ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO

Proyecto: Gestión Inteligente de Residuos

Fecha: 1 de Octubre del 2025

Versión: 1.0

1. Propósito del Proyecto

El proyecto "Gestión Inteligente de Residuos" tiene como finalidad implementar un sistema de análisis y visualización avanzada mediante un dashboard estadístico interactivo que permita optimizar la administración de los residuos sólidos en el Relleno Sanitario La Pradera. El sistema apoyará la gestión operative y la toma de decisiones estratégicas con información clara, precisa y en tiempo real.

2. Objetivos

Objetivo General

Diseñar e implementar un dashboard estadístico interactivo que registre, analice y compare la información relacionada con los prestadores de servicio, la cantidad de vehículos y las toneladas de residuos depositados en el Relleno Sanitario La Pradera, con el fin de optimizar la gestión operativa, fortalecer la transparencia y apoyar la toma de decisiones estratégicas y ambientales en distintos horizontes temporales (diario, semanal, mensual, trimestral, semestral y anual).

Objetivos Específicos

- Recolectar y consolidar los datos históricos de disposición de residuos.
- Desarrollar indicadores descriptivos (media, moda, desviación, máximos/mínimos, porcentajes).
- Implementar comparaciones por rangos temporales para identificar tendencias.
- Construir un dashboard interactivo en Excel, Power BI o Tableau.
- Documentar el proyecto en una wiki incluyendo acta, interesados, WBS, cronograma y matriz de interesados.

3. Alcance Inicial

- Recolección y consolidación de información histórica.
- Implementación de análisis descriptivos y comparaciones de datos en distintos horizontes temporales.

- Desarrollo de un dashboard interactivo.
- Entrega de documentación formal (acta, matriz de interesados, WBS, cronograma, plan de calidad y matriz de riesgos).

4. Entregables Esperados

- Acta de constitución del proyecto publicada en la wiki.
- Matriz de interesados en Excel y publicada en la wiki.
- WBS y cronograma en formato visual.
- Dashboard estadístico implementado.
- Informe final con análisis y resultados.

5. Interesados Clave (Stakeholders)

- Patrocinador: Proceso de Disposición Final de EMVARIAS
- Jefe de Proyecto: Coordinador de Planeación
- Equipo Técnico: Analistas de Datos + Área de TI
- Prestadores (empresas): Proveedores que llevan residuos
- Usuarios Finales: Área de Operaciones, Área de Disposición Final

6. Roles de los Interesados

- Patrocinador: Aprueba recursos y valida entregables.
- Jefe de Proyecto: Coordina la ejecución y reporta avances.
- Equipo Técnico: Desarrolla el dashboard y realiza análisis.
- Prestadores: Proveen información de vehículos y residuos.
- Usuarios Finales: Utilizan el dashboard para seguimiento y control.

7. Aprobación

Con la firma del patrocinador se autoriza formalmente la ejecución del proyecto y se asignan los recursos necesarios.

Firma del Patrocinador: LEONARDO OCAMPO

Nombre: EMVARIAS

Cargo: Proceso de Disposición Final

Fecha: Octubre 1 de 2025

Válido únicamente para fines educativos.