## LAPORAN AKHIR PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT



# PELATIHAN BISNIS MODEL CANVAS DALAM PENGEMBANGAN USAHA MIKRO, KECIL DAN MENENGAH DI KELURAHAN KENALI ASAM BAWAH KOTA JAMBI

#### TIM PENGABDIAN:

AGESHA MARSYAF S.I.Kom.,MM NIDN: 1020038603

HARIO TAMTOMO SEI.,MM NIDN: 1003058703

Dibiayai Oleh: DIPA UM Jambi Tahun Anggaran 2019/2020

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAMBI 2021

#### **HALAMAN PENGESAHAN**

1. Judul Pengabdian : Pelatihan Bisnsi Model Canvas Dalam Pengembangan Usaha

2. Peserta Program : Pengabdian

3. Tim Peneliti

A. Ketua Penelitian

a. Nama : Agesha Marsyaf S.I.Kom.,MM

b. NIDN : 1020038603c. Jabatan Fungsional : Asisten Ahlid. Program Studi : Manajemen

e. Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Jambi f. Email/surel : agesha.marsyaf.am@gmail.com

B. Anggota Penelitian

a. Nama : Hario Tamtomo SEI, MM

b. NIDN : 1003058703c. Jabatan Fungsional : Lektor

d. Program Studi : Ekonomi Pembangunan

e. Perguruan Tinggi : Universitas Muhammadiyah Jambi

f. Email/surel : hario 85@gmail.com

4. Lokasi Kegiatan

a. Wilayah : Negara Indonesia

b. Provinsi : Jambi

c. Kab/ Kota : Kotamadya Jambi

5. Lama Penelitian : 4 Bulan

6. Biaya Total Penelitian : Rp. 1.500.000,-- Dana UM Jambi : Rp. 1.500.000,-

- Dana Dari Sumber Lain : -

Mengetahui,

Ketua Prodi Manajemen

Jambi, 29 Agustus 2021

Ketua Peneliti,

(Ermaini, SE, MM.)

NIDN: 1016027301

(Agesha Marsyaf S.I.Kom.MM)

NIDN: 1020038603

Menyetujui,

ıa LPPM Universitas Muhammadiyah Jambi

rima Audia Daniel, SE., ME)

NIDK: 8852530017

#### **DAFTAR ISI**

		Hal
HALA	MAN SAMPUL	i
HALA	MAN PENGESAHAN	ii
DAFT	AR ISI	iii
DAFT	AR TABEL	iv
DAFT	AR GAMBAR	v
BAB I	PENDAHULUAN	1
1.1	Analisis Situasi	1
1.2	Permasalahan Mitra	4
BAB II	SOLUSI DAN TARGET LUARAN	5
2.1	Solusi yang ditawarkan	5
2.2	Target Luaran	5
BAB II	I METODE PELAKSANAAN	7
3.1	Metode Pendekatan	7
3.2	Rencana Kegiatan	7
3.3	Gambaran IPTEK	8
BAB IV	V HASIL YANG DAN PEMBAHASAN	9
4.1	Hasil Kegiatan	9
4.2	Dokumentasi Kegiatan Pengabdian	9
BAB V	KESIMPULAN DAN SARAN	
DAET	AD DUSTAKA I AMDIDAN DOKUMEN 12	

#### **BABI**

#### **PENDAHULUAN**

#### 1.1. Latar Belakang

Home Industri biasanya di golongkan dalam usaha kecil dan menengah, dalam Keppres No.127 tahun 2001 Secara umum usaha kecil dan menengah adalah yang bergerak dalam 2 (dua) bidang, yaitu bidang perindustrian dan bidang perdagangan barang dan jasa, adapun bidang/jenis usaha yang terbuka bagi usaha kecil dibidang industri dan perdagangan meliputi Pertama Industri makanan dan minuman olahan yang melalukan pengawetan dengan peroses penggaraman, pemanisan, pengasapan, pengeringan, perebusan, penggorengan dan fermentasi dengan cara-cara tradisional. Kedua Industri penyempurnaan barang dari serat alam maupun serat buatan menjadi benang bermotif/celup dan di ikat dengan menggunakan alat yang digunakanoleh tangan.

Ketiga Industri tekstil meliputi pertenunan, perajutan, pembatikan, dan pembordiran, atau alat yang digerakkan tangan termasuk batik, peci, kopiah. Keempat pengolahan hasil hutan dan kebun golongan non pangaan. Kelima industri perkakas tangan yang di proses secara manual atau semi mekanik untuk pertukangan dan pemotongan. Keenam Industri perkakas tangan untuk 4 pertanian yang diperlukan untuk persiapan lahan, proses produksi, pemanenan, pasca panen dan pengelolahan, kecuali cangkul dan sekop. Ketujuh industri barang dari tanah liat, baik yang diglasir maupun yang tidak diglasir untuk keperluan rumah tangga. Dan Industri kerajinan yang memiliki kekayaaan khasanah budaya daerah, nilai seni yang menggunakan bahan baku alamiah maupun imitasi. (Keppres No 127 : 2001).

Peraturan Kemendesa PDTT No.3 tahun 2015 tentang Pendamping Desa Diuraikan secara lengkap, bahwa tujuan Pendamping Desa ialah sebagai berikut: Meningkatkan kapasitas, efektifitas dan akuntabilitas pemerintah desa dan pembangunan desa, Meningkatkan prakarsa,kesadaran,dan partisipasi masyarakat desa dalam pembangunan desa, Meningkatkan sinergi program pembangunan desa antar sektor,dan Mengoptimalkan aset lokal desa secara emansipatoris. Secara keseluruhan tujuan pendamping desa ialah upaya memberdayakan masyarakat desa. Salah satu aspek penting dalam pemberdayaan masyarakat adalah pendampingan.Pemberdayaan suatu komunitas tidak lain adalah suatu proses transfer pengetahuan dan keterampilan.Pendampingan dilakukan dengan menempatkan tenaga pendamping didalam komunitas dengan tugas-tugas pendampingan yaitu Penyadaran, Pengorganisasian, Advokasi dan Fasilitasi.

Kita sadar dan paham bahwa, pendampingan merupakan bagian tidak terpisahkan dari proses pemberdayaan masyarakat. Jadi prinsip utama dari pendampingan itu sendiri ialah Membangun kepercayaan yang bersumber dari komitmen moral. Oleh sebab itu, pendampingan tidak hanya membawa prinsip program di mana seseorang di tugaskan, akan tetapi pendampingan juga di bawa pada komitmen moral kepada masyarakat dalam seluruh kegiatan yang dilakukan.

Sehingga tujuan utama dari menciptakan perubahan kondisis mentalitas dan kultur masyarakat,yang tercermin dalam perubahan kesadaran sebagai unjung tombak pendorong kemajuan bisa tercapai. Sehingga mutlak bahwa pendampingan sangat dibutuhkan, agar supaya pengembangan masyarakat tidak dilakukan hanya oleh aktor tunggal melainkan dengan melibatkan banyak aktor yang aktif dan partisipatif.

UMKM sebagai salah satu sektor usaha memiliki peran sangat penting bagi perekonomian Indonesia. Usaha kecil dan mikro merupakan agen perubahan yang mampu memajukan masyarakat dalam membawa inovasi dengan perubahan secara continue, sehingga berdampak pada meningkatnya kreativitas para pelaku usaha (Dhewanto dkk, 2015). Maka dari itu pengembangan sektor UMKM sangat diperlukan. Menurut Lestari (2013) terdapat beberapa kelemahan UMKM di Indonesia seperti bidang manajemen, organisasi, teknologi, permodalan, operasional dan teknis di lapangan, terbatasnya akses pasar, kendala perizinan, serta biaya-biaya non-teknis di lapangan yang sulit untuk dihindarkan.

Sayangnya beberapa UMKM tidak memiliki alat yang strategis untuk dapat mengembangkan bisnis / pasar mereka. Disamping persaingan pada industri yang juga ketat maka para wirausaha harus tanggap untuk memahami dengan benar mengenai jenis produk apa yang sebenarnya dibutuhkan oleh pasar, seberapa besar atau kecil pasar, kapan produk itu dibutuhkan dan bagaimana cara mengirimkan produk tersebut. Semua masalah ini menyebabkan terisolasi dari tren dan kondisi pasar dan, dengan demikian, cenderung membatasi operasi (Venkatesh and Kumari, 2015).

Salah satu daerah yang menggeluti dunia home Industri dan UMKM nya merupakan yang potensial adalah di kelurahan kenali asam bawah Kota Jambi, disana ada berbagai usaha home industry dan UMKM yang potensial yaitu Bisnis Kuliner dan kerajinan tangan atau Kriya

#### 1.2Permasalahan.Mitra

Seiring dengan berkembangnya berbagai usaha saat ini terdapat pula beberapa permasalahan yang dihadapi oleh pemilik usaha kuliner seperti dari eksternal dan internal usaha. Permasalahan dari internal pemilik usaha ialah seperti pengolahan keuangan, pembukuan cashflow, investasi, pengolahan produk yang lebih inovatif, kekurangan modal awal, serta kekurangan tenaga kerja yang terampil. Sisi lain permasalahan yang timbul dari eksternal usaha kuliner, apalagi banyak juga usaha usaha rumah makan yang menyajikan menu yang sama.

Usaha kuliner yang berjalan membutuhkan suatu strategi pengembangan yang kokoh dan perlu melibatkan elemen-elemen besar sampai terkecil yang bisa meningkatkan usaha kuliner ini sendiri. Oleh karena itu dibutuhkan suatu strategi dalam pengembangan usaha mikro kecil dan menengah khususnya disektor kuliner. Untuk mengetahui strategi dalam pengembangan usaha bisnis haruslah kita mengetahui tentang model bisnis yang digunakan. Menurut Osterwalder & Pigneur (2012:13) model bisnis merupakan gambaran dasar pemikiran tentang bagaimana organisai, menciptakan, memberikan dan menangkap nilai yang berkaitan dengan aktivitas organisasi dalam hal ini organisasi bisnis dibidang kuliner.

Saat ini banyak sekali konsep model bisnis, dan model bisnis menjadi konsep yang menonjol diantara konsep-konsep manajemen yang lainnya. Kepopuleran model bisnis dikarenakan banyak organisasi yang tumbuh pesat dikarenakan dapat menciptakan model bisnis yang cocok bagi suatu usaha. Salah satu konsep model bisnis yang sederhana adalah model yang dikembangkan oleh Osterwalder dan Pigneur yaitu model bisnis kanvas atau lebih dikenal dengan business model canvas (Tim PPN Manajemen, 2012).

Permasalahan yang terjadi dalam jalannya usaha usaha home industri tersebut terutama dalam hal memulai unit usaha diperlukannya merencanakan usaha dari tahap awal (bisnis plan) dimana masyarakat disana masih kesulitan dalam merencanakan tahap tahap dalam berwirausaha, sehingga belum punya sebuah model dalam menjalankan bisnis nya, tidak terarah dan tidak bisa merencanakan apa yang akan dilakukan.

Maka dari itu pengabdian yang akan dilakukan oleh Dosen Universitas Muhammadiyah yaitu mengajarkan bagaimana membuat bisnisplan atau rencana usaha yang baik dengan metode" Bisnis Model Canvas" sehingga bisnis tersebut dapat berjalan sesuai yang diinginkan.

#### **BAB II**

#### SOLUSI DAN TARGET LUARAN

Salah satu **Model Bisnsi Plan** yang bisa diterapkan ke masyarakat yaitu salah satu nya Business Model Canvas (BMC) karena BMC adalah kerangka kerja yang paling populer untuk mendefinisikan model bisnis startup. Bisnis model Kanvas disusun untuk menjelaskan, memvisualisasikan, menilai, dan mengubah model bisnis agar menghasilkan kinerja yang lebih optimal untuk startup. Kanvas ini dapat digunakan untuk semua jenis startup, tanpa terbatas sektor usahanya. Bagi founder dan/atau mentor startup, BMC digunakan untuk menganalisis kekuatan dan kekurangan proses bisnis.

Ada kesembilan elemen yang terdapat dalam business model canvas yang wajib di pahami saat melakukan perencanaan bisnis:

Customer Segments Elemen pertama yang harus Anda miliki dalam memulai bisnis model kanvas ini adalah menentukan segmen pelanggan mana yang akan menjadi target bisnis.

Value Proposition Ini adalah sekat yang merupakan keunggulan produk, apa saja sesungguhnya poin-poin yang dapat mendatangkan manfaat yang ditawarkan perusahaan bagi customer segment-nya. Hal ini menjadi kesempatan bagi Anda untuk menjabarkan kekuatan dan keunggulan yang membedakan bisnis Anda dengan bisnis yang lain. Channels Melalui penggunaan channels yang tepat, Anda baru bisa menyampaikan value propositions kepada customer segments. karena penentuan channels adalah salah satu elemen penting bagi keberhasilan sebuah bisnis. Revenue Streams Revenue stream merupakan bagian yang paling vital, di mana organisasi memperoleh pendapatan dari pelanggan. Elemen ini harus dikelola semaksimal mungkin untuk meningkatkan pendapatan bisnis. Jangan sampai ada bahan baku, produk, atau kinerja Key resource adalah sekat dalam bisnis model kanyas yang berisikan daftar

sumber daya yang sebaiknya direncanakan dan dimiliki perusahaan untuk mewujudkan value proposition mereka.

Semua jenis sumber daya, mulai dari pengelolaan bahan baku, penataan sumber daya manusia, dan penataan proses operasional menjadi perhatian dalam membuat model bisnis.Customer Relationship Ini merupakan elemen di mana perusahaan menjalin ikatan dengan pelanggannya. Perlu pengawasan yang ketat dan intensif agar pelanggan tidak mudah berpaling ke bisnis yang lain hanya karena jalinan hubungan yang kurang baik.

Key activities adalah semua aktivitas yang berhubungan dengan produktivitas bisnis yang berkaitan dengan sebuah produk, di mana kegiatan utamanya adalah menghasilkan proposisi nilai. Key Partnership Elemen ini berfungsi untuk pengorganisasian aliran suatu barang atau layanan lainnya. Posisi-posisi partner kunci tersebut bermanfaat untuk efisiensi dan efektivitas dari key activites yang telah dibuat. Tak ada salahnya menjalin hubungan baik untuk menciptakan siklus bisnis sesuai dengan ekspektasi. Cost Structure Elemen terakhir yang tak kalah pentingnya dengan kedelapan elemen lainnya adalah struktur pembiayaan bisnis. Mengelola biaya secara efisien akan membuat bisnis yang dijalani menjadi lebih hemat dan bisa meminimalkan risiko kerugian. Hal ini juga dapat menentukan proposisi nilai yang tepat untuk pelanggan.

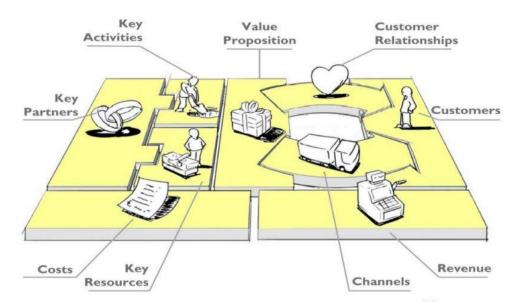
Pada elemen terakhir ini, tentu dibutuhkan laporan keuangan yang tepat.

Kenapa Menggunakan Business Model Canvas?

Jadi dengan Bisnis model canvas ini diharapkan masyarakat khusus nya pelaku usaha di kelurahan kenali bawah dapat mengaplikasikannya dan memudahkan dalam merencanakan usaha karena BMC ini pada dasarnya Easy to visualize BMC ini digunakan untuk memvisualkan suatu bisnis, dengan memilahkannya ke-9 blok bisnis plan

Kemudian Easy to understand BMC juga mempermudah teman-teman untuk memahami bisnis dari teman-teman sebelum membaca business plan yang bisa berlembar-lembar.

Menurut Osterwalder dan Pigneur (2012:15) ada sembilan blok bangunan dasar dalam sembilan blok bangunan dasar business model canvas yang memperhatikan cara berfikir tentang bagaimana cara perusahaan yang lebih menghasilkan. Ada 9 cakupan dari business model canvas menurut Osterwalder dan Pigneur: segmen pelanggan (customer segments), proposisi nilai (value proposition), saluran (chanel), hubungan pelanggan (customer relationships), arus pendapatan (revenue streams), sumber daya utama (key resources), aktivitas kunci (key aktivities), kemitraan utama (key partnerships) dan struktur biaya (cost struktur). Setelah itu dibagi lagi menjadi dua sisi, sisi kiri sebagai logika dan sisi kanan sebagai kreatifitaf



Penggunaan business model canvas dapat memberikan gambaran mengenai model bisnis perusahaan dan hubungan yang terjadi antar-blok dengan cara yang lebih atraktif. Business model canvas juga membantu perusahaan untuk mengenali apa yang menjadi value proposition perusahaan, serta bagaimana membangun dan menjalankan key activitie dan key resources dalam menciptakan value proposition dan mendapatkan revenue streams, memahami bagaimana produk dan jasa yang ditawarkan perusahaan dapat dikomunikasikan dengan baik kepada konsumen hingga sampai ketangan konsumen untuk dikonsumsi.

No.	Kegiatan	Target luaran	Spesifikasi
1.	PELATIHAN 1	Modul Pembelajaran	Membantu mitra dalam
	Sosialisasi dan	Penggunaan BMC	penggunaan aplikasi
	Praktek		komputer yang baik dan
	penggunaan Bisnis		
	Model Canvas		
			benar, yang sebelumnya
			masih banyak yang manual
			dalam pengolahan angka
			serta masih kurang
			memperhatikan kerapian
			penulisan.

2.	PELATIHAN 2	Buku panduan	Membantu mitra
	Pelatihan desain	pembelajaran	dalam
	Infografis yang efisien	Pemanfaatan fitur yang	penyederhanaan
		ada pada Microsoft Power	dalam membuat
		Point	tampilan slide tanpa
			harus menggunakan
			aplikasi diluar
			Microsoft Power
			Point.
3.	PELATIHAN 3	Buku panduan	Membantu mitra mencari
	Pelatihan	penggunaan media	tema slide terbaru yang
	Pemanfaatan	internet dalam mencari	dapat dijadikan bahan
	Media Internet	model infografis	paparan agar proses kerja
	sebagai alat bantu		lebih cepat.
	memperoleh		
	informasi.		

#### BAB III

#### METODE PELAKSANAAN

#### **Tujuan Pembuatan Business Model Canvas**

Pembuatan Business Model Canvas bertujuan untuk membantu perusahaan merancang perencanaan proses bisnis dan menetapkan serta memvalidasi poin penting dalam bisnis seperti; sumber daya, aktivitas, hubungan yang akan dijalin dengan pihak terkait, pendapatan, hingga pengeluaran yang harus dikeluarkan.

Menurut Osterwalder dan Pigneur (2012:12), business model canvas adalah bahasa yang sama untuk menggambarkan, memvisualisasikan, menilai, dan mengubah model bisnis. Konsep ini bisa menjadi bahasa untuk saling berbagi ide yang memungkinkan anda mendeskripsikan dengan mudah dan memanipulasi model bisnis untuk membuat strategi alternatif baru.

Konsep model bisnis tergolong sesuatu yang baru. Istilah ini muncul dalam jurnal akademik ditahun 1957 dan pertama kali digunakan sebagai judul dari sebuah jurnal akademik yang terbit ditahun 1960 oleh Jones. Namun konsep model bisnis mulai populer sejak tahun 1990 ke atas ketika model bisnis dan perubahan lingkungan bisnis didiskusikan dalam konteks internet.

#### **Customer Segments**

Segmen pelanggan menggambarkan sekelompok orang atau organisasi berbeda yang ingin dijangkau atau dilayani oleh perusahaan. Customer segments yaitu tentang bagaimana perusahan memilih segmen pelanggan yang paling potensial untuk dipilih

agar kegiatan usaha yang dijalankan tepat sasaran dan sesuai dengan target konsumen yang diinginkan.

Pelanggan adalah inti dari model bisnis. Tanpa pelanggan (yang dapat memberikan keuntungan), tidak ada perusahaan yang mampu bertahan dalam waktu lama. Dalam rangka meningkatkan kepuaskan pelanggan, perusahaan dapat mengelompokkan mereka dalam segmen-segmen berbeda didalam kesamaan kebutuhan, perilaku atau atribut yang lainya lain. Osterwalder dan Pigneur (2012:20) mengungkapkan bahwa sebuah model bisnis dapat menggambarkan satu atau beberapa segmen pelanggan, besar atau kecil.proses segmentasi pasar strategik yang langkah-langkahnya sebaagai berikut:

#### a. Tahap Segmentation

1) Mensegmentasi pasar menggunakan variabel-variabel permintaan,

seperti kebutuhan pelanggan dengan pelanggan. manfaat yang dicari (benefit sought), solusi atas masalah yang dihadapi ,situasi pemakaian , dan lain-lain.

2) Mendeskripsikan segmen pasar yang diidentifikasi menggunakan variabel variabel yang bisa membantu perusahaan memahami cara melayani kebutuhan pelanggan tersebut (misalnya biaya beralih pemasok, biaya berbelanja, lokasi geografis, ukuran pelanggan, daya beli, sensitivitas harga dan seterusnya) dan cara berkomunikasi dengan pelanggan (misalnya, preferensi dan penggunaan media, sikap, aktivitas, minat, opini dan lain-lain).

#### b. Tahap Targeting

1) Mengevaluasi daya tarik masing-masing segmen menggunakan

variabel-variabel yang bisa mengkuantifikasi kemungkinan permintaan dari segmen (misalnya, tingkat pertumbuhan segmen bersangkutan), biaya melayani setiap segmen (misalnya, biaya distribusi), biaya memproduksi produk dan jasa yang diinginkan pelanggan (misalnya biaya produksi dan diferensiasi produk), dan kesesuaian antara kompetensi inti perusahaan dan peluang pasar sasaran.

2) Memilih satu atau lebih segmen sasaran yang ingin dilayani berdasarkan potensi segmen tersebut dan kesesuaiannya dengan strategi korporat perusahaan.

#### c. Tahap Positioning

Mengidentifikasi konsep positioning bagi produk dan jasa perusahaan yang atraktif bagi pelanggan sasaran dan compatibel dengan citra korporat yang diharapkan perusahaan.

Dan selain itu pada umumnya dapat dikatakan bahwa usaha akan tepat sasaran dan lebih berhasil apabila pengusahanya membagi-bagi konsumennya kedalam beberapa segmen. Assauri (2002:57), membagi segmentasi menjadi empat variabel segmentasi utama bagi konsumen. Variabel segmentasi yang umum digunakan adalah dalam membagi segmentasi dari konsumen diantaranya variabel geografis, demografis, psikografis, dan perilaku.

#### a. Segmentasi geografis

Segmentasi geografis digunakan untuk mengklasifikasikan pasar berdasarkan lokasi yang akan mempengaruhi biaya operasional dan jumlah permintaan secara berbeda. Dalam segmentasi geografi, pasar dibagi menjadi unit geografis, seperti: negara, provinsi, kota atau lingkungan. Segmentasi pasar ini dilakukan dengan

mengelompokan konsumen menjadi bagian pasar menurut skala wilayah atau letak geografis yang dapat dibedakan berdasarkan:

#### 1. Wilayah

Dapat diperoleh segmen pasar yang berupa pasar lokal, pasar regional, pasar nasional, dan pasar luar negeri atau ekspor. Masing-masing pasar berdasarkan wilayah ini berbeda-beda potensi dan cara menanganinya.

#### 2. Iklim

Dengan dasar ini, diperoleh segmen pasar yang berupa pasar daerah pegunungan dan dataran tinggi serta pasar daerah pantai dan dataran rendah. Masing-masing pasar berdasarkan iklim ini berbeda kebutuhan, keinginan, dan preferensinya.

#### 3. Kota atau desa

Dapat diperoleh segmen pasar yang berupa pasar daerah perkotaan dan pasar daerah desa atau pertanian. Masing-masing segmen pasar ini berbeda potensi serta motif, perilaku, dan kebiasaan pembeliannya sehingga membutuhkan cara penanganan pemasaran berbeda.

#### b. Segmentasi Demografis

Dalam segmentasi demografis, pasar dibagi menjadi kelompok-kelompok berdasarkan variabel-variabel demografis seperti usia, ukuran keluarga, siklus kehidupan keluarga, jenis kelamin, penghasilan, pekerjaan, agama, ras, generasi kewarganegaraan, dan kelas sosial. Variabel-variabel demografis adalah dasar yang paling populer untuk membedakan kelompok-kelompok pelanggan.

#### c. Segmentasi psikografis

Segmentasi psikografis, segmen pasar ini dilakukan dengan mengelompokkan konsumen atau pembeli menjadi bagian pasar menurut variabel-variabel pola atau gaya hidup (lifestyle) dan kepribadian (personality). Sebagai contoh, segmen pasar masyarakat yang bergaya hidup konsumtif dan mewah berbeda dengan segmen pasar masyarakat yang bergaya hidup produktif dan hemat yang mementingkan kualitas dengan harga yang relatif murah.

#### d. Segmentasi perilaku

Dalam segmentai perilaku pasar diklasifikasi dalam kelompok-kelompok yang dibedakan berdasarkan pengetahuan, sikap, penggunaan atau respon terhadap suatu produk.

#### 2.4.2. Value Propositions

Pelanggan akan memilih produk mana yang paling memenuhi kebutuhan dan keinginannya. Tujuannya untuk memperoleh kepuasan yang maksimal. para pembeli akan membeli produk dari perusahaan yang mereka anggap menawarkan nilai yang paling tertinggi disampaikan ke pelanggan "customer delivered value". Sebagaimana yang dimaksud tentang kepuasan konsumen Menurut Philip Kotler (1997:36), adalah perasaan senang atau kecewa seseorang yang berasal dari perbandingan antara kesannya terhadap kinerja ( hasil) suatu produk dengan harapannya. Macam-macam atau Jenis kepuasan konsumen. Kepuasan konsumen terbagi menjadi 2 yaitu kepuasan fungsional, merupakan kepuasan yang diperoleh dari fungsi atau pemakaian suatuproduk dan kepuasan psikologikal, merupakan kepuasan yang diperoleh dari atribut yang bersifat tidak berwujud.

Gambaran blok bangunan business model canvas mendeskripsikan gabungan antara produk dan layanan yang menciptakan nilai untuk segmen pelanggan spesifik (Osterwalder dan pigneur, 2012:22). Value propositions adalah bagaimana perusahaan memberikan nilai terbaik kepada pelanggannya sesuai dengan proposisi nilai yang ada dalam perusahaan tersebut. Dengan menciptakan nilai pelanggan yang unggul, perusahaan menciptakan pelanggan yang sangat puas dan tetap setia, serta mau membeli lagi (Kotler, 1996:24).

Dalam penilaian proporsisi alasan seseorang terhadap beralihnya pelanggan satu ke yang lain bisa membuat sebuah peluang perusahaan untuk mengembangkan bisnisnya untuk kedepannya hal ini juga dikatakan oleh (Osterwalder dan Pigneur, 2012:22) Proposisi nilai dapat memecahkan masalah pelanggan atau memuaskan pelanggan. Oleh karna itu proporsisi sangatlah penting dalam penunjang peningkatan sebuah usaha yang dimana usaha akan mendapat keuntungan dengan memaksimalkan kegunaan dari sikap seseorang yang ingin beralihnya pilihan produk perusahaan. Dalam (Timo & Kusela, 2007:625) dirumuskan 4 dimensi customer value propositions utama yang dapat diciptakan oleh sebuah perusahaan kepada customer:

#### 2.4.3. Channels

Blok bangunan saluran menggambarkan bagaimana sebuah perusahaan berkomunikasi dengan segmen pelanggannya dan menjangkau mereka untuk memberikan proposisi nilai (Osterwalder dan Pigneur, 2012:26). Channels merupakan sebuah aspek yang sangat penting yang berkaitan dengan sebuah hubungan antara perusahaan dan pelanggan. Sama seperti halnya yang disampaikan oleh Osterwalder dan Pigneur (2012:26) Saluran komunikasi, distribusi dan penjualan merupakan penghubung antara perusahaan dan pelanggan. Saluran adalah titik sentuh pelanggan

yang sangat berperan dalam setiap kejadian yang mereka alami. Sebagian besar perusahaan menggunakan perantara atau saluran distribusi untuk menyalurkan produk mereka ke pasar. Menurut Kotler (1999:7), para perusahaan besar mencoba membangun sebuah saluran distribusi (distribution channel) seperangkat organisasi yang saling bergantung satu sama lainnya. Oleh karna itu perusahaan harus tau benar tentang bagaimana berkomunikasi yang baik ke pelanggan ataupun ke sesama perusahaan agar bisa memberikan sebuah keuntungan kedepanya yang baik.

Hubungan dapat bervariasi mulai dari yang bersifat pribadi sampai otomatis. Hubungan pelanggan dapat didorong oleh motivasi berikut:

- 1) Akuisisi Pelanggan.
- 2) Retensi (mempertahankan) pelanggan. 3) Peningkatan penjualan (upselling).

Kotler (1999:9) menyatakan saluran distribusi dapat dijelaskan oleh seberapa banyak jumlah tingkat distribusi yang dilibatkan. Setiap lapisan perantara pemasaran yang melakukan beberapa kegiatan untuk membawa produk dan kepemilikannya lebih dekat ke pembeli akhir disebut sebagai tingkat distribusi (channel level). Berikut ini terdapat gambar saluran pemasaran perantara yang menggambarkan beberapa model saluran distribusi pemasaran hingga sampai ke konsumen.

Berdasarkan keterangan diatas ada beberapa saluran distribusi yang digunakan sebuah usaha baik itu bersekala besar, menengah atupun kecil. Pada kali ini saluran distribusi yang digunakan dalam jenis usaha kuliner

lesehan ini menggunakan saluran yang pertama yang dimana produsen membuat barang dan langsung mendistribusi kan kepelanggan nya. ini juga identik dengan jenis saluran yang digunakan oleh usaha kecil menengah yang biasanya juga menggunakan saluran yang pertama dan kedua, sedangkan usaha besar juga biasanya menggunakan jenis salurang yang identik ke tiga ataupun ke empat.

#### 2.4.4 Customer Relationship

Blok bangunan hubungan pelanggan menggambarkan berbagai jenis hubungan yang dibangun perusahaan bersama segmen pelanggan yang spesifik. Sebuah perusahaan harus menjelaskan jenis hubungan yang ingin dibangun bersama segmen pelanggan. Hubungan dapat bervariasi mulai dari yang bersifat pribadi sampai otomatis. Semua sepakat dalam bisnis bahwa merek yang tidak memiliki siklus hidup, pabrik bisa saja terbakar, mesin- mesin bisa habis dipakai, dan pendirinya juga mati, sementara merek dapat hidup selamanya. Sebuah merek dapat tumbuh dengan nilai tertentu dari waktu ke waktu, mungkin juga mirip loyalitas produk retensi dan loyalitas merek adalah fondasi untuk bertahan, pertumbuhan yang menguntungkan. Sayangnya, ketika merek mati atau loyalitas dan profitabilitas merek menurun, sering tidak disadari bahwa merek itu mati karena terbunuh oleh praktik pemasaran yang sesat dan penurunan loyalitas merek karena dilukai oleh tindakan pemasaran yang salah.

Hubungan baik bagi pelanggan identik dengan bagaimana perusahaan memberi sebuah pelayanan yang baik untuk pelanggannya. Tjiptono (2008:68) menyatakan ada lima dimensi kualitas layanan adalah:

- a. Keandalan (Reliabilitas), yakni kemampuan memberikan layanan yang dijanjikan dengan segera, akurat dan memuaskan,
- b. Ketanggapan (Responsivitas), yaitu keinginan dan kesediaan para karyawan untuk membantu para pelanggan dan memberikan layanan dengan tanggap,

- c. Jaminan (assurance), mencangkup pengetahuan, kompetensi, kesopanan, dan sifat dapat dipercaya yang dimiliki para karyawan; bebas dari bahaya fisik, resiko, atau keragu-raguan,
- d. Empati (Empathy), meliputi kemudahan dalam menjalin hubungan, komunikasi yang efektif, perhatian personal, dan pemahaman atas kebutuhan individual para pelanggan
- e. Bukti fisik (Tangibles) meliputi fasilitas fisik, perlengkapan, karyawan dan sarana komunikasi.

Beberapa jenis hubungan pelanggan menurut Osterwalder dan Pigneur (2012:29) yang dapat membantu kegiatan usaha adalah:

#### a. Bantuan Personal

Hubungan ini didasarkan pada interaksi antar manusia. Pelanggan dapat berkomunikasi dengan petugas pelayanan pelanggan untuk mendapatkan bantuan selama proses penjualan atau setelah pembelian selesai. Komunikasi ini dapat dilakukan ditiap penjualan, melalui call center, e-mail, atau saluran lainnya.

#### b. Layanan otomatis

Hubungan jenis ini mencampurkan bentuk layanan mandiri yang lebih canggih dengan proses otomatis. Misalnya, profil online personal memberi pelanggan akses menggunakan layanan sesuai dengan yang diinginkan.

#### c. Komunitas

Saat ini, perusahaan semakin banyak memanfaatkan komunitas pengguna agar lebih terlibat dengan pelanggan dan dapat memfasilitasi hubungan antar anggota komunitas.

Banyak perusahaan mempertahankan komunitas online yang memungkinkan pengguna bertukar pengetahuan dan saling membantu dalam memecahkan masalah. Komunitas juga dapat membantu perusahaan untuk lebih memahami pelanggannya

#### d. Korelasi

Semakin banyak perusahaan yang melakukan lebih dari sekedar hubungan konvensional pelanggan-vendor untuk menciptakan nilai bersama pelanggan. Situs amazon mengajak pelanggan memberikan ulasan yang kemudian menciptakan nilai bagi pecinta buku lain. Beberapa perusahaan melibatkan untuk membantu dalam mendesain produk baru yang inovatif. Contoh lain Youtube mengajak pelanggan menciptakan konten untuk konsumsi publik. Dalam penelitian ini indikator yang akan digunakan adalah bantuan personal, komunitas dan kokreasi.

#### 2.4.5 Revenue Streams

Blok bangunan revenue stream (arus pendapatan) menggambarkan uang tunai yang dihasilkan perusahaan dari masing-masing segmen pelanggan (biaya harus mengurangi pendapatan untuk menghasilkan pemasukan) menurut Osterwalder dan Pigneur (2012:30). Jika pelanggan adalah inti dari model bisnis, arus pendapatan adalah urat nadinya. Berbicara tentang pendapatan maka nantinya kita berbicara tentang bagaimana menghasilkan laba atau profit. Menurut gitman 2009 dalam detiana (2011:59) profitabilitas merupakan hubungan antara pendapatan dan biaya yang dihasilkan dengan menggunakan aset perusahaan, baik lancar maupun tetap dalam aktifitas produksi. Menilai keefektifan bisa mengaitkan dengan laba bersih terhadap aktiva yang digunakan untuk menghasilkan laba. Perusahaan harus bertanya kepada dirinya sendiri, untuk apakah masing-masing segmen pelanggan

sudah melakukan pembayaraan, apabila sudah melakukan pembayaran yang tepat maka perusahaan dapat menciptakan satu atau lebih arus pendapatan mungkin memiliki mekanisme penetapan harga yang berbeda seperti daftar harga yang tetap, penawaran, pelelangan, kebergantungan pasar kebergantungan volume atau manajemen hasil.

#### 2.4.6 Key Resources

Key resources merupakan blok bangunan sumber daya utama yang menggambarkan aset-aset terpenting yang diperlukan agar sebuah model bisnis dapat berfungsi. Sumber daya utama merupakan aset yang digunakan oleh perusahaan untuk menunjang kegiatan usahanya. Aset sendiri merupakan manfaat dari ekonomi dimasa depan yang mungkin diperoleh dimasa depan, atau dikendalikan oleh perusahaan tertentu sebagai hasil transaksi atau kejadian masa lalu, Kieso, et al (2008:193). Setiap model bisnis mempunyai kriteria aset yang berbeda tergantung dari jenis usaha itu sendiri baik itu kecil, menengah ataupun besar. Selain aset sumber daya yang digunakan juga berbeda beda. Sumber daya yang berbeda beda itu sendiri bisa dilihat sumber daya utama dapat berbentuk fisik finansial, intelektual atau manusia. Sumber Daya Utama dapat dimiliki atau disewa oleh perusahaan atau diperoleh oleh mitra utama.

Seperti Penjelasan dari Osterwalder dan Pigneur (2012:35), sumber daya utama dapat dikategorikan menjadi 4 diantaranya sebagai berikut:

#### a. Fisik

Kategori ini meliputi semua bentuk aset fisik seperti fasilitas pabrikan, bangunan, kendaraan, mesin, sistem, dan jaringan distribusi. Peritel semacam Wal-mart dan Amazon.com sangat mengandalkan sumber daya fisik yang acap kali padat modal. Wal-mart memiliki jaringan pertokoan global yang sangat besar dan infrastuktur

logistik terkait. Amazon.com memiliki TI, gudang dan infrastuktur logistik yang ekstensif.

#### b. Intelektual

Sumber daya intelektual seperti merek, pengetahuan yang dilindungi, paten dan hak cipta, kemitraan, dan database pelanggan merupakan komponen-komponen yang semakin penting dalam model bisnis yang kuat. Sumber daya intelektual sulit dikembangkan, tetapi jika berhasil, akan memberikan nilai yang sangat berarti.

#### c. Manusia

Setiap perusahaan memerlukan sumber daya manusia, tetapi orang- orang akan menonjol dalam model bisnis tertentu. Manusia merupakan sumber daya yang sangat penting dalam sebuah organisasi.

#### d. Finansial

Beberapa model bisnis membutuhkan sumber daya finansial dan/atau jaminan finansial seperti uang tunai, kredit atau opsi saham untuk merekrut karyawan andalan.

#### 2.4.7 Key activities

Menurut Osterwalder dan Pigneur (2012:36) mengatakan blok bangunan aktivitas kunci yang menggambarkan hal-hal terpenting yang harus dilakukan perusahaan agar model bisnisnya dapat bekerja. Aktifitas menjelaskan bagaimana kegiatan yang itu sedang berjalan. Dasar dari key activities sebenarnya tidak jauh berbeda dengan dasar dari balok key resources yang dimana didalamnya terdapat penjelasan yang sama dimana dalam key activities ini juga penting bagi setiap usaha-usaha. Key Activities juga mempunyai perbedaan-perbedaan sebagai kunci dari aktifitas usaha dan

tergantung dari setiap jenis usaha itu sendiri ataukah jenis usaha kecil, menengah, ataupun besar.

#### 2.2.8. Key Patnership

Key patnership merupakan blok bangunan kemitraan utama menggambarkan jaringan pemasok dan mitra yang membuat model bisnis dapat bekerja. Perusahaan membentuk kemitraan dengan berbagai alasan, dan kemitraan menjadi landasan dari berbagai model bisnis (Osterwalder dan Pigneur, 2012:38). Kemitraan adalah jalinan kerja sama antar berbagai pelaku usaha, mulai dari tingkat produksi sampai pemasar. Kemitraan sangat membantu pelaku usaha untuk menjalankan tugasnya, begitu sebaliknya mitra kerja juga bisa mendapatkan keuntungan dari usaha yang diikutinya yang terpenting adalah mitra dan perusahaan mempunyai tujuan yang sama.

#### 2.4.9 Cost Structure

Struktur biaya menggambarkan semua biaya yang dikeluarkan untuk mengoperasikan model bisnis. Blok bangunan ini menjelaskan biaya terpenting yang muncul ketika mengoperasikan model bisnis tertentu. Aktifitas bisnis yang baik ialah aktifitas yang berjalan mempunyai gambaran biaya pengeluaran yang stabil atau sesuai dengan kegiatanya.

Cost structure ini menjelaskan biaya terpenting yang muncul ketika mengoperasikan model bisnis tertentu. Menciptakan dan memberikan nilai, mempertahankan hubungan pelanggan, dan menghasilkan pendapatan, menyebabkan timbulnya biaya. Perhitungan biaya semacam ini relatif lebih mudah setelah sumber daya utama.

Pada dasarnya cost structure merupakan sebuah gambaran usaha yang digambarkan dengan biaya-biaya yang akan di lakukan atau akan dilakukan oleh sebuah usaha .

Menurut Osterwalder dan Pigneur (2012:41) struktur biaya memiliki beberapa karakteristik diantaranya sebagai berikut:

#### a. Biaya tetap

Biaya-biaya yang tetap sama meskipun volume barang atau jasa yang dihasilkan berbeda-beda. Contohnya: gaji, sewa tempat.

#### b. Biaya variabel

Biaya-biaya yang bervariasi secara proposional dengan volume barang atau jasa yang dihasilkan.

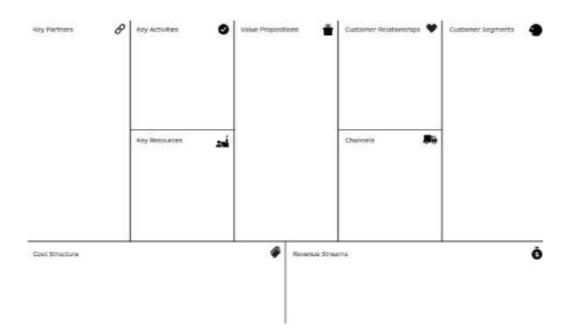
#### c. Skala Ekonomi

Keunggulan biaya yang dinikmati suatu bisnis ketika produksinya berkembang.

d. Keunggulan biaya yang dinikmati bisnis terkait dengan lingkungan operasional yang lebih besar.

#### **Contoh Business Model Canvas**

Untuk semakin memahami bagaimana Business Model Canvas bekerja, berikut contoh template Business Model Canvas yang dapat Anda pelajari untuk perencanaan bisnis. Dapat dilihat melalui tabel di bawah, Business Model Canvas menyajikan visual yang simple namun mampu memuat banyak detail penting. Pelaku usaha pun dapat mengisi poin atau elemen penting sesuai blok-blok yang telah disediakan



#### **Manfaat Business Model Canvas**

Dengan contoh Business Model Canvas, dapat dilihat bahwa blok-blok yang ada pada Business Model Canvas cukup mudah dipahami untuk digunakan. Selain mudah dipahami, terdapat beberapa manfaat Business Model Canvas bagi perusahan. Manfaat tersebut antara lain ;

#### 1. Mempersingkat penulisan perencanaan bisnis

Dengan metode konvensional, pelaku usaha akan diharuskan menulis panjang lebar mengenai perencanaan bisnis yang akan dibuat. Sementara dengan Business Model Canvas, perusahaan hanya perlu mengisi poin-poin perencanaan bisnis sesuai blok yang ditetapkan tanpa perlu menulis panjang lebar. Penentuan poin penting pun semakin terarah dengan blok yang telah disediakan.

#### 2. Meningkatkan fokus perusahaan terhadap poin penting perencanaan bisnis

BMC memfokuskan bisnis pada elemen strategis yang paling penting dan akan memiliki dampak terbesar pada mendorong pertumbuhan. Sifat visualnya membantu pemahaman dengan dapat melihat gambaran keseluruhan bisnis dan dengan demikian melihat area kekuatan dan kelemahan tergantung pada input. Itu membangun model bisnis sedemikian rupa sehingga keseluruhan terdiri dari dan lebih besar dari jumlah bagian.

#### 3. Mengurangi resiko kekeliruan dalam eksekusi bisnis

Secara tidak langsung, Business Model Canvas dapat dijadikan dokumen blueprint perencanaan bisnis untuk perusahaan. Ketika pelaku bisnis melakukan eksekusi bisnis, mereka dapat menjadikan Business Model Canvas akan menjadi panduan perusahaan untuk menjalani eksekusi bisnis berdasarkan poin yang telah dirancang sebelumnya. Dengan demikian, perusahaan pun dapat mengurangi resiko kekeliruan dalam eksekusi bisnis.

Jadi para wirausaha bisa memetakan usahanya dari bahan baku, modal usaha, SDM yang dimiliki untuk membantu dalam menjalankan Usaha nya, sehingga di harapkan pelatihan BMC ini bisa membuat masyarakat Catur rahayu bisa mengetahui rencana bisnis yang matang yang bisa segera di implementasikan oleh masyarakat sehingga bisnis nya bisa berjalan dengan baik

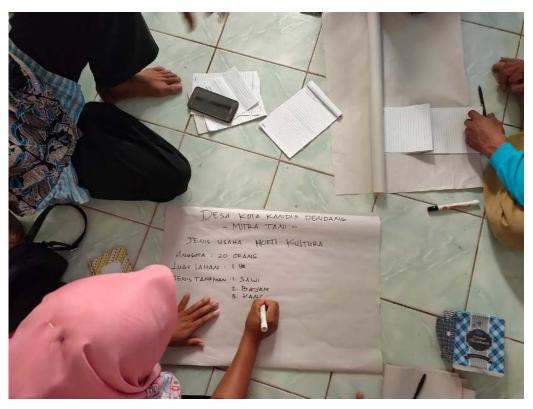
#### **BAB IV**

#### HASIL DAN PEMBAHASAN

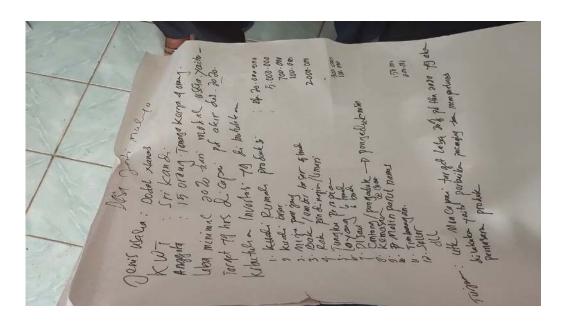
#### Hasil Kegiatan

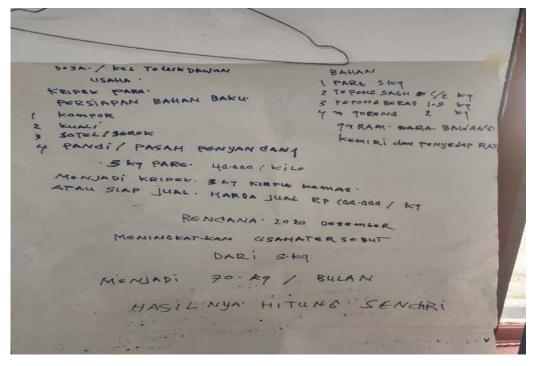
Pada kegiatan PKM ini kami memberikan pelatihan kepada Masyarakat binaan Mitra Asih dan Alhamdulillah . Peserta berhasil melakukan semua latihan yang diberikan serta tugas yang diberikan saat pelatihan dan Peserta pelatihan dapat mengikuti semua rangkaian kegiatan praktikum dari sesi pertama sampai sesiterakhir dengan baik.

Kemudian pelatihan bisnis plan menggunakan bisnis model canvas bisa di pratekkan oleh UKM dan akan tetap mendapatkan pendampingan walaupun pengabdian selesai agar ada evaluasi dan monitoring kedepannya untuk kemajuan UMKM









#### **BAB V**

#### **KESIMPULAN DAN SARAN**

Dari kegiatan Pengabdian Kepada Masyarakat yang telah dilakukan dapat diperoleh kesimpulan sebagai berikut:

- 1. Kegiatan ini sudah terlaksana dengan baik dan sesuai dengan yang telah direncanakan.
- 2. Kegiatan yang belum terlaksana yaitu hanya proses pendampingan saja dan dapat segera dilaksanakan seiring dengan proses yang berjalan agar mitra dapat benarbenar memperoleh pengetahuan yang cukup untuk memperbaiki proses kerja dan dapat mengaplikasikan secara praktek langsung sehingga pekerjaan yang ada dapat meningkat lebih efektif dan efisien.

#### DAFTAR PUSTAKA

Sambayu, G. Y. (2017). Penerapan Bussines Model Canvas Sebagai Strategi Usaha Bisnis Pada Usaha Bidang Kuliner (Studi Kasus Warung Lesehan Mulya Metro).

Solihah, E., Hubeis, A. V. S., & Maulana, A. (2014). Analisis model bisnis pada KNM fish farm dengan pendekatan business model canvas (BMC). Jurnal Sosial Ekonomi Kelautan dan Perikanan, 9(2).

Swasty, W. (2015) 'Business model innovation for small medium enterprises', The Winners, 16(2), pp. 85–95.

Venkatesh, J. and Kumari, R. L. (2015) 'Role of Marketing Strategies in the Context of MSME Sector', International Journal of Research in Finance and Marketing, 5(8), pp. 1–6. Business Insider. (2019). Generation Z: Latest Characteristics, Research, and Facts.

Dhewanto dkk. 2015. Manajemen Inovasi Untuk Usaha Kecil dan Mikro. Alfabeta. Bandung. Herawati, N., Lindriati, T., & Suryaningrat, I. B. (2019). Penerapan bisnis model kanvas dalam penentuan rencana manajemen usaha kedelai edamame goreng. Jurnal Agroteknologi, 13(01), 42–51.

Hidayat, M. T. (2018). Penerapan Business Model Canvas Sebagai Alternatif Strategi Pengembangan Bisnis Pada Umkm Home Industri Kerajinan Gerabah Erri Art.

Ilyas, R. (2018). Manajemen Permodalan Bank Syariah. BISNIS : Jurnal Bisnis Dan Manajemen Islam, 5(2), 323. https://doi.org/10.21043/bisnis.v5i2.3017

Lestari, R. (2013) 'Perbankan Syariah Sebagai Daya Pendorong Usaha Mikro Kecil Menengah di Indonesia', Sustainable Competitive Advantage (SCA), 3(1), pp. 1–11.

Mahdi, A. F. and Baga, L. M. (2018) 'Business Model Canvas Perusahaan Pengolah Rumput Laut', in Forum Agribisnis, pp. 1–16. Powers, A. (2018). Why Gen-Z Talent Is More Likely To Pursue Entrepreneurship. Retrieved

Priyono, F. (2015). Analisa Penerapan Business Model Canvas Pada Toko Moi Collection. Agora, 3(2),358-363.

Purnomo, A., Asitah, N., Rosyidah, E., Septianto, A., Daryanti, M. D., & Firdaus, M. (2019). Generasi Z sebagai Generasi Wirausaha.

Rainaldo M., Wibawa, B.M., Rahmawati, Y. 2017. Analisis business model canvas pada operator jasa online ride-sharing (Studi kasus Uber di Indonesia). Jurnal Sains dan Seni ITS, 6 (2): 235-239. Rastryana, U. (2021). Analisis Swot Dan Bisnis Model Canvas dalam Pembukaan UMKM Pada Masa Pandemi Covid 19. Jurnal Ilmiah MEA (Manajemen, Ekonomi, & Akuntansi), 5(1), 1046-1055.

#### LAMPIRAN DAN DOKUMEN

MITRA- AKSI FOUNDATION

JI. Jambi- Muara Bulian Km 21 Pijoan, Jambi

Rt. 03/04 No. 45 Kel. Pijoan, Kec. Jambi Luar Kota, Kah. Muara Jambi.36363

E-mail: mitraaksi\_foundation@yahoo.com

#### DAFTAR HADIR

Hari/Tanggal Kegiatan Tempat

17

No	Nama	L/P	Alamat/ Instansi	Nomor Hp	Tanda Tangan
1	Atik MURYANti	b	PASIR-putih		1 lto
2	Ismiati		PasiR-putih		2.210
3	Saiken	p	jatimulyo		3 Juis
4	SUTATINI	P	Jatimulyo	085379232211	4 mis
5	Mesiyem	r	Jatimucyo.	950 - 7 - 0.00	5 Inth
6	WARTANTI	P.	jatimulyo	-8877057880	
7	ERFINA	P	ARTO MORO C.R	085279227700	7 9
8	MATHETHE	P	C.R.		8 Ilmf
9	SUTRAMA WILLOW	P	Catur rahayu		9 HILLIAN
10	FITRIONO	し	Istimulyo		10 tag
11	SUPARMIN	L	Joti mulyo		11 Spring 4
12	Sunarmi	P	c-rahayu	0853-8172180	12 aufi
1:		P	c. rahayu		13 H.
1	Sri Surjani	P	KKD	0853 66408110	4
1	5 WINARTI	P	kkD.		15 January
1	6 Jumati-s-	P	John mulyo	0821 8000 978	1 (/81)
1	7 M. 86+ 7824.	1	KKD.	0872373664	111
1	8 Polis Ciron	1	Kots harbs landy	6839 rmg 5137	.,
Ŀ	SUNANIO	1		887588 1540	
1	20 DEDI SUSILO	-	Arits more	CO 194 134	20 ( )4.



## MAJELIS DIKTILITBANG MUHAMMADIYAH UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH JAMBI

Jalan Kapt. Pattimura Simpang Empat Sipin Jambi-36124 Telp. (0741) 60825 Fax. (0741) 60825

### SURAT TUGAS No:\6y/Ket/ II.3.UM.Jambi-PTM /A/2019

Universitas Muhammadiyah Jambi dengan ini menugaskan kepada dosen/peneliti yang namanya tertera di bawah ini untuk melaksanakan rangkaian kegiatan penelitian/ Pengabdian:

Nama

: Agesha Marsyaf S.Ikom.M.M

Jabatan

: Kepala Inkubator Bisnis Universitas Muhammadiyah Jambi

Lama Kegitan: 2 Hari (13 Oktober -14 Oktober 2019)

Tempat

: 1. Desa Catur Rahayu,

2. Desa Kota Kandis Dendang

3. Desa Jati Mulyo

Kec.Dendang dan Kel.Teluk Dawan Kec. Sabak barat Kab. Tanjung Jabung

Timu

Kegiatan

: Pelatihan Bisnis Plan Unit Usaha

Sebagai

: Narasumber dan Fasilitator

Demikian surat tugas ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya

Jambi, 12 Oktober 2019

An Rektor Wakil Rektor I

Irmanelly, S.E., M









