
	<p align="center">Ministère de l'enseignement supérieur Et de la recherche scientifique Institut Supérieur d'Informatique</p>	

<p>Plan d'Orientation Stratégique de l'ISI</p> <p>2024-2027</p>

Introduction

La planification stratégique est une démarche nécessaire pour tout d'organisme lui permettant de concrétiser une vision claire à moyen et long terme. Son but est de fixer les choix stratégiques en phase avec la mission, la vision et les valeurs de l'établissement.



C'est dans ce contexte, que le plan d'orientation stratégique (POS) de l'ISI a été élaboré pour la période 2024-2027. Il a été validé par son conseil scientifique du 14/12/2023.

L'élaboration de ce plan stratégique a suivi une méthodologie claire qui a commencé par l'analyse du contexte de l'institut à travers :

- Définition de la mission, la vision et les valeurs de l'ISI.
- Diagnostic externe réalisé dans le cadre de la mise en place du système ISO 21001 :2018.
- Diagnostic interne, à travers les retours d'expériences des différentes parties prenantes : sondages réalisés auprès des étudiants, enseignants, administratifs, diplômés et entreprises partenaires

Ce diagnostic a permis d'identifier l'ensemble des facteurs internes et externes qui influencent l'ISI. Il comprend les forces et les faiblesses, ainsi que les opportunités et les menaces qui se présentent à elle.

En identifiant les opportunités et les défis auxquels l'ISI est confronté, le POS aspire à définir une feuille de route pour les quatre années à venir permettant à l'ISI de devenir un pôle d'excellence

	<p align="center">Ministère de l'enseignement supérieur Et de la recherche scientifique Institut Supérieur d'Informatique</p>	

non seulement dans la transmission de connaissances, mais également dans la formation d'individus compétents, innovants et socialement responsables.

Identification du contexte stratégique de l'ISI :

L'identification du contexte stratégique est une étape essentielle de l'élaboration d'un plan d'orientation stratégique. En effet, le plan stratégique doit être aligné sur le contexte stratégique de l'établissement pour être efficace. Cette étape commence par la définition de la mission, la vision et les valeurs de l'ISI :

Mission

L'ISI a trois missions principales :



- La formation diplômante (Licence, Master et ingénieur) dans le domaine de l'informatique et ses applications
- La recherche scientifique et l'innovation
- La formation continu et l'ouverture sur l'environnement professionnel

Vision :

La vision de l'ISI est d'être un leader reconnu dans l'enseignement supérieur en informatique, en offrant des programmes d'excellence et en formant des professionnels qui sont à la pointe des avancées technologiques. L'ISI aspire à être un pôle d'innovation, de recherche et de transfert de connaissances, contribuant ainsi à l'avancement de la société et à la transformation numérique.

Valeurs

- Excellence
- Ethique
- Diversité et Inclusion
- Appartenance
- Créativité

	<p align="center">Ministère de l'enseignement supérieur Et de la recherche scientifique Institut Supérieur d'Informatique</p>	



L'étape de diagnostic et de collecte d'informations a permis d'identifier les forces, les faiblesses, les opportunités et les menaces résumés dans la matrice SWOT suivante :

Matrice SWOT

Forces	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> - Réputation Solide - Corps enseignants qualifiés et expérimentés. - Vie estudiantine active - Excellent Taux d'encadrement - Input des étudiants de qualité - Centre 4C - PAQ qualité - Nombreux partenariats avec les industriels - Certifications Microsoft, IBM, CISCO gratuites pour enseignants et étudiants 	<ul style="list-style-type: none"> - Local en location et non adapté - Programme de formation non actualisé - Faibles partenariats à l'international - Faible motivation du corps administratif - Autonomie financière limitée
Opportunités	Menaces
<ul style="list-style-type: none"> - Demande croissante de professionnels qualifiés dans le secteur du numérique - Emergence de nouvelles technologies à intégrer dans les programmes - Possibilité d'établir des coopérations stratégiques avec des universités étrangère. - Internationalisation des formations 	<ul style="list-style-type: none"> - Concurrences accrues d'autres institutions - Evolution rapide des technologies - Pressions financières - Situation politique difficile

Les enjeux

Une analyse approfondie de la matrice SWOT permet d'identifier les enjeux auxquels l'ISI doit faire face. En Effet, L'excellente réputation de l'institut se confirme d'année en année aux vues des scores d'orientation post bac qui place l'ISI parmi les trois établissements les plus demandés à l'échelle nationale et l'établissement le plus demandé au concours spécifique d'entrée aux formations d'ingénieur. L'ISI dispose aussi de forces importantes qui lui permettent de se positionner comme un acteur majeur de l'enseignement supérieur dans le domaine du numérique. Cependant, elle doit faire face à certaines faiblesses et notamment l'environnement de travail. L'ISI se doit aussi de relever certains défis notamment la concurrence accrue d'autres institutions,

	<p align="center">Ministère de l'enseignement supérieur Et de la recherche scientifique Institut Supérieur d'Informatique</p>	

l'évolution rapide des technologies, et les pressions financières. Ainsi les principaux enjeux déclinés à partir de l'analyse de la matrice SWOT sont les suivant :

Enjeu 1 : Amélioration de la qualité des formations

Enjeu 2 : Renforcement des capacités de recherche et innovation

Enjeu 3 : Amélioration l'environnement de travail

Enjeu 4 : Renforcement la réputation de l'Institut



Exigences des apprenants et besoins et attentes des parties prenantes

Exigences des apprenants :

1. Formation de qualité : Les étudiants s'attendent à recevoir une formation de haute qualité, à jour avec les avancées technologiques, et qui leur permettra d'acquérir les compétences nécessaires pour leur insertion professionnelles
2. Environnement d'apprentissage adapté : Les étudiants recherchent un environnement d'apprentissage stimulant, un environnement pour une vie estudiantine active.
3. Accès à des ressources et des infrastructures adéquates : Les apprenants ont besoin d'accéder à des ressources pédagogiques et technologiques de qualité, tels que des laboratoires informatiques bien équipés, réseau Wifi performant, des outils logiciels nécessaires à leur apprentissage.
4. Encadrement et soutien : Les apprenants attendent un encadrement pédagogique adéquat, avec des enseignants compétents et disponibles pour répondre à leurs questions, les guider dans leurs projets et les soutenir dans leur progression académique.

Besoin et attentes des parties intéressées et prenantes :

- Employeurs : Les employeurs attendent des diplômés de l'ISI qu'ils soient bien préparés, compétents et adaptés aux besoins du marché du travail.
- Anciens élèves : Les anciens élèves de l'ISI ont besoin d'un réseau professionnel solide et d'opportunités de réseautage pour faciliter leur insertion professionnelle et leur développement de carrière.
- Organismes gouvernementaux : Les organismes gouvernementaux ont besoin que l'ISI réponde aux politiques et réglementations éducatives en vigueur, et s'attendent à ce que l'institut contribue à la formation de professionnels qualifiés dans le domaine de

	<p align="center">Ministère de l'enseignement supérieur Et de la recherche scientifique Institut Supérieur d'Informatique</p>	

l'informatique, répondant ainsi aux besoins du pays en termes de développement technologique.

- Corps enseignants et personnel administratif : Le personnel de l'ISI ont besoin de ressources et de soutien adéquats pour accomplir leurs tâches, ainsi que de possibilités de développement professionnel continu pour rester à jour avec les dernières avancées en informatique et en éducation.
- Universités et instituts de recherche partenaires : Les partenaires universitaires et de recherche attendent de l'ISI une collaboration fructueuse dans des projets de recherche, des échanges académiques.

Les axes stratégiques

Tenant compte du contexte stratégique : mission, vision et valeurs ainsi que de l'analyse SWOT et de la déclinaison des enjeux et défis majeurs de l'établissement, le plan d'orientation stratégique de l'ISI s'articule autour de trois axes stratégiques :

1. Excellence académique, Innovation pédagogique et employabilité
2. Développement de la recherche scientifique
3. Gouvernance, environnement de travail et digitalisation.

A partir de ces trois axes, dix objectifs ont été définis.

Axe 1 : Excellence académique et employabilité



L'axe stratégique Excellence académique et employabilité de l'ISI a pour objectif de former des professionnels compétents et responsables, capables de répondre aux besoins du marché du travail.

Ce but se décline en trois objectifs spécifiques :

- Améliorer la qualité des programmes d'études
- Favoriser l'innovation pédagogique
- Faciliter l'insertion professionnelle des diplômés

Objectif 1.1 : Améliorer la qualité des programmes d'études

Cet objectif vise à garantir que les programmes d'études de l'ISI répondent aux besoins des étudiants et du marché du travail. Pour ce faire, l'ISI s'engage à :

	<p align="center">Ministère de l'enseignement supérieur Et de la recherche scientifique Institut Supérieur d'Informatique</p>	

- Accréditer les formations d'ingénieur
- Réviser régulièrement les programmes d'études pour les mettre à jour et les adapter aux nouvelles technologies et aux évolutions des métiers.
- Renforcer la formation des enseignants dans les nouvelles technologies
- Renforcer l'intervention des professionnels dans les formations
- Renforcer les compétences entrepreneuriales et comportementales

Objectif 1.2 : Favoriser l'innovation pédagogique

Cet objectif vise à créer un environnement d'apprentissage innovant et stimulant pour les étudiants. Pour ce faire, l'ISI s'engage à :

- Investir dans les nouvelles technologies de l'éducation.
- Former les enseignants à l'innovation pédagogique.
- Créer des espaces d'apprentissage collaboratifs.
- Renforcer l'auto-apprentissage



Objectif 1.3 : Faciliter l'insertion professionnelle des diplômés

Cet objectif vise à aider les diplômés de l'ISI à trouver un emploi. Pour ce faire, l'ISI s'engage à :

- Développer des partenariats avec les entreprises.
- Développer les certifications des étudiants dans les nouvelles technologies émergentes
- Renforcer la mobilité internationale des étudiants
- Organiser des événements de recrutement.

Axe 2 : Développement de la recherche scientifique

L'axe stratégique Développement de la recherche scientifique de l'ISI a pour objectif de contribuer

	<p align="center">Ministère de l'enseignement supérieur Et de la recherche scientifique Institut Supérieur d'Informatique</p>	

au développement de la connaissance et de l'innovation dans les domaines de l'informatique, de l'ingénierie et des sciences.

Ce but se décline en trois objectifs spécifiques :

- Développer la recherche fondamentale et appliquée
- Favoriser la collaboration entre la recherche et l'enseignement
- Valoriser les résultats de la recherche

Objectif 2.1 : Développer la recherche scientifique

Cet objectif vise à soutenir la production de connaissances nouvelles et innovantes dans les domaines de l'informatique, de l'ingénierie et des sciences. Pour ce faire, l'ISI s'engage à :

- Doter les structures de recherche d'un environnement adéquat
- Mettre en place une formation doctorale
- Soutenir les projets de recherche innovants avec les partenaires nationaux et internationaux



Objectif 2.2 : Favoriser la collaboration entre la recherche et l'enseignement

Cet objectif vise à renforcer les liens entre la recherche et l'enseignement pour favoriser l'innovation et la transmission des connaissances. Pour ce faire, l'ISI s'engage à :

- Intégrer la recherche dans les programmes d'enseignement
- Encourager les enseignants à mener des recherches
- Créer des programmes de double compétence recherche-enseignement (formation ingénieur/master de recherche)

Objectif 2.3 : Valoriser les résultats de la recherche

Cet objectif vise à diffuser les résultats de la recherche auprès des communautés scientifiques et du grand public. Pour ce faire, l'ISI s'engage à :

	<p align="center">Ministère de l'enseignement supérieur Et de la recherche scientifique Institut Supérieur d'Informatique</p>	

- Organiser des événements scientifiques et technologiques
- Promouvoir les résultats de la recherche auprès des entreprises et des partenaires

Axe 3 : Gouvernance, environnement de travail et digitalisation

L'axe stratégique Gouvernance, environnement de travail et digitalisation de l'ISI a pour objectif de créer un environnement propice à l'excellence académique, à la recherche et à l'innovation.

Ce but se décline en trois objectifs spécifiques :

- Renforcer l'efficacité, transparence, la redevabilité et l'autonomie financière
- Créer un environnement de travail favorable à l'innovation et à la performance
- Digitaliser les activités de l'ISI



Objectif 3.1 : Renforcer l'efficacité, la transparence, la redevabilité et l'autonomie financière

Cet objectif vise à devenir une organisation plus efficace, transparente, responsable et autonome financièrement. Cela se traduira par une meilleure coordination interne, une plus grande ouverture aux parties prenantes, une gestion responsable des ressources et une diminution de la dépendance aux financements externes.

- Mettre en place la certification ISO 21001
- Accéder au statut d'EPST
- Organiser des réunions publiques régulières pour informer les parties prenantes des décisions prises par l'ISI
- Mettre en place un système de reddition des comptes qui permet de mesurer l'efficacité des actions de l'ISI

Objectif 3.2 : Créer un environnement de travail favorable à l'innovation et à la performance

Cet objectif vise à créer un environnement de travail stimulant et motivant pour les étudiants, les enseignants et les personnels administratifs. Pour ce faire, l'ISI s'engage à :

	<p align="center">Ministère de l'enseignement supérieur Et de la recherche scientifique Institut Supérieur d'Informatique</p>	

- Mettre en place une politique de motivation
- Favoriser la collaboration entre les équipes
- Mettre en place des actions pour améliorer la qualité de vie à l'ISI
- Offrir des opportunités de développement professionnel

Objectif 3.3 : Digitaliser les activités de l'ISI

Cet objectif vise à tirer parti des technologies numériques pour améliorer l'efficacité et la qualité des activités de l'ISI. Pour ce faire, l'ISI s'engage à :

- Moderniser les infrastructures numériques de l'ISI
- Développer des solutions numériques pour soutenir l'enseignement, la recherche et la gestion de l'ISI

Le directeur
Salah SALHI