

# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

«Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана

(национальный исследовательский университет)» (МГТУ им. Н. Э. Баумана)

ФАКУЛЬТЕТ «Информатика, искусственный интеллект и системы управления»

КАФЕДРА «Программное обеспечение ЭВМ и информационные технологии»

#### ОТЧЕТ

по лабораторной работе № 4 по курсу «Экономика программной инженерии»

на тему: «Актуализация параметров проекта. Ввод фактических данных для задач и просмотр отклонений от контрольного плана»

(Подпись, дата)	Миронов Γ. А. (И. О. Фамилия)
(Подпись, дата)	- <u>Барышникова М. Ю.</u> (И. О. Фамилия)

## 1 Лабораторная работа

### 1.1 Описание проекта

Команда разработчиков из 16 человек занимается созданием карты города на основе собственного модуля отображения. Проект должен быть завершен в течение 6 месяцев. Бюджет проекта: 50 000 рублей.

#### 1.2 Индивидуальное задание

Дата отчета: 12 мая. Отметить как выполненные все работы, которые должны были завершиться на эту дату, кроме:

- 1. С 20.03 Системный аналитик был на 30% задействован в другом проекте.
- 2. Задача «Разработка 3D графических элементов» завершилась 28.03.
- 3. С 6.03 зарплата 3D аниматора увеличилась на 15%.
- С 01.04 уволился Программист №1. Загрузка остальных программистов в апреле увеличилась до 9 часов в день с увеличением зарплаты на 20%. С 10 мая наняли еще одного программиста и продолжительность рабочего дня и зарплаты всех программистов снова стали равны первоначальным.
- 5. З апреля для задачи «Создание мультимедиа наполнения» купили специализированное ПО стоимостью 600 рублей и еще 100 рублей понадобилось на его установку.
- 6. С 1 апреля купили собственный сервер за  $3500~\rm p.$  и отказались от аренды.

## 1.3 Актуализация параметров проекта

Задана дата отчета.

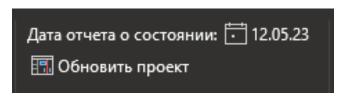


Рисунок 1.1 – Дата отчета

Учтена частичная загруженность системного аналитика в другом проекте.

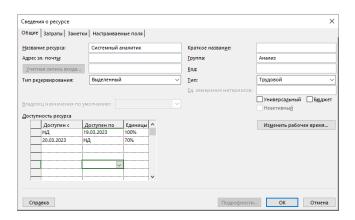


Рисунок 1.2 – Доступность системного аналитика

Вручную исправлена фактическая дата окончания «Разработки 3D графических элеентов».

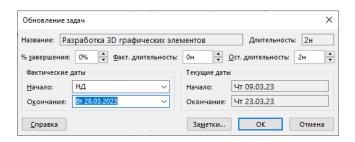


Рисунок 1.3 – Изменение задачи

Увеличена зарплата 3D аниматора.

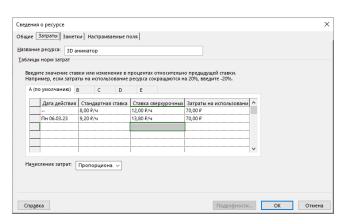


Рисунок 1.4 – Визуальный оптимизатор ресурсов

Вручную изменен период доступности ресурса *Программист 1* - сотрудник уволен 01.04, на его место нашли сотрудника 10.05.

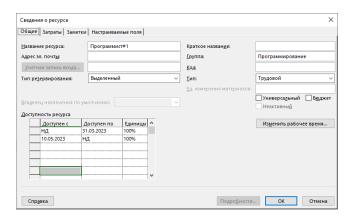


Рисунок 1.5 – Увольнение и принятие на работу программиста

Для оставшихся программистов изменен режим работы, а так же увеличена ставка на период отсутсвия первого программиста.

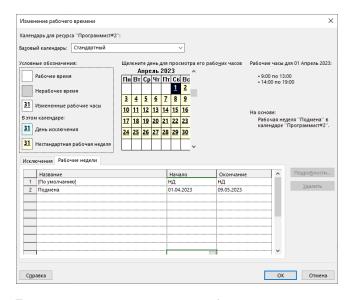


Рисунок 1.6 – Введение отдельных рабочих недель для оставшихся программистов

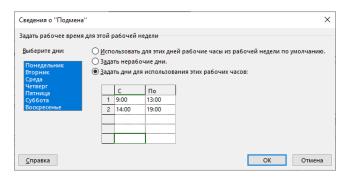


Рисунок 1.7 – Изменение продолжительности рабочего дня для оставшихся программистов

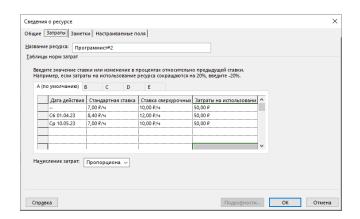


Рисунок 1.8 – Изменение ставки для оставшихся программистов

После приобретения собственного сервера отпала необходимость в аренде. Затраты на покупку отражены в виде фиксированных затрат для задачи.

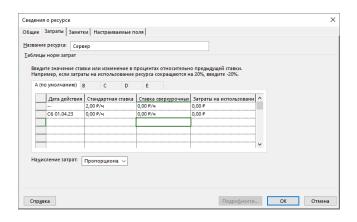


Рисунок 1.9 – Стоимость аренды сервера

После выравнивания задач и избавления от перегрузки сотрудников, дата завершения проекта не изменилась, задачи выполняются с опережением сроков.

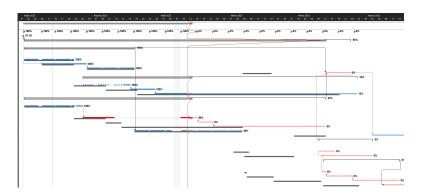


Рисунок 1.10 – Опережение графика

По итогам внесения изменений дата окончания проекта сдвинулась с 28.07.23 на 24.08.23 (на 27 дней вперед), а стоимость проекта изменилась с 48554 руб. до 48114 руб. (сократилась на 440 руб.) и не превышает бюджета проекта.

В результате, после добавления в план проекта изменений согласно задания лабораторной работы, трудозатраты изменились для следующих групп:

- сервер увеличились на 1%;
- анализ уменьшились на 1%.

В то же время, затраты изменились для следующих групп:



Рисунок 1.11 – Трудозатраты



Рисунок 1.12 – Затраты

- сервер уменьшились на 12%;
- internet увеличились на 1%;
- анализ увеличились на 1%;
- ввод данных увеличились на 1%;
- дизайн увеличились на 2%;
- программирование увеличились на 7%;
- документация увеличились на 1%.

## 2 Выводы

Несмотря на незапланированные факторы, планируется завершить проект с опережением сроков и снижением затрат бюджета за счет покупки своего сервера, а так же снижения затрат на программистов в период отсутствия одного сотрудника.