

HTW Chur

Hochschule für Technik und Wirtschaft
University of Applied Sciences



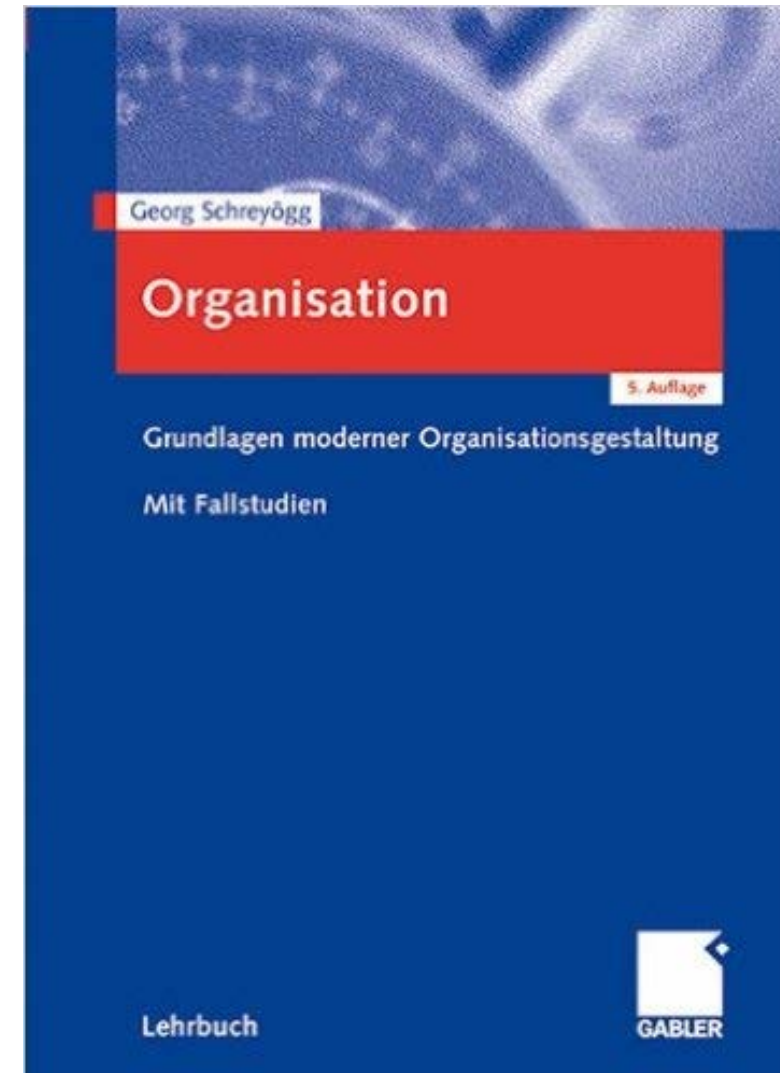
Hochschule für Technik und Wirtschaft HTW Chur

MSc BA – Organisationsentwicklung: 2. Grundlagen der Organisationsgestaltung

Prof. Dr. Frank Bau

Literaturempfehlung

Georg Schreyögg (2010) Organisation: Grundlagen moderner Organisationsgestaltung. Wiesbaden: Gabler.



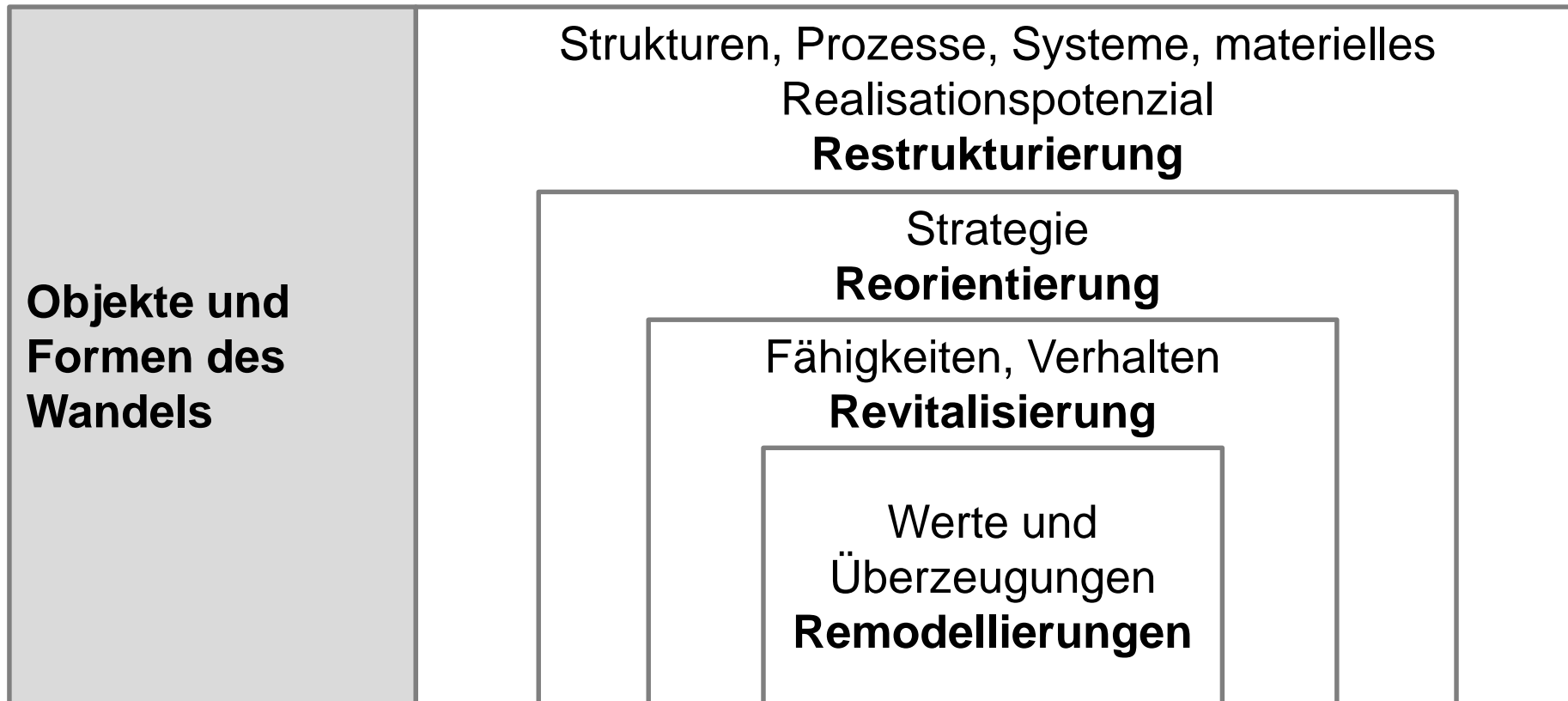
Grundfragen der Organisationslehre: eine Serie von Widersprüchen und Dilemmata

- Formale und informale Organisationsstrukturen
- Fremdorganisation und Selbstorganisation
- Organisationsstrukturen und Verhalten
- Strukturert und Organisationsprozess
- Differenzierung und Integration
- Dezentralisation und Zentralisation
- Markt und Hierarchie
- Anreize und Beiträge
- Economies of scale and scope
- Effizienz und Effektivität

=> die optimale Organisationsstruktur gibt es nicht!

Objekte und Formen des Wandels

(Krüger 2009)



Krüger, Wilfried & Bach, Norbert (Hrsg.) (2014): Excellence in Change. Wege zur strategischen Erneuerung. 5. Auflage. Wiesbaden: Gabler.

Organisationskultur

«Organisationskultur bezeichnet die grundlegenden Annahmen und Werte, die alle Mitarbeiter einer Organisation teilen. Sie wirken im Unterbewusstsein und definieren ganz grundlegend und unhinterfragt, wie eine Organisation sich selbst und ihr Umfeld sieht.» (Johnson et al. 2015, S. 220).

Johnson, Gerry; Whittington, Richard; Scholes, Kevan; Angwin, Duncan; Regnér, Patrick (2015): Strategisches Management - Eine Einführung. 10., aktualisierte Auflage. München: Pearson Studium.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Prof. Dr. Frank Bau