



GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

技术成长那些事

李庆丰 新浪微博研发总监 2018.6



GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE



关注msup
公众号获得
更多案例实践

GIAC 是中国互联网技术领域行业盛事，组委会从互联网架构最热门领域甄选前沿的有典型代表的技术创新及研发实践的架构案例，分享他们在本年度最值得总结、盘点的实践启示。

2018年11月 | 上海国际会议中心



高可用架构
改变互联网
的构建方式



自我介绍

2010年加入新浪微博，
完整经历了微博的整体发展过程。

- 角色经历：

系统研发工程师、技术经理、高级技术经理、研发总监

- 当前职责：

当前负责微博视频、通讯等方向的平台技术研发工作；

微博DIP数据智能分析平台负责人；

Motan RPC开源项目负责人； <https://github.com/weibocom/motan>

微博技术新兵训练营负责人。

- 技术方向

技术上专注于高可用架构、技术中间件等方向。在团队成长、技术管理方面有多年经验。



内容大纲

- 一、技术人的理想
- 二、技术人成长之路
 - 入行
 - 成长
 - 抉择
- 三、互联网时代的个人成长
 - 信息时代的科学基础
 - 断点与效率
- 四、行业发展与个人成长
 - 语言有优劣吗
 - 个人成长的去与留
 - 35岁的尴尬
 - 总结分享与成长

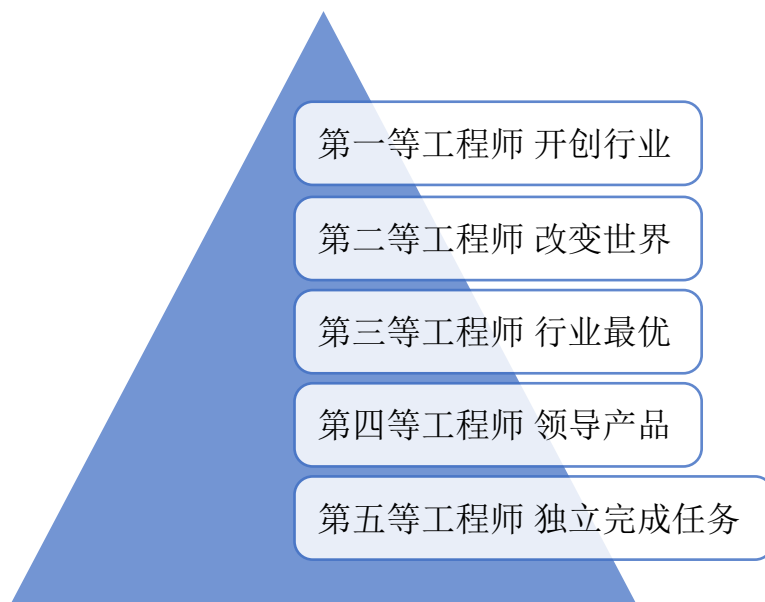


一、技术人的理想





一、技术人的理想



工程师文化与技术理想



一、技术人的理想

程序员：从事软件开发工作的人员

工程师：能够独立完成任务的程序员

码农：能够按照文档或要求完成开发的程序员

技术人员的角色定位



二、技术人成长之路

1、目标

独立完成开发工作 并且 稳定、高效

2、技能

编程基础、**入行**习惯 比如 基础API使用、并发线程、基础算法
优雅的单元测试

3、关注点

与其挑选薪资，不如挑选合适的环境

比如 技术氛围、优秀的导师
有挑战的项目团队



二、技术人成长之路

1、目标

技术上形成自己的方法论 技术深度、技术视野

2、技能

架构经验、**成长**具体体系 设计模式、微服务架构、高可用架构、
数据驱动、问题定位、典型场景的解决方案

3、关注点

寻求更大平台进行架构实践、关注前沿技术

争取典型场景架构实践、总结与分享
社区与前沿技术的交流



二、技术人成长之路

1、目标

技术专家 or 技术管理

2、技能

专业深度 or 团队价值

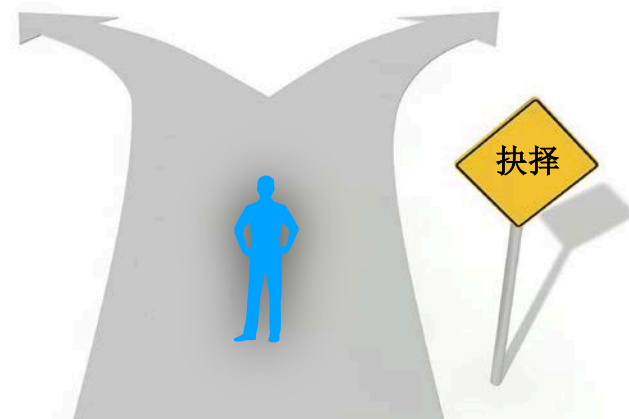
3、关注点

专业领域 or 团队效率

抉择

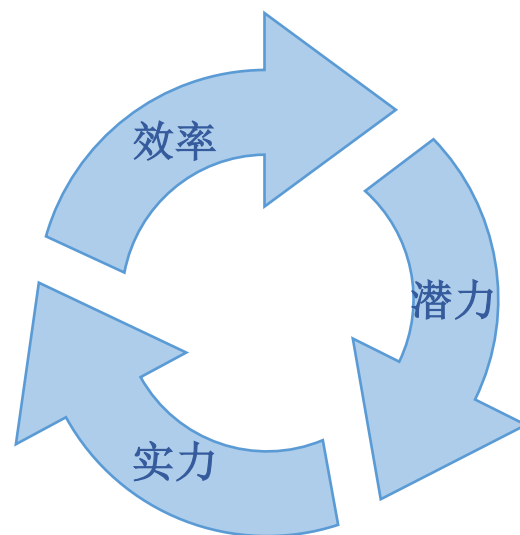
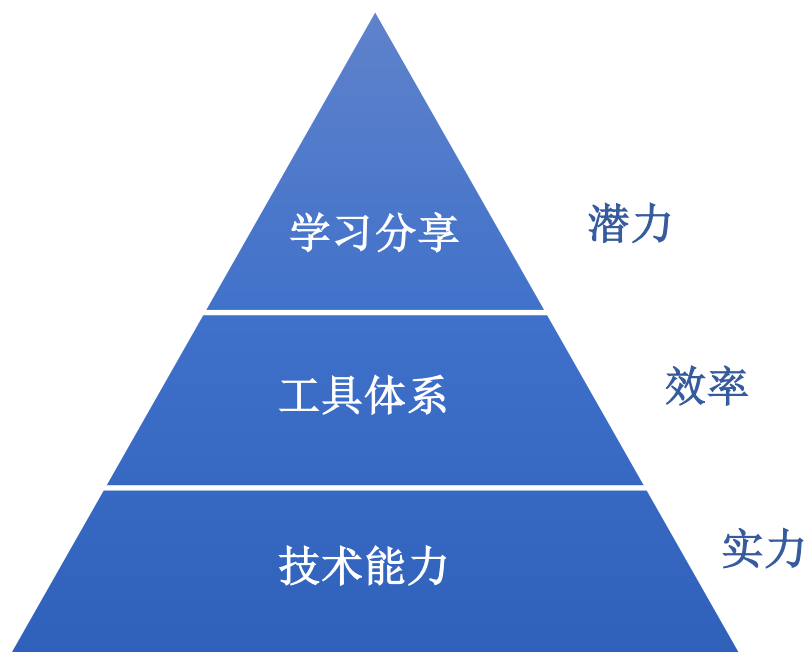
技术专家

技术管理





二、技术人成长之路



技术人成长过程



三、互联网时代的个人成长



机械思维：对未来做尽可能的预测！

工业时代的科学基础-牛顿力学与机械思维



三、互联网时代的个人成长



效率优先：优化流程和标准化管理

自上而下：同构的树状组织结构

局部整体：整体优化分解为局部优化

可预测性：输入+规律=结果

泰勒管理理论



三、互联网时代的个人成长

维纳与控制论

香农与信息论

贝塔朗菲与系统论

信息时代的科学基础-三论



三、互联网时代的个人成长

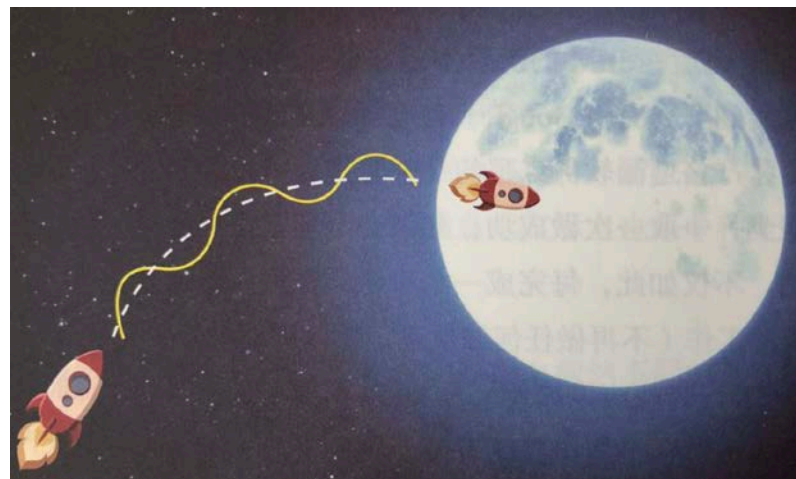
控制论：根据反馈不断调整

技术方案

个人成长

项目管理

团队管理



阿波罗飞船的准确性来自于过程中的不断调整

维纳与控制论



三、互联网时代的个人成长

香农第一定律：香农信源编码定律与霍夫曼编码

精力投入 资源投入 项目计划

香农第二定律：信息传播速率不可能超过信道带宽

技术视野 跨团队沟通

香农与信息论



三、互联网时代的个人成长

系统论：整体的性能未必通过局部性能的优化而实现

性能优化

个人成长

团队管理

技能结构

贝塔朗菲与系统论



三、互联网时代的个人成长

- 拥抱变化，不断迭代与调整
- 扩充信息带宽
- 关注前沿技术，容器、机器学习、深度学习、区块链
- 从整体角度去看问题

互联网时代的个人成长

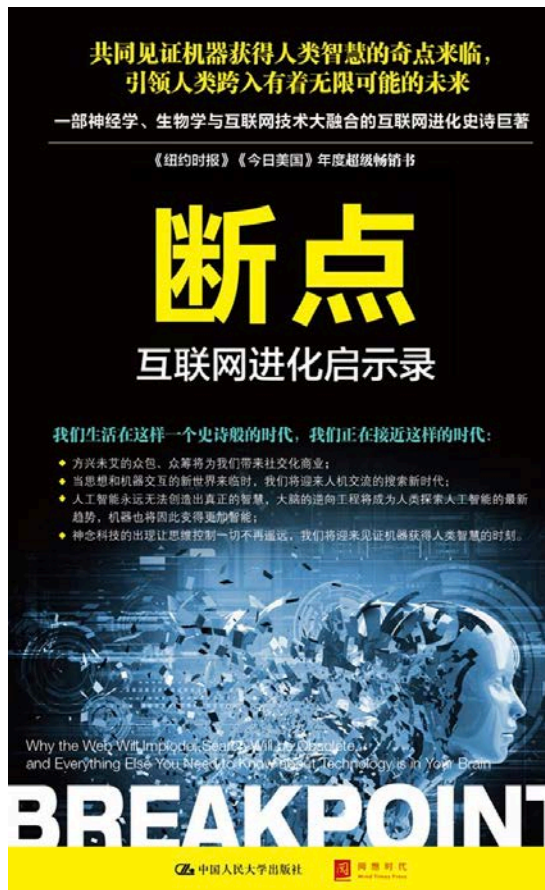


三、互联网时代的个人成长

驯鹿与网络：所有的网络都必经历断点

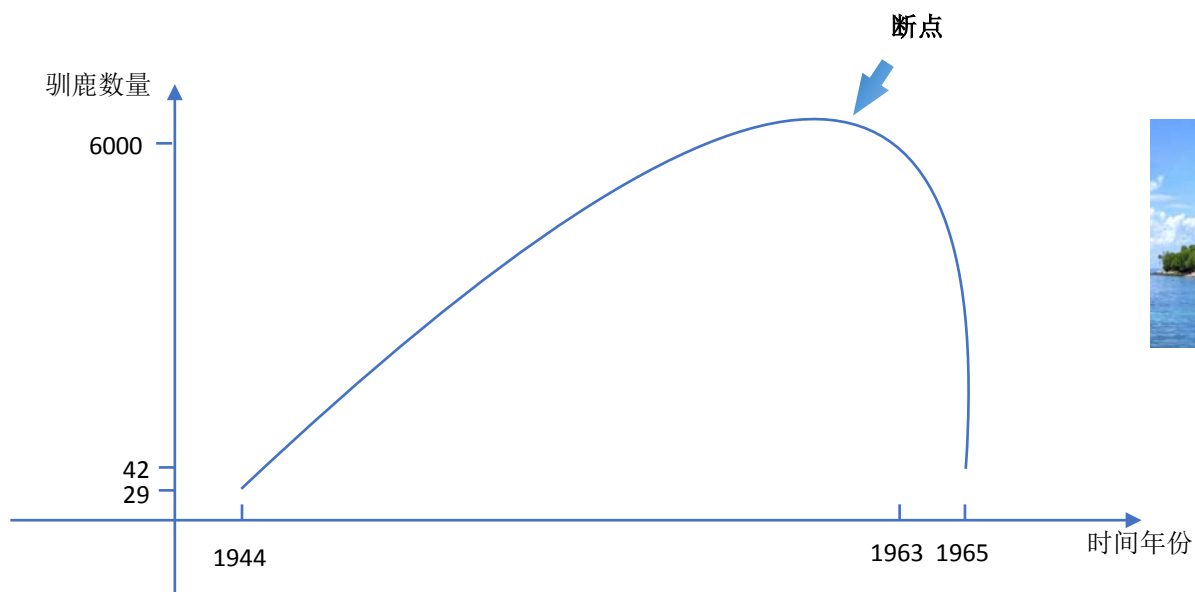
从大脑进化、互联网的发展，看个人成长

断点





三、互联网时代的个人成长

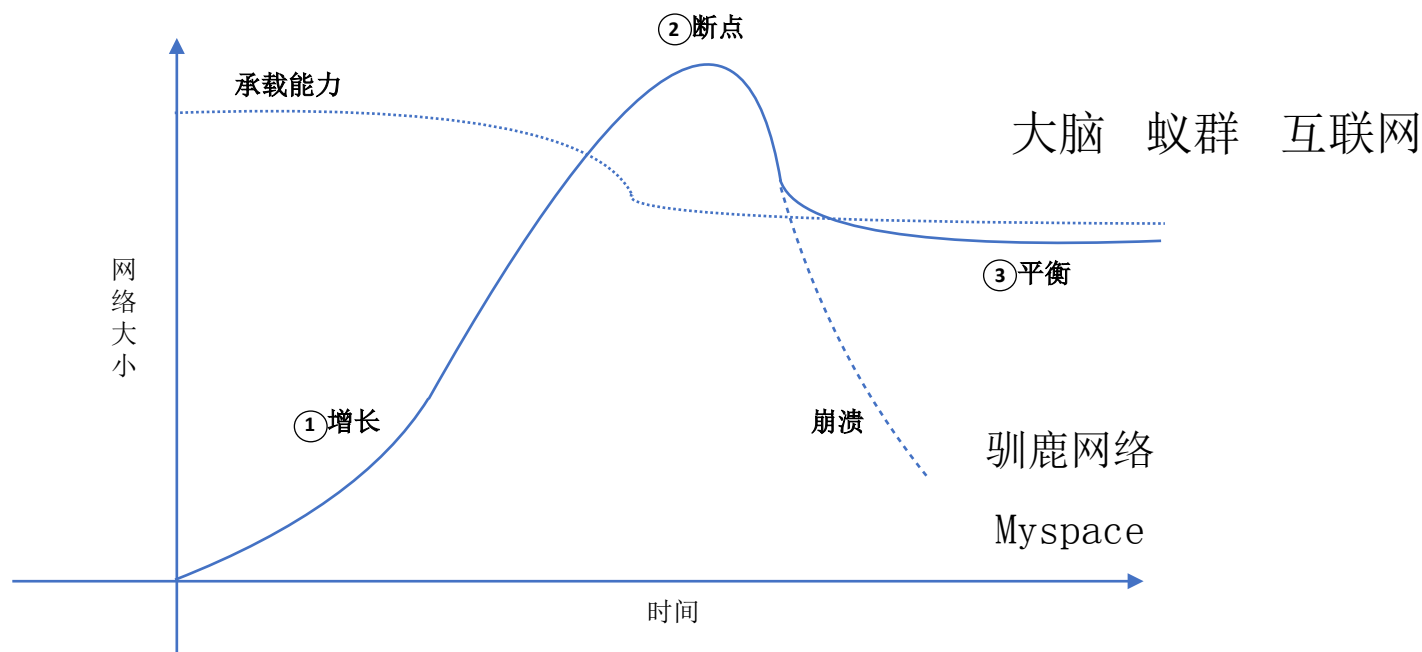


圣马太岛

驯鹿与网络：所有的网络都必经历断点



三、互联网时代的个人成长



网络发展的三个阶段（来源：《断点》）



三、互联网时代的个人成长

互联网进化

万维网

搜索革命

移动应用

人工智能

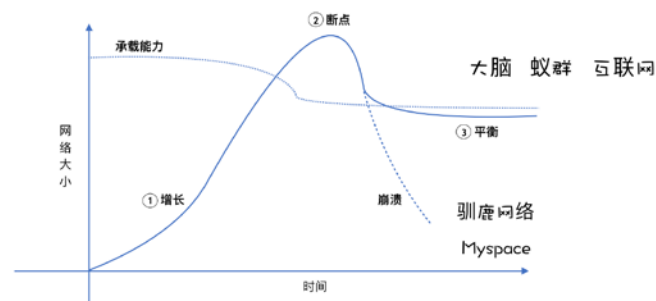
个人发展

学习实践

效率工具

方法论

更多实践



提升效率！

网络断点与个人发展

四、行业发展与个人成长

团队积累	比如 相关技术专家、丰富的经验 技术体系
------	-------------------------

语言有优劣吗？

社区积累 比如 成熟的技术组件、活跃度社区
应用场景区



四、行业发展与个人成长

薪酬

是否急需改善生活

成长 是否利于个人更快的成长
个人的去与留？

氛围和环境

团队是否兴趣一致、合作愉快



四、行业发展与个人成长

存在

但，哪个行业没有呢？
互联网技术更新迭代快

独特的技术价值优势
35岁的尴尬？

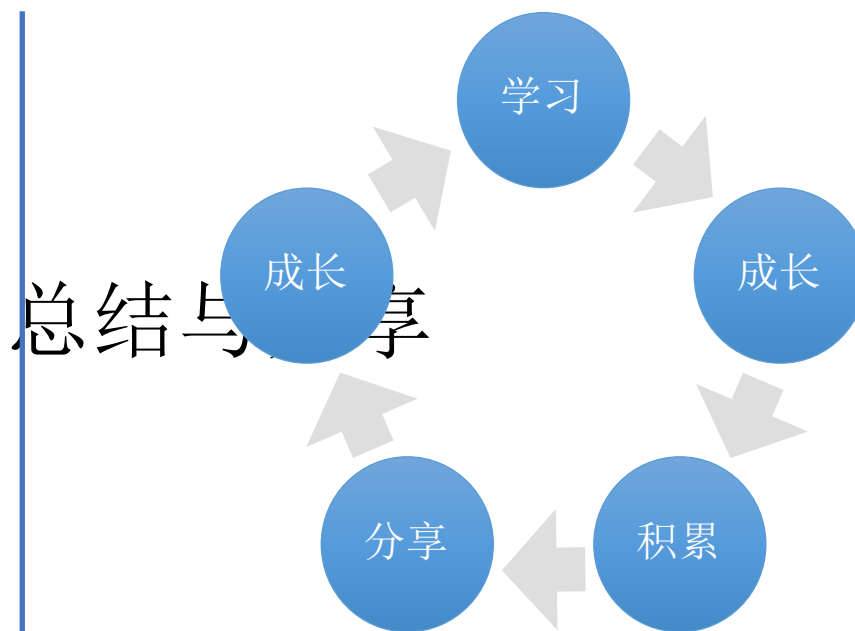
技术深度、快速学习方法
避免和年轻人拼体力

不断拓展知识边界

关注前沿技术、了解行业动态
提升技术视野



四、行业发展与个人成长





GIAC

全球互联网架构大会
GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

QA

GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE



关注公众号获得
更多案例实践