

软件项目管理讨论3成果：项目计划

软件学院2022秋36组 组长：徐艺硕

一、讨论目的: 掌握制定项目计划，理解短期(迭代)目标和项目目标。

二、讨论内容:讨论项目计划

三、讨论过程:

- (1) 产品负责人和ScrumMaster组织会议;
- (2) 项目开发周期为3个迭代，每2天一个迭代;
- (3) 假定每个人都是100%在这个项目上;
- (4) 团队共同查看用户故事,讨论定出项目的开发范围，即计划实现哪些用户故事，并评估出每个用户故事大小（用故事点来表示）;
- (5) 按优先权排序用户故事，优先级可以讨论排列,但要给出相应理由;
- (6) 团队讨论确定每个迭代要完成的用户故事,注意考虑兼容性和一致性;
- (7) 详细讨论第一个迭代要做的用户故事,责任到人,拆分任务,分配任务;
- (8) 借助项目管理软件,形成WBS工作分解结构及其相应的 WBS字典;
- (9) 课堂讨论20分钟;
- (10) 随机小组5分钟演讲时间，解说和展示项目计划,其他组可针对话题提问，本组人做出相应回答。

四、讨论结果

(1)查看用户故事

(--为主题用户故事，实心圆为大用户故事，空心○为用户故事)

--作为用户，我想要在论坛上勇敢的说出一些平时不敢或者不方便谁出的话，表达的请求，这样我可以得到帮助，或者解除我内心的苦闷

- 作为用户，我想有个可以匿名吐槽的平台，这样我就敢说平时不敢说的话了（用户故事1）
 - 作为用户，我想在发布匿名帖子时可以被系统随机赋予一个头像，这样可以增加我对发帖的兴趣（设置故事点为1）
 - AC
 - GIVEN：账号已被登陆且账号状态正常
 - WHEN：用户用账号发帖且选择了匿名方式
 - THEN：给发帖人头像位置随机赋予一个头像
 - 作为用户，我想在发布匿名帖子时可以被系统随机赋予一个虚拟用户名，这样可以增加我对发帖的兴趣（设置故事点为1）
 - AC
 - GIVEN：账号已被登陆且账号状态正常
 - WHEN：用户用账号发帖且选择了匿名方式

- THEN: 给发帖人用户名位置随机赋予一个虚拟的用户名
- 作为用户, 我想有个空间让我吐槽压力, 这样我就不会觉得负重这么大了 (用户故事2)
 - 作为用户, 我希望这个平台可以有评论的功能, 这样我就能进行充分热烈的讨论并看到大家对于一些事件真实的想法了 (设置故事点为1)
 - AC
 - GIVEN: 用户登陆账号且账号状态正常
 - WHEN: 用户在一个帖子下方选择评论功能键
 - THEN: 让用户编辑评论并在审核后发出, 允许其他人看到
 - 作为用户, 我希望能检测到不良评论时可以举报该评论 (设置故事点为1)
 - AC
 - GIVEN: 用户登陆账号且账号状态正常
 - WHEN: 用户在一条评论下选择举报功能键
 - THEN: 让用户填写举报相关信息并提交, 允许管理员看到提交后的举报申请
 - 作为用户, 我想有个平台找可以互相陪伴学习的好友, 这样我就不会觉得学习那么无聊了 (用户故事3)
 - 作为用户, 我希望这个平台具有对非匿名用户点开头像进行私信的功能, 这样我就能和一起学习的朋友交流了 (设置故事点为1)
 - AC
 - GIVEN: 用户登陆账号且账号状态正常, 对方账号状态正常且允许该用户私信它
 - WHEN: 用户点击了非匿名用户的头像
 - THEN: 唤出私信功能键, 允许用户通过交互进入私信界面发送信息
 - 作为用户, 我希望这个平台可以展示用户的ip地址, 这样我就能寻找本地的同学一起学习了 (设置故事点为1)
 - AC
 - GIVEN: 用户正常浏览平台
 - WHEN: 平台加载出帖子
 - THEN: 发帖人信息处应显示用户ip地址
 - 作为用户我想找个有经验的朋友完成活动和比赛, 这样就不用摸着石头过河了 (用户故事4)
 - 作为用户, 我希望平台可以具有标签搜索的功能, 这样我就可以搜索相关的活动和比赛的相关帖子
 - 作为用户, 我希望在发帖的时候可以给帖子添加标签, 这样就可以让更多需要的人发现我的帖子了 (设置故事点为1)
 - AC
 - GIVEN: 用户登陆账号且账号状态正常
 - WHEN: 用户进入发帖界面
 - THEN: 允许用户给帖子添加有限个标签
 - 作为用户, 我希望可以通过关键字搜索找到对应标签的帖子, 这样就能找到想找的帖子了 (设置故事点为1)
 - AC
 - GIVEN: 用户正常打开平台使用
 - WHEN: 用户搜索关键字
 - THEN: 通过输入的关键字匹配对应标签, 展示有对应标签的帖子

- 作为用户，我想快速表达我的需求，这样能够向我提供帮助的人就可以马上看到了（用户故事5）

- 作为用户，我想在这个平台对自己的帖子进行分类，以便于需要的人快速找到我的帖子（设置故事点为1）

- AC

- GIVEN：用户登陆账号且账号状态正常
- WHEN：用户进入个人空间
- THEN：允许用户分类帖子

- 作为用户，我想在被自己的帖子被回复时对我进行信息提醒，这样我可以快速看到有人对我进行了回复（设置故事点为1）

- AC

- GIVEN：用户登陆账号且账号状态正常
- WHEN：用户的帖子被评论
- THEN：向用户发送消息提醒

- 作为用户，我想在被自己私信时对我进行信息提醒，这样我可以快速看到有人对我进行了回复（设置故事点为1）

- AC

- GIVEN：用户登陆账号且账号状态正常
- WHEN：用户收到其他人的私信
- THEN：向用户发送消息提醒

- 作为管理员，我想要一定的权限来管理发帖有关事宜，以便于对于树洞的管理（用户故事6）

- 作为管理员，我想要对提交的帖子进行审核发布，以防止恶意行为。（设置故事点为0.5）

- AC

- GIVEN：管理员登陆账号且账号状态正常
- WHEN：有用户提交帖子
- THEN：进入审核队列并提醒管理员审核是否发布

- 作为管理员，我希望这个系统能保存所有管理员的信息

- 作为管理员，我想要这个系统可以提供添加管理员的职能，这样就可以多个管理员进行轮班执勤了（设置故事点为0.5）

- AC

- GIVEN：系统正常工作
- WHEN：需要添加管理员
- THEN：允许添加新的管理员信息

- 作为管理员我希望可以通过id对管理员进行查找，这样就可以联系其他的管理员了（设置故事点为0.5）

- AC

- GIVEN：管理员登陆账号且账号状态正常
- WHEN：输入管理员id
- THEN：找出相应管理员并返回

- 作为管理员，我想要这个系统可以提供删除管理员的职能，这样就可以对离职的管理员信息进行释放了（设置故事点为0.5）

- AC

- GIVEN：系统正常工作
- WHEN：有管理员离职

- THEN: 允许删除该管理员信息
- 作为管理员, 我想要这个系统可以提供修改管理员的职能, 这样就可以多个管理员信息进行修改了 (设置故事点为0.5)
 - AC
 - GIVEN: 系统正常工作
 - WHEN: 需要修改管理员信息
 - THEN: 允许修改该管理员信息
- 作为管理员, 我想要具有删除评论的权限, 这样就可以删除不良评论来维护社区和谐了 (设置故事点为1)
 - AC
 - GIVEN: 管理员登陆账号且账号状态正常
 - WHEN: 发现不良评论
 - THEN: 允许删除该评论
- 作为管理员, 我希望可以获取用户的部分信息, 这样就可以对用户进行管理了
 - 作为管理员, 我可以通过id或用户名对用户进行搜索, 这样就可以获得用户的信息了 (设置故事点为1)
 - AC
 - GIVEN: 管理员登陆账号且账号状态正常
 - WHEN: 输入用户id或用户名
 - THEN: 返回用户信息
- 作为管理员, 我希望可以具有对某个用户id禁言的权限, 这样就可以有效地维护社区和谐了 (设置故事点为1)
 - AC
 - GIVEN: 管理员登陆账号且账号状态正常
 - WHEN: 输入用户id或用户名
 - THEN: 允许管理员禁言用户

(2) 团队共同查看用户故事,讨论定出项目的开发范围, 即计划实现哪些用户故事, 并评估出每个用户故事大小 (用故事点来表示):

开发范围: 完成用户和管理员两个角度的用户故事。设每天可以完成2个故事点, 计划实现用户故事1-6

(3)按优先权排序用户故事, 优先级可以讨论排列,但要给出相应理由:

优先权为用户故事1-6按序号降序排列。理由: 没有用户, 管理员的存在就没有意义, 且管理员对用户的管理需要基于用户已存在这一事实, 故用户角度的用户故事应优先开发; 用户角度内部, 各故事之间没有依赖, 故按任意顺序开发均可。

(4)团队讨论确定每个迭代要完成的用户故事,注意考虑兼容性和一致性:

第一个迭代计划完成用户故事1

第二个迭代计划完成用户故事2

第三个迭代计划完成用户故事3

第四个迭代计划完成用户故事4

第五个迭代计划完成用户故事5的前两个子故事

第六个迭代计划完成用户故事5的第三个子故事和用户故事6的前两个子故事

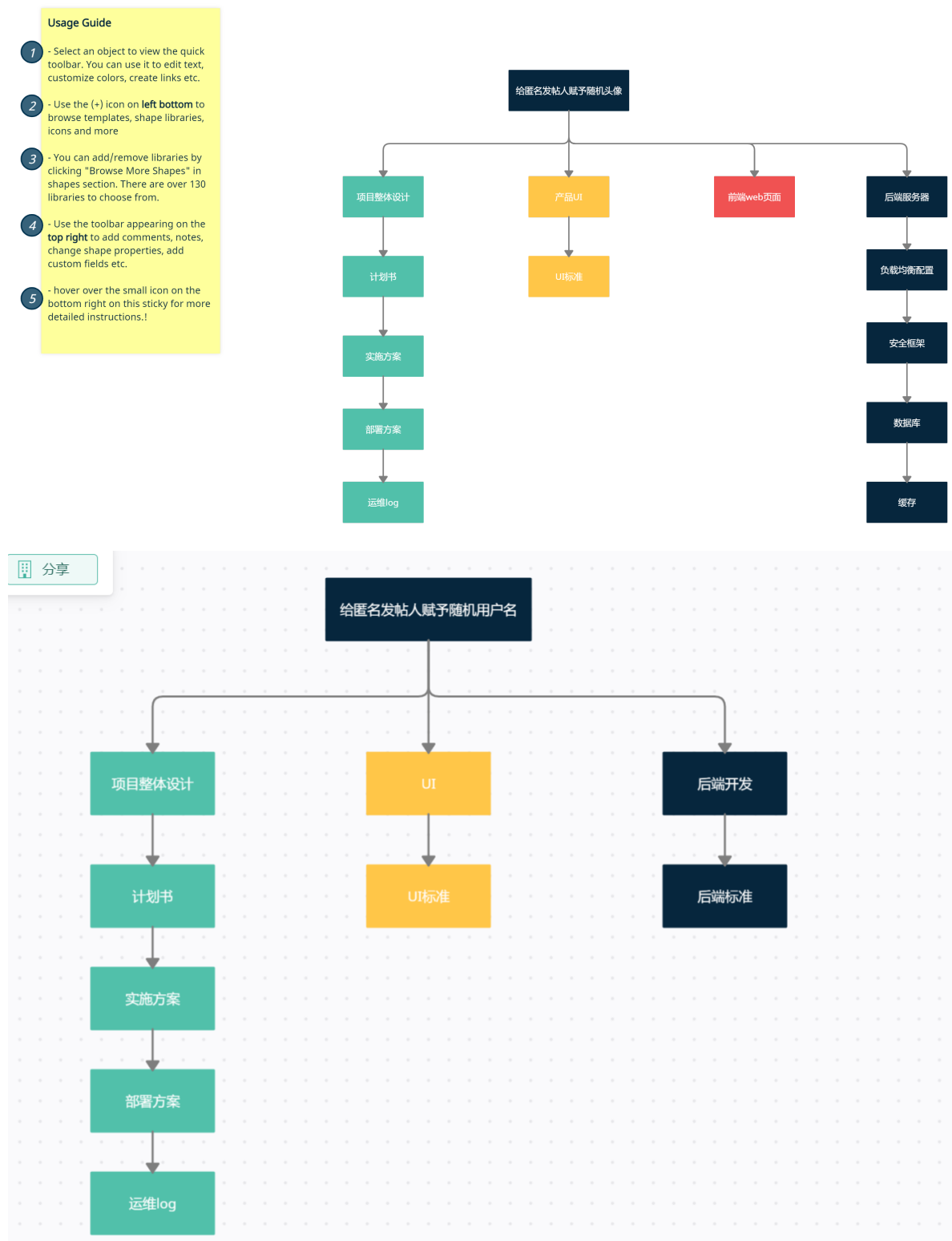
第七个迭代计划完成用户故事6的第三到第六个子故事

第八个迭代计划完成用户故事6的第七、八个子故事

(5)详细讨论第一个迭代要做的用户故事,责任到人,拆分任务,分配任务：

第一个迭代计划完成用户故事1。徐艺硕为产品负责人，负责领导项目计划，实时，部署与运维。黎云天负责前端标准制定及进度控制。李宇浩负责后端标准制定及进度控制。张熙宇、毛佳凝负责前端开发。周柏均、车世杰和陈曦负责后端开发。

(6)借助项目管理软件,形成WBS工作分解结构及其相应的 WBS字典：



WBS字典：

WBS code	1.1	1.2	1.3
工作包	匿名头像	匿名用户名	树洞平台
使用对象	用户	用户	用户
结果	用户匿名发帖时随机分配头像	用户匿名发帖时随机生成或分配用户名	用户进入树洞平台，可以匿名或实名发帖，并能管理自己发的帖子
完成标准	匿名发帖时能正常分配头像	匿名发帖时能正常生成或分配用户名	1.用户能注册和登入平台；2.用户可以选择匿名或实名发帖；3.用户可以对自己的帖子增删改查
所需资源	计算机	计算机	计算机
工期	12h	12h	204h
预算			
重要性	中	中	高
责任人	全体开发者	全体开发者	全体开发者
假设条件			
约束条件			