冷链平台项目开发计划

1. 项目开发计划
2. 项目开发总体计划

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 序号 | 项目开发过程 | 完成时间 |
| 1 | 项目策划 | 2019.4.10 |
| 2 | 需求分析 | 2019.4.30 |
| 3 | 详细设计 | 2019.4.30 |
| 4 | 框架搭建、文档、用例 | 2019.5.15 |
| 5 | 代码实现（一期） | 2019.7.04 |
| 6 | 集成测试（一期） | 2019.7.10 |
| 7 | 代码实现（二期） | 2019. 7.31 |
| 8 | 集成测试（二期） | 2019.8.22 |
| 9 | 验收测试 | 2019.8.26 |
| 10 | 软件交付 | 2019.8.26 |

1. 项目实施详细计划

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 阶段 | 模块 | 子模块 | 功能 | 计划开始时间 | 计划结束时间 |
| 1 |  |  | 需求调研 | 需求调研 | 2019.04.11 | 2019.04.30 |
|  |  | 框架搭建、文档、用例 | 框架搭建、文档、用例 | 2019.05.04 | 2019.05.15 |
| 2 | 第一阶段 | 服务端 | 详细设计 | 详细设计 | 2019.04.16 | 2019.04.30 |
| 3 | 基础信息管理 | 配载管理 | 2019.05.16 | 2019.05.31 |
| 4 | 路线配置管理 |
| 5 | 报警管理 |
| 6 | 车辆管理 |
| 7 | 设备管理 |
| 8 | 承运商管理 |
| 9 | 运单管理 |
| 10 | 司机管理 |
| 11 | 全局动态监管 | 实时监控 | 2019.06.03 | 2019.06.21 |
| 12 | 视频监控 |
| 13 | 轨迹管理 |
| 14 | 事件监控 |
| 15 | 大屏显示 |
| 17 | 订单管理 | 订单管理 | 2019.06.22 | 2019.06.28 |
| 23 | 消息管理 | 货主端消息管理 | 2019.06.22 | 2019.07.02 |
| 24 | 运营商端消息管理 |
| 25 | 对讲机消息管理 |
| 26 | 调试设备消息管理 |
| 27 | 测试 | 系统测试 | 2019.07.02 | 2019.07.09 |
| 28 | 货主端 | 查询管理 | 查看运营商信息 | 2019.05.16 | 2019.06.07 |
| 29 | 查看车辆信息 |
| 30 | 查看评价信息及评分 |
| 31 | 查看货物运输轨迹 |
| 32 | 查看货物实时位置 |
| 33 | 下单管理 | 填写单据信息 | 2019.06.07 | 2019.06.14 |
| 34 | 支付功能 |
| 35 | 支付信息 |
| 36 | 评价管理 | 运营商评分及评价 | 2019.06.07 | 2019.06.21 |
| 37 | 车辆评分及评价 |
| 38 | 通知功能 | 接收平台的推送消息 | 2019.05.29 | 2019.05.30 |
| 39 | 系统管理 | 注册 | 2019.05.31 | 2019.06.21 |
| 40 | 登录 |
| 41 | 找回密码 |
| 42 | 个人中心 |
| 43 | 帮助 |
| 44 | 测试 | 系统测试 | 2019.06.07 | 2019.06.21 |
| 45 | 运营商端 | 系统管理 | 注册 | 2019.05.16 | 2019.06.06 |
| 46 | 登录 |
| 47 | 找回密码 |
| 48 | 个人中心 |
| 49 | 新车申请 |
| 50 | 司机管理功能 |
| 51 | 查询管理 | 查看报警记录 | 2019.06.07 | 2019.06.26 |
| 52 | 查询故障记录 |
| 53 | 查询评分记录 |
| 54 | 查看货物运输轨迹 |
| 55 | 查询运单信息 |
| 56 | 查询车辆信息 |
| 57 | 查看货物实时位置 |
| 58 | 监控管理 | 实时监控司机行为 | 2019.06.27 | 2019.07.05 |
| 59 | 实时监控路况 |
| 60 | 天气情况 |
| 61 | 消息管理功能 | 接收平台的推送消息 | 2019.06.27 | 2019.06.27 |
| 62 | 对讲机消息 |
| 63 | 统计分析管理 | 统计运单信息 | 2019.06.27 | 2019.07.04 |
| 64 | 统计车辆运行信息 |
| 65 | 统计报警信息 |
| 66 | 测试 | 系统测试 | 2019.07.04 | 2019.07.10 |
| 67 |  | 服务端、APP端部署 | 服务端、APP端部署 | 2019.07.10 | 2019.07.12 |
| 68 | 第二阶段 | 服务端 | 智能分析考核 | 智能分析考核 | 2019.07.10 | 2019.07.24 |
| 69 | 运营分析管理 | 综合评价 | 2019.07.10 | 2019.07.31 |
| 70 | 行驶分析 |
| 71 | 车辆状态分析 |
| 72 | 司机状态分析 |
| 73 | 报警事件回查 |
| 74 | 测试 | 系统测试 | 2019.08.01 | 2019.08.22 |
| 75 | 部署试运行 | 部署试运行 | 2019.08.22 | 2019.08.26 |

1. 人员投入计划
2. 项目经理

郭晓光

1. 需求分析阶段

郭晓光、朱晨炜、王传锦、张骏

1. 详细设计阶段

郭晓光、张伟伟、朱晨炜、王传锦、张骏、外协1人

1. UI设计

外协：美工1人、切图2人

1. 开发阶段

服务端：郭晓光、王传锦、张骏、后期招聘2人、外协6人（张骏、朱晨炜部分投入）

货主端：外协3人

运营商端：外协3人

1. 测试阶段

郭晓光、王传锦、张骏、后期招聘2人

1. 风险识别

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 风险 | 等级 | 解决方案 |
| 1 | 服务端与app端数据共享及接口开发 | 1 | 建议驻场开发，方便沟通 |
| 2 | 人员投入有风险 | 1 |  |
| 3 | 人员投入较大、外协居多，如何协调共同开发 | 1 | 建议先组织协调会，明确任务及分工 |
| 4 | 地图引擎有配额和并发限制 | 3 | 开发阶段使用免费配额，正式环境根据需求由客户付费 |

1. 版本计划

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 版本号 | 版本描述 | 时间 |
| 1 | V1.01 | 完成系统框架搭建 | 2019.04.15 |
| 2 |  |  |  |
| 3 |  |  |  |

1. 其他情况

|  |  |
| --- | --- |
| 序号 | 问题描述 |
| 1 | 若需要进行支付宝及微信相关支付功能的开发，需要提前申请响应的企业开发账号，审核时间预计一周 |
| 2 | 阿里云服务器、腾讯云服务器租用相关域名备案，预计审核时间20工作日以上。 |
| 3 | 短信服务https://s3-qcloud.meiqia.com/pics.meiqia.bucket/6dcc6c397a36172fafa25184f149dfe0.jpg |