
A Daniela se le ha asignado la dirección de un proyecto, que consiste en diseñar un nuevo proceso de fabricación de piezas mecánicas prótesis de miembro superior, a la fecha ya han finalizado la EDT (estructura de descomposición de trabajo) con un buen nivel de detalle. Para lo cual has decidido realizar una reunión con el equipo de trabajo para comenzar con el proceso de estimación de la duración de las actividades, ¿Cuáles de las siguientes opciones será de poca utilidad en esta reunión para establecer la duración del proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Acta de constitución del proyecto.
- ☐ b. Externos e internos que afectan al proyecto.
- ☐ c. Restricciones del proyecto.
- ☒ d. Riesgos identificados.

El acta de proyecto es el documento oficial que da vía libre por parte de los dueños del proyecto para iniciar con la etapa de organización y previa ejecución del proyecto, es decir, hasta ahora el proyecto se encuentra en etapa de planificación, por ende, es un factor poco relevante a la hora de diseñar el tiempo de cada actividad.

A Juan un empleado de una empresa de ingeniería, del departamento de proyectos, le han asignado ejecutar un proyecto. Tras analizar el escenario del proyecto, concluye que los tiempos de entregas son muy cortos. En virtud de evitar cancelar el proyecto o ejecutarlo de forma antiética, ¿Cual es la posición que Juan debería tomar como ingeniero profesional?

Seleccione una:

- ☐ a. Comenzar el proyecto e intentar culminarlo en tiempos cercanos a lo requeridos inicialmente.
- ☐ b. Rechazar el rol en el proyecto y no arriesgar la reputación profesional por seguramente no cumplir.
- ☒ c. Proponer, mediante un informe, modificar los términos contractuales del proyecto referentes a los tiempos.
- ☐ d. Empezar la ejecución con amplios horarios de trabajo y luego de cierto tiempo negociar una extensión.


Es la única opción que evita cancelar el proyecto y evita ejecutarlo de forma antiética.

Los integrantes de proyecto, están definiendo las actividades de cada uno de los paquetes de trabajo de la EDT (estructura de descomposición de trabajo) bajo un esquema de planificación gradual, donde solamente se definirá en detalle las actividades de los próximos tres meses. En caso de requerirse algún cambio dentro del proyecto, el grupo de trabajo deberá realizar el proceso adecuado que consistiría en

Seleccione una:


- ☒ a. Consultar el comité de control de cambios y esperar la aprobación por parte de ellos.
- ☐ b. Consultar directamente con el director del proyecto y hacer lo que el proponga.
- ☐ c. Si el cambio no afecta en cronograma, se procede a continuar con la otra fase del proyecto.
- ☐ d. Resolver el inconveniente que presenta el proyecto y continuar con la ejecución.

En el direccionamiento de proyectos siempre debe existir este proceso, el cual debe estar integrado por todos los interesados del proyecto, es decir, los inversionistas, el director del proyecto y el equipo de trabajo, por consiguiente, cualquier cambio a realizarse dentro del proyecto debe ser aprobado por el comité, y hasta que este no haya analizado todos los factores posibles, no se continua con la ejecución de cambio.

La empresa donde Ana trabaja, le solicita retomar un proyecto que se encuentra en la etapa de estudio de factibilidad, que ha realizado otro ingeniero que ya no trabaja en la empresa. La empresa la presiona, para que el proyecto salga adelante en el tiempo inicial establecido (que a su consideración es corto), debido a que el proyecto es el salvavidas financiero de la empresa. Además, ella ha evidenciado una serie de errores no previstos en el estudio de factibilidad del proyecto, estos errores harían inviable el proyecto para su ejecución. La decisión más adecuada, para mitigar el impacto negativo sobre la ejecución del proyecto es 

Seleccione una:

- ☐ a. Comenzar el proyecto, indicando a sus superiores las fallas encontradas, así la responsabilidad recae sobre los jefes y no sobre Ana. Además, solicitar plazos más largos para tratar de corregir los errores ocasionados previamente.
- ☐ b. Solicitar que otro ingeniero retome el proyecto con el fin de que la responsabilidad de posible fracaso, no recaiga sobre Ana.
- ☒ c. Presentar las correcciones del estudio de factibilidad nuevamente, detallando el análisis de las consideraciones faltantes, para solicitar que la ejecución del proyecto se haga en tiempos acordes con las características necesarias.
- ☐ d. Empezar la ejecución del proyecto e ir corrigiendo las circunstancias evidenciadas en la etapa de estudio de factibilidad.

Lo más acertado es hacer un análisis detallado y mostrar la realidad del proyecto. Además, realizar la ejecución del proyecto con las condiciones necesarias, así esto involucre el aumento en inversión o tiempo por parte de la empresa. 

La construcción de un hospital en una ciudad se detuvo por una protesta masiva contra el daño al medio ambiente, ya que aquel intervendrá varias hectáreas de una importante área boscosa de la ciudad.

Este problema ocurre principalmente por

Seleccione una:

- ☒ a. el conflicto de intereses entre ejecutores y población.
- ☐ b. falta de planeación y poca efectividad del proyecto.
- ☐ c. quebrantar reglamentación y estándares.
- ☐ d. las condiciones sociales o políticas.

Todo proyecto tiene impacto positivo o negativo. En el daño colateral está implícito el desarrollo y debe haber una conciencia entre la población y sus gobernantes, para entenderlas.

Un fabricante de productos electrónicos autoriza un proyecto a fin de establecer pautas para la correcta manipulación de un nuevo material tóxico, el cual será utilizado como limpiador electrónico, teniendo en cuenta que se lo ha designado a usted como gerentes del proyecto, ¿cuál sería el factor o los factores previos y de importante consideración para viabilizar el surgimiento del proyecto?

Seleccione una:

- ☐ a. Satisfacer las solicitudes o necesidades de los interesados.
- ☒ b. Cumplir requisitos regulatorios, legales o sociales.
- ☐ c. Crear, mejorar o reparar productos, procesos o servicios.
- ☐ d. Implementar o cambiar las estrategias de negocio o tecnológicas.

Ningún proyecto puede ser viabilizado sin haber analizado el contexto normativo, legal e impacto social que tendría en el mercado, dado que si no se cuenta con los permisos previos de fabricación o comercialización el producto no tendría el impacto que espera el fabricante.

Una empresa cuenta con un terreno el cual no está en uso, por esta razón se evalúa la posibilidad de integrarlo al desarrollo de un proyecto a modo de inversión en donde el costo de esta integración significaría un aumento de costos del 20 % del costo actual de Mantenimiento; según las proyecciones iniciales los ingresos por ventas se estiman que podrían aumentar igualmente en un 20%. Dado que el tipo de proyecto no es un "proyecto puro" (financiación 100% propia), la mejor opción para la empresa es

Seleccione una:

- ☒ a. Revisar costos variables.
- ☐ b. Integrarse al proyecto aportando el terreno.
- ☐ c. Analizar el flujo de caja con y sin el proyecto.
- ☐ d. Desistir del proyecto.

I

El aumento en ventas no es diciente y el terreno no es depreciable, de este modo la empresa debe evaluar minuciosamente las consecuencias a futuro del flujo de caja con el proyecto y sin él, teniendo en cuenta si las proyección en ventas a futuro pueden aumentar o si por el contrario el mercado se saturaría

Una empresa del sector automotriz desea sacar al mercado una nueva versión de su camioneta 4x4 dirigida a la población que practica deportes extremos en los alrededores de las ciudades principales de Colombia. El ingeniero a cargo del proyecto se reúne con su equipo de trabajo y plantea las posibles actividades por realizar, según se muestran en la tabla

Actividad	Nombre de la actividad
1	Definición de materiales, equipos y equipo humano necesarios.
2	Diseño preliminar de la nueva versión de la camioneta.
3	Diseños mecánico, eléctrico y electrónico detallados de la camioneta.
4	Encuesta a los segmentos target, posibles usuarios de la camioneta.
5	Definición de requerimientos para la nueva versión de la camioneta.
6	Diseño conceptual de la nueva versión de la camioneta.
7	Construcción del prototipo de la camioneta.

A partir del listado de actividades de la tabla, para construir el prototipo, la secuencia lineal de actividades más lógica es:

Seleccione una:

- ☐ a. 5-1-2-6-3-4-7
- ☐ b. 4-6-1-2-5-3-7
- ☒ c. 4-5-6-1-2-3-7
- ☐ d. 4-3-5-6-2-1-7

El estudiante debe considerar que a partir de un listado de actividades se deben establecer unas dependencias lógicas, para luego definir tiempos y finalmente una red del proyecto para los cálculos de la ruta crítica. De acuerdo con las actividades establecidas y considerando que es el diseño de un producto

La compañía General Electric ha decidido contratarlo como su nuevo director de proyectos, por consiguiente, le ha solicitado realizar un empalme con el director saliente, el cual le manifiesta que ha venido presentando problemas con las últimas solicitudes de cambio, ya que los clientes están localizados en la misma oficina e interactúan directamente con los miembros del proyecto. Cuando los cambios eran pequeños, los miembros del equipo aceptaban realizar dichos cambios. Lo cual hacía que el director de proyectos encuentre difícil priorizar actividades y asegurar que las tareas se cumplan conforme a cronograma. A partir del informe entregado por el director saliente ¿Cuál debería ser su prioridad en este proyecto?

Seleccione una:

- ☒ a. Convocar a una reunión con todos los interesados del proyecto para determinar y solucionar cualquier tema pendiente.
- ☐ b. Asegurarse que se cuenta con control de alcance detallado del proyecto y que se esté cumpliendo a cabalidad.
- ☐ c. Crear un enunciado de alcance detallado para el proyecto, de tal forma que el director del proyecto prohíba los cambios.
- ☐ d. Alinear los objetivos del proyecto con los objetivos de la organización, y mejorar así el ambiente laboral.

Este es uno de los factores de éxito de todo proyecto, puesto que cada fase del proyecto debe cumplir con unas actividades que hacen parte del plan de gestión del alcance, de no asegurar su cumplimiento aumentarían considerablemente los riesgos para el proyecto.

Julián es contratado como ingeniero, por una Fundación para que realice el análisis de un proyecto que busca garantizar la alimentación de niños de bajos recursos de una población vulnerable. El indicador más pertinente para evaluar este proyecto es el relacionado con el impacto

Seleccione una:

- ☐ a. Social.
- ☐ b. Sostenibilidad.
- ☒ c. Financiero.
- ☐ d. Económico.

Más que obtener una rentabilidad económica, la fundación como ejecutora del proyecto, prima por el bienestar de niños de bajos recursos de una población vulnerable.