

软件测试 Assignment 2

陈铭涛

16340024

1. 在敏捷宣言遵循的12条原则中挑选1条你感兴趣的原则进行风险评估。

(2) Welcome changing requirements, even late in development. Agile processes harness change for the customer's competitive advantage.

在该条原则中，敏捷开发欢迎需求变更，甚至是在开发后期时，并需要利用变更以提升客户的竞争优势。

可能的风险如下：

1. 在较大的使用敏捷方法管理的项目当中，团队规模，项目复杂度以及项目时长是开发中较大的挑战。需求的每次变更将会涉及到多个开发团队开发的改变，在欢迎变更的原则下变更的频率更高，对于团队开发和团队间的合作及调度将带来挑战。
2. 需求变更可能导致软件部分内容需要重新进行实现，致使项目开发进程延后，尤其是当项目开发已进入后期阶段，致使软件交付时间受到影响，对敏捷宣言第三条频繁交付可用软件的实施造成负面影响。
3. 需求变更可能会导致更多新技术的引入，更广泛的用户群体需要顾及，以及与更多的外部系统需要进行交互，这些都会导致软件项目的复杂度升高，对软件实时性、可依赖性、安全性等造成挑战，针对这些方面进行测试与验证也会导致项目交付进程延后。
4. 频繁的需求变更可能导致开发队伍为满足及时交互的条件而未能执行良好的软件测试，导致交付的产品存在质量风险。
5. 变更后的需求以原本的技术能力可能难以实现，致使开发人员最终可能无法构建出可工作的软件，无法达成敏捷宣言第一条的目标。
6. 过多的需求变更可能导致开发人员斗志下降，若无法为开发人员提供更好的环境与更多的支持则可能导致项目进展缓慢或软件产品质量下降。
7. 需求变更需要业务人员对新需求做出准确判断，对于可能造成项目无法在限定的时间或预算内完成的需求变更提出更改，否则可能项目导致无法正常运行。