



in cooperation with



# MASTER-URKUNDE

Die staatlich anerkannte FOM Hochschule für Oekonomie & Management  
verleiht auf Grundlage des Gesetzes über die Hochschulen des Landes  
Nordrhein-Westfalen (§ 66 HG NRW) mit dieser Urkunde

*Based on the Act of the Universities of the Federal State North Rhine-Westphalia (§ 66 HG NRW) the state-approved FOM  
University of Applied Sciences hereby certifies that:*

**Paulius Miliauskas**

geboren am 24. Juni 1988 in Marijampole (Litauen)

*born 24 June 1988 in Marijampole (Lithuania)*

aufgrund der erfolgreich bestandenen Abschlussprüfung im Studiengang

*upon the successful completion of the study programme in*

**Business Administration**

den akademischen Grad

*has been awarded the degree of*

**Master of Business  
Administration (MBA)**



Essen, 6. März 2017

Managing director  
Fontys International Business School  
Drs. Peter de Leeuw



Rector  
FOM Hochschule für Oekonomie & Management  
Professor Dr. Burghard Hermeier



# ZEUGNIS

*Degree Certificate*

der FOM Hochschule für Oekonomie & Management  
*of the FOM University of Applied Sciences*

**Paulius Miliauskas**

geboren am 24. Juni 1988 in Marijampole (Litauen)

*born 24 June 1988 in Marijampole (Lithuania)*



# ZEUGNIS

## Degree Certificate

**Paulius Miliauskas**

geboren am 24. Juni 1988 in Marijampole (Litauen)  
*born 24 June 1988 in Marijampole (Lithuania)*

hat die Master-Prüfung im Studiengang *has successfully completed the study programme in*

**Business Administration**

erfolgreich absolviert.

| Erbrachte Studienleistungen <i>Academic Achievements</i>      | Credits | Note <i>Grade</i>           |
|---|---------|-----------------------------|
| Durchschnitt aller Module <i>Average Grade of all Modules</i> |         | 2,1 ( <i>gut</i> )          |
| Master-Thesis <i>Master Thesis</i>                            | 19      | 3,3 ( <i>befriedigend</i> ) |
| Kolloquium <i>Colloquium</i>                                  | 6       | 4,0 ( <i>ausreichend</i> )  |
| Titel der Master-Thesis <i>Title of the Master Thesis</i>     |         |                             |
| Wicker Furniture Manufacturing Company Business Plan          |         |                             |

Gesamtnote\* *Final Grade\**

**2,7 (*befriedigend*)**

Essen, 6. März 2017



Rector  
FOM Hochschule für Ökonomie & Management  
Professor Dr. Burghard Hermeier



Credit Points des gesamten Studiengangs: 120 ECTS

\* Die Gesamtnote der Master-Prüfung ergibt sich aus dem arithmetischen Mittel aller Modulnoten. Die Bewertung der prüfungspflichtigen Fächer macht 65/90, die Note der Master-Thesis und des Kolloquiums 25/90 der Abschlussnote aus. Die Gesamtnote von Master-Thesis und Kolloquium wird zu 1/4 aus der Note des Kolloquiums und zu 3/4 aus der Note der Master-Thesis gebildet.

Total number of credit points for the master degree course: 120 ECTS

\* The total grade for the master examination is the weighted average of the final module grades (65/90) and the master thesis / defence grades (25/90). The master thesis grade consist of the grade for the thesis (75%) and for the defence (25%).

Im Studiengang wurden folgende Module absolviert: *The study programme covers the following modules:*

| Core Modules                                  | Credits | Note Grade         |
|---|---------|--------------------|
| Economics                                     | 5       | 3,0 (befriedigend) |
| Marketing                                     | 6       | 2,3 (gut)          |
| Human Resource Management                     | 5       | 2,3 (gut)          |
| Financial Management                          | 6       | 4,0 (ausreichend)  |
| Strategic Corporate Management                | 6       | 2,0 (gut)          |
| Business Law                                  | 5       | 2,7 (befriedigend) |
| Soft Skills & Leadership Qualities            | 5       | 3,3 (befriedigend) |
| Research Methods                              | 5       | 2,3 (gut)          |
| International Investment & Controlling        | 5       | 1,3 (sehr gut)     |
| Management Decision Making                    | 5       | 2,3 (gut)          |
| Head Modules                                  | Credits | Note Grade         |
| International Strategy & Sales Management     | 6       | 1,3 (sehr gut)     |
| International Entrepreneurship                | 6       | bestanden          |
| Relevant Professional Experience / Internship | Credits | Note Grade         |
| Transfer Assessment                           | 30      | bestanden          |

\* Anerkannte Hochschuleleistung. *Recognised academic achievement.*  
 \*\* Anerkannte Leistung aus der beruflichen Fortbildung, ohne Berücksichtigung bei der Berechnung der Gesamtnote.  
*Recognised vocational achievement; not considered for calculation of the final grade.*  
 \*\*\* Zusätzlich erbrachtes Modul; ohne Berücksichtigung bei der Berechnung der Gesamtnote.  
*Additional Module; not considered for calculation of the final grade.*  
 \*\*\*\* Erlassen aufgrund Einstufungsprüfung. *Passed due to classification test.*

Bewertungsschema = Grading Scheme  
 bestanden = passed  
 "sehr gut" (1) = "very good"  
 "gut" (2) = "good"  
 "befriedigend" (3) = "satisfactory"  
 "ausreichend" (4) = "sufficient"  
 The minimum passing grade is "ausreichend" (4) = "sufficient".





Der Prüfungsausschuss der FOM Hochschule für Oekonomie & Management  
*The Board of Examiners of the FOM University of Applied Sciences*

---

**Prof. Dr. Hildegard Gahlen**

Vorsitzende

*Chairman*

---

**Stellvertreter**

*Vice Chairman*

**Prof. Dr. Hans-Joachim Flocke**

Dekanat Wirtschaftsrecht  
*Department of Business Law*

**Mitglieder**

*Members*

**Prof. Dr. Stephan Bulheller**

Dekanat Wirtschaftspsychologie  
*Department of Business Psychology*

**Prof. Dr. Thomas Grote**

Dekanat Wirtschaftsrecht  
*Department of Business Law*

**Prof. Dr. Martin Müller**

Dekanat Wirtschaftsrecht  
*Department of Business Law*

**Prof. Dr. René Peisert**

Dekanat Betriebswirtschaftslehre  
*Department of Business Studies*

**Prof. Dr. Jochen Remmel**

Dekanat Wirtschaftsingenieurwesen  
*Dean of Industrial Engineering with Business Studies*

**Prof. Dr. Jens Schmittmann**

Dekanat Wirtschaftsrecht  
*Department of Business Law*

**Prof. Dr. Annette Stuhldreier**

Dekanat Betriebswirtschaftslehre  
*Department of Business Studies*

**Prof. Dr. Andreas Teufer**

Dekanat Wirtschaftsrecht  
*Department of Business Law*