

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«МОСКОВСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

**ОТЧЁТ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ»**

на тему:

«Модернизация процессов информационной безопасности»

Куратор проекта: \_\_\_\_\_ / Агеева Елена Александровна /

Студент: \_\_\_\_\_ / Деспоташвили Илья, 191-351 /

Студент: \_\_\_\_\_ / Овсянников Илья, 181-352 /

Студент: \_\_\_\_\_ / Шарипов Сергей, 181-352 /

Студент: \_\_\_\_\_ / Коняхин Дмитрий, 181-352 /

Студент: \_\_\_\_\_ / Юрин Даниил, 191-331 /

Студент: \_\_\_\_\_ / Ефимов Артем, 191-331 /

Студент: \_\_\_\_\_ / Валикова Анастасия, 191-351 /

Студент: \_\_\_\_\_ / Гладышев Федор, 191-351 /

Студент: \_\_\_\_\_ / Валявский Алексей, 191-352 /

Москва, 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

АННОТАЦИЯ.....	3
ПАРТНЕРЫ ПРОЕКТА.....	4
ОБЩЕЕ ЗАДАНИЕ, ПЛАН РАБОТЫ .....	5
Общее задание .....	5
План работы.....	5
УЧАСТНИКИ И ИХ РОЛИ.....	7
ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ПЛАНЫ УЧАСТНИКОВ .....	8
СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЕ ГЛАВЫ.....	10
Описание предметной области .....	10
Постановка задачи, определение целей работы.....	10
Решение задачи.....	10
РЕЗУЛЬТАТЫ .....	11
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	12

## АННОТАЦИЯ

Отчет по дисциплине «Проектная деятельность» на тему: «Модернизация процессов информационной безопасности».

Выполнили студенты — Деспоташвили Илья 191-351, Овсянников Илья 181-352, Шарипов Сергей 181-352, Коняхин Дмитрий 181-352, Юрин Даниил 191-331, Ефимов Артем 191-331, Валикова Анастасия 191-351, Гладышев Федор 191-351, Валявский Алексей 191-352.

Куратор проекта — Агеева Елена Александровна.

Представленный отчёт состоит из аннотации, списка партнёров, общего задания, плана работы, списка участников и их ролей, индивидуальных планов участников, содержательных глав, результатов, заключения.

Проектная работа состоит из девяти презентаций, включающих в себя стратегии по модернизации процессов ИБ.

## **ПАРТНЕРЫ ПРОЕКТА**

Основной партнер данного проекта – Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский политехнический университет».

## ОБЩЕЕ ЗАДАНИЕ, ПЛАН РАБОТЫ

### Общее задание

Основная задача данного проекта состоит в разработке стратегий модернизации процессов информационной безопасности в организации ПАО «Альфа-Омега», которая занимается онлайн-ритейлом. Модернизации подлежат следующие процессы:

1. Руководство ИБ (регламентирование процессов, построение планов на развитие ИБ, проведение аудитов ИБ).
2. Повышение осведомленности пользователей/Работа с персоналом.
3. Управление информационными активами.
4. Управление доступом к информационным ресурсам.
5. Управление криптографическими средствами защиты.
6. Управление изменениями.
7. Управление физической безопасностью.
8. Управление непрерывностью бизнеса.
9. Управление инцидентами ИБ.
10. Управление уязвимостями.
11. Разработка, приобретение и модернизация информационных систем.
12. Управление проектами ИТ.
13. Взаимодействие с контрагентами.
14. Управление мобильными устройствами и удаленными работниками.
15. Управление соответствием нормативным требованиям.

### План работы

План работы над проектом приведен в таблице 1.

Таблица 1 – План работы над проектом

№	Мероприятие	Срок выполнения
---	-------------	-----------------

1	Конференция с куратором, в ходе которой участники получили понимание того, что необходимо сделать в рамках данного проекта.	24 марта
2	Конференция с куратором, на которой куратору были заданы вопросы по текущему состоянию ИБ в компании. Тем самым были получены вводные данные для разработки стратегии.	7 апреля
3	Конференция с куратором, где были заданы дополнительные уточняющие вопросы по проекту и состоянию ИБ в компании.	10 апреля
4	Начало разработки стратегий по модернизации процессов ИБ и составление презентаций с описанием данных стратегий.	11 апреля
5	Создание сайта проекта и Git-репозитория.	24 апреля
6	Разработка итоговых отчетных материалов.	21 июня – 27 июня
7	Окончание разработки стратегий по модернизации процессов. Финальные версии презентаций загружены в репозиторий.	27 июня

## УЧАСТНИКИ И ИХ РОЛИ

Список участников и их роли приведены в таблице 2.

Таблица 2 – Участники и их роли

ФИО	Группа	Процесс ИБ, дополнительные роли
Деспоташвили Илья	191-351	Повышение осведомленности пользователей / работа с персоналом, разработка отчета.
Овсянников Илья	181-352	Управление проектами ИТ, разработка сайта проекта.
Шарипов Сергей	181-352	Управление мобильными устройствами и удаленными работниками, ведение Git-репозитория.
Коняхин Дмитрий	181-352	Взаимодействие с контрагентами, ведение доски Trello.
Юрин Даниил	191-331	Управление уязвимостями.
Ефимов Артем	191-331	Управление физической безопасностью.
Валикова Анастасия	191-351	Управление доступом к информационным ресурсам, разработка презентации.
Гладышев Федор	191-351	Разработка, приобретение и модернизация информационных систем, разработка постера.
Валявский Алексей	191-352	Управление соответствием нормативными требованиями, пост в социальных сетях.

## ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ПЛАНЫ УЧАСТНИКОВ

Индивидуальный план работ является одинаковым для всех ответственных по проекту и приведен в таблице 3.

Таблица 3 – Индивидуальный план участников

Этап работ	Описание	Результат этапа	Оцен ка трудо затра т	Сроки выполнен ия
<b>Встреча с куратором перед началом работ по проекту</b>				
<b>Этап 1</b>	На данном этапе студентом должны быть получены знания о том, как должен выполняться процесс ИБ	Получены знания по состоянию процесса ИБ «to be». У студента сформировано понимание того, как должен выполняться процесс и что для этого нужно сделать (solution). Студентом сформированы вопросы по текущему состоянию ИБ, которые он должен будет задать куратору на встрече для получения вводных данных (важно точно сформировать вопросы для встречи и убедиться в том, что этих вопросов достаточно для понимания текущего состояния, т.к. после встречи вводные данные выдаваться более не будут)	20 ак ч.	7 апреля
<b>Встреча с куратором по итогам Этапа 1 (получение вводных данных от куратора)</b>				



<b>Этап 2</b>	<p>На данном этапе проводятся следующие работы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ полученных вводных данных от куратора;</li> <li>• разработка презентации, содержащей в себе описание проблематики процесса ИБ («as is»), описание того, как процесс должен выполняться (to be) и за счет чего может быть решена проблематики (solution)</li> </ul>	Презентация с описанием стратегии по модернизации процесса ИБ	55 ак. ч.	27 июня
<b>Встреча с куратором по итогам Этапа 2</b>				

## **СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЕ ГЛАВЫ**

### **Описание предметной области**

Предметной областью проекта является защита информации, бизнес-процессы.

Предметной областью защиты компьютерной информации является: информация и ее свойства; угрозы безопасности и виды атак на компьютерную информацию; политика безопасности и модели безопасности; способы, методы и средства защиты информации; стандарты защищённости СВТ и АС, конкретные комплексы защиты информации, применяемые в различных СВТ, и АС. Уголовное дело — дело, возбужденное в установленном законом (см. Уголовно-процессуальный кодекс) порядке в случае обнаружения признаков преступления. Уголовное дело рассматривается и разрешается судом по материалам дознания и предварительного следствия.

### **Постановка задачи, определение целей работы**

Задачей данного проекта является разработке стратегий модернизации процессов информационной безопасности в организации ПАО «Альфа-Омега», с последующим представлением презентации от каждого студента, включающую в себя описание модернизации выбранного процесса.

Целью проекта является доведения уровня информационной безопасности в «Альфа-Омега» до требований стандартов и регуляторов.

### **Решение задачи**

Для реализации проекта мы изучили и проанализировали большое количество нормативных актов, регламентов, стандартов, и спецификаций, связанных с ИБ в организации. Также были изучены базовые бизнес-процессы, присутствующие в организации, занимающейся онлайн ритейлом.

## **РЕЗУЛЬТАТЫ**

По результатам выполнения проекта были разработаны стратегии модернизации следующих процессов ИБ:

1. Повышение осведомленности пользователей/Работа с персоналом.
2. Управление доступом к информационным ресурсам.
3. Управление физической безопасностью.
4. Управление уязвимостями.
5. Разработка, приобретение и модернизация информационных систем.
6. Управление проектами ИТ.
7. Взаимодействие с контрагентами.
8. Управление мобильными устройствами и удаленными работниками.
9. Управление соответствием нормативным требованиям.

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В ходе работы участниками проекта была проведена разработка стратегий модернизации процессов информационной безопасности в организации ПАО «Альфа-Омега».

Участниками были приобретены знания о процессах ИБ в организации, комплексной безопасности организации, технических и программных решениях обеспечения ИБ.

Каждый член команды приобрёл опыт написания документации, командной работы, сбора и изучения информации из различных несвязанных источников в сети интернет.

Ссылка на Git-репозиторий – <https://github.com/misterHush/pd>

Ссылка на сайт проекта – <http://pd-2021-1.std-745.ist.mospolytech.ru>