF 16 el 1 de enero de 2019 usando el método modificado retrospectivo bajo el cual la información comparativa no se reexpresa. – Ver Nota 3.18

(3) Para 2018 y 2017 los datos han sido revisados por dar efecto al split de acciones del día 22 de marzo de 2019 a razón de 8 por 1 de cada serie de acciones de la Compañía – Ver Nota 23

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados de resultados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE UTILIDAD INTEGRAL

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

Cifras expresadas en millones de dólares americanos (\$) y millones de pesos mexicanos (Ps)

	NOTA	2020 (1)	2020	2019 (2)	2018
Utilidad (pérdida) neta consolidada		\$ 521	Ps. 10,368	Ps. 12,630	Ps. 15,070
Otras partidas de la utilidad integral, neta de impuestos:					
Otras partidas de la utilidad integral que serán reclasificadas a utilidad o pérdida en periodos subsecuentes:					
Valuación de la porción efectiva de instrumentos financieros derivados, neto de impuestos	21	27	543	(835)	(437)
Diferencias por efecto de conversión de operaciones y asociadas extranjeras		(379)	(7,543)	(5,579)	(7,234)
Otras partidas integrales netas que no serán reclasificadas a la (pérdida) utilidad en periodos subsecuentes		(352)	(7,000)	(6,414)	(7,671)
Partidas que no serán reclasificadas a la (pérdida) utilidad en periodos subsecuentes:					
Perdidas de activos financiero de patrimonio clasificado en FVOCI		—	—	(216)	(1,039)
Remediación del pasivo neto por beneficios definidos neto de impuestos	17	(16)	(318)	(511)	259
Otras partidas integrales netas que serán reclasificadas a la (pérdida) utilidad en periodos subsecuentes		(16)	(318)	(727)	(780)
Total de otra (pérdida) utilidad integral, neta de impuestos		(368)	(7,318)	(7,141)	(8,451)
Utilidad integral consolidada por el año, neta de impuestos		\$ 153	Ps. 3,050	Ps. 5,489	Ps. 6,619
Atribuible a:					
Propietarios de la controladora por operaciones continuas		\$ 208	Ps. 4,150	Ps. 5,541	Ps. 3,984
Propietarios de la controladora por operaciones discontinuadas		—	—	—	2,817
Participación no controladora por operaciones continuas		(55)	(1,100)	(52)	(421)
Participación no controladora por operaciones discontinuadas		—	—	—	239
Utilidad integral consolidada por el año, neta de impuestos		\$ 153	Ps. 3,050	Ps. 5,489	Ps. 6,619

(1) Conversión de conveniencia a dólares americanos (\$) – Ver Nota 2.2.3

(2) La Compañía inicialmente adoptó la NIIF 16 el 1 de enero de 2019 usando el método modificado retrospectivo bajo la cual la información comparativa no se reexpresa. – Ver Nota 3.18

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados de utilidad integral.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE VARIACIONES EN EL CAPITAL

Por lo años terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

Cifras expresadas en millones de dólares americanos (\$) y millones de pesos mexicanos (Ps.)

	CAPITAL SOCIAL	PRIMA EN SUSCRIPCIÓN DE ACCIONES	UTILIDADES RETENIDAS	OTROS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL	VALUACIÓN DE LA PORCIÓN EFECTIVA DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	DIFERENCIA POR EFECTO DE CONVERSIÓN DE OPERACIONES Y ASOCIADAS EXTRANJERAS	REMEDIACIÓN DEL PASIVO NETO POR BENEFICIOS DEFINIDOS	CAPITAL ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL CAPITAL
Atribuible a:										
Saldos al 1 de enero de 2018	2,060	45,560	64,397	(485)	247	13,968	(567)	125,180	18,129	143,309
Utilidad neta	—	—	13,911	—	—	—	—	13,911	1,159	15,070
Otras partidas de pérdida integral, neto de impuestos	—	—	—	(1,039)	(396)	(5,897)	223	(7,109)	(1,342)	(8,451)
Total utilidad integral	—	—	13,911	(1,039)	(396)	(5,897)	223	6,802	(183)	6,619
Dividendos declarados	—	—	(7,038)	—	—	—	—	(7,038)	—	(7,038)
Venta de operación de Filipinas	—	—	—	—	—	—	—	—	(11,140)	(11,140)
Saldos al 31 de diciembre de 2018	2,060	45,560	71,270	(1,524)	(149)	8,071	(344)	124,944	6,806	131,750
Efectos contables de adopción (Nota 2.4)	—	—	(114)	—	—	—	—	(114)	—	(114)
Saldos al 1 de enero de 2019	2,060	45,560	71,156	(1,524)	(149)	8,071	(344)	124,830	6,806	131,636
Utilidad neta	—	—	12,101	—	—	—	—	12,101	529	12,630
Otras partidas de pérdida integral, neto de impuestos	—	—	—	(216)	(819)	(5,014)	(511)	(6,560)	(581)	(7,141)
Total utilidad (pérdida) integral	—	—	12,101	(216)	(819)	(5,014)	(511)	5,541	(52)	5,489
Dividendos declarados	—	—	(7,437)	—	—	—	—	(7,437)	(3)	(7,440)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	2,060	45,560	75,820	(1,740)	(968)	3,057	(855)	122,934	6,751	129,685
Utilidad neta	—	—	10,307	—	—	—	—	10,307	61	10,368
Otras partidas de pérdida integral, neto de impuestos	—	—	—	—	443	(6,070)	(318)	(5,945)	(1,161)	(7,106)
Venta negocios conjuntos	—	—	—	—	—	(212)	—	(212)	—	(212)
Total utilidad (pérdida) integral	—	—	10,307	—	443	(6,282)	(318)	4,150	(1,100)	3,050
Dividendos declarados	—	—	(10,210)	—	—	—	—	(10,210)	(68)	(10,278)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	Ps. 2,060	Ps. 45,560	Ps. 75,917	Ps. (1,740)	Ps. (525)	Ps. (3,225)	Ps. (1,173)	Ps. 116,874	Ps. 5,583	Ps. 122,457

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados de variaciones en el capital.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJO DE EFECTIVO

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

Cifras expresadas en millones de dólares americanos (\$) y en millones de pesos mexicanos (Ps.)

	2020 (1)		2020	2019 (2)		2018
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN:						
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	\$	794	Ps. 15,796	Ps.	18,278	Ps. 16,964
Ajustes para:						
(Ingreso) gastos que no generan efectivo		(66)	(1,319)		(2,409)	1,296
Depreciación		423	8,415		8,387	8,404
Depreciación activos en uso		30	596		555	—
Amortización		51	1,020		1,062	998
Amortización gastos anticipados		29	577		638	626
(Utilidad) en venta de activos de larga duración		(5)	(96)		(42)	(178)
Disposición de activos de larga duración		15	291		318	103
Disposición de activos intangibles		19	375		—	—
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos registrada utilizando el método de participación, neto de impuestos		14	281		131	226
Producto financiero		(53)	(1,047)		(1,230)	(1,004)
Gasto financiero		397	7,894		6,904	5,198
Pérdida (utilidad) por fluctuación cambiaria, neta		—	(4)		330	277
Movimientos de beneficios posteriores al retiro y otros beneficios a empleados		18	368		239	219
Deterioro		126	2,501		948	432
Utilidad por posición monetaria, neto		(19)	(376)		(221)	(212)
Pérdida en instrumentos financieros		11	212		288	2,370
Aumento / disminución:						
Cuentas por cobrar y otros activos corrientes		153	3,040		(1,858)	(2,097)
Otros activos financieros corrientes		(28)	(552)		(100)	(396)
Inventarios		10	190		(1,140)	(1,386)
Proveedores y otras cuentas por pagar		(52)	(1,037)		5,726	1,666
Otros pasivos		19	378		(231)	381
Beneficios a empleados pagados		(27)	(528)		(478)	(124)
Otros impuestos		159	3,162		404	6
Impuestos a la utilidad pagados		(251)	(4,990)		(5,210)	(6,188)
Flujo neto de efectivo generado por actividades de operación		1,767	35,147		31,289	27,581
Utilidad antes de impuestos por operaciones discontinuas		—	—		—	1,308
Flujos netos de efectivo generados por las actividades de operación de operaciones discontinuas		—	—		—	654

(1) Conversión de conveniencia a dólares americanos (\$) – Ver Nota 2.2.3

(2) La Compañía inicialmente adoptó la NIIF 16 el 1 de enero de 2019 usando el método modificado retrospectivo bajo el cual la información comparativa no se reexpresa. – Ver Nota 3.18

Las notas adjuntas son parte integral de estos estados financieros consolidados de flujo de efectivo.