

WARSZTATY

„Zwiększanie efektywności przedsiębiorstw poprzez usunięcie ograniczeń i „wąskich gardeł” w ich funkcjonowaniu”

30 marca 2017 r., Hotel BEST WESTERN Bonum ***, Gdańsk

AGENDA

9.00 – 11.00 Rachunkowość zarządcza i rachunki kosztów działalności

- ✓ Cel rachunkowości zarządczej w przedsiębiorstwie
- ✓ Rachunek kosztów jako składowa Rachunkowości Zarządczej
- ✓ Rodzaje rachunków kosztów w przedsiębiorstwie
- ✓ Ćwiczenia w kalkulacji kosztów różnymi metodami
- ✓ Porównanie wyników i analiza ich wpływu na jakość decyzji menedżerskich

11.00 – 11.15 Przerwa kawowa

11.15 – 13.00 Ograniczenia i wąskie gardła w rozwoju przedsiębiorstwa

- ✓ Rodzaje ograniczeń
- ✓ Skutki nierespektowania ograniczeń na wyniki finansowe
- ✓ Sposoby określania ograniczeń i wąskich gardeł w procesach biznesowych - ćwiczenia w podgrupach
- ✓ Zarządzanie ograniczeniami

13.00 – 13.30 Przerwa na lunch

13.30 – 15.00 Throughput Accounting jako metoda maksymalizowania mocy przerobowych

- ✓ Stosowane miary w decyzjach menedżerskich
- ✓ Określanie ważności miar w podejmowaniu decyzji
- ✓ Analizy i raporty w rachunkowości menedżerskiej

15.00 – 15.15 Przerwa kawowa

15.15 – 16.00 **ĆWICZENIA PRAKTYCZNE**

- ✓ Throughput Accounting w praktyce – ćwiczenie typu studium przypadku

16.00 – 17.00 Systemy informatyczne w Rachunkowości Menedżerskiej

- ✓ Automatyzacja kalkulacji miar Throughput Accounting
- ✓ Analizy i raporty Business Intelligence na przykładzie polskiej firmy produkcyjnej