



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลกระสัง โทร. ๐๔๔๖๙.๑๕๐๙ ต่อ ๑๐๓

ที่ บร.๐๐๓๒.๓๐๑/๔/ ๑๕๓๒ วันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๒

เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๒ และขออนุญาตนำเผยแพร่บนเว็บไซต์
ของหน่วยงาน/ติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ของหน่วยงาน

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกระสัง

ตามที่ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลกระสัง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี
งบประมาณ ๒๕๖๒ ทั้งที่ใช้เงินบำรุงโรงพยาบาลเสร็จเรียบร้อยแล้ว ตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างดังกล่าวแล้วนั้น

เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริต และเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำ
แผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณถัดไป ในการนี้ กลุ่มงานบริหารทั่วไป ขอรายงานการวิเคราะห์
ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๒ และขออนุญาตนำเผยแพร่บนเว็บไซต์ของหน่วยงาน/ติดบอร์ด
ประชาสัมพันธ์ของหน่วยงาน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณา

(นายประเสริฐ เพ็ชรไทย)

นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

อนุมัติ

(นายโสมนัส โกศลสวัสดิ์)

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ

รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกระสัง

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในราชการบริหารส่วนกลาง

สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

ตามประกาศสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

เรื่อง วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๒

สำหรับหน่วยงานในราชการบริหารส่วนกลางสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

แบบฟอร์มการขอเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข	
ชื่อหน่วยงาน โรงพยาบาลกระสัง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดบุรีรัมย์	
วัน/เดือน/ปี ๔ ธันวาคม ๒๕๖๒	
หัวข้อ วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๒	
รายละเอียดข้อมูล (โดยสรุปหรือเอกสารแนบ)	
วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๒	
Linkภายนอก: www.kshos.go.th	
หมายเหตุ:	
<div></div> <div></div> <div></div>	
<div>ผู้รับผิดชอบการให้ข้อมูล</div> <div>ประเสริฐ เพ็ชรไทย</div> <div>(นายประเสริฐ เพ็ชรไทย)</div> <div>ตำแหน่ง นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ</div> <div>วันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๒</div>	<div>ผู้อนุมัติรับรอง</div> <div>โสมนัส โกศลสวัสดิ์</div> <div>(นายโสมนัส โกศลสวัสดิ์)</div> <div>ตำแหน่ง นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ</div> <div>รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกระสัง</div> <div>วันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๒</div>
<div>ผู้รับผิดชอบการนำข้อมูลขึ้นเผยแพร่</div> <div>ณิชนันท์ บุญยวีระกุล</div> <div>(นางสาวณิชนันท์ บุญยวีระกุล)</div> <div>นักทรัพยากรบุคคล</div> <div>วันที่ ๔ ธันวาคม ๒๕๖๒</div>	

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

1.กลุ่มงานบริหารทั่วไป

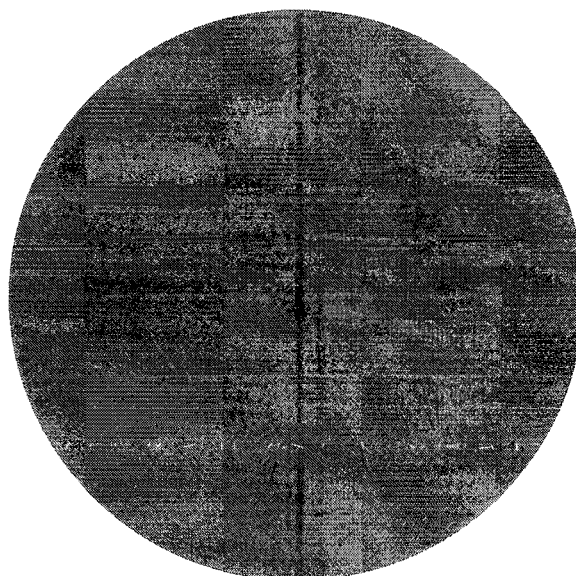
ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานบริหารทั่วไป มีการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้น 624 โครงการ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 7,532,503.77 บาท(เจ็ดล้านห้าแสนสามหมื่นสองพันห้าร้อยสามเจ็ดสิบบเจ็ดสตางค์) และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ดังนี้

กลุ่มงานบริหารทั่วไป ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน 624 ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 624 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100

ตาราง 1 แสดงจำนวนครั้ง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

จำนวนครั้ง	วิธีการจัดซื้อ	วิธีการจัดซื้อ	วิธีการจัดซื้อ
	คัดเลือก	ประกาศเชิญชวน	วิธีเฉพาะเจาะจง
624	0	0	624

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนครั้งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562



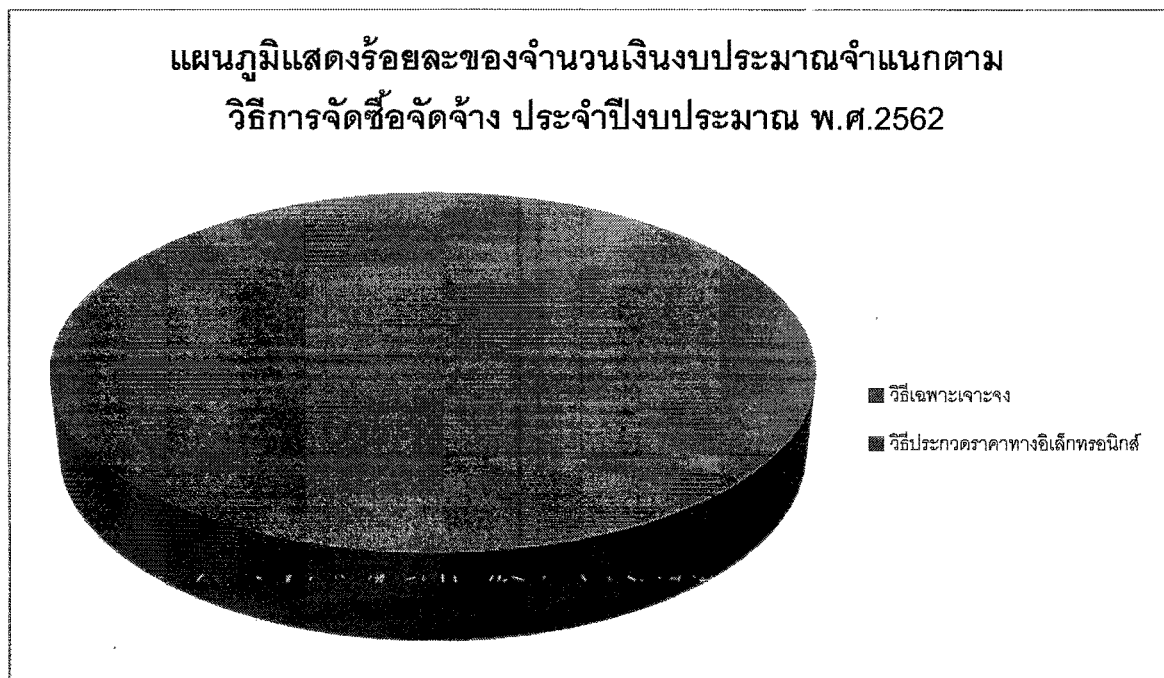
■ วิธีเฉพาะเจาะจง
■ วิธีประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์

สำหรับงบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินบำรุงโรงพยาบาล ทั้งสิ้น 7,532,503.77 บาท(เจ็ดล้านห้าแสนสามหมื่นสองพันห้าร้อยสามเจ็ดสิบบเจ็ดสตางค์) จากงบประมาณการใช้

เงินบำรุงตั้งไว้ 7,166,283.78 บาท(เจ็ดล้านหนึ่งแสนหกหมื่นหกพันสองร้อยแปดสิบสามบาทเจ็ดสิบแปดสตางค์) ใช้สูงกว่าวงเงินที่ตั้งไว้ เป็นเงิน 366,219.99 บาท (สามแสนหกหมื่นหกพันสองร้อยสิบเก้าบาทเก้าสิบเก้าสตางค์) การจัดซื้อจัดจ้างเป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงินมากที่สุด คือ 7,532,503.77 บาท (เจ็ดล้านห้าแสนสามหมื่นสองพันห้าร้อยสามเจ็ดสิบเจ็ดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 100

ตาราง 2 แสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อ		
	คัดเลือก	ประกาศเชิญชวน	วิธีเฉพาะเจาะจง
7,532,503.77	0	0	7,532,503.77



วิเคราะห์ความเสี่ยง

- 1.ระยะเวลาในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน กระชั้นชิด บางรายการไม่มีอยู่ในแผนการจัดซื้อจัดจ้าง อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดความผิดพลาดในการดำเนินงานได้
- 2.การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานาน เนื่องจากต้องใช้เวลานานในการค้นหาและคิดราคาอาจทำให้ไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้ทันตามความต้องการของผู้ใช้
- 3.การจัดซื้อที่มีการซื้อเร่งด่วน นอกเหนือแผน ทำให้งบประมาณเกินที่ตั้งไว้

วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

1.เจ้าหน้าที่ยังไม่เข้าใจขั้นตอนและกรอบเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งวิธีการจัดซื้อจัดจ้างทางอิเล็กทรอนิกส์ จึงยังมีการดำเนินการตามแผนจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

2.เจ้าหน้าที่ขาดความชำนาญเนื่องจาก มีหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายหลายด้าน ทำงานหลายอย่างในเวลาเดียวกัน ทำให้ขาดความชำนาญ และความล่าช้า

3.การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานาน เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาและคิดราคา
วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

1.การดำเนินการจัดซื้อของกลุ่มงานบริหารเกิดปัญหาในการซื้อที่นอกเหนือจากแผนที่วางไว้ บางกรณีเร่งด่วนมีความจำเป็นต้องใช้ด่วน ทำให้ควบคุมงบประมาณไม่ได้ การจัดซื้อจึงมากกว่าแผนที่วางไว้

2.กำหนดมาตรการที่ชัดเจนในการจัดซื้อตามแผน และสรุปการจัดซื้อเป็นรายเดือนเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงาน กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนให้เสนอเป็นกรณีไป และปรับแผนให้สอดคล้องกับความเป็นจริง

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563

1.ประสานงานให้แต่ละกลุ่มงานจัดทำแผนการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และให้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผน

2.ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ได้รับความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย มติ ครม.หนังสือเวียน และนโยบายเร่งด่วนที่ออกใหม่ให้ละเอียด เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

3.กำหนดมาตรการที่ชัดเจนในการจัดซื้อตามแผน และสรุปการจัดซื้อเป็นรายเดือนเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์การดำเนินงาน กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วนให้เสนอเป็นกรณีไป และปรับแผนให้สอดคล้องกับความเป็นจริง

2.กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค มีการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้น 734 โครงการ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 20,084,238.85 บาท (ยี่สิบล้านแปดหมื่นสี่พันสองร้อยสามสิบแปด บาทแปดสิบห้าสตางค์)และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ดังนี้

กลุ่มงานเภสัชกรรมและคุ้มครองผู้บริโภค ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน 734 ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 734 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100

ตาราง 1 แสดงร้อยละของจำนวนครั้ง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561

จำนวนครั้ง	วิธีการจัดซื้อ		
	คัดเลือก	ประกาศเชิญชวน	วิธีเฉพาะเจาะจง
734	0	0	734

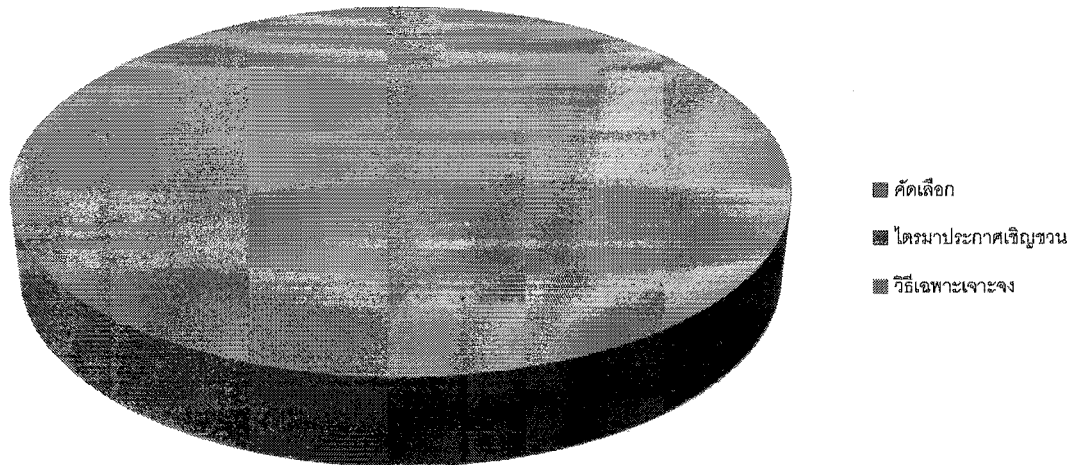


สำหรับงบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินบำรุงโรงพยาบาล ทั้งสิ้น 20,084,238.85 บาท (ยี่สิบล้านแปดหมื่นสี่พันสองร้อยสามสิบแปดบาทแปดสิบห้าสตางค์) จากงบประมาณที่ตั้งไว้ 23,236,740.45 บาท (ยี่สิบสามล้านสองแสนสามหมื่นหกพันเจ็ดร้อยสี่สิบบาทสี่สิบบาทสตางค์) ต่ำกว่างบประมาณ 3,152,501.60 บาท (สามล้านหนึ่งแสนห้าหมื่นสองพันห้าร้อยหนึ่งบาทหกสิบบาทสตางค์) การจัดซื้อจัดจ้างเป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงินมากที่สุดคือ 20,084,238.85 บาท (ยี่สิบล้านแปดหมื่นสี่พันสองร้อยสามสิบแปดบาทแปดสิบห้าสตางค์) คิดเป็น ร้อยละ 100

ตาราง 2 แสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อ		
	คัดเลือก	ประกาศเชิญชวน	วิธีเฉพาะเจาะจง
23,236,740.45	0	0	20,084,238.85

**แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนเงินงบประมาณ จำแนกตาม
วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562**



วิเคราะห์ความเสี่ยง

- 1.บริษัทแจ้งยาขาดบ่อย การส่งยาล่าช้า
- 2.การสั่งซื้อจากองค์การเภสัชกรรมจะไม่ครบตามที่สั่งเนื่องจากยาขาด ทำให้เกิดปัญหาในการจัดซื้อจัดจ้างในระบบ e-GP ไม่สามารถตรวจรับได้ เกิดความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดจ้าง
- 3.ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานให้จัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

- 1.มีการปรับเปลี่ยนราคากลางบ่อย ทำให้เสียเวลาในการตรวจสอบทุกรอบการจัดซื้อ
- 2.ราคาปรับเปลี่ยนลดลง บริษัทที่จำหน่ายไม่มีต่ำกว่าราคากลาง ทำให้ไม่สามารถจัดซื้อจัดหาเวชภัณฑ์ได้
- 3.พ.ร.บ.การจัดซื้อจัดจ้างฯปี พ.ศ.2562 จำกัดช่องทางการจัดซื้อ เช่นต้องซื้อผ่านสภาอากาศ และต้องชำระเงินสด ทำให้เกิดปัญหาในการจัดซื้อ
- 3.การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานาน เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาและคิดราคา
- 4.เจ้าหน้าที่ยังไม่เข้าใจขั้นตอนและกรอบเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งวิธีการจัดซื้อจัดจ้างทางอิเล็กทรอนิกส์ จึงยังมีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า

5.เจ้าหน้าที่พัสดุขาดความชำนาญเนื่องจาก มีหน้าที่งานที่ได้รับมอบหมายหลายด้าน ทำงานหลายอย่างในเวลาเดียวกันทำให้ขาดความชำนาญ

วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนที่วางไว้ มีการวิเคราะห์การจัดซื้อทุกเดือน
แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ใน
ปีงบประมาณ พ.ศ.2563

1.ส่งเสริมเจ้าหน้าที่พัสดุ ให้ได้รับความรู้เพิ่มเติมในระเบียบและนโยบายเร่งด่วนที่ออกมาให้ละเอียด
เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานในการจัดซื้อซึ่งมีกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2.นำโปรแกรมบริหารเวชภัณฑ์มาใช้ในการคลังยา งานจัดซื้อ ข้อมูลจัดทำรายงาน ส่งมูลค่าเวชภัณฑ์
ให้งานการเงินและบัญชีในการจัดทำบัญชี ยอดการเบิกจ่าย เป็นต้นซึ่งจะทำให้การทำงานรวดเร็วขึ้นลด
ข้อผิดพลาด

3.กลุ่มงานทันตกรรม

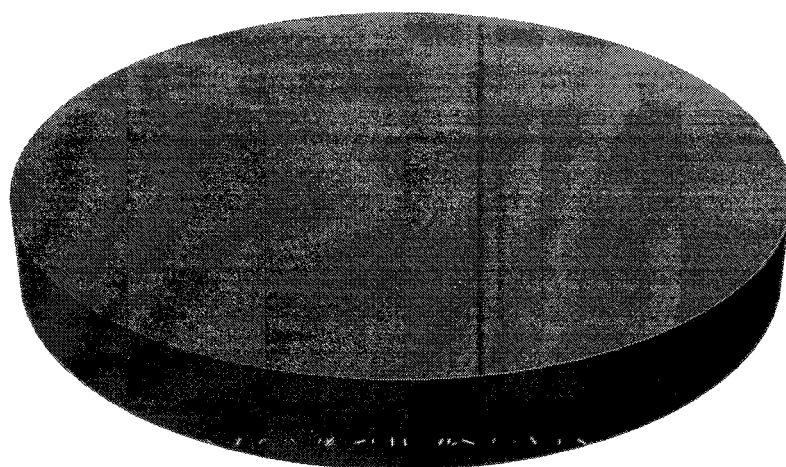
ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานทันตกรรม มีการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้น 215 โครงการ เป็น
เงินรวมทั้งสิ้น 1,435,397.13 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนสามหมื่นห้าพันสามร้อยเก้าสิบเจ็ดบาทสิบสามสตางค์)
และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการ
จัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ดังนี้

กลุ่มงานทันตกรรม ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน 215 ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงที่สุด
คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 215 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100

ตาราง 1 แสดงร้อยละจำนวนครั้ง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

จำนวนครั้ง	วิธีการจัดซื้อ	วิธีการจัดซื้อ
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาทางอิเล็กทรอนิกส์
215	215	0

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนครั้ง จำแนกตามวิธีการ จัดซื้อจัดจ้าง



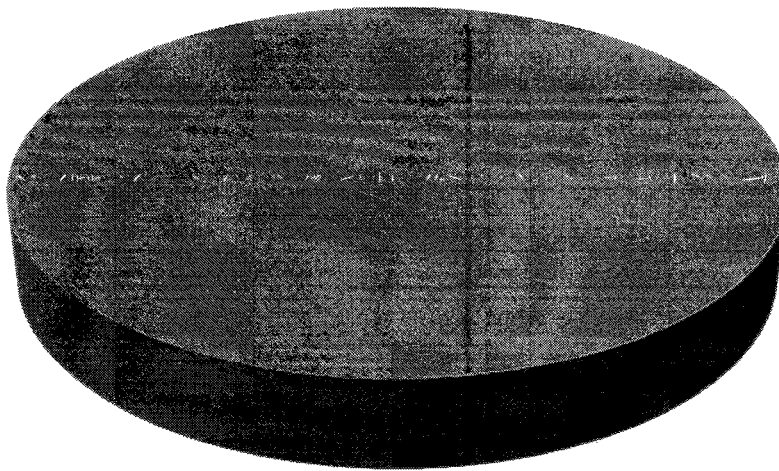
■ วิธีเฉพาะเจาะจง
■ วิธีประกวดทางอิเล็กทรอนิกส์

สำหรับงบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินบำรุงโรงพยาบาล ทั้งสิ้น 1,435,397.13 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนสามหมื่นห้าพันสามร้อยเก้าสิบบาทสิบสามสตางค์) จากงบประมาณที่ตั้งไว้ 1,226,964.33บาท (หนึ่งล้านสองแสนสองหมื่นหกพันเก้าร้อยหกสิบบาทสามสิบสามสตางค์) สูงกว่างบประมาณ 208,432.80 บาท (สองแสนแปดพันสี่ร้อยสามสิบบาทแปดสิบสตางค์) การจัดซื้อจัดจ้างเป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงินมากที่สุด คือ 1,435,397.13 บาท (หนึ่งล้านสี่แสนสามหมื่นห้าพันสามร้อยเก้าสิบบาทสิบสามสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 100

ตาราง 2 แสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อ	
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดทางอิเล็กทรอนิกส์
1,226,964.33	1,435,397.13	0

**แผนภูมิแสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อ
จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562**



■ วิธีเฉพาะเจาะจง

■ วิธีประกวดทางอิเล็กทรอนิกส์

วิเคราะห์ความเสี่ยง

ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานให้จัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

- 1.การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานาน เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาและคิดราคา
- 2.เจ้าหน้าที่ยังไม่เข้าใจขั้นตอนและกรอบเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งวิธีการจัดซื้อจัดจ้างทางอิเล็กทรอนิกส์ จึงยังมีการยังมีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า
- 3.เจ้าหน้าที่พัสดุขาดความชำนาญเนื่องจาก มีหน้าที่งานที่ได้รับมอบหมายหลายด้าน ทำงานหลายอย่างในเวลาเดียวกันทำให้ขาดความชำนาญ

วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การจัดซื้อจัดจ้างในรอบปี 2562 ทางกลุ่มงานสามารถประหยัดงบประมาณที่ตั้งไว้ ถึง 208,432.80 บาท (สองแสนแปดพันสี่ร้อยสามสิบสองบาทแปดสิบสตางค์) โดยมีการสรุปและควบคุมกำกับการจัดซื้อทุกเดือน และมีมาตรการประหยัด

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563

- 1.ส่งเสริมเจ้าหน้าที่พัสดุ ให้ได้รับความรู้เพิ่มเติมในระเบียบและนโยบายเร่งด่วนที่ออกใหม่ให้ละเอียด เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานในการจัดซื้ออย่างมีกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2. นำโปรแกรมสำเร็จรูปมาใช้ในการบริหารคลังวัสดุ งานจัดซื้อ ข้อมูลจัดทำรายงาน ส่งมูลค่าเวชภัณฑ์ ให้งานการเงินและบัญชีในการจัดทำบัญชี ยอดการเบิกจ่าย เป็นต้นซึ่งจะทำให้การทำงานรวดเร็วขึ้นลด ข้อผิดพลาด

4.กลุ่มงานการพยาบาล

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานการพยาบาล มีการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้น 375 โครงการ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 5,014,932.95 บาท(ห้าล้านหนึ่งหมื่นสี่พันเก้าสิบบาทเก้าสิบบาทสตางค์) และ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 ดังนี้

กลุ่มงานการพยาบาล ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน 375 ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงที่สุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 375 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100

ตาราง 1 แสดงร้อยละของจำนวนครั้ง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

จำนวนครั้ง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดทางอิเล็กทรอนิกส์
375	375	0

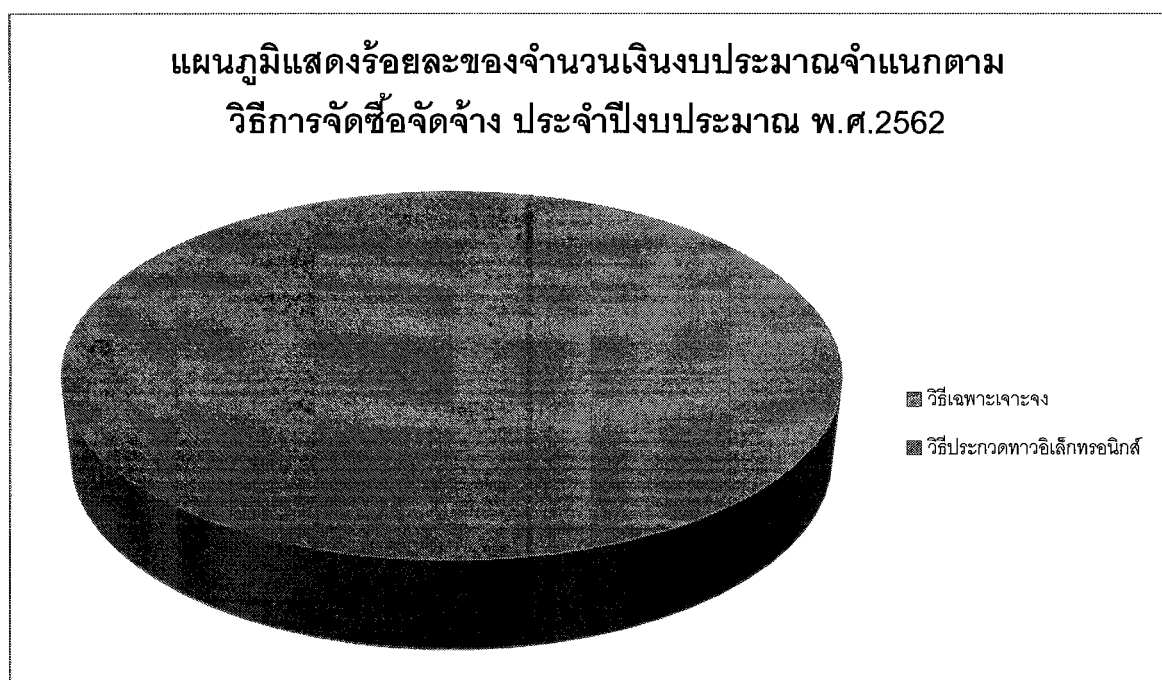


สำหรับงบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินบำรุงโรงพยาบาล ทั้งสิ้น 5,014,932.95 บาท(ห้าล้านหนึ่งหมื่นสี่พันเก้าสิบบาทเก้าสิบบาทสตางค์) งบประมาณที่ตั้งไว้ 4,727,158.84 (สี่ล้านเจ็ดแสนสองหมื่นเจ็ดพันหนึ่งร้อยห้าสิบบาทแปดสิบบาทสตางค์) เกินงบประมาณไป

287,774.10 บาท (สองแสนแปดหมื่นเจ็ดพันเจ็ดร้อยเจ็ดสิบสี่บาทสิบสตางค์) การจัดซื้อจัดจ้างเป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงินมากที่สุด คือ 5,014,932.95 บาท(ห้าล้านหนึ่งหมื่นสี่พันเก้าสิบสองบาทเก้าสิบห้าสตางค์) คิดเป็นร้อยละ100

ตาราง 2 แสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดทางอิเล็กทรอนิกส์
4,727,158.84	5,014,932.95	0



วิเคราะห์ความเสี่ยง

ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานให้จัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

- 1.การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานาน เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาและคิดราคา
- 2.เจ้าหน้าที่ยังไม่เข้าใจขั้นตอนและกรอบเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งวิธีการจัดซื้อจัดจ้างทางอิเล็กทรอนิกส์ จึงยังมีการยังมีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า
- 3.เจ้าหน้าที่พัสดุขาดความชำนาญเนื่องจาก มีหน้าที่งานที่ได้รับมอบหมายหลายด้าน ทำงานหลายอย่างในเวลาเดียวกันทำให้ขาดความชำนาญ

วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มงานในรอบปี 2562 ที่ผ่านมามีปรากฏว่ายังเกินงบประมาณที่ตั้งไว้อยู่มาก ในปี 2562 จะทำการวิเคราะห์และสรุปการใช้ การจัดซื้อในทุกสิ้นเดือนเพื่อควบคุมกำกับเป็นไปตามแผน และประหยัดงบประมาณต่อไป

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563

1. ส่งเสริมเจ้าหน้าที่พัสดุ ให้ได้รับความรู้เพิ่มเติมในระเบียบและนโยบายเร่งด่วนที่ออกใหม่ให้ละเอียด เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานในการจัดซื้อซึ่งมีกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2. นำโปรแกรมสำเร็จรูปมาใช้ในการบริหารคลังวัสดุการแพทย์ งานจัดซื้อ ข้อมูลจัดทำรายงาน ส่งมูลค่าเวชภัณฑ์ให้งานการเงินและบัญชีในการจัดทำบัญชี ยอดการเบิกจ่าย เป็นต้นซึ่งจะทำให้การทำงานรวดเร็วขึ้นลดข้อผิดพลาด

3. ทำการวิเคราะห์และสรุปการใช้ การจัดซื้อในทุกสิ้นเดือนเพื่อควบคุมกำกับเป็นไปตามแผน และประหยัดงบประมาณต่อไป

5.กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์

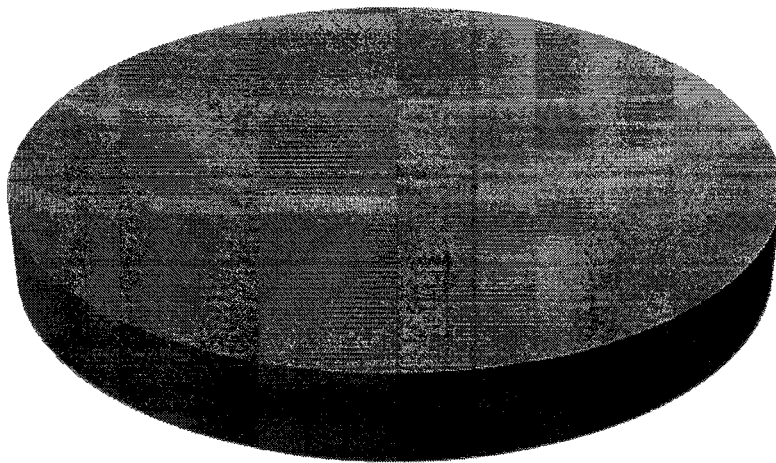
ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ มีการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้น 179 โครงการ เป็นเงินรวมทั้งสิ้น 5,482,902.48 บาท (ห้าล้านสี่แสนแปดหมื่นสองพันเก้าร้อยสองบาทสี่สิบแปดสตางค์)และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำนวน 179 ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 179 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 100

ตาราง 1 แสดงร้อยละของจำนวนครั้ง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

จำนวนครั้ง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดทางอิเล็กทรอนิกส์
179	179	0

**แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนครั้งจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัด
จ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562**



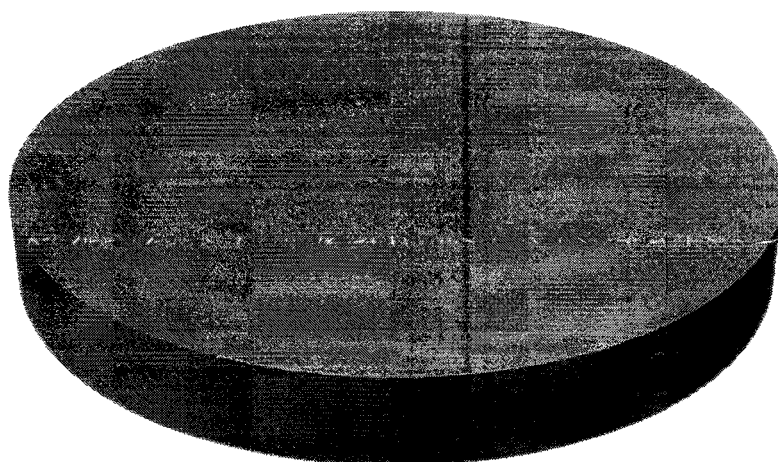
■ วิธีเฉพาะเจาะจง
■ วิธีประกวดทางอิเล็กทรอนิกส์

สำหรับงบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินบำรุงโรงพยาบาล ทั้งสิ้น 5,482,902.48 บาท (ห้าล้านสี่แสนแปดหมื่นสองพันเก้าร้อยสองบาทสี่สิบแปดสตางค์) งบประมาณที่ตั้งไว้ 5,222,587.70 (ห้าล้านสองแสนสองหมื่นสองพันห้าร้อยแปดสิบเจ็ดบาทเจ็ดสิบเจ็ดสตางค์) สูงกว่างบประมาณ 260,314.78 บาท(สองแสนหกหมื่นสามร้อยสิบสี่บาทเจ็ดสิบแปดสตางค์) การจัดซื้อจัดจ้างเป็นการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงินมากที่สุด คือ 5,482,902.48 บาท (ห้าล้านสี่แสนแปดหมื่นสองพันเก้าร้อยสองบาทสี่สิบแปดสตางค์) คิดเป็นร้อยละ 100

ตาราง 2 แสดงร้อยละของงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562

งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดทางอิเล็กทรอนิกส์
5,222,587.70	5,482,902.48	0

**แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนเงินงบประมาณ จำแนกตาม
วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562**



■ วิธีการเฉพาะเจาะจง

■ วิธีการประกวดทางอิเล็กทรอนิกส์

วิเคราะห์ความเสี่ยง

ปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานให้จัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน กระชั้นชิด อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินงานได้

วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด

- 1.การสืบราคากลางจากผู้มีอาชีพใช้เวลานาน เนื่องจากต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาและคิดราคา
- 2.เจ้าหน้าที่ยังไม่เข้าใจขั้นตอนและกรอบเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งวิธีการจัดซื้อจัดจ้างทางอิเล็กทรอนิกส์ จึงยังมีการยังมีการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า
- 3.เจ้าหน้าที่พัสดุขาดความชำนาญเนื่องจาก มีหน้าที่งานที่ได้รับมอบหมายหลายด้าน ทำงานหลายอย่างในเวลาเดียวกันทำให้ขาดความชำนาญ

วิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

การจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มงานในรอบปี 2562 ปรากฏว่าสามารถประหยัดงบประมาณได้บางส่วน เนื่องจากการควบคุมการใช้วัสดุวิทยาศาสตร์และวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างในทุกเดือน

แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563

- 1.ส่งเสริมเจ้าหน้าที่พัสดุ ให้ได้รับความรู้เพิ่มเติมในระเบียบและนโยบายเร่งด่วนที่ออกมาให้ละเอียด เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานในการจัดซื้อซึ่งมีกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2.นำโปรแกรมบริหารเวชภัณฑ์มาใช้ในการคลังยา งานจัดซื้อ ข้อมูลจัดทำรายงาน ส่งมูลค่าเวชภัณฑ์ให้งานการเงินและบัญชีในการจัดทำบัญชี ยอดการเบิกจ่าย เป็นต้นซึ่งจะทำให้การทำงานรวดเร็วขึ้นลดข้อผิดพลาด

3.มีการควบคุมการใช้วัสดุวิทยาศาสตร์และวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างในทุกเดือน