

Дата	Кто изменил	Какие изменения внесены
19.05.2025	Анна	Политические риски, бизнес-риски
20.05.2025	Артем	Ресурсные риски
20.05.2025	Михаил	Технические риски
23.05.2025	Михаил	Риски разделены на разделы, добавлены шкалы индикации уровня риска, добавлены риск 2.2, 2.3
24.05.2025	Артем	Добавлены риски 3.2, 3.3, 5.2
02.06.2025	Анна, Артем, Михаил	Добавление недостающих продуктовых рисков

Risk List (Список рисков)

1. Introduction (Введение)

[Введение представляет собой обзор на весь документ в целом и включает в себя следующие разделы - назначение, область применения, определения и аббревиатуры, ссылки и обзор.]

1.1 Purpose (Назначение)

[Укажите назначение данного документа.]

Документ необходим для обозначения рисков проекта, их индикаторов, метрик для оценки уровня риска и стратегий действий, связанных с событиями рисков.

1.2 Scope (Область применения)

[Приведите краткое описание области применения данного документа, к какому(им) проекту(ам) он относится, кем будет использоваться и т.д.]

Документ относится к проекту информационной системы "Бросайте курить!" и будет использоваться:

1. Руководителем, менеджером проекта - для отслеживания рисков
2. Другими членами команды - для понимания стратегий по смягчению и предотвращению рисков, для более слаженной командной работы

1.3 Definitions, Acronyms, and Abbreviations (Определения и аббревиатуры)

[Укажите значение терминов и аббревиатур, которые употребляются в данном документе. Возможно указание ссылки на Глоссарий проекта.]

1.4 References (Ссылки)

[Перечислите списком названия документов, на которые ссылаетесь в данном, укажите их источники.]

1. Книга “Корпорация “Бросайте курить”, автор Стивен Кинг.
2. Vision.

1.5 Overview (Обзор документа)

[Приведите краткое описание остальных разделов документа.]

В разделах 2-5 описываются риски.

Для оценки рисков будет использоваться следующая формула:

$$\text{Оценка} = \text{Уровень} * \text{Серьезность} * \text{Вероятность}$$

где

Вероятности: низкая - 1, средняя - 2, высокая - 3

Уровни: низкий - 1, средний - 2, высокий - 3

Серьезность: некритичная - 1, критичная - 2

Общие риски:

2. Ресурсные Риски

2.1 Некомпетентность разработчиков

2.1.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность - критичная, вероятность - средняя

$$\text{Оценка} = 1 * 2 * 2 = 4$$

2.1.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Разработка продукта потребует технологий, опыта работы с которыми у членов команды нет.

2.1.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Риск влияет на скорость разработки продукта и его качество.

2.1.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

В каком-либо из документов появилась технология, с которой команда не знакома



0

1 2

3 4

2.1.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

При выборе технологий отдавать предпочтение тем технологиям, с которыми команда уже имеет опыт, учитывая, что выбор новой для команды технологии повлияет на сроки.

2.1.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Предоставить членам команды возможности для освоения новых технологий (пересмотр плана проекта, уменьшение нагрузки)

2.2 Неправильное планирование проекта, недооценка времени выполнения задач

2.2.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность: критичная

Вероятность: средняя

Оценка = $1 * 2 * 2 = 4$

2.2.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Срыв сроков проекта.

2.2.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Риск может привести к неудовлетворительному выполнению проекта, несоответствию ожиданиям заказчика, потере доверия и дополнительным финансовым затратам.

2.2.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Количество невыполненных в срок задач по проекту.



2.2.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Провести тщательное планирование, учитывая все необходимые ресурсы, задачи и зависимости между ними. Постоянно отслеживать прогресс выполнения проекта и проводить регулярные обзоры плана, чтобы своевременно вносить необходимые коррективы.

2.2.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Провести анализ задержек и несоответствий. Пересмотреть план проекта, определить возможные изменения в расписании, ресурсах и бюджете. Обсудить с заказчиком возможные варианты и договориться о дополнительных ресурсах или изменении требований, если необходимо.

2.3 Недостаток финансирования проекта

2.3.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность: критичная

Вероятность: средняя

Оценка = $1 * 2 * 2 = 4$

2.3.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Нехватка выделенных средств для выполнения всех задач по проекту.

2.3.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Может привести к задержкам, ухудшению качества продукта или необходимости сокращать функционал.

2.3.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Превышение запланированных затрат над фактическим остатком бюджета в процентах.



2.3.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Строгое планирование и контроль бюджета, предпочтение более дешёвых решений, создание буфера на непредвиденные расходы.

2.3.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Пересмотр приоритетов задач проекта, концентрация на минимально жизнеспособном продуктом (MVP).

3. Бизнес-риски

3.1 Негативный опыт пользования системой, влияющий на мнение о компании

3.1.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность: критичная

Вероятность: средняя

Оценка = $1 * 2 * 2 = 4$

3.1.2 *Description (Описание)*

[Краткое описание риска.]

Негативные отзывы или события могут повлиять на репутацию компании.

3.1.3 *Impacts (Влияние)*

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Снижение продаж, потеря клиентов, необходимость дополнительных затрат на PR и маркетинг.

3.1.4 *Indicators (Признаки проявления)*

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметров, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Падение уровня удовлетворенности клиентов.

Увеличение соотношения негативных отзывов к положительным в соцсетях (сколько негативных отзывов приходится на один положительный).



3.1.5 *Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)*

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Создание эффективной службы поддержки клиентов.

3.1.6 *Contingency Plan (Стратегия наступления)*

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Разработка антикризисного PR-плана для быстрого реагирования на негативные события и восстановление репутации компании.

3.2 Изменение рыночных цен разработки ПО

3.2.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность: критичная

Вероятность: низкая

Оценка = $1 * 2 * 1 = 2$

3.2.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Значительное снижение ключевых ставок разработчиков программного обеспечения.

3.2.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Возрастает конкуренция, заказчик может выбрать более выгодного подрядчика.

3.2.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Процент изменения рыночной стоимости часа работы разработчика за квартал.



3.2.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Грамотная оценка рыночных зарплат разработчиков.

3.2.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Пересмотр и пересогласование бюджета и ключевых ставок.

3.3 Появление конкурентов на рынке

3.3.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность: критичная

Вероятность: низкая

Оценка = $1 * 2 * 1 = 2$

3.3.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Выход новых авторов на рынок с аналогичными решениями может снизить интерес к нашему продукту.

3.3.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Снижение рыночной доли и цены, необходимость доработки продукта для повышения конкурентоспособности.

3.3.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Процент изменения рыночной стоимости часа работы разработчика за квартал.



3.3.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Постоянный мониторинг рынка и анализ конкурентов, развитие уникальных особенностей продукта.

3.3.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Запуск маркетинговой кампании для усиления позиций, внедрение новых функций.

4. Технические риски

4.1 Несовместимость с инфраструктурой заказчика

4.1.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность - критичная, вероятность - средняя.

Оценка = $1 * 2 * 2 = 4$

4.1.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Разработанный продукт не сможет запуститься на ЭВМ Helios из-за несовместимости используемых технологий

4.1.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Наступление риска влияет на успешность проекта и его сдачу

4.1.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Увеличение количества используемых технологий, чем больше используемых технологий, тем больше вероятность того, что какая-либо из них будет несовместима с ЭВМ Helios



0 1 2 4 5

4.1.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Согласование используемых технологий с заказчиком.

4.1.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Отказ от несовместимых технологий.

5. Политические риски

5.1 Влияние корпоративной культуры

5.1.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность - некритичная, вероятность - средняя

Оценка риска = $1 * 1 * 2 = 2$

5.1.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Сотрудники компании столкнутся со сложностями при использовании нового продукта

5.1.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Продукт получит негативные отзывы от сотрудников

5.1.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Количество жалоб сотрудников начальству при использовании системы, негативная обратная связь при бета тестировании прототипа.



0 1 2 4 5

5.1.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Создание инструкций пользования для сотрудников.

5.1.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Проведение дополнительных обучений, мастер классов пользования продуктом для сотрудников.

5.2 Конфликты интересов внутри корпорации

5.2.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность: критичная

Вероятность: низкая

Оценка = $1 * 2 * 1 = 2$

5.2.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Разногласия между отделами по поводу приоритетов проекта.

5.2.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Задержки в принятии решений, необходимость внесения критических изменений в проект на поздних стадиях.

5.2.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Количество неразрешенных вопросов по проекту к концу очередной встречи.



5.2.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Организация совместных встреч с как можно большим числом заинтересованных сторон.

5.2.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Поиск компромиссов, разрешение конфликта через высшее руководство.

Продуктовые риски:

2. Ресурсные Риски

2.4 Зависимость от единственного поставщика IoT-устройств

2.4.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность: критичная

Вероятность: средняя

Оценка = $1 * 2 * 2 = 4$

2.4.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Зависимость от одного поставщика IoT-устройств и датчиков может привести к приостановке производства в случае его банкротства, сбой поставок или повышения цен.

2.4.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Риск влияет на стабильность разработки, увеличивает затраты и ограничивает возможности масштабирования продукта.

2.4.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметров, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Повышение цены поставщика более чем на 10%, задержки поставок более чем на 2 недели, ограничения на объем поставок

Задержка поставки очередной партии устройств на N дней.



2.4.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Поиск альтернативных поставщиков, создание резерва устройств.

2.4.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Переключение на резервного поставщика, пересмотр технической архитектуры под новое оборудование, переговоры с новыми партнерами.

3. Бизнес-риски

3.4 Пользователи начинают обманывать IoT-устройства

3.4.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность - критичная

Вероятность - средняя

Оценка риска = $1 * 2 * 2 = 4$

3.4.2 *Description (Описание)*

[Краткое описание риска.]

Пользователи могут использовать сторонние средства для блокировки датчика или иные манипуляции с целью изменения результатов метрики датчика.

3.4.3 *Impacts (Влияние)*

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Снижение достоверности данных, потеря контроля над нарушениями.

3.4.4 *Indicators (Признаки проявления)*

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметров, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Количество выявленных нарушений вживую, которые датчик не зафиксировал



3.4.5 *Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)*

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Интеграция с биометрией (пульс, температура тела), чтобы определить, находится ли устройство на теле пользователя.

3.4.6 *Contingency Plan (Стратегия наступления)*

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Добавление функции уведомления о возможном вмешательстве в работу устройства, автоматическое выявление аномалий в данных и их пометка как "подозрительных", отправка запроса на дополнительную проверку.

4. Технические риски

4.2 Ложные фиксации нарушений системой

4.2.1 *Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)*

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность - критичная, вероятность - средняя.

Оценка риска = $1 * 2 * 2 = 4$

4.2.2 *Description (Описание)*

[Краткое описание риска.]

Выставляемые критические значения для получаемой метрики уровня никотина в крови будут некорректны в некоторых случаях (например, пассивное курение).

4.2.3 *Impacts (Влияние)*

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Наступление риска влечет нарушение договора, заключенного с клиентом.

4.2.4 *Indicators (Признаки проявления)*

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Жалобы от клиентов о нарушении договора корпорацией.



4.2.5 *Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)*

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Проведение дополнительных испытаний датчика на людях с различными физиологическими параметрами, выявление корреляций между параметрами людей и критическим значением уровня никотина в крови.

Проведение для клиента комплекса индивидуальных процедур (проверка уровня никотина при допустимых и недопустимых действиях) для подбора критического значения уровня никотина в крови после подписания договора.

4.2.6 *Contingency Plan (Стратегия наступления)*

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Повышение критического значения уровня никотина в крови с целью избежания ложных фиксаций нарушений.

4.3 Высокая энергопотребляемость датчика

4.3.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность - критичная

вероятность - средняя.

Оценка риска = $1 * 2 * 2 = 4$

4.3.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Датчик может быстро разряжаться, что снизит удобство использования.

4.3.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Риск влияет на необходимость внесения критических изменений в проект на поздних стадиях в связи со сменой датчиков, увеличение сроков реализации продукта.

4.3.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Количество жалоб на быстрый разряд



4.3.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Тестирование энергоэффективности на ранних этапах, просмотр аналогичных устройств от других фирм.

4.3.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Обновление прошивки для экономии энергии, переход на другие устройства.

5. Политические риски

5.3 Санкции или ограничения на использование IoT-устройств

5.3.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность: критичная

Вероятность: низкая

Оценка = $1 * 2 * 1 = 2$

5.3.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Введение государственных санкций или ограничений на использование определённых технологий (например, датчиков отслеживания никотина в крови иностранного производства).

5.3.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

Незаконность использования установленных датчиков повлечет за собой необходимость увеличения сроков реализации проекта и дополнительных затраты на разработку.

5.3.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Появление новых законодательных инициатив, запрещающих или ограничивающих использование иностранных IoT-устройств.



5.3.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Мониторинг изменений законодательства, регулярные консультации с юристом, анализ отечественного рынка IoT-устройств с целью поиска аналога.

5.3.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Перевод системы на использование отечественных IoT-устройств. Доработка программного обеспечения под новые устройства.

5.4 Пропаганда здорового образа жизни

5.4.1 Risk Magnitude or Ranking (Вероятность появления и серьезность)

[Оценка рисков помогает отсортировать их по важности. Серьезность бывает критичной и некритичной, вероятность появления - высокая, средняя и низкая.]

Серьезность: критичная

Вероятность: низкая

Оценка = $1 * 2 * 1 = 2$

5.4.2 Description (Описание)

[Краткое описание риска.]

Ведение государством программ по пропаганде здорового образа жизни.

5.4.3 Impacts (Влияние)

[На что конкретно влияет риск в продукте или процессе разработки.]

В долгосрочной перспективе риск влияет на снижение интереса к продукту, уменьшение количества потенциальных пользователей.

5.4.4 Indicators (Признаки проявления)

[Опишите, как определить, что риск наступил или вот-вот наступит, полезно будет указать изменение каких-либо параметром, результатов тестов или наступление каких-либо событий.]

Процент снижения некурящих людей в стране за квартал.



5.4.5 Mitigation Strategy (Стратегия смягчения)

[Опишите действия, которые необходимо проделать для уменьшения вероятности наступления или степени влияния риска.]

Постоянный мониторинг государственных инициатив в области ЗОЖ и мониторинг статистики числа курящих.

5.4.6 Contingency Plan (Стратегия наступления)

[Опишите действия, которые необходимо предпринять, если описываемые риском события уже наступили, чтобы уменьшить эффект от него.]

Расширение целевой аудитории за счёт адаптации системы для работы в других смежных областях, таких как контроль стресса, мониторинг физической активности или поддержка отказа от других вредных привычек.