SOCIEDADE BENEFICENTE DE SENHORAS HOSPITAL SÍRIO-LIBANÊS

Relatório de asseguração Razoável

Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil Em 31 de dezembro de 2022

DEFM/DP/LC/PVJ 1242/23

#### SOCIEDADE BENEFICENTE DE SENHORAS HOSPITAL SÍRIO-LIBANÊS

Relatório de asseguração Razoável Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil

Em 31 de dezembro de 2022

Conteúdo

Relatório de Asseguração Independente - Asseguração Razoável

Anexo I- Demonstração do resultado do Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil

Notas Explicativas ao Relatório de Demonstração do Resultado do "Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil"



Tel.: + 55 11 3848 5880 Fax: + 55 11 3045 7363 www.bdo.com.br Rua Major Quedinho, 90 Consolação - São Paulo, SP Brasil 01050-030

## RELATÓRIO DE ASSEGURAÇÃO INDEPENDENTE - ASSEGURAÇÃO RAZOÁVEL

Aos Conselheiros e Diretores da Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês São Paulo - SP

relatório de asseguração razoável independente para a Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês sobre "Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil"

Fomos contratados pelos Diretores da Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês ("Sociedade" ou "SBSHSL") para a elaboração de um relatório sobre o processo de compilação do Relatório de Prestação de Contas Anual do "Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil" (Anexo I) para o período de 01 de janeiro de 2022 a 31 de dezembro de 2022 na forma de uma conclusão de asseguração razoável independente sobre se o processo de compilação do Relatório de Prestação de Contas Anual está adequadamente apresentado, em todos os aspectos relevantes, com base nos critérios descritos nas Notas nº 7 e nº 8 e nas orientações da Lei Complementar nº 187/2021 e Portaria GM nº 3.362/2017 do Ministério da Saúde.

#### Responsabilidades da Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês

A Administração da Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês é responsável pela elaboração do Relatório de Prestação de Contas Anual necessário para permitir que ele esteja isento de distorção relevante de acordo com a Lei Complementar n° 187/2021 e Portaria GM n° 3.362/2017 do Ministério da Saúde e pelas informações nele contida, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir que tais informações estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

#### Nossas Responsabilidades

Nossa responsabilidade é a de examinar o processo de compilação do Relatório de Prestação de Contas Anual elaborado pela Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês e elaborar um relatório sobre ele na forma de uma conclusão de asseguração razoável independente com base nas evidências obtidas. Conduzimos nosso trabalho de acordo com a NBC TO 3000 - Trabalho de Asseguração Diferente de Auditoria e Revisão e ISAE 3000, Assurance Engagements Other Than Audits or Reviews of Historical Financial Information emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade e International Auditing and Assurance Standards Board, respectivamente. Essas normas requerem o planejamento dos trabalhos e a execução dos procedimentos de obter segurança razoável sobre se o processo de compilação do Relatório de Prestação de Contas Anual está adequadamente apresentado em todos os aspectos relevantes.

A BDO RSC Auditores Independentes ("BDO") aplica as normas brasileira e internacional sobre controle de qualidade, e consequentemente, mantém um sistema abrangente de controle de qualidade incluindo políticas e procedimentos documentados relativos ao cumprimento de normas éticas e profissionais, além de requisitos legais e regulatórios aplicáveis.



Cumprimos com o código de ética abrangente incluindo requerimentos detalhados de independência, estabelecidos com base nos princípios éticos de integridade, objetividade, competência e zelo profissional, confidencialidade e o comportamento profissional.

Os procedimentos selecionados dependem do nosso julgamento do auditor, incluindo a avaliação dos riscos de distorção relevante no processo de compilação do Relatório de Prestação de Contas Anual independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração dessa avaliação de riscos, consideramos os controles internos relevantes para o processo de compilação do Relatório de Prestação de Contas Anual de forma a determinar os procedimentos de asseguração que são apropriados às circunstâncias, mas não com o propósito de expressar uma conclusão sobre a efetividade dos controles internos da Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês relacionados ao processo de compilação do Relatório de Prestação de Contas Anual. Nosso trabalho também incluiu: a avaliação da adequação do processo de compilação do Relatório de Prestação de Contas Anual, a adequação dos critérios utilizados pela Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês na elaboração do processo de compilação dos métodos, políticas e procedimentos, além de modelos utilizados no processo de compilação do Relatório de Prestação de Contas Anual e da razoabilidade das estimativas feitas pela Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês e da avaliação da apresentação geral do processo de compilação do Relatório de Prestação de Contas Anual. A asseguração razoável é menor do que uma asseguração absoluta.

Como parte deste trabalho, não realizamos nenhum procedimento de auditoria, revisão ou verificação das demonstrações financeiras da Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022 ou dos registros subjacentes ou outras fontes das quais o Relatório de Prestação de Contas Anual do "Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil" foi extraído.

#### Opinião

Nossa conclusão foi formada com base nos, e está sujeita aos, assuntos descritos neste relatório. Acreditamos que as evidências obtidas são suficientes e apropriadas para fundamentar a nossa conclusão.

Em nossa opinião, baseado nos procedimentos realizados, o Relatório de Prestação de Contas Anual acima referido foi compilado, em todos os aspectos relevantes, com base nos critérios descritos nas Notas nº 7 e nº 8 e nas orientações da Lei Complementar n° 187/2021 e Portaria GM n° 3.362/2017 do Ministério da Saúde.

#### Restrição ao uso do nosso relatório

O nosso relatório não deve ser considerado como adequado para ser utilizado por qualquer parte que pretenda mover ações, processos e demandas instauradas ou ameaçadas contra a BDO que não seja a Sociedade e do Ministério da Saúde para qualquer fim ou outro propósito. Qualquer outra parte que não seja a Sociedade e do Ministério da Saúde que obtiver acesso ao nosso relatório ou uma cópia do mesmo e confiar nas informações contidas em nosso relatório (ou qualquer parte dela) irá fazêlo por sua própria conta e risco. Nós não aceitamos ou assumimos qualquer responsabilidade e negamos qualquer responsabilidade perante qualquer outra parte que não seja a Sociedade e do Ministério da Saúde pelo nosso trabalho, pelo relatório de asseguração limitada ou pelas nossas conclusões.



Nosso relatório foi fornecido à Sociedade e ao Ministério da Saúde e não deve ser copiado, referenciado ou divulgado, no todo (com exceção dos próprios fins internos da Sociedade e do Ministério da Saúde) ou em parte, sem o nosso consentimento prévio por escrito.

São Paulo, 25 de abril de 2023.



BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.

CRC 2 SP 013846/0-1

David Elias Fernandes Marinho David Elias Fernandes Marinho

Contador CRC 1 SP 245857/O-3





#### NUP - 25000.087254/2022-79 Exercício findo em 31 de dezembro de 2022 (Em reais)

	1	Ano 1 (R\$)		Ano 2 (R\$)			Ano 3 (R\$)			Total		
DRE	Previsão (Não auditado)	Executado	%	Previsão (Não auditado)	Executado	%	Previsão (Não auditado)	Executado	%	Previsão (Não auditado)	Executado	%
DESPESAS DIRETAS	-	-	0%	1.236.665	-	-100%	4.214.293	-	-100%	5.450.958	-	-100%
Recursos Humanos	-	-	0%	952.475	-	-100%	3.510.769	-	-100%	4.463.244	-	-100%
Serviços de Terceiros	-	-	0%	163.240	-	-100%	602.136	-	-100%	765.376	-	-100%
Diárias e passagens	-	-	0%	39.000	-	-100%	80.952	-	-100%	119.952	-	-100%
Condução	-	-	0%	4.800	-	-100%	9.600	-	-100%	14.400	-	-100%
Refeição	-	-	0%	4.800	-	-100%	9.600	-	-100%	14.400	-	-100%
Material de Consumo	-	-	0%	200	-	-100%	636	-	-100%	836	-	-100%
Materiais e equipamentos	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%
Obras e Instalações	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%
Informática e Softwares	-	-	0%	72.000	-	-100%	-	-	0%	72.000	-	-100%
Medicamentos	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%
Materiais Médicos	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%
Utilidades	-	-	0%	150	-	-100%	600	-	-100%	750	-	-100%
Aluguéis	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%
Depreciação e Amortização	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%
Outros especificar	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%
DESPESAS DIRETAS COMPARTILHADAS	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%	-	-	0%
GASTOS INDIRETOS	-	-	0%	218.235	-	-100%	743.698	-	-100%	961.933	-	-100%
TOTAL	-	-	0%	1.454.900	-	-100%	4.957.991	-	-100%	6.412.891	-	-100%



#### Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês

Relatório de Asseguração Razoável para a Sociedade Beneficente de Senhoras

Hospital Sírio-Libanês relativo ao "Promoção do Ambiente de Interconectividade

em Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de Saúde Digital para o

Brasil"

(NUP 25000.087254/2022-79)



#### Conteúdo

Relatório de Asseguração Razoável para a Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês relativo ao "Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil"

Anexo (s)



### Anexo (S)





# Demonstração do resultado do Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil (NUP 25000.087254/2022-79)

Exercício findo em 31 de dezembro de 2022 (Em Reais)



Notas Explicativas Ao Relatório De Demonstração Do Resultado Do "Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil" Referente Ao Exercício Findo Em 31 De Dezembro De 2022 (valores expressos em Reais)

#### 1. Introdução

A Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês ("Sociedade"), fundada em 1º de dezembro de 1921, é uma associação de natureza civil, sem fins lucrativos, tendo por objetivo a realização de obras de assistência social e a promoção da gestão e consultoria em serviços de saúde hospitalares.

A filantropia constitui o pilar social de trabalho realizado por esta Sociedade, pautando-se no preceito de se fazer mais para aqueles os que mais precisam e no protagonismo da nossa coletividade.

Esse trabalho se dá por meio de políticas públicas de saúde voltadas aos cidadãos com acesso restrito a serviços de qualidade. A política estabelecida por esta Sociedade em seus projetos filantrópicos visa apoiar o Sistema Único de Saúde (SUS) auxiliando seu desenvolvimento contínuo. Assim ações desta Sociedade são baseadas no compartilhamento do conhecimento por ela adquirido para que as políticas coletivas de saúde e redes públicas de atenção médica tenham parâmetros mais eficazes e eficientes para garantir a universalidade e integralidade da assistência a todos os cidadãos.

Projeto	2021	2022	2023
Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em			
Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de	-	-	
Saúde Digital para o Brasil			
Total Aplicado			-

#### 2. Histórico

Para este triênio (2021 - 2023), está sociedade apresentou um total **de 26 projetos**, dos quais 19 foram aprovados pelo MS, sendo 06 descontinuados, 01 aguardando publicação em DOU. No exercício de 2022 tivemos a **execução de 18 projetos**.



Por meio dos projetos executados em conjunto com o Ministério da Saúde, o Hospital Sírio-Libanês nos últimos anos acumulou experiências nos projetos filantrópicos que desenvolve. Possibilitando desta forma a criação de iniciativas ainda mais sensíveis à realidade do SUS e o aprimoramento daqueles que já se encontravam em andamento. Bem como mapear e compreender as regiões brasileiras diversificadas de acordo com suas necessidades específicas de saúde possibilitando à Sociedade, assim, oferecer programas mais customizados.

#### 3. Projeto

Promover ambiente de interconectividade de informação em saúde, por meio do desenvolvimento de serviço web capaz de gerar certificado internacional de vacinação, certificado internacional de testes Covid-19 e Sumário Internacional do Paciente (IPS) em consonância e a fim de apoiar a implantação da Estratégia de Saúde Digital para o Brasil", que busca a internalização do Sumário Internacional do Paciente - IPS (International Patient Summary).

Projeto	Valor aplicado no projeto 2022
Projeto Promoção do Ambiente de Interconectividade em	
Saúde como apoio à Implementação da Estratégia de	-
Saúde Digital para o Brasil	

#### 4. Renúncia fiscal

Em atendimento ao item 27, letra "c" da ITG 2002 (R1) - entidade sem finalidade de lucros, a Sociedade apresenta a seguir a relação dos tributos objetos da renúncia fiscal para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2020 e 2019:

- IRPJ (Imposto de renda da Pessoa Jurídica)
- CSLL (Contribuição Social sobre o Lucro Líquido)
- ISSQN (Imposto sobre Prestação de Serviços de Qualquer Natureza)
- COFINS (Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social) sobre as receitas próprias
- ITCMD (Imposto sobre Transmissão "Causa Mortis" e Doação de quaisquer bens ou direitos)



#### 5. Tributos e contribuições

#### Imposto de Renda e Contribuição Social

Em virtude de ser uma entidade sem fins lucrativos, a Sociedade goza do benefício da imunidade do recolhimento dos tributos e da contribuição acima citados incidentes sobre o resultado, de acordo com o art. 15 da Lei 9.532 de 1997 e art. 150 da Constituição Federal. Preenche os requisitos previstos no art. 14 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 (Código Tributário Nacional – CTN) e art. 12 caput, § 2º, alíneas "a" a "e", "g" e "h", e § 3º da Lei 9.532, de 10 de dezembro de 1997.

#### **PIS**

Por ser uma entidade sem fins lucrativos, a Sociedade estaria sujeita ao recolhimento da contribuição para o PIS calculado sobre a folha de salários à alíquota de 1% de acordo com a Lei nº 9.532/97. No entanto, considerando a existência de discussão judicial proc. 0025619-09.2001.4.6100, pelo qual resultou em decisão favorável não há obrigatoriedade de manter os depósitos judiciais referentes a estes valores.

#### **COFINS**

Por ser entidade filantrópica, a Sociedade é imune do recolhimento da COFINS incidente sobre suas receitas, de acordo com as Leis nº 8.212/1991 (cujo atual correspondente é o artigo 3º da Lei Complementar 187/2021, que revogou a Lei 12.101/2009), onde os valores calculados anualmente compõem juntamente com a Imunidade Previdenciária o total revertido em Projetos Filantrópicos.

#### 6. Filantropia

A Sociedade, em atendimento ao dispositivo na lei nº 8.742/93, em seu art.18 incisos IV, foi registrada no Conselho Nacional de Assistência Social - CNAS, peloprocesso nº 00000.111880/1962-00, sendo-lhe deferido o pedido em sessão realizada no dia 02 de maio de 1963.

A partir de 2009, com advento da Lei nº 12.101, de 27 de novembro de 2009, a Sociedade foi reconhecida como entidade de reconhecida excelência passando a executar, desde então, projetos de apoio ao Programa de Apoio ao Desenvolvimento Institucional do Sistema Único de Saúde – PROADI-SUS.



Em 2020, a Sociedade requereu, ao Ministério da Saúde, pela nona vez, a renovação do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social – CEBAS, recebendo o processo nº 25000.180215/2020-88, que se encontra aguardando deliberação do Gabinete da Secretaria de Atenção Especializada à Saúde – GAB/SAES. Até a presente data o processo com o pedido de renovação não foi concluído, estando a Entidade alcançada pelo disposto no § 2º, do artigo 37, da Lei Complementar 187/2021, ao estabelecer que "§ 2º a certificação da entidade permanecerá válida até a data da decisão sobre o requerimento de renovação tempestivamente apresentado".

Feitas as considerações supra, e com base na regra estabelecida pelo Ministério da Saúde, detalhada na nota 17, a Sociedade deverá aplicar aos projetos estabelecidos os valores que obteve de contribuições imunes respeitando-se a **aplicação integral dentro do triênio (2021-2023)**.

A seguir demonstra-se a composição da exoneração fiscal referente ao exercício de 2021 e os respectivos gastos incorridos nos projetos de apoio executados em 2022:

Descrição	2021	2022	Ano 2022
Exoneração fiscal	140.241.665	168.241.054	308.482.719
Gastos incorridos nos projetos	134.018.475	160.176.034	294.194.509
Saldo de aplicação	6.223.190	8.065.020	14.288.210

Conforme quadro apresentado acima, no triênio de (2021 - 2023) a Sociedade Beneficente de Senhoras Hospital Sírio-Libanês aplicou o montante total de R\$ 294.194.509, sendo que a exoneração fiscal total apurada para o período foi de R\$ 308.482.719. Portanto gerou um saldo de R\$ 14.288.210 a ser aplicar dentro do triênio.

#### 7. Critérios contábeis de alocação de custos

A metodologia utilizada pelo Hospital Sírio-Libanês para alocação dos custos para aos projetos PROADI-SUS é o custeio por absorção, seguindo a orientação do PNGC - programa nacional de gestão de custos – manual técnico de custos – conceitos e metodologias do MINISTÉRIO DA SAÚDE de 2006, confira-se:



"A metodologia adotada pelo PNGC é o sistema de custeio por absorção. Essa metodologia foi escolhida por ser de fácil aplicação e por ser a mais utilizada entre as instituições vinculadas ao SUS. Outro fator importante é que a sua apuração é possível a partir da segmentação da instituição em centros de custos". PNGC (Programa Nacional de Gestão de Custos) – Página 18

Trata-se, pois, da metodologia mais utilizada entre as instituições vinculadas ao SUS e chancelada por este Ministério da Saúde. Note-se, que a Sociedade orienta suas ações para o atendimento adequado às diretrizes definidas pelo próprio MS, visando a satisfação do interesse público com seu apoio institucional ao SUS – exatamente como visa o programa. Esclareça-se que os custos são classificados quanto a sua natureza, diretos e indiretos. Esses podem ser descritos da seguinte forma:

#### CUSTOS DIRETOS

O custo direto é alocado diretamente ao produto ou serviço, razão pela qual não se faz necessária nenhuma metodologia de rateio. É, pois, apropriado por meio de consumo por:

- Nota Fiscal de Serviço;
- Nota Fiscal de Compra Direta;
- Dispensação de material;
- Alocação de Pessoal;
- Depreciação;

#### CUSTOS INDIRETOS

O custo indireto é aquele em que não há referência direta e específica a um produto, serviço ou um centro de custo em particular, razão pela qual se faz necessária sua apuração por meio de uma fórmula para apropriação de custo segundo critérios prédefinidos e razoáveis ("critérios de rateio").



#### 8. Esclarecimento das despesas diretas por grupo de contas contábeis

#### Despesas diretas específicos do projeto

**Recursos Humanos:** Despesas com colaboradores, envolvidos nas rotinas diárias para o desenvolvimento dos projetos, colaboradores CLT, residentes.

#### Servicos de terceiros

Contratos de prestação de serviços de consultoria em geral, honorários de serviços médicos especializados, técnicos contratados na área da saúde, especialistas, técnicos, clínicas, honorários, serviços de ensino em geral, principalmente para projetos filantrópicos, pós-graduação, cursos de atualização, serviços assistenciais de endoscopia, laboratórios, serviços de imagem, diagnósticos, oncologia, serviços especializados para áreas de saúde, processos e operações assistenciais hospitalares e projetos assistenciais designados pelo hospital entre outros, pagamento das horas trabalhadas para os estagiários remunerados, despesas com educação formal e capacitação. Contratos de prestação de serviços de diversas especialidades para apoio na realização dos projetos.

#### Diárias e passagens

Serviços de hospedagem, passagens aéreas, reembolsos para colaboradores diversos e projetos filantrópicos, pagamento ou reembolso de passagem e/ou hospedagem para atividades de ensino.

#### Condução

Serviços de táxi, reembolso de despesas de condução, serviços de locação de veículos, serviços de transporte coletivo, para atividades do projeto.

#### Refeição

Serviços ou pagamento de reembolso de refeição para atividades do projeto.

#### Material de consumo

Materiais utilizados para realização de exames, materiais descartáveis para uso nos serviços hospitalares, gêneros para preparo das refeições de pacientes e colaboradores, itens utilizados na manutenção de móveis, utensílios e equipamentos (que não sejam hospitalares e de manutenção predial), material de limpeza para consumo das áreas administradas pela hospedagem, materiais de escritório e utensílios diversos.



<u>Materiais e Equipamentos</u>: Bens que, em razão de sua natureza e sob condições normais de utilização, têm duração superior a dois anos. Tais como, mas não se limitado, mesas, máquinas, tapeçaria, equipamentos de laboratório, ferramentas, veículos, semoventes, dentre outros.

<u>Obras e instalações</u>: Gastos referentes à correção, reconstrução ou ampliação de área útil.

<u>Informática e softwares</u>: Gastos representados por direitos de uso de um bem ou direitos associados a uma organização tais como, mas não se limitando softwares, patentes, direitos autorais, direitos de propriedade industrial e de serviços, licenças e franquias, desenvolvimento de tecnologia, know-how, receitas e fórmulas, modelos, projetos e protótipos, ISO 9000.

#### Medicamentos e materiais médicos

Medicamentos para uso e consumo em pacientes participantes dos projetos de apoio mantidos pela Sociedade.

#### **Utilidades**

Despesas com água, correios, energia elétrica, telefonia

#### **Aluguéis**

Serviços de locação de equipamentos médicos, cilindros, impressoras, espaços, veículos, serviços de locação de uniformes.

#### Depreciação

Perda do valor dos direitos que têm por objetivo bens físicos sujeitos a desgaste ou perda de utilidade por uso, ação da natureza ou obsolescência.

#### **Outros especificar**

Despesas com eventos sociais; locação de estandes marketing; produção de eventos; buffet para eventos; sinalização visual; produção de vídeo; fotos; edição de fotos e vídeo; uso de direito de imagem; transmissão simultânea; livros de apoio diversos; revistas diversas e periódicos; reembolso de despesas de importação de máquinas e equipamentos, seguros sobre adiantamentos de importações, donativos entre outros.



#### Despesas diretas compartilhadas

Despesas relacionadas às unidades produtivas compartilhadas com a estrutura do HSL. Nessas estruturas, são apurados os custos demandados pelos pacientes dos projetos PROADI-SUS, como por exemplo: medicamentos, materiais descartáveis, diárias, entre outros, quando aplicável a projetos com despesas assistenciais.

\* \*

Paulo Eduardo Mar

Paulo Eduardo Nigro

Diretor Executivo - CEO

Mauricio Leite de Barros Marques

Zanforlin

DocuSigned by:

Diretor Financeiro - CFO

DocuSigned by:

Vania Rodrigus Bezerra

Vânia Rodriguês Bezerra
Diretora Compromisso Social

Bruna da Silva Lobo

62953A8FAC5F480...

DocuSigned by:

Bruna da Silva Lobo

Contadora CRC 1SP270065/O-0

18