

$$\begin{array}{ccccc}
 A & \xrightarrow[\text{surj.}]{p} & A/R & \xrightarrow[\text{bij.}]{h} & \text{Im } f \xrightarrow[\text{inj. (identična)}]{i} B \\
 & & & & \uparrow \\
 & & & & \text{---} f \text{---} \\
 & & & & \downarrow
 \end{array}$$