

Planificación de tareas

Miguel Ángel Dorado Maldonado

miguelangeldorado10@uma.es
TCIS. Universidad de Málaga.

- 1 Un proyecto viene especificado por el siguiente orden de precedencia de sus actividades:

$B \rightarrow C$
 $A, B \rightarrow D$
 $C, D \rightarrow E$
 $A, B \rightarrow F$
 $F \rightarrow G$
 $E, G \rightarrow H$
 $H \rightarrow I$

- a) Realice un diagrama con la programación de las actividades.

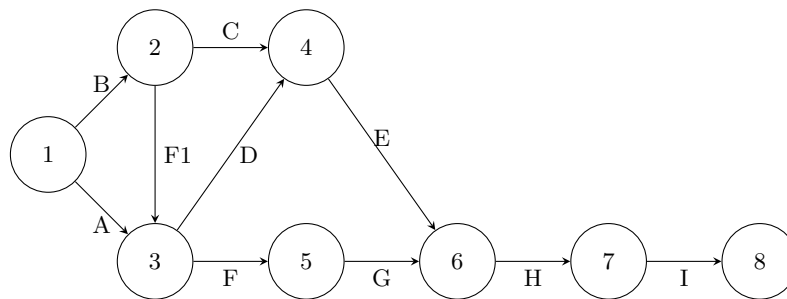


Fig. 1. Diagrama de precedencia de actividades

- b) Suponga el siguiente cuadro de duraciones para cada actividad.

Actividad	A	B	C	D	E	F	G	H	I
Duración (días)	3	1	2	1	10	2	8	6	3

Determine la duración del proyecto y su camino crítico.

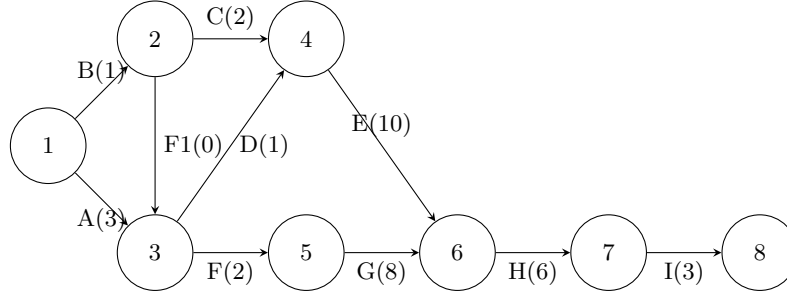


Fig. 2. Diagrama de precedencia de actividades con duración

Conocidos los tiempos de duración de cada actividad, se calcula el camino crítico y la duración del proyecto por el método CPM. Para ello se calculan los tiempos de inicio early (E_i) y late (L_i) de cada actividad.

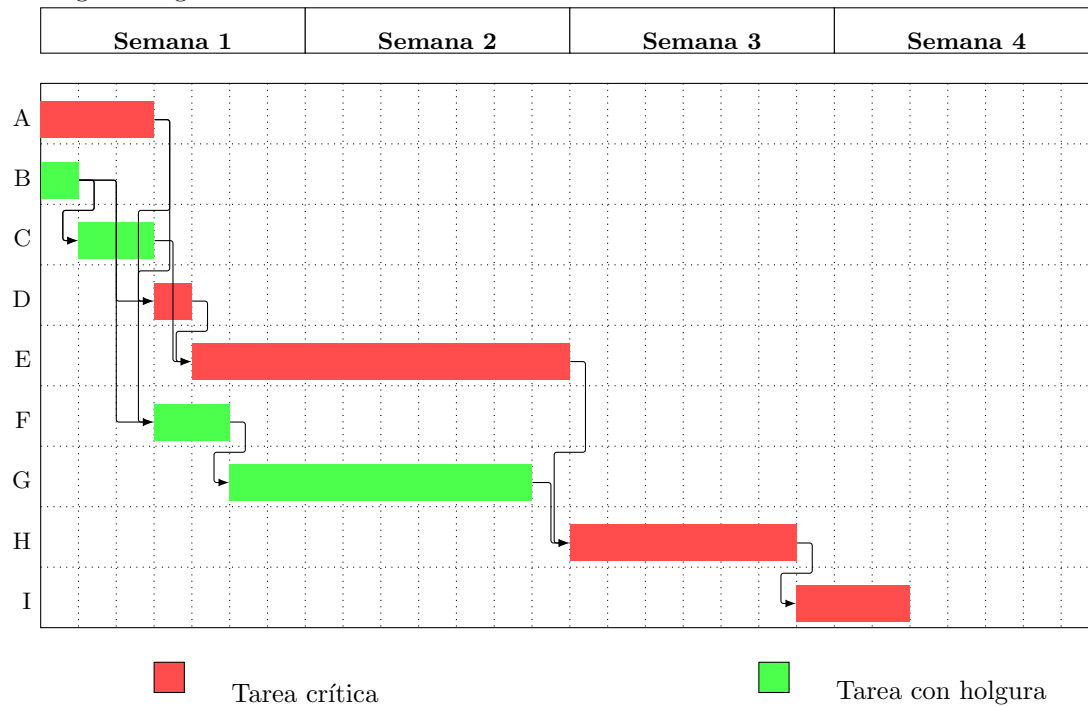
t	E_i	L_i
1	0	0
2	1	2
3	3	3
4	4	4
5	5	6
6	14	14
7	20	20
8	23	23

Una vez calculados estos tiempos, es necesario obtener los tiempos de holgura para encontrar el camino crítico. La holgura (H_{ij}) se calcula como $L_j - E_i - D_{ij}$, donde L_j es el tiempo de terminación más tardío de la actividad, E_i es el tiempo de inicio más temprano de la actividad y D_{ij} es la duración de la actividad. R_{ij} representa los nodos que representan inicio y fin de la actividad.

Tarea	R_{ij}	D_{ij}	E_i	L_j	H_{ij}	Crítico
A	1 \rightarrow 3	3	0	3	0	X
B	1 \rightarrow 2	1	0	2	1	
C	2 \rightarrow 4	2	1	4	1	
D	3 \rightarrow 4	1	3	4	0	X
E	4 \rightarrow 6	10	4	14	0	X
F	3 \rightarrow 5	2	3	6	1	
G	5 \rightarrow 6	8	5	14	1	
H	6 \rightarrow 7	6	14	20	0	X
I	7 \rightarrow 8	3	20	23	0	X

De esta forma se obtiene que el camino crítico es aquel cuyos valores de holgura sea 0. Por tanto, el camino crítico es $A \rightarrow D \rightarrow E \rightarrow H \rightarrow I$ y la duración del proyecto es de 23 días.

c) Obtenga el diagrama de Gantt.



2 Considere el proyecto que viene determinado por el siguiente diagrama con la programación de sus actividades.

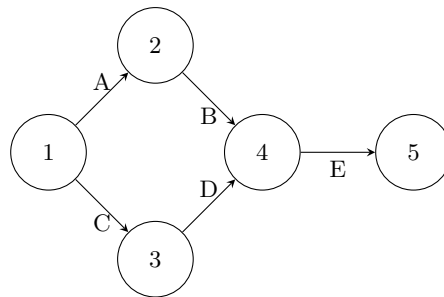


Fig. 3. Diagrama de precedencia de actividades

a) Suponga el siguiente cuadro de duraciones para cada actividad.

Actividad	A	B	C	D	E
Duración (días)	3	4	2	6	3

Determine la duración del proyecto y su camino crítico.

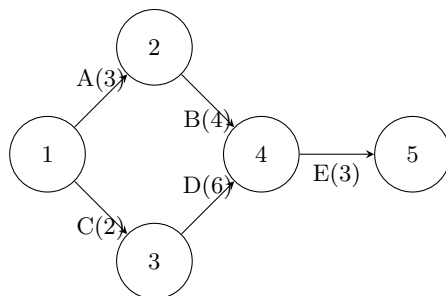


Fig. 4. Diagrama de precedencia de actividades con duración

Se calcula la tabla de tiempos de inicio early (E_i) y late (L_i) de cada actividad.

t	E_i	L_i
1	0	0
2	3	4
3	2	2
4	8	8
5	11	11

Una vez sabemos los tiempos de inicio early y late de cada actividad, calculamos los tiempos de holgura para encontrar el camino crítico.

Tarea	R_{ij}	D_{ij}	E_i	L_j	H_{ij}	Crítico
A	1 \rightarrow 2	3	0	4	1	
B	2 \rightarrow 4	4	3	8	1	
C	1 \rightarrow 3	2	0	2	0	X
D	3 \rightarrow 4	6	2	8	0	X
E	4 \rightarrow 5	3	8	11	0	X

Por lo tanto se establece que el camino crítico es C \rightarrow D \rightarrow E y la duración del proyecto es de 11 días.

- b) Suponga que no se conoce la duración de las actividades de forma determinista pero se estiman los siguientes tiempos optimista (t_o), más probable (t_m) y pesimista (t_p).

Actividad	t_o	t_m	t_p
A	2	5	8
B	1	4	6
C	2	2	3
D	4	6	9
E	3	5	7

Determine la duración estimada del proyecto y su varianza, así como su camino crítico.

Como en este caso no se conoce la duración de las actividades de forma determinista, se usará el método PERT para calcular la duración estimada del proyecto y su varianza. Una vez calculados los tiempos de duración de cada actividad, se calcula el camino crítico y la duración del proyecto por el método CPM. Para ello se calculan los tiempos de inicio early (E_i) y late (L_i) de cada actividad.

Fórmula de la duración estimada:

$$C_e = \frac{t_o + 4t_m + t_p}{6}$$

Fórmula de la varianza:

$$\sigma^2 = \frac{(t_p - t_o)^2}{36}$$

Con estos datos se calcula la duración estimada y la varianza de cada actividad creando la nueva tabla de duraciones que se usará con el método CPM.

<i>Actividad</i>	D_e	σ^2
A	5	1
B	3.83	0.69
C	2.17	0.03
D	6.17	0.69
E	5	0.44

Con estos nuevos datos se calcula la holgura de cada actividad y se obtiene el camino crítico y la duración del proyecto.

Tarea	R_{ij}	D_{ij}	E_i	L_j	H_{ij}	Crítico
A	1 \rightarrow 2	5	0	5	0	X
B	2 \rightarrow 4	3.83	5	8.83	0	X
C	1 \rightarrow 3	2.17	0	2.66	0.49	
D	3 \rightarrow 4	6.17	2.17	8.83	0.49	
E	4 \rightarrow 5	5	8.83	13.83	0	X

Por lo tanto se establece que el camino crítico es A \rightarrow B \rightarrow E y se estima que la duración del proyecto sea de 13.83 días con una varianza de 2.13 días para el camino crítico.

3 La realización de un proyecto viene especificado por el siguiente orden de las actividades:

$$\begin{aligned} A &\rightarrow C \\ B, C &\rightarrow E \\ D &\rightarrow F \end{aligned}$$

La duración de las actividades no se conoce de forma determinista pero se estiman los siguientes tiempos optimista, medio y pesimista. Determine la duración estimada del proyecto y su varianza.

<i>Actividad</i>	t_o	t_m	t_p
A	3	5	10
B	2	4	6
C	2	2	2
D	4	7	9
E	4	5	7
F	3	6	10