

# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

# «Московский государственный технический университет имени Н. Э. Баумана

(национальный исследовательский университет)» (МГТУ им. Н. Э. Баумана)

ФАКУЛЬТЕТ «Информатика, искусственный интеллект и системы управления»

КАФЕДРА «Программное обеспечение ЭВМ и информационные технологии»

#### ОТЧЕТ

по лабораторной работе № 3

по курсу «Экономика программной инженерии»

на тему: «Оптимизация параметров проекта. Выравнивание загрузки ресурсов. Учет периодических задач. Минимизация критического пути»

Студент	ИУ7-83Б (Группа)	(Подпись, дата)	$\frac{\text{Миронов }\Gamma.\ A.}{\text{(И. О. Фамилия)}}$
Преподава	атель	(Подпись, дата)	<u>Барышникова М. Ю.</u> (И. О. Фамилия)

## 1 Лабораторная работа

#### 1.1 Описание проекта

Команда разработчиков из 16 человек занимается созданием карты города на основе собственного модуля отображения. Проект должен быть завершен в течение 6 месяцев. Бюджет проекта: 50 000 рублей.

## 1.2 Выравнивание загрузки ресурсов в проекте

Для ликвидации перегрузки ресурсов в проекте будет использоваться автоматическое выравнивание ресурсов.

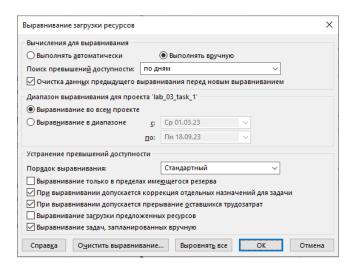


Рисунок 1.1 – Параметры выравнивания

Автоматическое выравнивание работает по принципу неизменения критического пути. На рисунке ниже изменившиеся поля отмечены синим цветом.

<ul> <li>Разработка карты города</li> </ul>	27,78 нед	Ср 01.03.23	Пн 18.09.23		
Начало проекта	0 нед	Cp 01.03.23	Cp 01.03.23		
<sup>▲</sup> Создание интерфейса	22,18 нед	Cp 01.03.23	Cp 09.08.23	1	
<sup>▲</sup> Разработка дизайна интерфейса	5,18 нед	Cp 01.03.23	Чт 06.04.23		
Разработка 2	3 нед	Cp 01.03.23	Чт 23.03.23		Художник-Дизайн
Разработка 3	2 нед	Cp 01.03.23	Чт 16.03.23	4HH	3D аниматор
Создание зас	3 нед	Пт 17.03.23	Чт 06.04.23	5	3D аниматор
Программиров	3 нед	Чт 20.07.23	Cp 09.08.23	3;12	Программист#3;Пр
<sup>▲</sup> Построение базы объектов	17 нед	Чт 23.03.23	Cp 26.07.23		Сервер
Анализ и постр	2 нед	Чт 23.03.23	Чт 06.04.23		Системный аналит
Программиров	3 нед	Чт 06.04.23	Чт 27.04.23	9	Программист#3;П
Наполнение ба	12 нед	Чт 27.04.23	Cp 26.07.23	10	Наборщик данных
<sup> ▲</sup> Создание ядра GIS	19,18 нед	Cp 01.03.23	Cp 19.07.23		
Анализ и проен	3 нед	Cp 01.03.23	Чт 23.03.23		Ведущий програм
Создание моде	5 нед	Пт 24.03.23	Чт 27.04.23	13	Ведущий програм
Тестирование и	1 нед	Пт 28.04.23	Пт 05.05.23	14	Программист#1
Создание рабо	10 нед	Cp 10.05.23	Cp 19.07.23	15	Ведущий програм
Создание мульти	6 нед	Пт 07.04.23	Вт 23.05.23	3	Мультимедиа-кор
Создание справоч	2 нед	Пн 21.08.23	Пт 01.09.23	7	Технический писа
<sup> ▲</sup> Создание руководства пользователя	3,4 нед	Чт 27.07.23	Пт 18.08.23	70Н-10 дней	
Разработка диз	1 нед	Чт 27.07.23	Cp 09.08.23		Художник-Дизайн
Написание рук	3 нед	Пн 31.07.23	Пт 18.08.23	20НН+2 дней	Технический писа
₄ Создание web – сайта и поддержка	4,2 нед	Пн 31.07.23	Пн 28.08.23		
Разработка стр	1 день	Пн 31.07.23	Пн 31.07.23	21HH	Web-Дизайнер
Разработка диз	1 нед	Вт 01.08.23	Пн 07.08.23	23	3D аниматор;Web-
Наполнение са	3 нед	Вт 08.08.23	Пн 28.08.23	24	Web-Дизайнер

Рисунок 1.2 – Изменившиеся поля

Ресурсы более не перегружены.

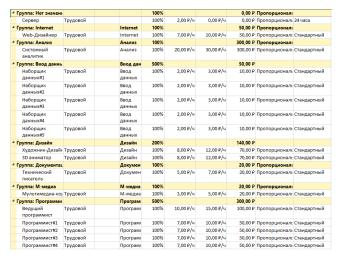


Рисунок 1.3 – Лист ресурсов

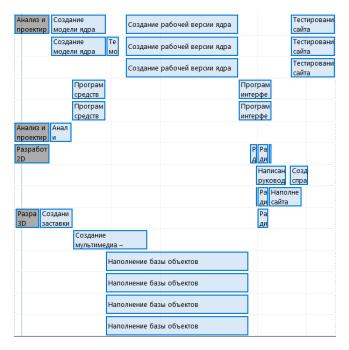


Рисунок 1.4 – Визуальный оптимизатор ресурсов

#### 1.3 Учет периодических задач в плане проекта

Создание повторяющейся еженедельной задачи «Совещание» по средам с 10 до 11 утра.

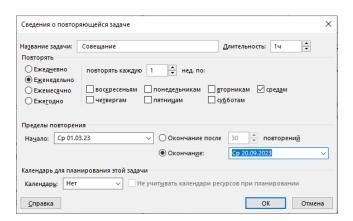


Рисунок 1.5 – Назначение ресурсов на задачу «Совещание»

Результат создания повторяющейся еженедельной задачи «Совещание».

<b>⊿</b> Совещание	28 нед	Cp 01.03.23	Cp 20.09.23	0,00₽
Совещание 1	14	Cp 01.03.23	Cp 01.03.23	0,00₽
Совещание 2	14	Cp 08.03.23	Cp 08.03.23	0,00₽
Совещание 3	14	Cp 15.03.23	Cp 15.03.23	0,00₽
Совещание 4	14	Cp 22.03.23	Cp 22.03.23	0,00₽
Совещание 5	14	Cp 29.03.23	Cp 29.03.23	0,00₽
Совещание б	14	Cp 05.04.23	Cp 05.04.23	0,00₽
Совещание 7	14	Cp 12.04.23	Cp 12.04.23	0,00₽
Совещание 8	14	Cp 19.04.23	Cp 19.04.23	0,00₽
Совещание 9	14	Cp 26.04.23	Cp 26.04.23	0,00₽
Совещание 10	14	Cp 03.05.23	Cp 03.05.23	0,00₽
Совещание 11	14	Cp 10.05.23	Cp 10.05.23	0,00₽
Совещание 12	14	Cp 17.05.23	Cp 17.05.23	0,00₽
Совещание 13	14	Cp 24.05.23	Cp 24.05.23	0,00₽
Совещание 14	14	Cp 31.05.23	Cp 31.05.23	0,00₽
Совещание 15	14	Cp 07.06.23	Cp 07.06.23	0,00₽
Совещание 16	14	Cp 14.06.23	Cp 14.06.23	0,00₽
Совещание 17	14	Cp 21.06.23	Cp 21.06.23	0,00₽
Совещание 18	14	Cp 28.06.23	Cp 28.06.23	0,00₽
Совещание 19	14	Cp 05.07.23	Cp 05.07.23	0,00₽
Совещание 20	14	Cp 12.07.23	Cp 12.07.23	0,00₽
Совещание 21	14	Cp 19.07.23	Cp 19.07.23	0,00₽
Совещание 22	14	Cp 26.07.23	Cp 26.07.23	0,00₽
Совещание 23	14	Cp 02.08.23	Cp 02.08.23	0,00₽
Совещание 24	14	Cp 09.08.23	Cp 09.08.23	0,00₽
Совещание 25	14	Cp 16.08.23	Cp 16.08.23	0,00₽
Совещание 26	14	Cp 23.08.23	Cp 23.08.23	0,00₽
Совещание 27	14	Cp 30.08.23	Cp 30.08.23	0,00₽
Совещание 28	14	Cp 06.09.23	Cp 06.09.23	0,00₽
Совещание 29	14	Cp 13.09.23	Cp 13.09.23	0,00₽
Совещание 30	14	Cp 20.09.23	Cp 20.09.23	0,00₽

Рисунок 1.6 – Стоимость задачи до оптимизации затрат

На повторяющуюся задачу назначены все специалисты, кроме наборщиков данных и программистов №1–4, т.к. их интересы на совещании представляет ведущий программист.

0	=	<b>4 Совещание</b>	28 нед	Cp 01.03.23	Cp 20.09.23		20 730,00 ₽
•	×	Совещание 1	14	Cp 01.03.23	Cp 01.03.23	3D аниматор;We 🗸	691,00₽
•	×	Совещание 2	14	Cp 08.03.23	Cp 08.03.23		10 P
	×	Совещание 3	14	Cp 15.03.23	Cp 15.03.23	- ✓ Web-Дизайнер	10 P
•	×	Совещание 4	14	Cp 22.03.23	Cp 22.03.23		
	×	Совещание 5	14	Cp 29.03.23	Cp 29.03.23	— □Наборщик данных#	
	×	Совещание 6	14	Cp 05.04.23	Cp 05.04.23	— □Наборщик данных#	
	×	Совещание 7	14	Cp 12.04.23	Cp 12.04.23	— Наборщик данных#	
	×	Совещание 8	14	Cp 19.04.23	Cp 19.04.23	— Наборщик данных#4 — Наборщик данных#	
	×	Совещание 9	14	Cp 26.04.23	Cp 26.04.23	Программист#1	0₽
•	×	Совещание 10	14	Cp 03.05.23	Cp 03.05.23		10 P
	×	Совещание 11	14	Cp 10.05.23	Cp 10.05.23	Программист#3	10 P
	×	Совещание 12	14	Cp 17.05.23	Cp 17.05.23	— Программист#4 — Сервер	10 P
	×	Совещание 13	14	Cp 24.05.23	Cp 24.05.23	— Сервер	10 P
	×	Совещание 14	14	Cp 31.05.23	Cp 31.05.23	✓ Технический писате	
	×	Совещание 15	14	Cp 07.06.23	Cp 07.06.23	✓ Художник-Дизайнер	10 P
	×	Совещание 16	14	Cp 14.06.23	Cp 14.06.23	3D аниматор;Web-	691,00₽
	×	Совещание 17	14	Cp 21.06.23	Cp 21.06.23	3D аниматор;Web-	691,00₽
	×	Совещание 18	14	Cp 28.06.23	Cp 28.06.23	3D аниматор;Web-	691,00₽
	×	Совещание 19	14	Cp 05.07.23	Cp 05.07.23	3D аниматор;Web-	691,00₽
	×	Совещание 20	14	Cp 12.07.23	Cp 12.07.23	3D аниматор;Web-	691,00₽
	×	Совещание 21	14	Cp 19.07.23	Cp 19.07.23	3D аниматор;Web-	691,00₽
	×	Совещание 22	14	Cp 26.07.23	Cp 26.07.23	3D аниматор;Web-	691,00₽
	×	Совещание 23	14	Cp 02.08.23	Cp 02.08.23	3D аниматор;Web-	691,00 F
	×	Совещание 24	14	Cp 09.08.23	Cp 09.08.23	3D аниматор;Web-	691,00 P
	×	Совещание 25	14	Cp 16.08.23	Cp 16.08.23	3D аниматор;Web-	691,00₽
	×	Совещание 26	14	Cp 23.08.23	Cp 23.08.23	3D аниматор;Web-	691,00₽
	×	Совещание 27	14	Cp 30.08.23	Cp 30.08.23	3D аниматор;Web-	691,00₽
	×	Совещание 28	14	Cp 06.09.23	Cp 06.09.23	3D аниматор;Web-	691,00₽
	×	Совещание 29	14	Cp 13.09.23	Cp 13.09.23	3D аниматор;Web-	691,00₽

Рисунок 1.7 – Список ресурсов задачи «Совещание»

После назначения на задачу «Совещание» получили перегрузку ресурсов. Стоимость данной задачи составила 20 730 рублей.

Возникшую перегрузку ресурсов можно разреншить посредством автоматического выравнивания и дополнительного прерывания задач, на которых ресурсы остались перегружены.

Ликвидировать превышение бюджета можно, составив план затрат В для всех ресурсов, назначенных на повторяющуюся задачу «Совещание» без учета затрат на использование.

0	Режик задачи ▼	Название задачи 🔻	Трудозатрат ▼	Длительнс 🕶	Начало 🕶	Окончани 🕶	Таблица норм затрат ▼
	=	<sup>4</sup> Разработка карты города	9 578 4	28 нед	Cp 01.03.23	Cp 20.09.23	
0	<u></u>	<b>⊿</b> Совещание	210 ч	28 нед	Cp 01.03.23	Cp 20.09.23	
4	×	▲ Совещание 1	74	14	Cp 01.03.23	Cp 01.03.23	
		Ведущий пұ	14		Cp 01.03.23	Cp 01.03.23	В
		Системны	14		Cp 01.03.23	Cp 01.03.23	В
		Художник-,	14		Cp 01.03.23	Cp 01.03.23	В
		Технически	14		Cp 01.03.23	Cp 01.03.23	В
		Web-Дизай	14		Cp 01.03.23	Cp 01.03.23	В
		3D анимат	14		Cp 01.03.23	Cp 01.03.23	В
		Мультиме	14		Cp 01.03.23	Cp 01.03.23	В
•	×	▲ Совещание 2	74	14	Cp 08.03.23	Cp 08.03.23	
		Ведущий пұ	14		Cp 08.03.23	Cp 08.03.23	В
		Системны	14		Cp 08.03.23	Cp 08.03.23	В
		Художник-,	14		Cp 08.03.23	Cp 08.03.23	В
		Технически	14		Cp 08.03.23	Cp 08.03.23	В
		Web-Дизай	14		Cp 08.03.23	Cp 08.03.23	В
		3D анимат	14		Cp 08.03.23	Cp 08.03.23	В
		Мультиме	14		Cp 08.03.23	Cp 08.03.23	В
•	A	■ Совещание 3	74	14	Cp 15.03.23	Cp 15.03.23	
		Ведущий пі	14		Cp 15.03.23	Cp 15.03.23	В
		Системныі	14		Cp 15.03.23	Cp 15.03.23	В
		Художник-,	14		Cp 15.03.23	Cp 15.03.23	В
		Технически	14		Cp 15.03.23	Cp 15.03.23	В
		Web-Дизай	14		Cp 15.03.23	Cp 15.03.23	В
		3D анимат	14		Cp 15.03.23	Cp 15.03.23	В
		Мультиме	14		Cp 15.03.23	Cp 15.03.23	В

Рисунок 1.8 – Назначение соотвествующим русерсам плана затрат В

<b>□</b>	=	<b>₄</b> Совещание	27 нед	Cp 01.03.23	Cp 13.09.23		1 769,00 P
2 &	A	Совещание 1	14	Cp 01.03.23	Cp 01.03.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
3 2	A	Совещание 2	14	Cp 08.03.23	Cp 08.03.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
4 <b>2</b>	A	Совещание 3	14	Cp 15.03.23	Cp 15.03.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
5 🚨	A	Совещание 4	14	Cp 22.03.23	Cp 22.03.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
5 🚨	A	Совещание 5	14	Cp 29.03.23	Cp 29.03.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
7 🚨	A	Совещание 6	14	Cp 05.04.23	Cp 05.04.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
<b>.</b>	A	Совещание 7	14	Cp 12.04.23	Cp 12.04.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
<b>.</b>	A	Совещание 8	14	Cp 19.04.23	Cp 19.04.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
0 🕹	A	Совещание 9	14	Cp 26.04.23	Cp 26.04.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
1 🕹	A	Совещание 10	14	Cp 03.05.23	Cp 03.05.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
2 🕹	A	Совещание 11	14	Cp 10.05.23	Cp 10.05.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
3 🚨	A	Совещание 12	14	Cp 17.05.23	Cp 17.05.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
4 🚨	A	Совещание 13	14	Cp 24.05.23	Cp 24.05.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
5 🚨	A	Совещание 14	14	Cp 31.05.23	Cp 31.05.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
<b>.</b>	A	Совещание 15	14	Cp 07.06.23	Cp 07.06.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
<b>2</b>	A	Совещание 16	14	Cp 14.06.23	Cp 14.06.23	3D аниматор;Web-	61,00 P
8 🚨	A	Совещание 17	14	Cp 21.06.23	Cp 21.06.23	3D аниматор;Web-	61,00 P
9 🚨	A	Совещание 18	14	Cp 28.06.23	Cp 28.06.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
0 🕹	A	Совещание 19	14	Cp 05.07.23	Cp 05.07.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
1 4	A	Совещание 20	14	Cp 12.07.23	Cp 12.07.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
2 🚨	A	Совещание 21	14	Cp 19.07.23	Cp 19.07.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
3	A	Совещание 22	14	Cp 26.07.23	Cp 26.07.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
4 2	A	Совещание 23	14	Cp 02.08.23	Cp 02.08.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
5 🚨	A	Совещание 24	14	Cp 09.08.23	Cp 09.08.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
5 🚨	A	Совещание 25	14	Cp 16.08.23	Cp 16.08.23	3D аниматор;Web-	61,00 P
7 🚨	A	Совещание 26	14	Cp 23.08.23	Cp 23.08.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
8 🕹	A	Совещание 27	14	Cp 30.08.23	Cp 30.08.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
9 🕹	A	Совещание 28	14	Cp 06.09.23	Cp 06.09.23	3D аниматор;Web-	61,00₽
0 &	A	Совещание 29	14	Cp 13.09.23	Cp 13.09.23	3D аниматор;Web-	61,00₽

Рисунок 1.9 – Стоимость задачи после оптимизации затрат

После устранения перегрузки ресурсов и изменения плана затрат стоимость совещания уменьшилась с 20 730 до 1 769 рублей, а стоимость проекта уменьшилась с 68 085 до 49 845 рублей.

Таким образом, с выравниванием ресурсов после добавления периодической задачи «Совещание» дата окончания проекта осталась с 18.09.23, в то время как стоимость увеличилась на 1 769 рублей и составила 49 845 рублей, оставаясь в пределах бюджета.

#### 1.4 Оптимизация критического пути

Среди задач, лежащих на критическом пути, наибольшую длительность имеют задачи, связанные с программированием. Соответственно, эти задачи оказывают наибольшее влияние на срок реализации проекта.

При этом, в визуальном оптимизаторе видно, что программисты распределены по задачам, связанным с программированием, неравномерно.



Рисунок 1.10 – Начальное распределение программистов по их задачам

После перераспределения программистов по их задачам новых перегрузок не возникло.

Созда Создан С Созда		06 09 12 15 18 21 24 27 30 03 06 09	12 15 18 21 24 27 Тестир Тестир Т сайта с
Создание модели Тестиро ядра модели Создани	е рабочей версии ядра	Программиров интерфейса	Тестирование сайта
Создание модели Программирова ядра средств	Создание рабочей версии ядра	Программиров интерфейса	Тестирование сайта
Создание модели Программирова ядра средств	Создание рабочей версии ядра	Программиров интерфейса	Тестирование сайта
Создание модели Программирова ядра средств	Создание рабочей версии ядра	Программиров интерфейса	Тестирование сайта

Рисунок 1.11 – Итоговое распределение программистов по задачам

Исходя из результатов второй лабороторной работы, программисты являются высокооплачиваемыми специалистами, а значит, сокращение времени их работы позволит существенно уменьшить затраты на проект.

По итогам оптимизации дата окончания проекта сдвинулась с 18.09.23 на 28.07.23, а стоимость проекта уменьшилась с 49845 руб. до 48554 руб. (сократилась на 1291 руб.) и не превышает бюджета проекта.

В результате, псле добавления в план проекта совещаний, ликвидации перегрузки ресурсов, оптимизации затрат и критического пути трудозатраты изменились для следующих групп:

- сервер уменьшились на 2%;
- анализ увеличились на 1%;
- ввод данных увеличились на 1%.



Рисунок 1.12 – Настройка сведений о проекте

В то же время, затраты изменились для следующих групп:

- сервер уменьшились на 1%;
- программирование уменьшились на 1%;
- анализ увеличились на 1%;
- документация увеличились на 1%.



Рисунок 1.13 – Настройка сведений о проекте

По результатам выполнения ЛР №3 получились следующие соотношения «Затраты—Трудозатраты»:

— анализ = 
$$\frac{11}{3}$$
 = 3.67 — уменьшилось;

— программирование = 
$$\frac{49}{29}$$
 = 1.69 — уменьшилось;

- сервер =  $\frac{12}{30}$  = 0.4;
- ввод данных =  $\frac{11}{26}$  = 0.42;
- документация  $=\frac{3}{2}=1.5$  увеличилось;

Так же был сохранен бызовый план проекта.

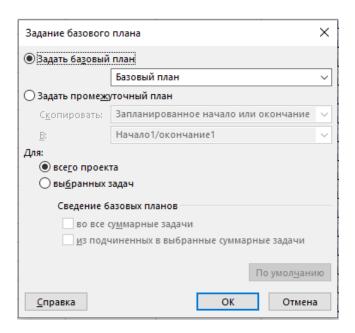


Рисунок 1.14 – Сохраненbt бызового плана проекта

# 2 Выводы

После проведенных оптимизаций удалось уменьшить соотношение «Затраты—Трудозатраты» для программистов (высокооплачиваемые) и аналитиков (самые высокооплачиваемые), при этом оно увеличилось для технического писателя (низкооплачиваемый). В результате удалось уменьшить затраты и продолжительность проекта.