

Entendendo o negócio:

A EC notebooks começou sua operação em 01/01/2021 com sede em São Paulo e trabalha com a compra e venda de notebook de alta performance. Ela é a parceira oficial da fábrica Xtreme notes. Seu público é focado em gamers, arquitetos, engenheiros, designers e editores de vídeo e hoje trabalha com os seguintes produtos:

- Notebook Enginer Pro
- Notebook Gamer EC
- Notebook professional LS

Hoje a EC notebooks tem um armazém onde armazena parte destes notebooks, justamente porque encontra oportunidades em janelas de compra na fábrica Xtreme notes, comprando desta forma produtos com um custo mais favorável. Porém, não é o desejo ter um estoque tão alto, justamente por não querer ter um alto capital parado.

Ela conta com 11 membros do time comercial (ambos respondem para o mesmo gerente) e estes são responsáveis por todo o processo, desde a compra até a venda.

Seus clientes são B2B (ou seja, são outras empresas que comprem para venderem para o cliente final), hoje a EC notebooks tem acesso a grandes clientes varejistas como:

Magazine Maria, Ponto Quente, Lojas Mexicanas, Casas São Paulo e Ronaldo Eletro.

Hoje o time comercial tem total autonomia para comprar e vender os produtos, porém o gerente Carlos Figuerreiro tem percebido que seu estoque tem ficado alto em alguns momentos (prejudicando assim seu fluxo de caixa) e que falta

um ranking para incentivar seu time comercial a ter um maior lucro sobre o resultado.

A realidade no momento, é que seu Carlos não tem nenhum controle real sobre o estoque atual, o quanto tem em valor de estoque, o quanto está lucrando. Justamente porque hoje sua contabilidade é externa e ele demora muito tempo para receber este tipo de informação.

Para gerenciar seu estoque a EC notebooks utiliza o método de custo médio ponderado.