1 A empresa SuperShop

- A SuperShop é uma empresa dona de uma rede de lojas de conveniência.
- ⁴ A SuperShop encontra-se organizada em Direções e Unidades
- 5 organizacionais que têm um funcionário coordenador e um ou
- _ε mais funcionários operacionais.
- A Direção Técnica (DirT) define todas as normas técnicas.
- $_{\scriptscriptstyle \mathcal{S}}$ A Direção de Operações (DOC) tem uma Unidade de
- Fornecedores e Compras (UFC) e uma Unidade de Gestão de Vendas (UGV).
- 10 Veridas (OGV).
- Cada loja é uma subunidade organizacional da DOC, tendo uma Unidade de Armazém (UnA) e uma Unidade de Vendas (UnV), que gerem, respetivamente, o piso de armazém e o
- piso de venda dessa loja.
- A aplicação SCM da SuperShop regista e dá acesso a toda a informação necessária sobre o ciclo de vida dos artigos para venda, executando ainda regras automáticas em relação a tal.
- A SCM assina todas as mensagens que envia com o sistema SCAP¹, e espera que todas as mensagens que recebe sejam assinados da mesma forma, o que confirma sempre.
- A aplicação SCM rejeita e informa na hora o utilizador de qualquer tentativa de submeter um documento de candidatura indevidamente estruturado ou cujos atributos não sejam confirmados pelo sistema SCAP, para o qual a SCM tem uma interface SCAP-SCM.
- A SuperShop usa o produto PICKTRU (cuja documentação adicional deve ser considerada como parte deste UoD), o qual gere todas as movimentações de artigos nas lojas; nesse contexto, considerando as aplicações esperadas pela PICK, a aplicação SCM desempenha o papel da C-MNG, disponibilizando para isso a interface RUN-SCM, tendo a SuperShop outras aplicações para os papéis de C-ID e C-OUT.

2 Processo de Gestão de Fornecedor (P1)

Os fornecedores da SuperShop podem ser:

- Produtores, que produzem os artigos que vendem;
- Distribuidores, que vendem artigos de produtores.
- Os fornecedores são geridos através de um processo contínuo e definido, em que devem usar a interface UI-SCM para:
- Acesso público a documentos em formato PDF, geridos pela DirT, com as especificações técnicas dos formatos de dados e interfaces funcionais dos sistemas da SUPERSHOP;
- Submissão de documentos de candidato a fornecedor, contendo de forma estruturada o nome do fornecedor, email de contacto, identificador fiscal, e descrição.
- A aplicação SCM rejeita e informa na hora o utilizador de qualquer tentativa de submeter um documento de candidatura indevidamente estruturado ou indevidamente assinado, ou fora do prazo esperado para esse documento, se tal for o caso.
- O coordenador da UFC pode iniciar uma execução nova do processo enviando um convite de candidatura a um fornecedor, o qual deve responder indicando na candidatura

- o identificador do convite, sendo nesse caso a candidatura considerada automaticamente como elegível.
- Uma candidatura recebida sem identificador de convite é considerada espontânea, sendo analisada de forma expedita por um funcionário da UFC para decidir se é elegível ou se é rejeitada.
- ⁵⁹ Cada candidatura elegível é analisada detalhadamente por ⁶⁰ um funcionário da UFC, que decide se a mesma é aceite ou ⁶¹ rejeitada.
- Durante uma análise detalhada, se existir informação histórica do fornecedor o funcionário da UFC deve tomá-la em consideração para a decisão.
- Durante uma análise detalhada o funcionário da UFC pode decidir pedir ao fornecedor novo documento de candidatura, esperando depois pela resposta, podendo estes pedidos repetir-se o número de vezes que o funcionário da UFC entender.
- Se a resposta a um convite não chegar em 72 horas, ou se a
 resposta a um pedido de novo documento de candidatura não
 chegar em 48 horas, o fornecedor é colocado no estado sem
 resposta e a execução do processo termina.
- Um convite coloca o fornecedor no estado de convidado, a
 receção de uma candidatura coloca-o no estado candidato, e
 uma candidatura aceite coloca-o no estado ativo.
- Em qualquer momento o coordenador da UFC pode tornar suspenso qualquer fornecedor ativo ou tornar ativo qualquer fornecedor suspenso.
- Em qualquer momento o coordenador da UFC pode tornar cancelado qualquer fornecedor ativo ou suspenso, o que termina a execução do processo.
- Um fornecedor nos estados cancelado ou sem resposta pode
 voltar a ser convidado pelo coordenador da UFC ou pode
 apresentar uma candidatura espontânea, o que despoleta
 uma nova execução do processo.
- Um fornecedor suspenso não pode alterar o seu estado.
- ⁸⁸ Cada fornecedor é automaticamente informado de cada alteração ao seu estado e da causa disso.
- Cada fornecedor é identificado pelo seu número fiscal.
- Sempre que for executada uma ação relativa a um fornecedor ainda não conhecido na aplicação SCM, é nesse momento criado um registo novo para esse fornecedor.

3 Catálogos de tipos de artigos de fornecedores

- Todos os tipos de artigos são identificados por códigos GS1².
- Cada tipo de artigo pode ter um ou mais fornecedores.
- Um fornecedor ativo pode gerir na SCM, através da interface IN-SCM, o seu catálogo de oferta de tipos de artigos.
- O catálogo de um fornecedor consiste numa lista de tipos de artigos, preço unitário de cada artigo, quantidades mínimas e máximas que podem ser pedidas em cada encomenda, data até à qual essa oferta será válida, período mínimo de validade dos artigos no ato da sua entrega se for perecível, e data mais recente da alteração a qualquer desses dados.
 - Se o fornecedor for distribuidor, deve indicar para cada tipo de artigo toda a informação necessária que permita identificar

96

toda a cadeia de distribuição desse tipo de artigo até ao produtor do mesmo.

Processo de Gestão Diária de Artigos (P2)

108

109

110

112

113

115

112

121

122

123

124

126

127

129

131

132

134

135

137

140

142

143

145

148

150

151

153

154

156

157

158

A aplicação SCM gere o ciclo de vida das encomendas a fornecedores e dos artigos nas lojas, utilizando a interface OUT-SCM para comunicar com os sistemas dos fornecedores, a interface PRE-SCM para comunicar com a aplicação PREDICT da empresa FUTURE, e a interface IN-SCM para comunicar com os sistemas de um operador de transportes previamente contratado.

O processo de gestão dos artigos em lojas é despoletado quando o coordenador da DOC submete no SCM um pedido para geração de propostas de encomendas; esse pedido consiste no envio à aplicação PREDICT, da empresa FUTURE, do estado atual das existências em cada loja e do catálogo de cada fornecedor ativo, ao que a PREDICT responde com sugestões de encomendas a fornecedores para cada loja.

Às 15:00 de cada dia, o coordenador de cada loja tem 1 hora para alterar o que entender nas sugestões da PREDICT para a sua loja; passado esse prazo o coordenador da DOC desencadeia no SCM o envio das encomendas aos fornecedores.

Cada fornecedor deve responder se aceita cada encomenda, informando nesse caso a data e hora a partir da qual a mesma estará disponível, ou se a recusa; se não responder dentro do prazo de 1 hora, a encomenda é considerada falhada, e o fornecedor é notificado desse facto.

Findo o prazo para resposta de todos os fornecedores, a SCM recorre ao seu componente especializado ROUTE para gerar as rotas ótimas de recolha das encomendas nos fornecedores e entregas nas lojas, alertando o coordenador da DOC quando isso estiver terminado.

O coordenador do DOC revê as rotas, podendo alterar o que entender, sendo de seguida essa informação enviada ao operador de transportes; o coordenador de cada loja é notificado desse facto.

O operador de transportes faz uma única entrega em cada loja de todas as encomendas nesse dia destinada à mesma loja.

Cada encomenda entregue é confirmada pelo coordenador da loja, que decide se a aceita ou recusa.

Um fornecedor que não entregue uma encomenda ou tenha uma entrega recusada é tornado automaticamente suspenso.

Os artigos individuais de cada encomenda aceite são arrumados nas prateleiras da loja pelos funcionários operacionais da UnV nos casos em que o respetivo coordenador assim o decida, sendo os outros arrumados no armazém pelos funcionários operacionais da UnA.

Quando um artigo individual é arrumado pela primeira vez, o funcionário que o faz usa o seu PDA para lhe colocar o respetivo código interno da SuperShop.

O processo termina quando todos os artigos de todas as encomendas em todas as lojas são arrumados.

5 Uso da aplicação SCM nas Lojas

Todos os coordenadores e funcionários operacionais das lojas interagem com a aplicação SCM através um dispositivo PDA³ com capacidade de comunicação por WIFI.

Em qualquer momento o coordenador da UnV pode decidir colocar à venda qualquer artigo em armazém, ou recolher para armazém qualquer artigo à venda, o que deve ser executado pelos funcionários operacionais da UnV.

Cada PDA tem capacidade para colocar apenso a cada artigo individual o respetivo código interno da SuperShop, e de ler esses códigos quando necessário, os quais podem ser:

- Código de barras impresso em papel e colado ao artigo⁴;
- Código QR impresso em papel e colado ao artigo⁵;
- Etiqueta RFID colada ao artigo⁶.

Cada PDA tem um os seguintes periféricos:

- Um écran tátil para interação com os utilizadores;
- Uma impressora com:

165

- Um reservatório para papel autocolante;
- Um reservatório para tinta de impressão;
- Um reservatório para etiquetas RFID;
- Um leitor ótico para códigos de barras e códigos QR;
- Um leitor para RFID.

Cada PDA tem instalada localmente a aplicação SCM-PDA para execução de todas as tarefas lógicas relacionadas com os seus periféricos e interações com os utilizadores e com a SCM.

6 Inovação na SuperShop

A SuperShop pretende explorar ideias para "monetizar" os dados que tem sobre o negócio, sobre os clientes ou sobre os fornecedores, não existindo restrições para essas ideias além das legais, podendo ser considerado que:

- A SuperShop pode disponibilizar uma aplicação para telemóvel inteligente, que os clientes podem instalar, e que lhes permite ser identificados nas lojas, comunicar com a SuperShop e receber informações da mesma;
- A SuperShop pode estar interessada em fazer parcerias com outras empresas que ofereçam produtos ou serviços complementares;
- A SuperShop pode estar interessada em considerar cenários envolvendo outras empresas consideradas competidoras.

(fim do UoD)

³ https://en.wikipedia.org/wiki/Personal_digital_assistant

⁴ https://pt.wikipedia.org/wiki/C%C3%B3digo_de_barras