



Regensburg, 22. Mai 2017

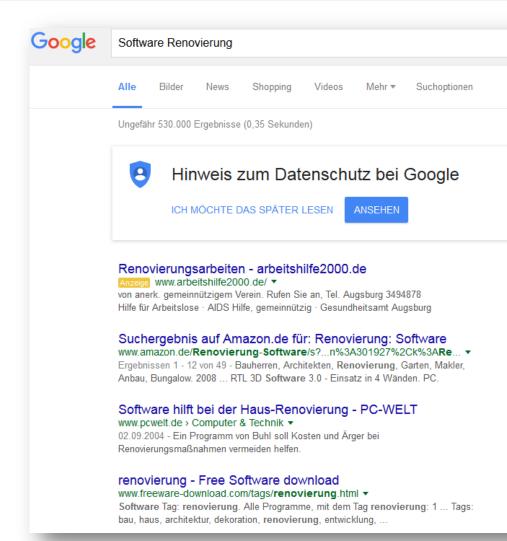
Moderne Software-Technik

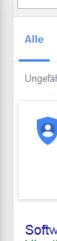
Gastvortrag – Software Renovierung

Dr. Markus Pizka

... offensichtlich kein gewöhnliches Thema //w itestra







Software Engineering Bilder News Ungefähr 154.000.000 Ergebn Hinweis 2 ICH MÖCHTE D

Softwaretechnik – Wi https://de.wikipedia.org/wiki Die Softwaretechnik ist eine d Engineering und beschäftigt Aufwandsschätzung - Akzept

Software engineering https://en.wikipedia.org/wiki The result of the conference is [i.e., software engineering

Was ist Software Eng https://www.hs-heilbronn.de Software Engineering (B.Sc Software besteht die Herausfo

TUM - Software Engil portal.mytum.de > Sitemap

Günstig renovieren?

www.blauarbeit.de/sanierung < Jetzt einen Profi für Ihre Modernisierung hier kostenlos finden!

Renovierungen in München

Renovieren Sanieren und Innenausbau

www.innenausbau-kuschel.de/ <a>

Wir machen Ihr Zuhause Kuschelig!

Komplette Renovierungen

www.paul-renovierungen.de/ > Renovierung und Sanierung günstig &

komplett In München und Umgebung

Renovierungen & Sanierung

Renovierung von Haus & Wohnungen,

alles aus einer Hand in München

Renovieren von A-Z

www.ellmerboden.de/ ▼

Boden-Wand-Decke-Bäder

Alles aus einer Hand

www.renodal.de/

München **S** 089 38465278

Agenda



Warum - Relevanz

- Umfang und Alter von IT-Systemen
- Phänomene

Was - Handlungsalternativen

- Alternativen
- Strukturierte Bewertung

Wie - Vorgehen

- Strategieentwicklung
- Besondere Aktivitäten und Anforderungen

Beispiele

Portrait



itestra GmbH

- Ursprung: Technische Universität München
 - Betriebssysteme, High Performance Computing
 - Software (Re-)Engineering, Qualität, Ökonomie
- Gründung 2004, 60 Mitarbeiter, 4+ Standorte
- **Leistung:** Strategieberatung und Engineering



Governance & Renovierung "Altes fit machen"



Business Solutions "Neue Dinge"

Kunden:

- Primär namhafte Großunternehmen ~ Versicherungen, Banken, Automobil, Handel
- In Summe ca. 100 Applikationen mit in Summe mind. 500 Mio LoC betrachtet.



Technologien



	BUSINESS	MAINFRAME	MID & SMALL	S.PURPOSE	Web & Mobile
Programmier- sprachen	Java, C#, C++, PL/SQL , ABAP	COBOL, PL/I, ASM, NATURAL, RPG, COOLGEN, SQL	RPG, VB/A Python, PHP, Tcl/Tk, Gupta	C, Ada, Lisp, MATLAB, Pearl	ObjectiveC, Java, JavaScript
Frameworks Bibliotheken	Java EE, .net, SAP ERP (MM, SD, PP(- PI), LE, FI/CO)		Typo3, vTiger, openCMS/ERP	MP/PVM, SOLR, JavaFX	Struts GWT, PrimeFaces, MyFaces AngularJS, NodeJS, BackboneJS, EmberJS
OR-Mapping	Hibernate, TopLink				React.JS,Apache Cordova
Datenbanken	Oracle, DB2, PostgreSQL, SQL Server	DB2, IMS/DB, VSAM	MySQL, Access, MariaDB	SQLite	HTML5 Storage, MongoDB
Plattformen	Linux, Solaris, Windows SAP Web-AS 6, SAP NetWeaver7	MQ CICS, IMS/DC z/OS, Linux	Windows, Linux	LynxOS, Windows RT	Android, iOS, Windows Mobile

Schnittstellen MQS, SOAP, REST, JSON, CTG, SAP NPI, Spring Integration

SOFTWARE ENGINEERING

Unified Process, Scrum, V-Modell, Use Cases, OO Design, UML, Inspektionen, CM, KM, etc.

Aus Legacy wird Cutting Edge



Einladung zum itestra Student Day

- Planung & Projektrealität Halbzeitanalyse einer Migration nach Java und Eclipse RCP
- Aus Legacy wird Cutting Edge Europas schnellste Schadensabwicklung made by itestra
- Ausklang des Tages bei einem gemeinsamen Essen



Freitag, **30.06.2017**, 15.00-19.00 Uhr

itestra GmbH, Destouchesstraße 68, 80796 München

Die Fahrtkosten in Höhe einer Bahnfahrt 2. Klasse trägt die itestra GmbH.

Melde dich bis zum **25.06.2017** an. Sei mit dabei!

Anne-Kristin Hauk - hauk@itestra.de

Software Consulting – Praxis-Workshop //w itestra



Bringen Sie Informatik zur Wirkung!

Ein erheblicher Teil der Informatiker arbeitet im Beratungsumfeld. In der Beratung lösen Sie kontinuierlich neue Fragestellungen bei verschiedenen Kunden und erlangen in den Projekten breites Wissen. Erfahren Sie aus erster Hand, welche spannenden Möglichkeiten Software-Beratung bietet, und probieren Sie aus, ob dieses Berufsfeld zu Ihnen passt!

Inhalte des Workshops:

- Wir diskutieren mit Ihnen, was ein Software Consultant genau macht und warum es sich lohnt, Berater zu sein.
- Sie bearbeiten im Team eine anspruchsvolle IT-Fallaufgabe im Rahmen eines realen Software-Migrationsprojektes unter Berücksichtigung der technischen, ökonomischen und organisatorischen Rahmenbedingungen. Bei der Lösung unterstützen Sie unsere erfahrenen Kollegen.

Donnerstag, **06.07.2017**, 10.00-17.00 Uhr

itestra GmbH, Destouchesstraße 68, 80796 München

Melden Sie sich unter Angabe Ihres Semesters bis zum **26.06.2017** an. Wir freuen uns auf Sie!

Kontakt: Anne-Kristin Hauk (hauk@itestra.de) – www.itestra.com



RELEVANZ

Buzzword "Digitalisierung" – Ihre Chance itestra Software Productivity



- Radikale Veränderung von Produkten und Geschäftsprozessen
- Auf Grundlage der technischen Vernetzung und des Informationsaustausch zwischen Systemen, Geräten, Menschen.
 - → vernetzt, geteilt, mobil
- Jede Information ist jederzeit, ortsunabhängig, ohne Verzögerung, nahezu kostenlos verfügbar, änderbar, generierbar.
 Möglich durch: Rechenleistung, Speicherkapazitäten, schnelle (Funk)netze, mobile Geräte, Sensoren, wearables, IoT, AI, ...
- Hohe Änderungsgeschwindigkeit, hohe Reichweite (PoS!), anonym/keine Markenloyalität, rasche Monopolbildungen



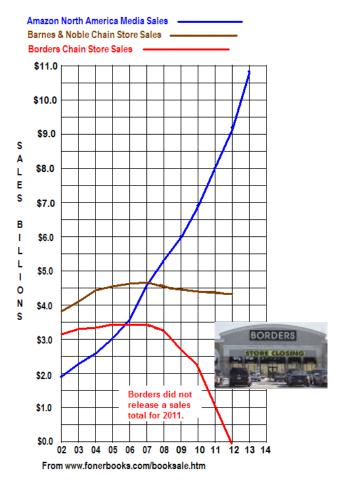
Die Wirkungen sind beobachtbar ...





Wikipedia: "früher einer der weltweit bedeutendsten Hersteller für <u>fotografische</u> Ausrüstung"





Unter Top-100 Unternehmen heute: Apple (1976/97), Google (1998), Facebook (2004), Amazon (1994)

Und erfasst weitere Branchen ... auch uns itestra













Software, Gesundheitswesen, Justiz, ...

Print, Versicherungen, Banken, TV, Taxi, ...

Kernherausforderungen



#1 ZEIT

- Time-to-Market für neue Produkte und Dienste im Kerngeschäft
- Innovationsfähigkeit / Wettbewerbsvorteile

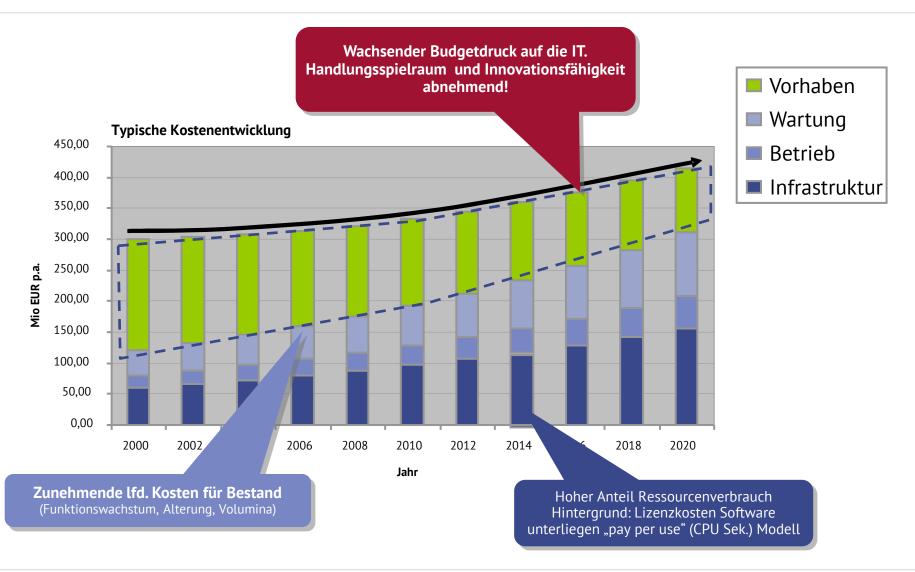
#2 KOSTEN

- Die Entwicklung und der Betrieb von IT-Systemen wird häufig als "teuer" betrachtet (wenngleich i.d.R. nur geringer Anteil an den Unternehmenskosten).
- IT Budgets sind (stark) beschränkt und werden verschiedentlich weiter reduziert.

Software-Entwicklung ist teuer und langwierig!

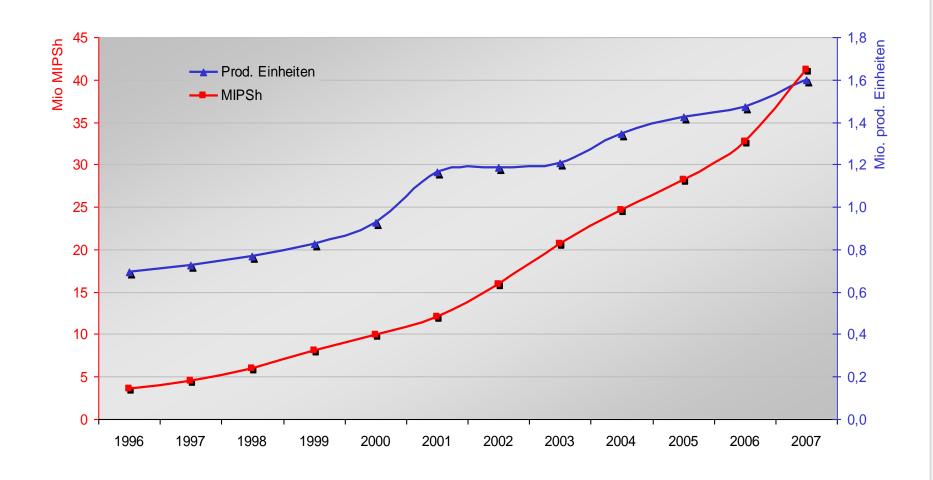
Realität: das verfügbare Budget ist knapp





Trends, Bsp.: Industrie





Im Inneren: Legacy – das Informatik Gruselkabinett? //www.itestra









- Veraltet, Mängel, Workarounds, undocumented, ...
- PS: ... und 10 Jahre "junge" <u>Java Systeme</u> sind teilweise auch schon "Legacy"

Typische Merkmale vorhandener Systeme



- Durchschnittliches Alter: ca. 25 Jahre (1967 2014)
- Umfang
 - groß bis sehr groß, d.h. 0,5 bis 10 MLoC (bzw. 100 in AWL)
 - Kleine Systeme werden bei Bedarf ersetzt → hier nicht relevant



- Technologie: sehr oft alt (COBOL, PL/I, ASM, RPG, C++, VaGen, Synon, Easytrieve, PowerBuilder, ...) aber ggf. auch in C# oder Java ... mit alten Frameworks
- Erneuerungsbedarf
 - Software verschleißt nicht, Software altert relativ zu seiner Umgebung –
 fachlich und technisch durch Änderungen in der realen Welt und technischen Fortschritt.
 - Fachlich: Erfüllung der aktuellen Anforderungen (I-Net, mobile, Self-Service, ...)
 - **Technisch**: Umstieg auf unterstützte Technologie (Sprache, Framework, Werkzeuge, etc.)
- Auf Basis anderer/alter Annahmen realisiert (z.B. Speicher ist teuer)
- Sind enorm wichtig und beinhalten enorme Mengen wertvoller Daten.
- Qualitätsmängel

COBOL

Volumen:

- 200 billion lines of COBOL are in use today (65% of the
 total software). This represents a \$2 trillion dollar
 total investment. Gartner Group
- 5 billion lines of new COBOL are developed every year. Gartner Group.
- COBOL applications process over 80% of all daily business transactions and mainframe platforms store 70% of all the data

Quelle: Future of COBOL, LegacyJ Corporation. 2003. http://www.legacyj.com/cobol/FutureOfCobol.pdf

... und der Umfang wächst weiter.

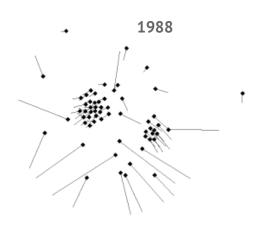
Ihr Konto
Ihre Versicherung

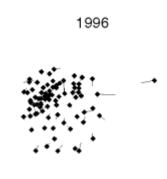
===>

Strukturverlust – S. Eick, Bell 2001



- 100 MLoC, 5000 Module, 15 Jahre, 10.000 Entwickler
- Verlust Separation of Concern
- Änderungsaufwand und Fehlerpotential steigen

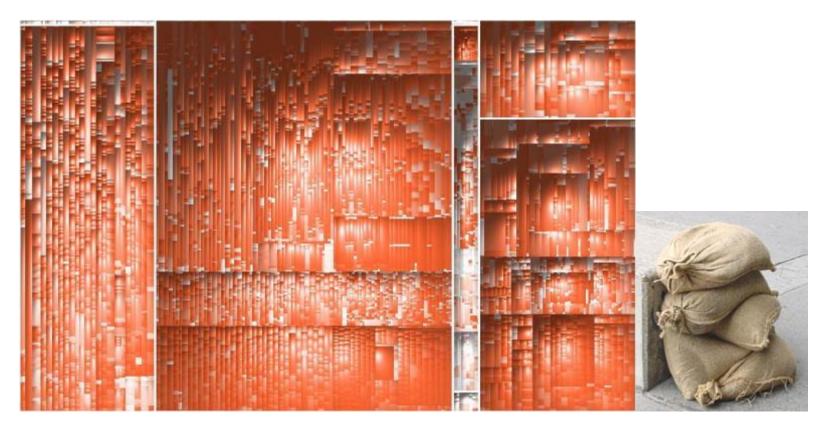




Zunehmender Ballast



Copy + Paste: (3% best), 50% average, 90% worst



... zusätzlich nicht erreichbar ("dead code") häufig 30% + unused (?%) + ...

Hard Coded



```
IF
    ZVDTA-BIS-CJMT (IDFA9) NN
OR
    ZNDFA-MT (IDFA9) NUMERIC
AND ZNDFA-MT (IDFA9) > 96
   (ZNDFA-SA (IDFA9) = ,40'
OR
    ZNDFA-SA (IDFA9) = '69')
OR
AND ZNDFA-VA (IDFA9) > 96
    ZNDFA-MT (IDFA9) NUMERIC
OR
AND ZNDFA-BIS-CJ (IDFA9) NOT = WA-VORJAHR-CJ
AND ZNDFA-BIS-CJ (IDFA9) NOT = WA-ABU-CJ
    ZNDFA-SA (IDFA9) = ,70'
OR
AND ZNDFA-VA (IDFA9) = '15'
AND ZNDFA-ST (IDFA9) = '15'
AND ZNDFA-WERT-ZT (IDFA9) NUMERIC
AND ZNDFA-WERT-ZT (IDFA9) = ZERO
AND ZNDFA-SICHER (IDFA9) NUMERIC
AND ZNDFA-SICHER (IDFA9) = ZERO
    ZNDFA-S-STELLE (IDFA9) = ,RTG'
OR
AND ZNDFA-SA (IDFA9) = ,70'
AND ZNDFA-SICHER (IDFA9) NUMERIC
AND ZNDFA-SICHER (IDFA9) = ZERO
AND (ZNDFA-VA (IDFA9) = ,25'
    ZNDFA-VA (IDFA9) = '25'
OR
    ZNDFA-VA (IDFA9) = ,35'
OR
OR
    ZNDFA-VA (IDFA9) = ,36'
```

Bei 24 Zeilen Umblättern notwendig

```
OR ZNDFA-VA (IDFA9) = ,45'
OR ZNDFA-VA (IDFA9) = ,46')
OR (ZNDFA-S-STELLE (IDFA9) = ,JUZ'
OR ZNDFA-S-STELLE (IDFA9) = ,BWE'
OR ZNDFA-S-STELLE (IDFA9) = ,KLP')
AND ZNDFA-SA (IDFA9) = ,90'
AND ZNDFA-WERT-ZT (IDFA9) NUMERIC
AND ZNDFA-WERT-ZT (IDFA9) = ZERO
AND ZNDFA-SICHER (IDFA9) NUMERIC
AND ZNDFA-SICHER (IDFA9) = ZEP
AND (ZNDFA-VA (IDFA9) = ,25
   ZNDFA-VA (IDFA9) = ,30'
OR
OR ZNDFA-VA (IDFA9) = ,32
OR ZNDFA-VA (IDFA9) = ,3
   ZNDFA-VA (IDFA9) =
OR
OR ZNDFA-VA (IDFA9) = ,3
OR ZNDFA-VA (IDFA9) = ,36
OR ZNDFA-VA (IDFA9) = ,45^{\circ}
OR ZNDFA-VA (IDFA9) = ,46')
 MOVE ,O' TO ZNDFA-OK (IDFA9)
END-IF.
```

Unter welcher **fachlichen** Beding-ung wird ZNDFKA-OK mit ,0' belegt?

+50% lfd. Kosten in der AE

Defizite in der Algorithmik



```
FOR Z = 1 TO ANZ // für alle Elemente

CUR = FIRST;

WHILE (CUR != NULL && NOT LAST)

IF CUR->NEXT != NULL

THEN CUR = CUR->NEXT;

ELSE

LAST = '1';

END;

... // APPEND ELEMENT

NEXT Z
```



Insert in O(n) statt O(1) (→ Listenaufbau: O(n²)) > 100.000 EUR p.a. Mehrkosten im Rechenzentrum!

Weitere typische Mängel



- Workarounds
- Inperformante Algorithmen
- Inadäquates Datenmodell
- Abnehmende Datenqualität
- Fehlende Dokumentation
- Fehlendes Know-How im Team
- Infrastruktur vom Hersteller nicht mehr unterstützt
- Werkzeuge entsprechen nicht mehr Stand der Technik
- Fehlende Funktionalität –
 Anforderungsstau





... auch in "modernen" Systemen





```
// If the dialog was closed with "cancel" the selection
// disappears. I don't know why.
// solution: re-initialize the selection
   if (!allowed) {
      final int level = this.getLevel();
   // since the reinit is a change for the controller we
   // detach the listener to avoid recursion
```

In Java-Systemen bereits beobachtet:

- Veraltet Frameworks (Toplink u.a. Persistenzansätze, Struts, ...) (noch bis vor kurzem kein "responsive Design")
- Überbordene/unsinnige Schichtenarchitekturen



- Wiederholt: Fehler in der Synchronisation von Threads
- Exception Handling ~ ein Zufallskonzept?
- Falsche Anwendung von Design-Patterns
- Hard-coded Pfade, User-Ids u.a.; 2 x 50% Code-Duplikation, 1 x 85% Code-Duplikation



Wachstum + "Alterung" ⇒ Kosten



Negative Einflüsse auf Produktivität:

(C. Jones, 1999)

Neuentwicklung:

#1 Reuse of poor-quality deliverables -300%

Weiterentwicklung/Wartung:

#1Error prone modules -50%

#2Embedded variables and data -45%

- ⇒ Exorbitante Mehrkosten und Zeitbedarf (auf lange Sicht nicht 10% sondern 500% höhere laufende Kosten!)
- ⇒ Risiken im globalen Wettbewerb
 (wirken bisher noch wenig, da Schwächen verbreitet unreife Branche)
- ⇒ Kein Erfolgsmodell für die Zukunft!



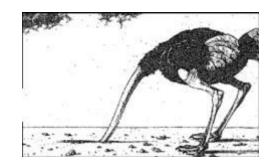
ALTERNATIVEN

Was tun?

Ignorieren, "Einfrieren", Abwarten



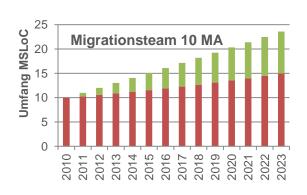
- Alt-Lösung einfrieren und später abschalten
- Beispiel: "alles Neue nur noch in Java"
- Realität:
 - Starkes Wachstum neuer Umfänge (15 -50% p.a.)
 - Umfänge in Alt-Technologie wachsen weiter ... (Gartner: 5 billion new lines of COBOL every year.)



Strategie scheitert aufgrund Wachstum "Alt-"Umfänge

Analog:

- "Sanfte Migration" ~ "Abwarten", falls Geschwindigkeit geringer als Wachstum bzw. Alterung
- "Application Retirement" ~ "nichts tun", da nur Anwendungen mit geringer Nutzung abschaltbar sind

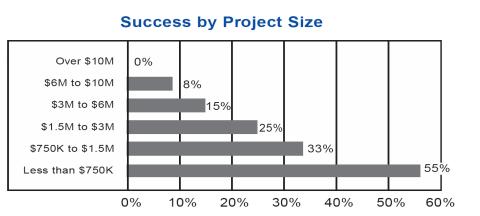


Ablösung ~ alles neu



Big Bang Ablösung - "Tabula Rasa"

- Enorme Gefahr a) Unterschätzung der Aufgabe
 - b) Entwicklung auf ein "Moving-Target"
- Teuer, zeitaufwendig und riskant





Ablösung ist Vernichtung von Kapital – alle 10 Jahre alles neu ist unmöglich

29

Aktuelle, verbreitete Varianten



- "Wrapping", d.h. Schalen um die vorhandenen Komponenten
 - Service-Fassaden
 - Beibehaltung der vorhandenen Geschäftslogik für neue Dienste
 - u.a.

- Kauf eines Standardprodukts
 - D.h. "alles neu" und
 - Das Problem soll in Zukunft ein anderer haben und lösen.
 - ... mit weitreichender Aufgabe von Steuerungsmöglichkeiten



Great, let others do Spaghetti!

Noch nicht verbreitet: Renovieren



Wiederherstellung von Qualität und Effizienz!

- zeitgemäße Qualität (heute bestmöglich)
- ggf. auf allen Ebenen (nicht nur Technologie!)
- gemessen an <u>Wirtschaftlichkeit</u>
 Nicht: "neueste" Mode oder subjektive "Schönheit"

Modernisiert = ökonomisch zukunftsfähig!

- **Extrem anspruchsvoll**, bislang kaum Standard-Prozesse/-Antworten
- Kontinuierliche Aufgabe



VORGEHEN

Spezielle Aspekte

SRAH



- Software Reengineering Assessment Handbook
- US Verteidigungsministerium, 1997



- Betrachtung aller Alternativen f
 ür Software
 - Beibehaltung as-is
 - Ersatzlose Abschaltung
 - Fachliche Erweiterung
 - Redokumentation
 - Plattformmigration, ggf. auch durch Übersetzung
 - Partielle Optimierung (z.B. Performance-Optimierung)
 - Vollständiger, technischer Rewrite (jedoch keine Neuentwicklung)
 - • •

SRAH Bewertungsprozess



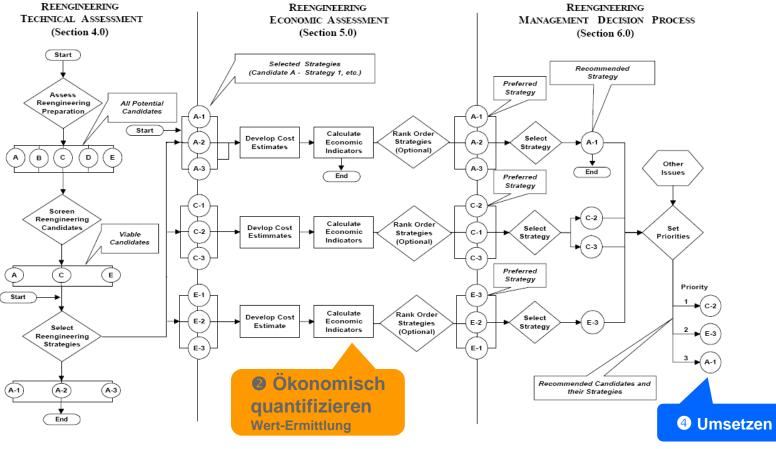
Chancen identifizieren

Produkt-/Prozessbewertung

Strategisch absichern

SOFTWARE REENGINEERING ASSESSMENT PROCESS OVERVIEW





Systematische Modernisierung



- 1. Fachlichen und technischen Handlungsbedarf klären
 - Analyse Ist-Zustand
 - Werkzeuge
 - Manuell und Expertise
 - Zielbild entwickeln (Ideen und Alternativen gefragt!)
 - Zielarchitektur und Inhalte
 - Qualitätsziele
- 2. Rahmenbedingungen klären ~ Budget, Zeit, ROI, ...
- 3. Entwurf Modernisierungsstrategie
 - Schnittlinien (fachlich und/oder technisch)
 - Techniken f
 ür die Anbindung alt/neu
 - Aktivitäten
- 4. Validieren und ggf. justieren ~ Proof of Concept
- 5. Iterative Umsetzung und Einführung mit Mischbetrieb alt/neu
- 6. Management, Nutzer, Fachbereich früh einbinden ~ PLK, Pilotbetrieb, ...

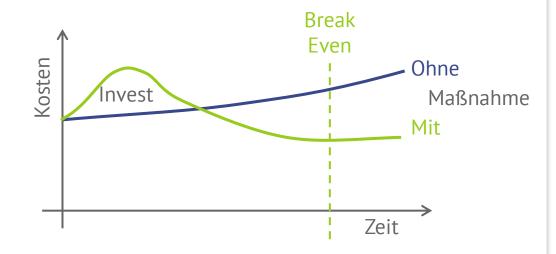




Ausrichtung am realen Budget



- A) Festlegung Ist, Soll und Handlungsbedarf
- B) Festlegung und Anordnung der Aktivitäten auf Basis:
 - 1. Ist-Kosten
 - Potenzial
 - 3. Max. Invest-Höhe
 - 4. Zeitpunkt Break-Even
 - 5. Technische Randbedingungen



- ⇒ Es gibt immer einen realistischen Weg!
- ⇒ Sanierung i.d.R. langjährig, zahlreiche Einzelschritte
- ⇒ Kein hohes Risiko erforderlich!

Achtung: es gibt besondere Anforderungen



- Team
 - "Alte" Sprachen, Technologien, Idee verstehen
 - Neues Design und Technologien beherrschen und anwenden
- Reverse Engineering
 - Bereitschaft altes zu verstehen
 - Analytische Fähigkeiten
- Test Vergleich vorher-nachher
- Präzision und Null-Fehler-Mentalität (bei vorhandenen Systemen mit Daten sind Fehler besonders schädlich)

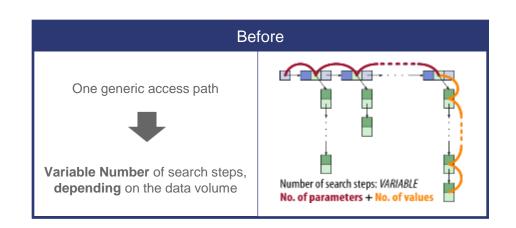


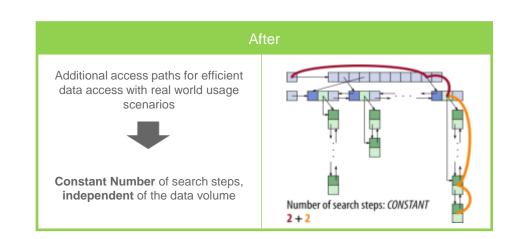
BEISPIELE

Beispiel 1: Performance-Optimierung



- Zentrale Banken-IT
 - 129,6 mio Konten
 - 84.100 mio Transaktionen p.a.
 - 10.431 Windows / UNIX Server
 - 20.761 TB Storage
 - 384.039 MIPS z/OS
- Zentrale Komponente
 - Message broker Portal/Backend
 - Parameter Marshalling
- Beobachtung
 - Werte in single linked lists
- Optimierung
 - Main memory hashing
 - Multiple linked lists und Index
- Ca. 60% CPU Einsparung (> 1 Mio € Kosten p.a.) bei dieser Komponente

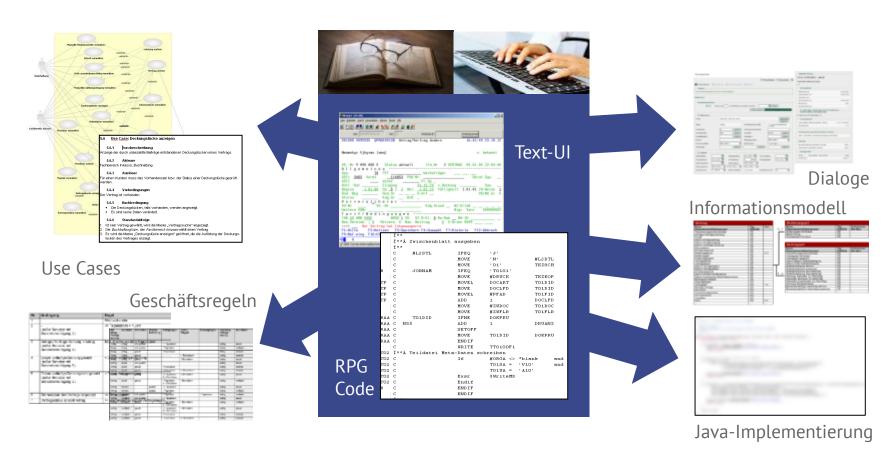




Beispiel 2: Runderneuerung



Manuelles Reverse Engineering und Rewrite.



Vollverantwortung, Werk/Festpreis, i.W. ohne Fachbereich

Mischbetrieb alt/neu



Altsystem (RPG, AS400)



- MOVEL DOCART TOIDID

 MOVE DOCLED TOIDID

 MOVEL #PFAD TOIFID
- Vertrag Schaden In-/ Exkasso ...

Paralleler Zugriff auf gemeinsame Datenbasis

Schrittweise Migration Use Cases

ca. ¼-jährliche Produktivsetzungen

Koexistenz alt/neu

Gemeinsame Datenbasis

Database-last Migration (DB-Bereinigung als letzter Schritt)

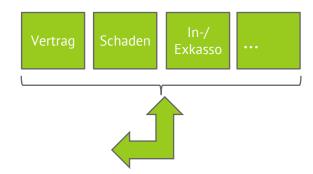
Zielsystem (Java/Web)







Datenbank



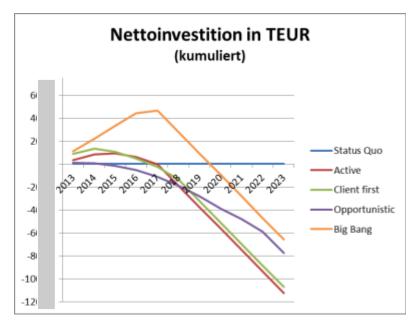
Paralleler Zugriff auf gemeinsame Datenbasis

© 2017 itestra GmbH | www.itestra.de

Beispiel 3 – Planung einer Roadmap



- Maßnahmen 1: Quick-Win Bereinigung
 - Reduktion des COBOL Code Umfangs um 40%
 - Vollständig neue Build- und Entwicklungsumgebung
 - Überführung fachlicher Abläufe nach Java und Anbindung an Alt-System
- Maßnahmen 2: Redesign Backend COBOL → Java, Services
 - Analyse verschiedener Szenarien
 - Vollständiges Redesign und Rewrite fachlicher
 Abläufe (Berechnungen) auf Basis Ist-Datenbank
 - Design, Prototyping, Testautomatisierung von Berechnungsmodellen mittels MS-Excel



© 2017 itestra GmbH | www.itestra.de





HABEN SIE FRAGEN?