

实施项目验证指引

1. 简介

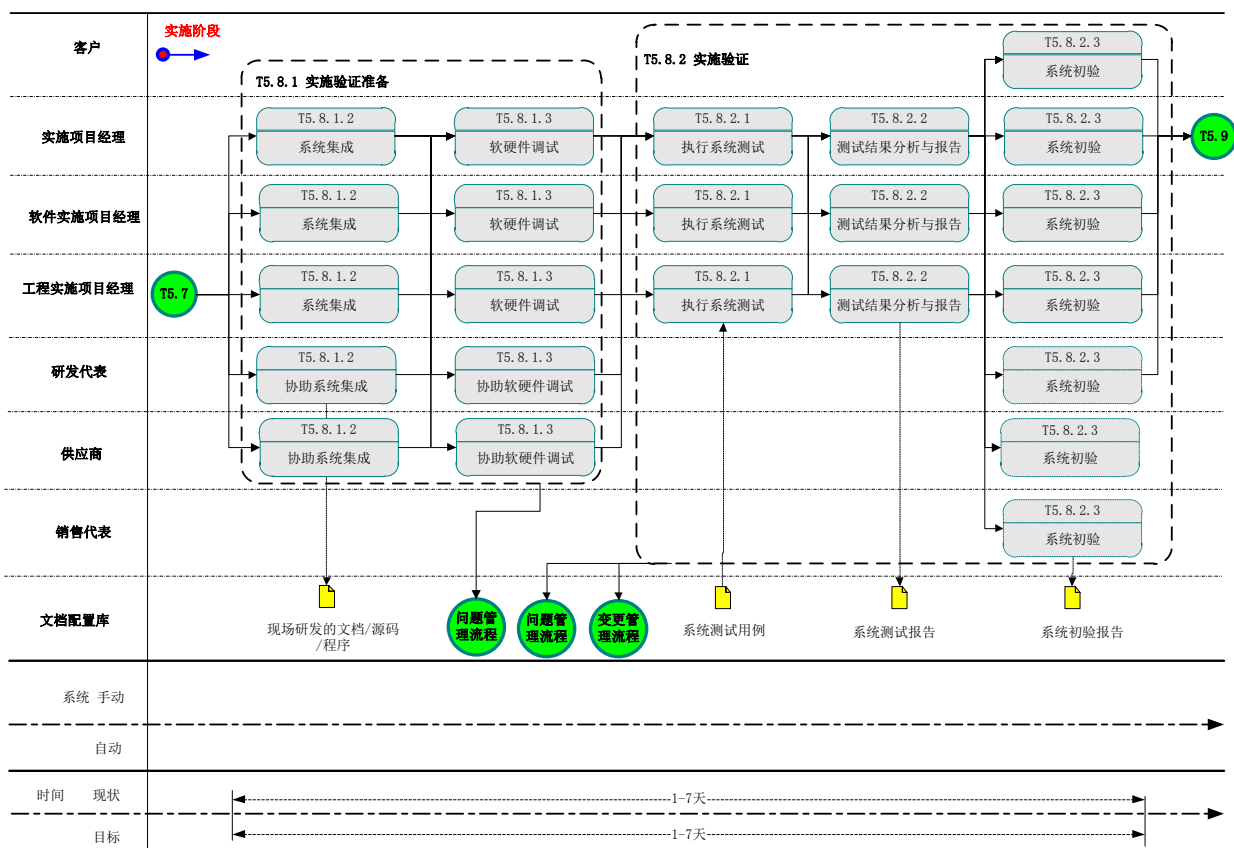
1.1. 概述

项目实施验证是指通过项目的软硬件安装调试完成后，对项目能否正常运行的测试过程。涉及外购产品的，需要对供方产品与自研产品进行集成，最后按前期准备的测试方案和用例，验证项目运行的可行性，为项目的交付提供保证。

1.2. 范围

本指引适用于指导信息化实施项目的验证工作，可根据项目实际和裁剪准则对该工作活动进行选取。

2. 流程图



3. 任务描述

主要工作任务包括：

- 1、 实施项目经理组织进行系统集成与联调；
- 2、 实施项目经理组织进行系统测试并组织对测试发现问题进行修改与验证；
- 3、 实施项目经理组织客户方及相关角色进行初验

4. 工作策略

- 1、系统集成与调试：实施项目经理组织软件实施项目经理、工程实施项目经理等专业项目经理以及研发代表、供应商等严格按照实施方案对整个项目模块进行集成。实施项目经理需要统筹各模块资源，了解项目整体架构和模块，跟进并协调集成与联调的进度与问题。
- 2、执行系统测试并进行问题修改与验证：实施项目经理组织软件实施项目经理、工程实施项目经理等专业项目经理根据系统测试用例进行系统测试，在测试过程中需注意各模块之间的依赖关系并尽量以客户的真实数据作为测试数据。
- 3、测试结果分析与报告：实施项目经理组织软件实施项目经理、工程实施项目经理等专业项目经理记录测试过程中出现的故障、问题或提示信息并对数据与问题进行分析。系统测试及问题验证完成后出具系统测试报告。整个系统测试与分析过程，如有需要，可要求研发代表参与。
- 4、系统初验：实施项目经理组织软件实施项目经理、工程实施项目经理等专业项目经理及研发代表、销售代表、供应商等进行初验，如有问题，可参见《问题管理流程》及早沟通解决；如果涉及新需求，则可参见《变更管理流程》进行处理。

5. 角色与责任

客户方：

参与系统初验

实施项目经理：

统筹项目各个模块集成

跟进软硬件调试

统筹项目系统测试

跟进测试结果

组织完成系统初验

软件实施项目经理：

协助软硬件调试

协助进行系统集成

执行系统测试

协助分析测试结果

协助完成系统初验

工程实施项目经理：

协助软硬件调试

协助进行系统集成

执行系统测试

协助分析测试结果

协助完成系统初验

研发代表:

- 对自有软件出现的问题给予支持
- 协助软硬件调试
- 协助进行系统集成
- 协助分析测试结果
- 协助完成系统初验

供应商:

- 提供培训及操作手册
- 协助进行系统集成
- 协助完成系统初验

销售代表:

- 协助完成系统初验

6. 交付成果

交付成果	文档名称	文档编号	文档性质 (内/外)	审批	模板工具
第三方软件验收报告	软件验收报告		内		
第三方工程验收报告	工程验收报告		内，外		
现场研发的文档/源码/程序包	源码/程序包		内		
系统测试报告	系统测试报告		内		
系统初验报告	系统初验报告		内，外		

7. 风险提示

- 1)测试案例要全部覆盖所有的业务流程，包括定制化开发涉及的业务内容，在验证阶段做得越仔细，将来上线验收就会越顺利。