

Centro Universitário Católica de Santa Catarina

Engenharia de Software

Gerenciamento, Configuração e Processos de Software

Alunos: Leonardo Lotério de Lima, Lucas Honorato dos Santos, Luis Fernando Pereira, Miguel Angel Balladares Huertas, Miguel Angel Dufloth Filho.

Data: 22/09/2025

Comparativos	Big Tech (evidências do artigo)	Lean (princípios)
Pessoas & Autonomia	<ul style="list-style-type: none"><li>- Engenheiros/Tech Leads lideram projetos.</li><li>- TPMs só em projetos cross-org.- Autonomia alta correlaciona com satisfação.</li><li>- Scrum quase ausente.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Respeitar as pessoas.</li><li>- Empoderar equipes.</li><li>- Decisões no gembu, perto do trabalho.</li></ul>
Processo	<ul style="list-style-type: none"><li>- Cada time escolhe seu processo (Kanban, plan-build-ship, RFCs).</li><li>- Flexibilidade permite ciclos rápidos.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Eliminar desperdícios.</li><li>- Fluxo puxado.</li><li>- Entrega rápida e incremental.</li></ul>
Tooling	<ul style="list-style-type: none"><li>- CI/CD, feature flags, automação de testes.</li><li>- Menos rituais, feedback rápido.</li><li>- Qualidade embutida no processo.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Construir qualidade no processo.</li><li>- Ciclos curtos de aprendizado.</li><li>- Informação e conhecimento gerados continuamente.</li></ul>
Coordenação	<ul style="list-style-type: none"><li>- TPMs para projetos complexos.</li><li>- Artefatos/processos variam por equipe.</li><li>- Foco em resultados (<i>outcomes</i>).</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Otimizar o todo, não sub-otimizar times isolados.</li><li>- Coordenação sistêmica e integração.</li></ul>
Métricas	<ul style="list-style-type: none"><li>- Autonomia aumenta satisfação.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Medir lead time, valor entregue, retrabalho.</li></ul>

**Adequação ao contexto**

- |   |  |
|---|--|
| - Processos pesados (ex.: JIRA) reduzem motivação.                                  | - Métricas orientadas a fluxo e impacto real.                                  |
| - Scrum/SAFe útil em “kitchen sink teams”, times novos ou necessidade de reporting. | - Adiar decisões até o último momento responsável ( <i>defer commitment</i> ). |
|   | - Aprender por experimentos e adaptação.                                       |

- **Autonomia é central:** engenheiros lideram, decisões descentralizadas.
- **Processos flexíveis:** Kanban ou fluxo contínuo prevalecem sobre Scrum rígido.
- **Ferramentas de primeira classe:** CI/CD, feature flags, automação.
- **Governança leve:** TPMs só em projetos complexos, foco em outcomes.
- **Satisfação ligada a confiança:** menos burocracia = mais engajamento.
- **Contexto define a metodologia:** Scrum útil só em situações específicas; caso contrário, flexibilidade e aprendizado contínuo.
- **Lean aplicado na prática:** eliminação de desperdício, qualidade embutida, ciclos rápidos, respeito pelas pessoas, aprendizado contínuo.