



GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

技术团队管理，管技术还是管人？

郭理靖 京东云 区块链及数据库部 高级总监



GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE



关注msup
公众号获得
更多案例实践

GIAC 是中国互联网技术领域行业盛事，组委会从互联网架构最热门领域甄选前沿的有典型代表的技术创新及研发实践的架构案例，分享他们在本年度最值得总结、盘点的实践启示。

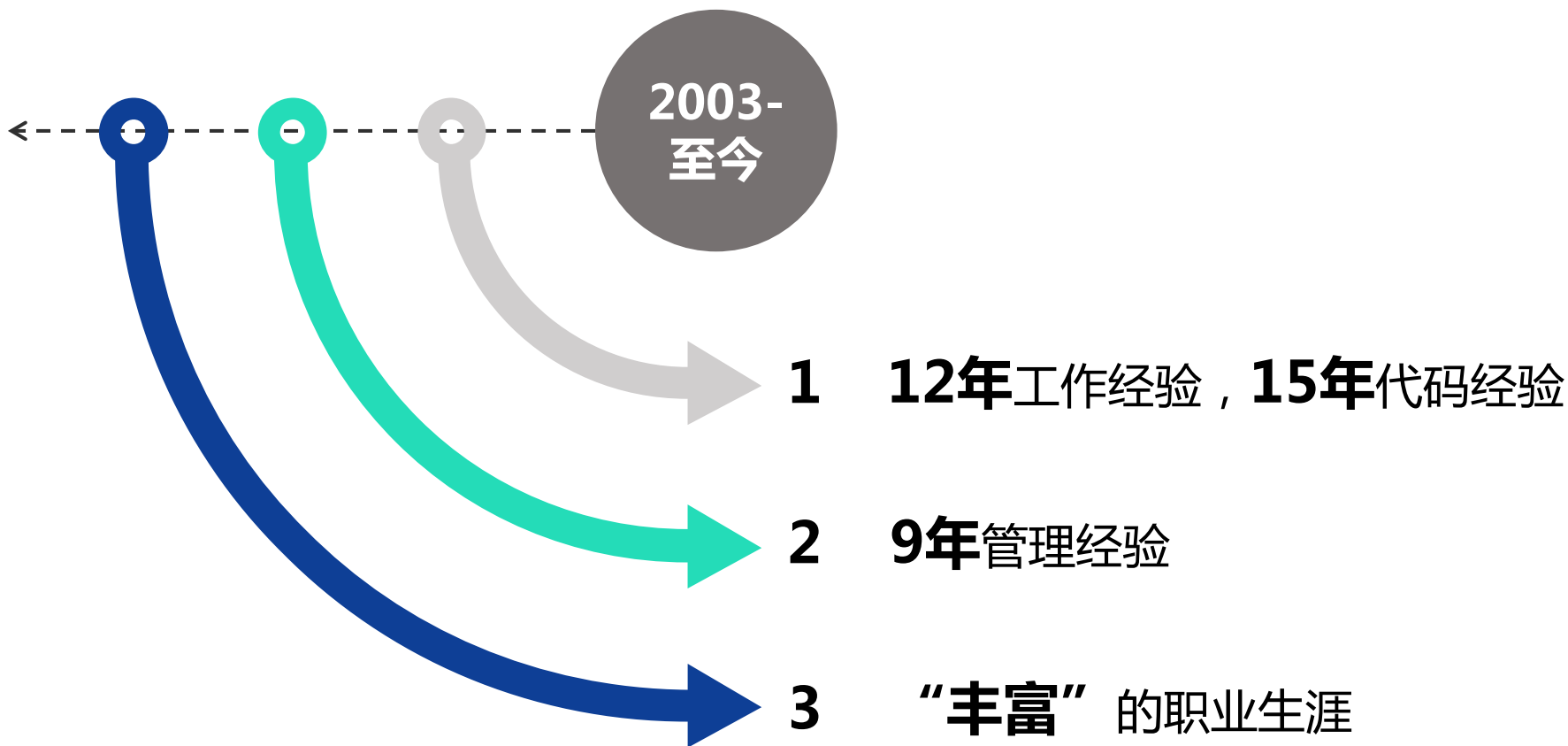
2018年11月 | 上海国际会议中心



高可用架构
改变互联网
的构建方式



个人介绍





个人介绍

1

管理的“套路”

2

优秀团队的打造

3

管理与技术成长的平衡



GIAC

全球互联网架构大会
GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

成长的道路总是曲折

--李都董



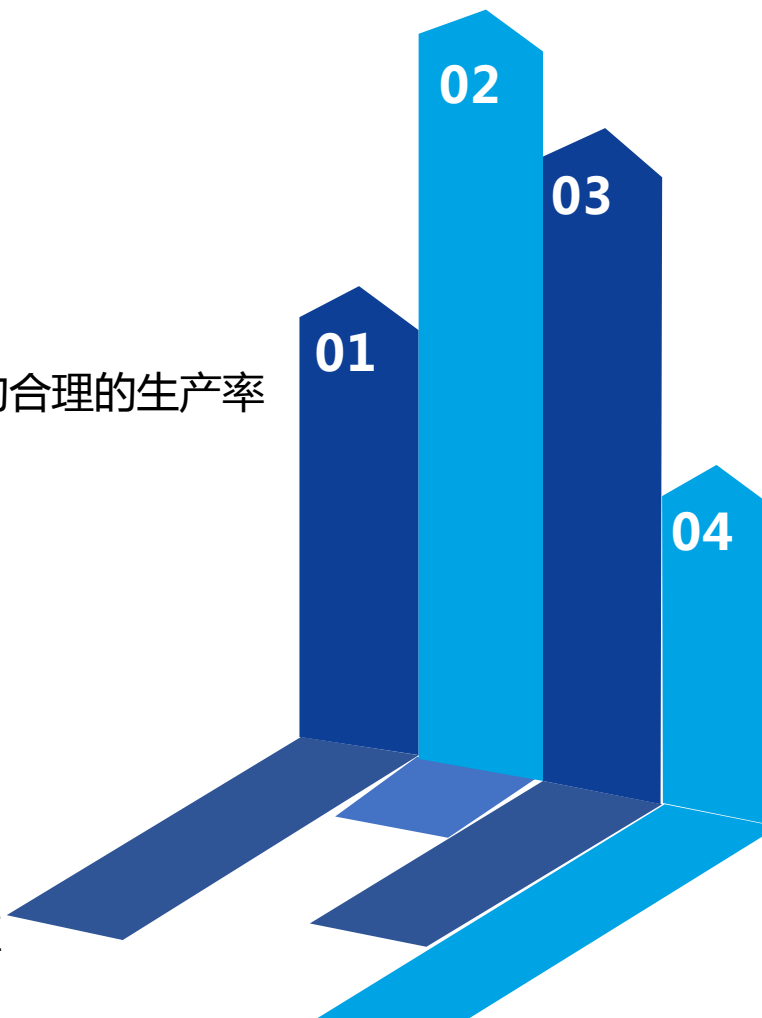
技术管理的职责

01 技术决策
技术决策与技术路线确认

02 团队生产效率
管理团队的生产率
确保团队具有持续提升的合理的生产率

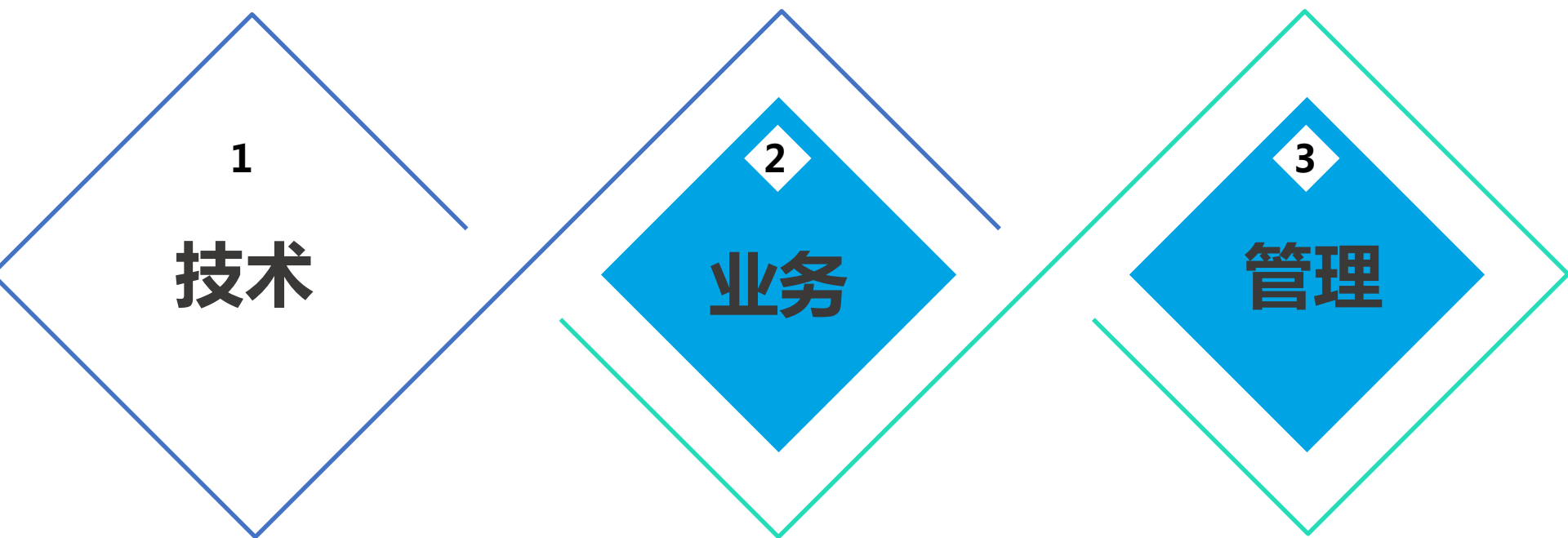
03 跨团队协作
管理团队与其他团队的协作

04 搞定目标，体现价值
管理目标的达成
以及确保团队工作的业务价值



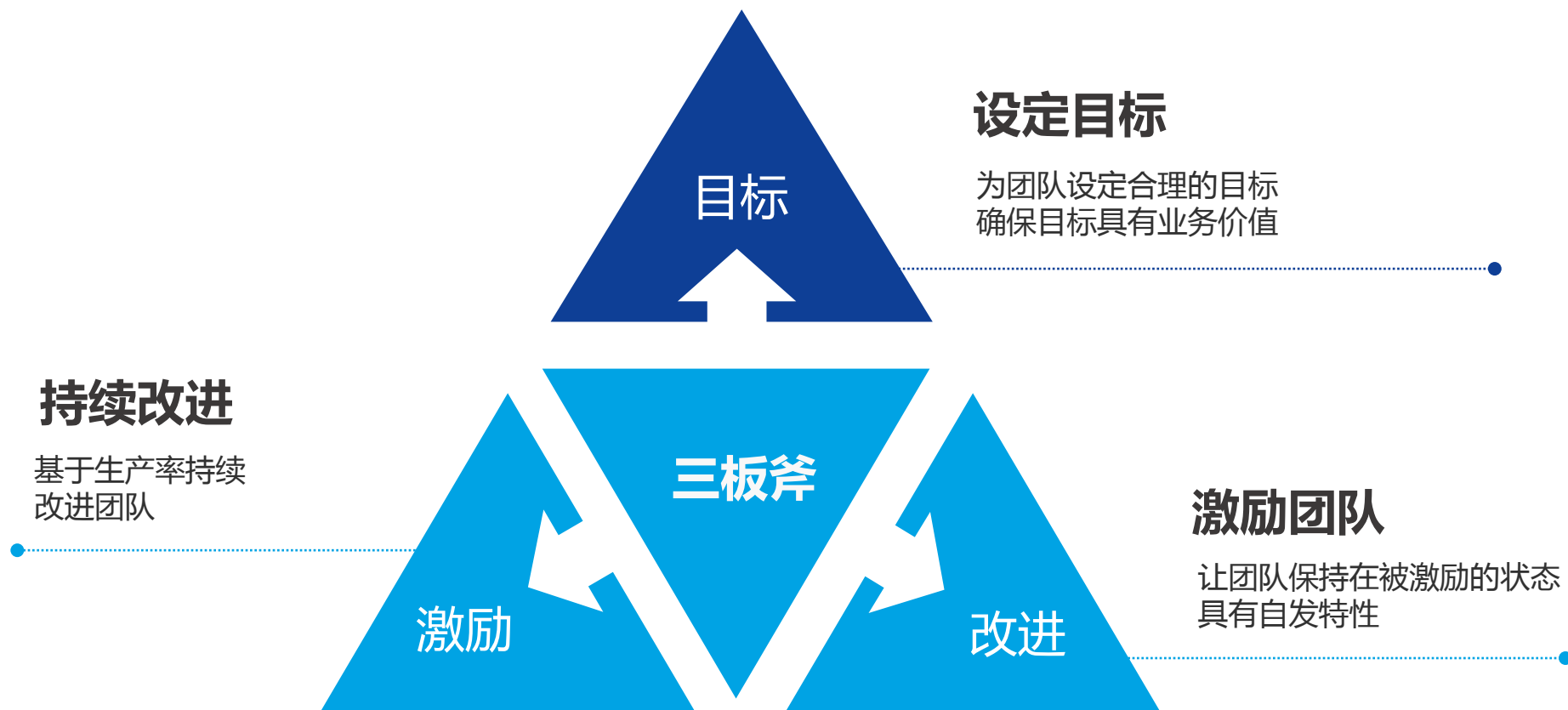


技术管理者的平衡术





技术管理者的三板斧





个人介绍

1

管理的“套路”

2

优秀团队的打造

3

管理与技术成长的平衡



优秀团队的特点

团队文化

建立“社会认同标准”

优秀员工

影响力

仪式感
信息透明与公开

优秀团队

良好的技术氛围

各司其职
相互帮助

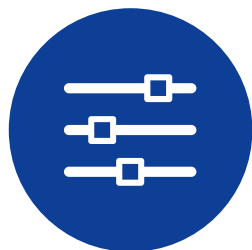
有成长空间

有目标有共识



招聘第一

明确招聘标准



技术、动机、经验



平均线原则





团队文化



以身作则

仪式感

透明与公开



各施所长





目标



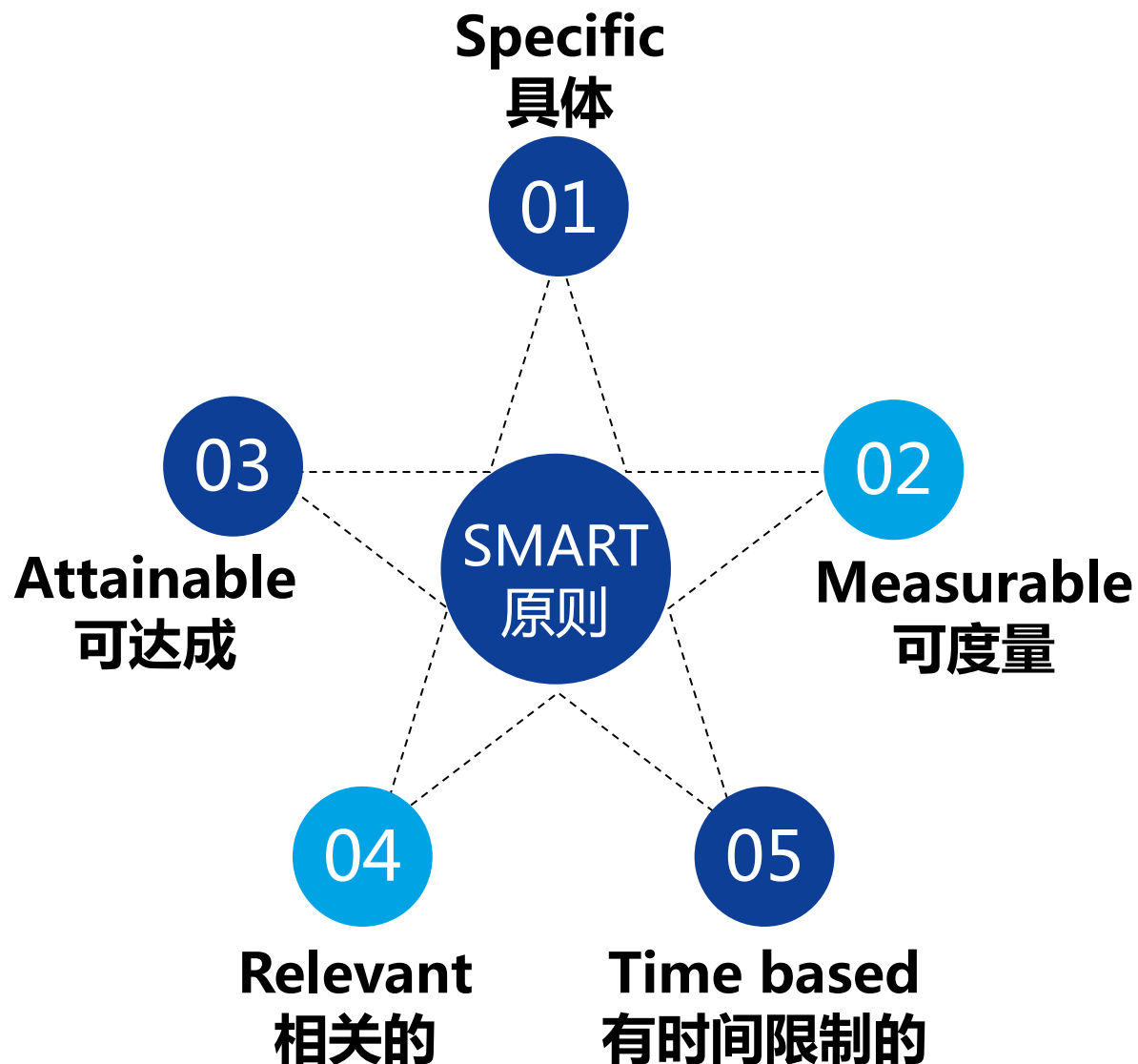
SMART原则



“跳一跳”



过程管理





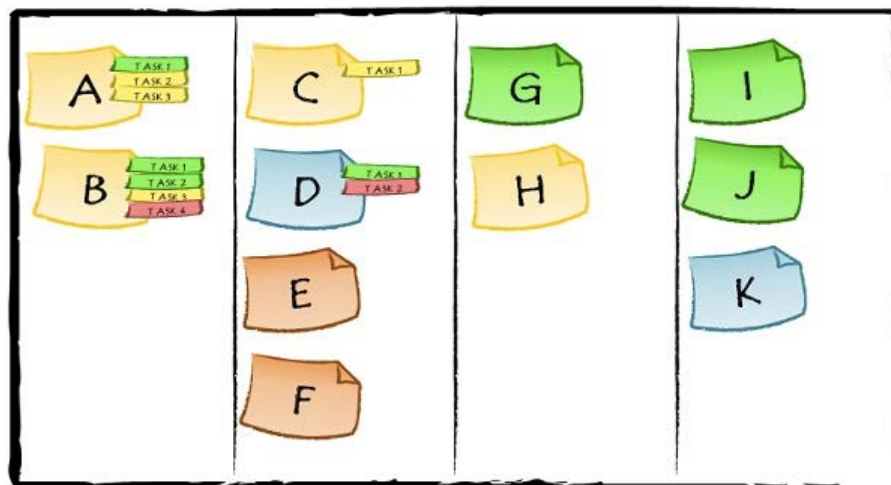
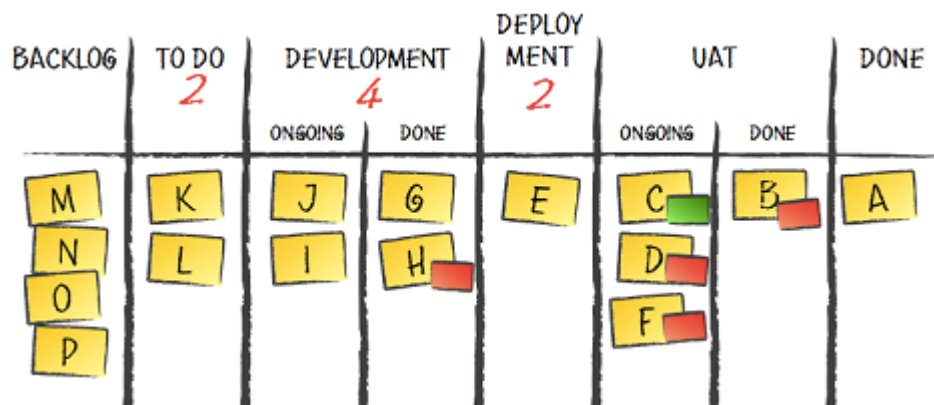
目标

看板——
可视化的力量

Scrum方法

过程管理

常规做法





GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE



管理者应该是能力放大器



个人介绍

1

管理的“套路”

2

优秀团队的打造

3

管理与技术成长的平衡



四个方向的管理

向下
管理

水平
管理

向上
管理

向外
管理



两个维度的拓展



专业领域



技术广度



知识广度



GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE

技而优则仕
但上升的路径并不止一条

GIAC

全球互联网架构大会

GLOBAL INTERNET ARCHITECTURE CONFERENCE



关注公众号获得
更多案例实践