



# Challenge Ecole de Guerre – HEC 2021

Présentation du besoin opérationnel

Lundi 4 janvier 2021



# Plan de l'exposé



- La DRM dans son environnement
- Présentation du besoin opérationnel
- Consignes techniques et de sécurité





## LA DIRECTION DU RENSEIGNEMENT MILITAIRE

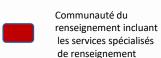
le service de renseignement des armées



# LA COMMUNAUTE FRANÇAISE DU RENSEIGNEMENT







Autres services de renseignement











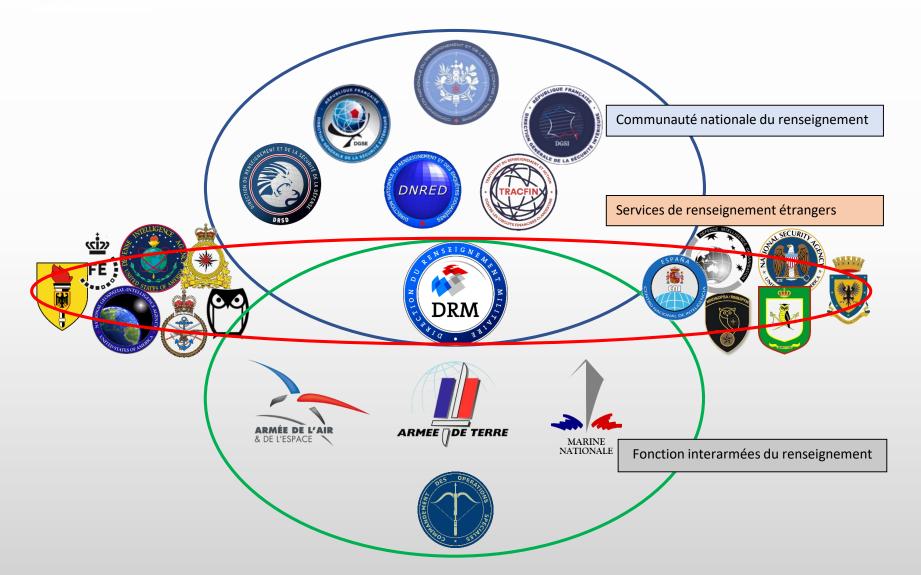




Fraternité

## La DRM dans son environnement







#### La DRM en bref



Chef de file de la Fonction interarmées du renseignement,
la Direction du renseignement militaire travaille en coordination avec les multiples
organismes, centres et régiments des trois armées qui contribuent à la
production de renseignement militaire et en particulier avec les unités des
forces spéciales

- pour appuyer les forces armées en fournissant le renseignement nécessaire à la planification et à la conduite de la manœuvre militaire.
- pour assurer une veille stratégique permanente.



Sujet du challenge











#### **MISSIONS**



#### 1- APPUYER LES FORCES EN OPERATIONS :

Par le renseignement qu'elle produit, la Direction du renseignement militaire apporte un appui à la planification et à la conduite des opérations au niveau stratégique et contribue à l'orientation de la manœuvre au niveau tactique.





#### **MISSIONS**



#### 2- ECLAIRER LA PRISE DE DECISION :

La DRM fournit au Président de la République, au Ministre des Armées, au Chef d'état-major des armées et aux grands commandements, le renseignement de situation nécessaire à l'exercice de leurs responsabilités.

Elle participe également aux travaux d'anticipation stratégique qui fixent les zones géographiques d'intérêt prioritaire pour le renseignement militaire.









## **MOYENS**



Pour remplir sa mission, la DRM dispose d'une panoplie complète de moyens lui permettant de capter le renseignement, soit en propre...





# **MOYENS**



soit mis en œuvre par les armées...







#### Orienter:

La DRM reçoit des autorités politiques et militaires et des grands commandements des demandes de renseignements qu'elle ordonne et transcrit en ordre de recherche.

#### Rechercher:

La DRM met en œuvre ses capteurs et ceux mis à disposition par les armées pour recueillir des informations brutes.





DAW

**DIFFUSER** 

**EXPLOITER** 

#### Diffuser:

La DRM transmet le renseignement élaboré aux décideurs politiques, aux chefs militaires et aux forces armées en opérations.

#### **Exploiter**:

La DRM intègre, recoupe, analyse et interprète les données brutes recueillies et produit un renseignement élaboré, pertinent et objectif.





« client » du challenge

La Direction du renseignement militaire est constituée de :

- Un état-major
- 3 sous-directions:
  - Sous-direction appui
  - Sous-direction recherche
  - Sous-direction exploitation
- Un bureau renseignement au Centre de planification et de conduite des opérations à l'état-major des armées.
- Un pôle Innovation (Intelligence Campus)







La DRM dispose de centres spécialisés:

# 1. Centre de formation et d'emploi relatif aux émissions électromagnétiques (CF3E)

Le CF3E est en charge du renseignement d'origine électromagnétique (ROEM). Ses spécialistes, décodeurs du signal radio et radar, linguistes et analystes, exploitent les donnes tirées de l'interception.



# 2. Centre de formation et d'interprétation interarmées de l'imagerie (CF3I)

Le CF3I fournit le renseignement d'origine image (ROIM). A cette fin, il interprète les images de tous types et de toutes origines (spatiale, aérienne et terrestre) dont il dispose.







# 3. Centre interarmées de recherche et de recueil du renseignement humain (CI3RH)

Le CI3RH pilote les capteurs humains spécialisés de la DRM, appuie les capteurs des armées déployés en opération et participe aux actions de recherche humaine.



#### 4. Centre de formation interarmées au renseignement (CFIAR)

Le CFIAR assure la formation au renseignement d'intérêt militaire, dans un cadre national ou multinational, et l'apprentissage des langues nécessaires au renseignement.









#### 5. Centre de recherche et d'analyse du cyberespace (CRAC)

Le CRAC recherche, exploite et analyse le renseignement d'origine cyber, qu'il provienne d'internet ou de supports numériques. Il procède également à l'analyse de la menace représentée par les acteurs du cyberespace et à l'étude des architectures de télécommunication d'intérêt militaire.



#### 6. Centre de renseignement géospatial interarmées (CRGI)

Le CRGI fusionne le renseignement et fourni l'ensemble des données disponibles sur un même support géoréférencé,







## **RESSOURCES HUMAINES**





**2000** personnes (+120 d'ici 2022)



30 % civils 70 % militaires





Pilote **8000** personnes Famille renseignement





## Contexte du challenge



- Instabilité croissante dans le monde
- Limites sur les ressources disponibles pour assurer la veille stratégique et suivre les pays « froids »
  - moyens d'acquisition du renseignement
  - ressource humaine pour exploiter le renseignement
- Explosion des données disponibles en ligne

Pour produire du renseignement, il n'est pas nécessaire de tout savoir, mais il faut être en mesure de répondre aux questions posées, en temps contraint et avec des informations recoupées.





# Présentation du besoin opérationnel

Veille des pays « froids »

OUTIL D'AIDE À L'ÉVALUATION ET AU SUIVI DU RISQUE SÉCURITAIRE

### **GÉNÈSE - MATRICE**

| Paramètres   | Critères   | Indicateurs  |  |  |
|--|--|--|--|--|
| Vulnérabilités<br>sécuritaires internes<br>et externes             | Niveau de conflictualité<br>interne              | Global peace index   |  |  |
|  |  | Présence de groupes paramilitaires                             |  |  |
|  |  | Ressources convoitées  |  |  |
|  |  | Nombre de victimes civiles par an / pop                        |  |  |
|  |  | Nombre d'armes à feu par habitant                              |  |  |
|  | Environnement externe                            | % de frontière avec des pays instables                         |  |  |
|  |  | Influence de puissances étrangères sur la situation locale     |  |  |
| Niveau des Forces de<br>sécurité intérieure &<br>des Forces armées | Capacité des forces de sécurité intérieure       | Niveau opérationnel des forces de sécurité intérieures         |  |  |
|  |  | Reliability of police services index                           |  |  |
|  |  | Killings by law enforcement officers                           |  |  |
|  | Rôle des forces armées                           | Global firepower index   |  |  |
|  |  | Contrôle du territoire et des frontières                       |  |  |
|  |  | Degré de supériorité du pouvoir civil sur le pouvoir militaire |  |  |
| Stabilité politique,<br>économique et<br>sociale                   | Santé démocratique et stabilité institutionnelle | Indice de démocratie   |  |  |
|  |  | Indice de perception de la corruption                          |  |  |
|  |  | Fragile states index (stabilité institutionnelle)              |  |  |
|  | Tensions sociales                                | Indicateur de développement humain (IDH)                       |  |  |
|  |  | Jrban social disorder (and % of lethal events)                 |  |  |
|  |  | Croissance démographique                                       |  |  |
|  |  | Tensions communautaires  |  |  |
|  | Situation économique                             | Taux de chômage  |  |  |
|  |  | Taux d'inflation   |  |  |
|  |  | Coefficient de Gini (inégalités)                               |  |  |

1. Identification
des paramètres
et critères en
fonction de leur
pertinence puis
déclinaison en
indicateurs/
données
« collectables »
par l'IA

**2. Pondération** de la matrice

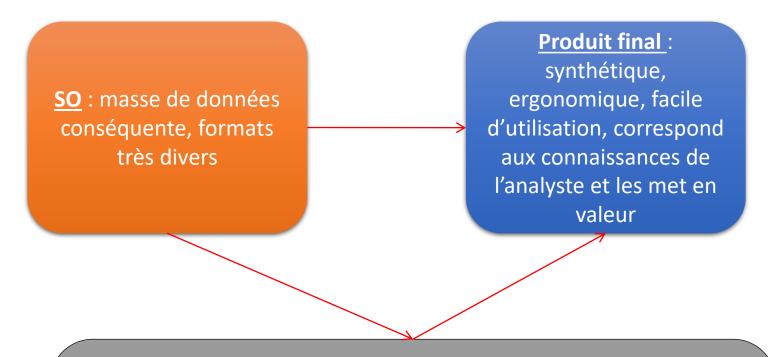
## MATRICE

| Paramètres  | Critères                                   | Indicateurs   | EGY  | LBN  |
|---|--|---|------|------|
| Vulnérabilités sécuritaires<br>internes et externes             | Niveau de conflictualité interne           | Global peace index  | 4    | 4    |
|   |  | Présence de groupes paramilitaires opérant sur le territoire national | 4    | 4    |
|   |  | Ressources convoitées   | 4,5  | 3    |
|   |  | Nombre d'homicides pour 100 000 habitants                             | 3    | 4    |
|   |  | Nombre d'armes à feu par habitant (civils)                            | 3    | 4,5  |
|   | Environnement extérieur                    | % de frontière avec des pays instables                                | 4,5  | 4,5  |
|   |  | Influence de puissances étrangères sur la situation locale            | 4    | 4,5  |
| Niveau des Forces de sécurité<br>intérieure & des Forces armées | Capacitá dos forcos do cácuritá intáriouro | Niveau opérationnel des forces de sécurité intérieure                 | 3    | 2,5  |
|   |  | Reliability of police services index                                  | 3    | 4    |
|   |  | killings by law enforcement officers per counrtry                     | 4    | 3    |
|   | Rôle des forces armées                     | Global firepower index  | 2    | 4    |
|   |  | Contrôle du territoire et des frontières                              | 4    | 3    |
|   |  | Degré de superiorité du pouvoir civil sur le pouvoir militaire        | 5    | 2    |
| Stabilité politique,<br>économique et sociale                   | I STANIITA INSTITUTIONNAIIA                | Indice de démocratie  | 4    | 2,5  |
|   |  | Indice de perception de la corruption                                 | 4    | 4    |
|   |  | Fragile states index  | 4,5  | 4    |
|   |  | IDH   | 4    | 2,5  |
|   |  | Urban social disorder and % of lethal events                          | 4,5  | 4,5  |
|   |  |   | 2    | 5    |
|   | Risque plu                                 | ıs élevé en Egypte  | 3,5  | 4    |
|   |  |   | 4,5  | 3    |
|   | Situation écon qu'au Liba                  | n   | 4,5  | 4    |
|   |  |   | 3    | 4,5  |
| NOTE GLOBALE (avec pondération)                                 |  |   | 3,90 | 3,71 |

#### **AVANTAGES / LIMITES**

- Capitalisation de données et gain de temps considérable du fait de l'intervention de l'IA;
- Meilleure veille stratégique : production d'une carte illustrant les derniers résultats ainsi que les tendances dans le temps ;
- Le suivi régulier est impératif pour l'anticipation;
- Le détail de chaque note permet d'identifier des leviers sécuritaires inhérents à chaque pays ;
- Lissage de la marge d'erreur par la multiplication et l'agrégation des indicateurs.
- Marge d'erreur incompressible du fait de la subjectivité inhérente (sensibilité des analystes, fiabilité des sources ouvertes, construction de la matrice).
- Les indicateurs doivent également être **disponibles** pour l'ensemble des pays évalués afin de rendre l'approche comparative pertinente.

#### Principe général



<u>Challenge</u>: choix de la donnée (récupérer des *dataset* (données structurées) qui sont de plus en plus nombreux en libre accès) sur des pays de votre choix, on y associe des notes par pays pour différents critères (politique, économique, sécuritaire ...) ou code couleur ou système d'alerte en cas de forte dégradation de la situation sécuritaire, travail sur l'interface pour l'analyste (-> un produit visuel), élaboration de plusieurs modèles prédictifs (-> finalité moyen-terme)





# Consignes techniques et de sécurité



#### Point sur la sécurité



#### Le renseignement n'est pas un domaine d'application comme les autres!

Dans le cadre de ce challenge, nous échangerons uniquement des données dites « Non protégées » au sens de la protection du secret de la Défense nationale, ce qui ne veut pas dire qu'elles peuvent être échangées n'importe comment.

Les informations que nous échangerons doivent être considérées comme sensibles et être traitées comme du « confidentiel industrie ».

#### Pourquoi?

- 1. Vous protéger
  - Exemple : éviter de perdre quelques heures au contrôle de sécurité lors de prochaines vacances à l'étranger...
- 2. Eviter des désagréments au cours du challenge Exemple : attaques informatiques sur le mot-clef « renseignement »



### Consignes



#### Ne pas sombrer dans la paranoïa, mais appliquer des règles d'hygiène numérique :

- Utiliser autant que possible des moyens d'échange agréés par les services du MinArm
  - Comptes Merlin : chat de groupe, partage de documents
  - Moyens visio hébergés en France
  - Solution d'hébergement de code (gitLab) à venir
- Avoir un comportement irréprochable sur le web
  - Utilisation des API plutôt que scraping
  - Pas de moyens scabreux pour accéder aux informations

Notamment : pas de création de faux comptes sur des réseaux sociaux ou autre

- Etre discrets et vigilants. Par exemple :
  - Ne pas mentionner la DRM sur les réseaux sociaux
  - Signaler d'éventuels incidents





# Merci de votre attention!







### **Annexes**

La communauté nationale du renseignement



## **QUI FAIT QUOI?**



Elle recherche des renseignements par des moyens clandestins et agit hors du territoire national.



Elle lutte contre le terrorisme et la cybercriminalité et protège la France des activités d'espionnage et d'ingérence politique et économique des autres pays sur notre sol.

C'est la DGSI, la Direction générale de la sécurité intérieure.

Elle appuie les forces armées en fournissant le renseignement nécessaire à la planification et à la conduite de la manœuvre militaire.
Elle assure une veille stratégique permanente.

C'est la DRM, la Direction du renseignement militaire.





Elle recueille des renseignements pour contrer les menaces comme l'espionnage ou le terrorisme afin de protéger les forces armées et les 4 000 entreprises de défense, en France et à l'étranger.

C'est la DRSD, la Direction du renseignement et de la sécurité de la Défense.

En recueillant et en analysant des données financières, il lutte contre les fraudeurs, les blanchisseurs d'argent sale et contre le financement du terrorisme.

C'est Tracfin, Traitement du renseignement et action contre les circuits financiers clandestins.



Elle lutte contre les grands trafics d'armes, de stupéfiants, de tabac ...

C'est la DNRED, la Direction nationale du renseignement et des enquêtes douanières.





### **QUI FAIT QUOI?**



Il collecte et exploite le renseignement permettant le renforcement de la sécurité pénitentiaire et participe à la lutte antiterroriste et à la lutte contre la criminalité organisée.



C'est le SNRP, le Service national du renseignement pénitentiaire.

Il exploite les renseignements concernant les domaines de la vie institutionnelle, économique et sociale afin de renseigner les autorités et pouvoirs publics dans ces domaines.

C'est le SCRT, le Service central du renseignement territorial.

Elle lutte contre le terrorisme, les filières d'immigration clandestines, les extrémismes à potentialité violente sur le territoire d'Ile-de-France.

C'est la DRPP, la Direction du renseignement de la Préfecture de Police de Paris.



Elle anime toute la chaîne fonctionnelle chargée du recueil du renseignement, de son analyse et de sa diffusion, depuis les brigades jusqu'à l'échelon central.

C'est la SDAO, sous-direction de l'anticipation opérationnelle de la Gendarmerie nationale.

