



GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

## 建设能打胜仗的异地研发团队

史海峰 饿了么 技术创新部高级总监





# GIAC

## 全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE



关注msup  
公众号获得  
更多案例实践

GIAC 是中国互联网技术领域行业盛事，组委会从互联网架构最热门领域甄选前沿的有典型代表的技术创新及研发实践的架构案例，分享他们在本年度最值得总结、盘点的实践启示。

2018年11月 | 上海国际会议中心



高可用架构  
改变互联网  
的构建方式



# 史海峰

- 2001年毕业于北京化工大学计算机科学与技术专业
- 2001-2005 神州数码
- 2005-2012 亚信
- 2012-2016 当当
- 2016- 饿了么





# 异地研发中心

- 价值所在
- 面对问题
- 解决方案
- 饿了么实例





# 价值所在

- 本地服务
- 降低成本
- 人才优势
- 全面布局
- 边缘创新







GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

# 能打胜仗是核心要求





# 面对问题

- 沟通
- 信任
- 归属
- 差异
- 定位





GIAC

全球互联网架构大会  
GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

# 解决方案

找定位  
聚同道  
同文化  
多沟通  
抓机会  
拿成果







GIAC

全球互联网架构大会

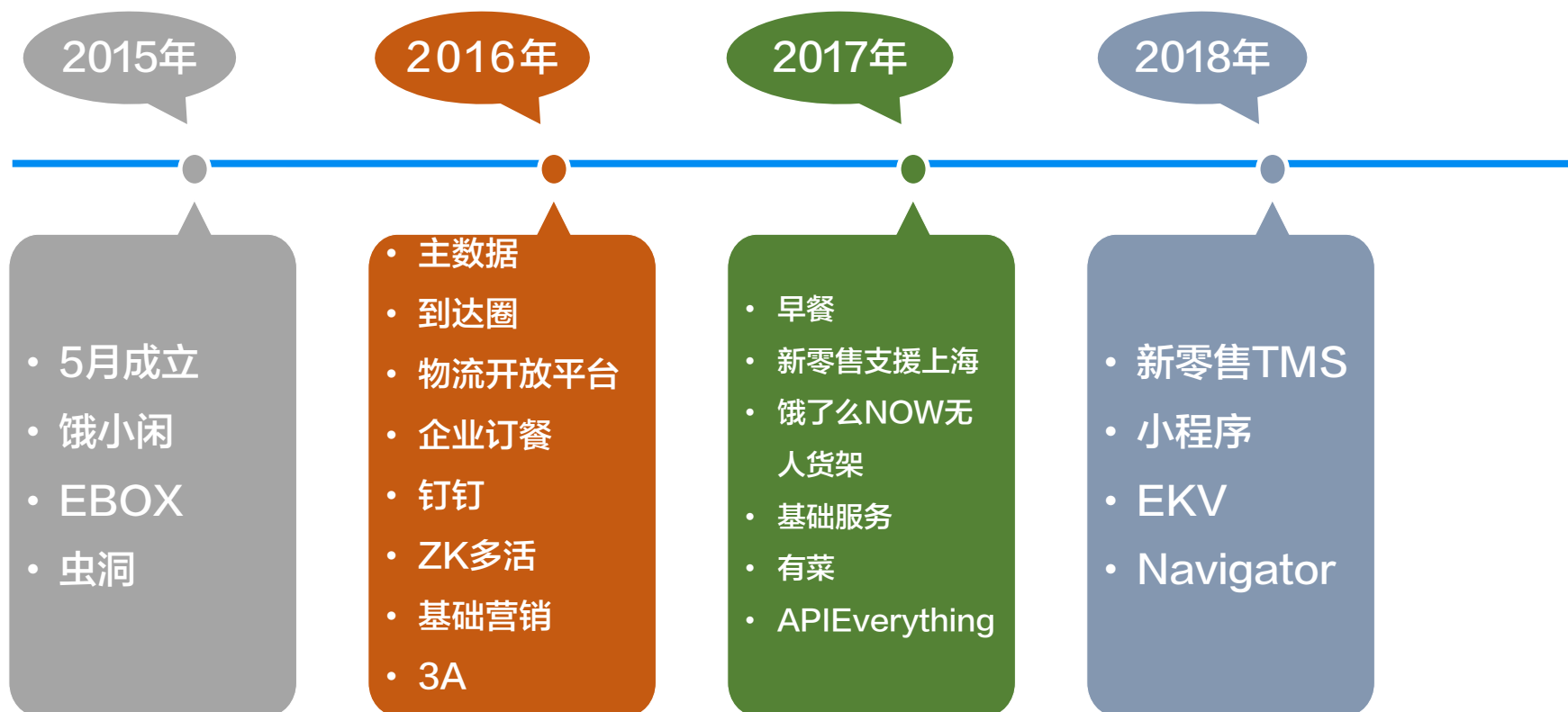
GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

# 饿了么北京研发中心





# 项目历程





# 项目分类





# 团队管理

- 招聘
- OKR
- 述职
- 360度评分
- 交心







# 文化

- 成长奋斗
- 拥抱变化





GIAC

全球互联网架构大会  
GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

# 饿了么和你一起拼

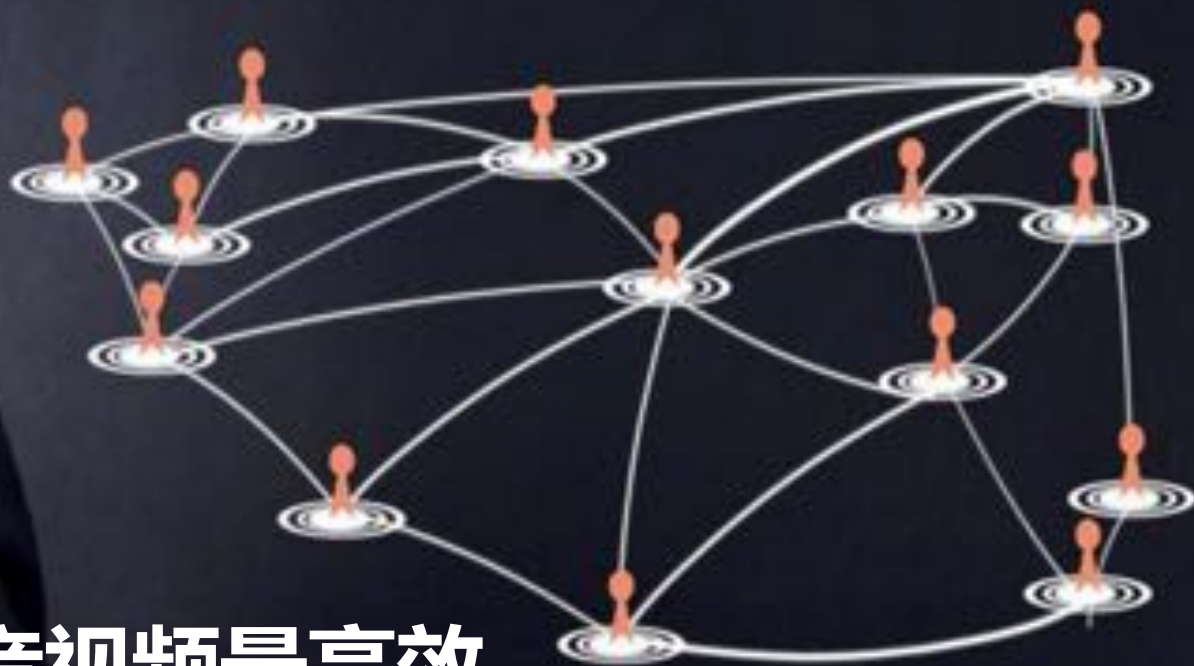


凌晨0:59





# 沟通



- 加强沟通，语音视频最高效
- 多出差，各层级多维度交流
- 产品为主，技术为辅
- 向前一步，到一线去





GIAC

全球互联网架构大会  
GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

# 有挑战，才有胜利







# 钉钉企业用餐

- 出差杭州
- 达成预期
- 3周发版





GIAC

全球互联网架构大会  
GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

# 支援上海新零售项目

- 10个人
- 两个项目
- 两个月
- 顺利上线
- 赢得口碑





# 饿了么NOW无人货架

- 6天上线
- 创业状态
- 小黑屋
- 大黑屋
- 适时拆分，灵活敏捷





# 我的数据







GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

# 技术创新 不负此生





# 不足之处

- 全体会开得少，信息传达不到位
- 聊得不够多，问题发现晚
- 信息网络不全面
- 基本动作执行不细
- 决策失误，错过机会

# GIAC

## 全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE



关注公众号获得  
更多案例实践