

## 2020년 11월 회원지원교육 프로그램

### □ 비즈니스 협상 스킬 - 11.3(화), 산기협 대강당(서울 양재동)

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 협상의 기본 원리                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 개인협상지수 진단</li> <li>- 협상의 기초개념 정리</li> <li>- 목표설정, 앵커링</li> <li>- BATNA 협상</li> </ul> </li> </ul>	배인탁 대표 (서밋파트너스)
12:00-13:00	중 식	
13:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 협상의 핵심 원리                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- Position vs. Interest</li> <li>- 분배 및 통합협상</li> <li>- 비신사적 술책 총정리</li> </ul> </li> </ul>	배인탁 대표 (서밋파트너스)
15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 실전모의협상                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 팀 협상</li> </ul> </li> </ul>	

### □ 성과를 높이는 팀워크 기법 - 11.4(수), 산기협 대강당(서울 양재동)

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 팀워크의 이해                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 팀의 요건, 팀워크의 정의</li> </ul> </li> </ul>	한성주 소장 (하나기업컨설팅)
12:00-13:00	중 식	-
13:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 팀워크를 위한 자기이해/타인이해                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기본 행동 유형 진단</li> <li>- 기본 행동 유형별 추구 가치와 목표</li> </ul> </li> </ul>	한성주 소장 (하나기업컨설팅)
15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 팀 활성화 전략과 실행                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 팀웍 향상을 위한 착안점</li> </ul> </li> </ul>	

### □ 종합소득세와 소득세 원천징수 - 11.5(목), 산기협 대강당(서울 양재동)

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 원천징수관련 개정세법</li> <li>◆ 원천징수의 의미</li> </ul>	임성중 회계사 (충남대)
12:00-13:00	중 식	-
13:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 월 급여 수령에 따른 원천징수</li> <li>◆ 이자소득, 배당소득, 사업소득, 기타소득</li> </ul>	임성중 회계사 (충남대)
15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 종합소득세 신고 대상 소득</li> <li>◆ 사업소득 신고 유의사항</li> </ul>	

### □ 원가계산 및 분석실무 - 11.6(금), 산기협 대강당(서울 양재동)

시 간	주요내용	강 사
14:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 원가회계의 개념                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 원가회계와 재무회계의 차이점</li> <li>- 제조원가명세서에 대한 이해</li> <li>- 전부원가계산</li> <li>- 제조원가와 재무제표의 연관성</li> </ul> </li> </ul>	조익철 회계사 (회계법인 길인)
15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 주요 원가 분석 기법                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 원가의 분류</li> <li>- 영업 및 재무 레버리지</li> <li>- 공헌이익과 CVP분석</li> <li>- 직접원가계산 VS 전부원가계산</li> </ul> </li> </ul>	조익철 회계사 (회계법인 길인)
17:00-18:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 의사결정 사례                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 특별 주문에 대한 의사결정</li> <li>- 자가제조 VS 외부구입</li> <li>- 구조조정에 대한 의사결정</li> <li>- 재고자산 관리</li> </ul> </li> </ul>	

□ 누구나 따라할 수 있는 명품 영문 이메일 레시피 - 11.10(화), 산기협 대강당

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 품위 있고 프로페셔널한 이메일 비법 레시피</li> <li>- 효율성과 네트워크를 높이는 이메일 쓰기의 정석</li> <li>- 보기 좋고 이해하기 쉽게 쓰기</li> <li>- 이메일 비법 레시피를 적용해보기</li> </ul>	조용배 대표 (아이디어엔 커뮤니케이션랩)
13:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 이메일 영작 내공 기르기</li> <li>- 간결하고 명확하게 영어 문장 쓰기를 위한 원칙</li> <li>- 완곡하고 정중하게 쓰기</li> <li>- 유용한 이메일 필수 영어 표현들</li> <li>- 영문 이메일 작성 실습</li> </ul>	
15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆이메일 Management</li> <li>- 첨부파일 보내기 가이드라인</li> <li>- 전체회신기능 및 BCC 사용 가이드 라인</li> <li>- 이메일 스트레스에 대한 이해와 차단</li> <li>- 효과적으로 이메일을 관리하기 위한 방법</li> </ul>	

□ 재무제표 분석 실무 - 11.11(수), 산기협 대강당(서울 양재동)

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 재무제표의 이해</li> <li>- 재무상태표, (포괄)손익계산서, 현금흐름표</li> </ul>	황재호 교수 (한국능률협회)
12:00-13:00	중 식	-
13:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 재무분석 방법론</li> <li>◆ 수익성 분석</li> <li>◆ 활동성 분석</li> <li>◆ 안정성 분석</li> </ul>	황재호 교수 (한국능률협회)
15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 종합경영진단 기법</li> <li>- Z-score 분석</li> <li>- ROE 분석</li> </ul>	

□ 세무조사 대비 세금관리 체크포인트 - 11.12(목), 산기협 대강당(서울 양재동)

시 간	주요내용	강 사
14:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 세무조사의 개요 및 최근 핵심이슈</li> </ul>	김윤준 세무사 (세무법인 한길텍스)
15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 세목별 위험유형 분석 및 대안제시</li> <li>- 세무조사 적출사례 위주</li> </ul>	
17:00-18:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 기업이 알아야 할 조세범 처벌유형</li> <li>- 개인 사례 / 법인 사례</li> </ul>	

□ 기술사업화 프로세스의 이해 - 11.13(금), 산기협 대강당(서울 양재동)

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 기술사업화 개념과 사업화 성공요인</li> <li>- R&amp;D 기획과 기술사업화, 기술사업화 개론</li> <li>- 기술사업화 모형과 Framework, 기술사업화 성공요인과 시사점</li> </ul>	김병석 대표 (엑셀벤처)
12:00-13:00	중 식	-
13:00-16:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 기술사업화 프로세스의 이해</li> <li>- 유망사업 발굴과 기술사업화 지표, 유망사업 발굴 프로세스</li> <li>- 단계별 주요 기술사업화 지표(시장성/기술성, 사업타당성 분석 및 기술가치평가 등)</li> <li>- 기술사업화 프로세스의 이해(공공 및 민간)</li> </ul>	김병석 대표 (엑셀벤처)
16:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 하이테크 마케팅과 창업</li> <li>- 하이테크 마케팅 개요, 기술창업과 기술금융, IPO 성공전략</li> </ul>	

□ R&D 프로젝트 관리 및 평가 - 11.17(화), 산기협 대강당(서울 양재동)

※온라인 실시간 스트리밍으로 진행됨

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 프로젝트 관리의 이해                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 프로젝트 관리의 중요성, 목표 설정, 프로젝트의 평가와 리스크 관리</li> </ul> </li> </ul>	남태영 대표 (SBI컨설팅)
12:00-13:00	중 식	-
13:00-16:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ R&amp;D 프로젝트의 관리                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- R&amp;D 프로젝트 관리시스템, R&amp;D 기획 방법론, R&amp;D 프로젝트 선정</li> </ul> </li> </ul>	남태영 대표 (SBI컨설팅)
16:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ R&amp;D 프로젝트의 성과평가                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- R&amp;D 프로젝트의 성과지표, 관리 방법론, 수행 사례</li> </ul> </li> </ul>	

□ 근로감독 대비 인사노무 체크포인트 - 11.18(수), 산기협 대강당(서울 양재동)

시 간	주요내용	강 사
14:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 2020년 고용노동부 사업장 지도, 감독 일정 및 내용</li> <li>◆ 사업장 지도, 감독의 종류                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정기감독, 수시감독, 특별감독 등</li> </ul> </li> </ul>	장진나 노무사 (노무법인 현울)
15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 사업장 근로감독 업무흐름</li> <li>◆ 사업장 감독시 점검 확인 주요서류</li> </ul>	
17:00-18:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 사업장 지도, 감독 중점 점검 사항</li> <li>◆ 정기감독의 면제 등</li> </ul>	

□ 법인 세무회계 결산 실무 - 11.19(목)~20(금), 산기협 대강당(서울 양재동)

※온라인 실시간 스트리밍으로 진행됨

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 법인세의 의의</li> <li>◆ 법인세의 계산구조, 세무조정과 소득처분의 의의</li> <li>◆ 법인세법상 중소기업판정기준</li> <li>◆ 회원사에 적용되는 주요 국세청 행정해석을 통한 절세해택 해설</li> <li>◆ 접대비에 대한 세무조정</li> </ul>	임성중 회계사 (충남대)
12:00-13:00	중 식	-
13:00-16:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 업무무관 가지급금에 대한 지급이자 손금불산입</li> <li>◆ 감가상각(개발비 포함)에 대한 세무조정</li> <li>◆ 퇴직급여충당금과 퇴직보험 및 퇴직연금에 대한 세무조정</li> <li>◆ 부도로 인한 대손요건 및 대손충당금에 대한 세무조정</li> <li>◆ 매출액과 채고재산에 대한 세무조정</li> <li>◆ 법인세법상의 외화자산부채의 환산에 대한 세무조정</li> <li>◆ 산기협 회원사에 적용되는 주요 세무조정 설명</li> <li>◆ 부당행위계산의 부인과 가지급금 인정이자 계산방법</li> <li>◆ 과제표준의 계산과 산출세액의 산정절차</li> </ul>	임성중 회계사 (충남대)
16:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 2020년 개정된 조세특례제한법상 세액감면과 세액공제</li> <li>◆ 각종 세액감면, 2017년 개정된 연구 및 인력개발비 세액공제 등</li> <li>◆ 법인세법상 세액공제</li> </ul>	

□ **노무관리 종합(사례로 배우는 인사노무) - 11.24(화), 산기협 대강당(서울 양재동)**

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 20년 개정 노동법과 인사관리 방향                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 2020년 개정 노동법 내용</li> <li>- 고용노동부 2020년 노동정책 방향</li> <li>- 인사시스템의 변화 필요성 및 방향</li> </ul> </li> </ul>	장진나 노무사 (노무법인 현율)
12:00-13:00	중 식	-
13:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 근로계약 작성 Check Point                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 정규직, 계약직, 수습(인턴), 일용근로자, 포괄임금제 근로계약서 작성 요령</li> </ul> </li> <li>◆ 취업규칙 작성, 변경 Check Point                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 취업규칙 필수 기재사항과 주요 이슈</li> <li>- 취업규칙의 작성/신고, (불이익)변경시 취업규칙 변경 절차</li> </ul> </li> <li>◆ 근로시간 관리 Check Point                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 근로시간과 근로시간제도 유연화 제도 도입 운영</li> <li>- 시간외 근로산정 및 보상 등</li> </ul> </li> <li>◆ 성과평가제도 운영 Check Point                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 평가제도의 도입과 운영시 법적 쟁점</li> <li>- 평가결과 활용 등</li> </ul> </li> </ul>	장진나 노무사 (노무법인 현율)
15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 근로자 퇴직관리 Check Point                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 해고/징계 Process</li> <li>- 부정청탁금지법(김영란법)시행과 인사관리</li> </ul> </li> <li>◆ 기타 최근 인사노무관리 이슈 사례                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 모성보호 (육아휴직, 출산휴가 등)</li> <li>- 산업재해 관리</li> <li>- 성희롱예방, 산업안전, 개인정보교육 실시</li> </ul> </li> </ul>	

□ **기술이전/계약 및 라이선싱 실무 - 11.25(수), 산기협 대강당(서울 양재동)**

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 기술이전 및 라이선싱의 개요                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 라이선싱의 개념과 종류</li> </ul> </li> </ul>	노지준 변호사 (리앤목록허)
12:00-13:00	중 식	-
13:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 라이선싱 계약서의 주요구성 및 쟁점                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 라이선스 허가 조항 및 유의사항</li> <li>- 로열티 산정 및 회계감사 의무조항과 유의사항</li> </ul> </li> </ul>	노지준 변호사 (리앤목록허)
15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 라이선싱 협상 실전 연습</li> <li>◆ 라이선싱 계약서 가상 사례 분석</li> </ul>	

□ **연말정산 실무 - 11.26(목), 산기협 대강당(서울 양재동)**

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 연말정산의 의의 및 주요 개정내용 요약</li> <li>◆ 근로소득의 종류 및 비과세소득 구분기준</li> </ul>	임성중 회계사 (충남대)
12:00-13:00	중 식	-
13:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 연말정산의 주요 절차</li> <li>◆ 인적공제의 의의</li> <li>◆ 기본공제, 추가공제의 분석</li> <li>◆ 특별공제의 의의</li> </ul>	임성중 회계사 (충남대)
15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 보험료공제, 주택자금공제의 의의</li> <li>◆ 신용카드공제 등 기타 공제의 분석</li> <li>◆ 의료비, 교육비 세액공제, 자녀세액공제 등의 적용</li> </ul>	

□ **기술로드맵 작성 - 11.27(금), 산기협 대강당**

시 간	주요내용	강 사
10:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 기술로드맵의 이해                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기술로드맵 개요, 기술로드맵 작성의 문제, 기술로드맵 실행의 문제</li> </ul> </li> </ul>	조대명 교수 (한양대학교)
13:00-16:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 기술로드맵 작성 방법                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- R&amp;D부서의 로드맵 작성, 사업부 및 의사결정자 의견 반영 및 조율</li> <li>- 전사 참여형 로드맵 작성방법, 업데이트 방법</li> </ul> </li> </ul>	
16:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 기술로드맵의 활용                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 기술로드맵과 사업/기술전략 Alignment, 자사의 기술로드맵 활용</li> <li>- 외부 협력업체/파트너와 연계한 활용</li> </ul> </li> </ul>	

※ 상기 일정 및 내용은 사정에 따라 변경될 수 있음