# การทบทวนของฝ่ายบริหาร

| รหัสเอกสาร     | : | MO | )-P-( | 003 |
|----------------|---|----|-------|-----|
| วันที่เริ่มใช้ | : | 04 | /08/  | 64  |
| ครั้งที่แก้ไข  | : |    | 02    |     |
| หน้าที่        | : | 01 | /     | 05  |

### Uncontrolled if print out

# สารบัญ

| รายละเอียด                          | หน้า |
|-------------------------------------|------|
| 1. วัตถุประสงค์ (Purpose)           | 2    |
| 2. ขอบเขต (Scope)                   | 2    |
| 3. คำจำกัดความ (Definition)         | 2    |
| 4. เอกสารที่เกี่ยวข้อง (Reference)  | 2    |
| 5. ระเบียบปฏิบัติ (Procedure)       | 3-5  |
| 6. ประวัติการแก้ไข (History Record) | 5    |

### การทบทวนของฝ่ายบริหาร

| รหัสเอกสาร     | : | MC | )-P-( | 003 |
|----------------|---|----|-------|-----|
| วันที่เริ่มใช้ | : | 04 | /08/  | 64  |
| ครั้งที่แก้ไข  | : |    | 02    |     |
| หน้าที่        | : | 02 | /     | 05  |

#### Uncontrolled if print out

#### 1. วัตถุประสงค์ (Purpose)

เพื่อติดตามและทบทวนการปฏิบัติงานในระบบการจัดการต่างๆ ของบริษัทฯ ว่าได้ถูกนำไปปฏิบัติ อย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสม และเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการปรับปรุงและพัฒนาระบบ

#### 2. ขอบเขต (Scope)

ตั้งแต่การรวบรวมข้อมูล เพื่อนำเสนอในที่ประชุมฝ่ายบริหารจนถึงการติดตามผลการแก้ไขปัญหาต่างๆ อย่างต่อเนื่องครอบคลุม บมจ.สาลี่ คัลเล่อร์ บจก.โพลีเมอร์ริท เอเชีย และ บจก.คอมโพสิท เอเชีย

#### 3. คำจำกัดความ (Definition)

ฝ่ายบริหาร คือ ผู้บังคับบัญชาระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป

#### 4. เอกสารที่เกี่ยวข้อง (Reference)

| บันทึกคุณภาพ     | รหัสเอกสาร | ผู้รับผิดชอบ | ดัชนีในการจัดเก็บ | ระยะเวลาจัดเก็บ |
|------------------|------------|--------------|-------------------|-----------------|
| 4.1 ใบมอบหมายงาน | MO-F-007   | IMR.         | ตาม วัน/เดือน/ปี  | 2 引             |

### การทบทวนของฝ่ายบริหาร

 รหัสเอกสาร
 : MO-P-003

 วันที่เริ่มใช้
 : 04/08/64

 ครั้งที่แก้ไข
 : 02

 หน้าที่
 : 03 / 05

#### Uncontrolled if print out

#### 5. ระเบียบปฏิบัติ (Procedure)

- 5.1 การประชุมจะจัดให้มีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และอาจทบทวนเป็นกรณีพิเศษตามความจำเป็น เพื่อ นำเสนอให้ผู้บริหารทราบถึงสถานะและแนวทางต่างๆ ในการบริหารระบบการจัดการต่างๆ ขององค์กร ทั้งนี้เพื่อให้ การคำเนินระบบเกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพตามนโยบาย และวัตถุประสงค์/เป้าหมาย IMR.จะเป็นผู้กำหนด วัน และวาระการประชุม โดยจะแจ้งต่อผู้เข้าร่วมประชุมหรือผู้เกี่ยวข้องรับทราบ
- 5.2 บุคคลที่เข้าร่วมการประชุม คือ ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือบางกรณีอาจเชิญผู้เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูลที่จำเป็น

5.3 เรื่องและเอกสารที่ต้องนำเข้าที่ประชุม จะประกอบด้วย

| ลำดับ | หัวข้อการประชุม   | เอกสารประกอบการประชุม                  | ผู้รับผิดชอบ              |
|-------|---|--|---------------------------|
|       | รายงานผลการคำเนินงานอันเนื่องมาจากการประชุมครั้งที่<br>แล้ว | - รายงานการประชุมครั้งที่แล้ว          | - IMR.                    |
| 1.    |   | - ใบมอบหมายงานที่ออกจาก                | - ผู้รับ                  |
|       | 8561 3  | การประชุมครั้งที่แล้ว                  | มอบหมาย                   |
|       | สรุปผลการดำเนินงานตามนโยบาย และวัตถุประสงค์/<br>เป้าหมาย    | - รายงานวัตถุประสงค์และเป้าหมาย        | - IMR.                    |
| 2.    | (รายงานตัวชี้วัดสมรรถนะของกระบวนการ รวมถึงความ<br>จำเป็น    | - ข้อมูล / บันทึกที่เกี่ยวข้อง         | - ผู้จัดการฝ่าย           |
|       | ในการเปลี่ยนแปลง)   |  |                           |
|       | สรุปผลการตรวจประเมินภายใน และจากหน่วยงาน<br>ภายนอก          | - รายงานการตรวจประเมิน                 |                           |
| 3.    |   | - สรุปใบ CAR, ที่เกิดขึ้นจากการ        | - IMR.                    |
|       |   | ตรวจประเมินภายในและภายนอก              |                           |
| 4.    | สรุปผลข้อร้องเรียนจากลูกค้า และหน่วยงานภายนอก               | -รายงานสรุปและวิเคราะห์ Complaint      | - IMR.                    |
| 7.    | ( Complaint, ข้อร้องเรียน) ,การสื่อสารและให้คำปรึกษา        | -รายงานสรุปและวิเคราะห์ใบร้องเรียน     | -ผู้จัดการฝ่าย            |
| 5.    | สรุปผลการปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน (NC)                     | - สรุปใบ NC ที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมา | - IMR.<br>- ผู้จัดการฝ่าย |
|       |   | - สรุปใบ NCP และการคำเนินการ           | - IMR.                    |
|       |   | แก้ไข                                  | - ผู้จัดการฝ่าย           |
| 6.    | สรุปผลิตภัณฑ์ที่ไม่สอดคล้อง (NCP)                           |  | ola.                      |
|       |   | - รายงานสรุปและวิเคราะห์ใบ             | - ผู้จัดการฝ่าย           |
|       |   | ร้องเรียน                              |                           |
|       |   | - รายงานสรุปและวิเคราะห์ผลการ          | - IMR.                    |
| 7.    | สรุปผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า                        | ประเมินความพึงพอใจของลูกค้ำ            | - ผู้จัดการฝ่าย           |
|       |   |  |                           |

## การทบทวนของฝ่ายบริหาร

รหัสเอกสาร : MO-P-003

วันที่เริ่มใช้ : 04/08/64

ครั้งที่แก้ไข : 02

หน้าที่ : 04 / 05

Uncontrolled if print out

| ۰. ۷  | v. v 1   |                                 | blled if print o   |
|-------|--|---------------------------------|--------------------|
| ถำดับ | หัวข้อการประชุม  | เอกสารประกอบการประชุม           | ผู้รับผิดชอบ       |
| 8.    | การเปลี่ยนแปลงที่ส่งผลกระทบต่อระบบการ                  | - เอกสารต่างๆที่เกี่ยวข้อง      | - IMR              |
|       | บริหารงานแบบบูรณาการ                                   |                                 | - ผู้จัดการฝ่าย    |
|       | - การเปลี่ยนแปลงประเด็นภายใน/ภายนอกที่เกี่ยวข้อง       |                                 |                    |
|       | - การเปลี่ยนแปลงประเด็นภายใน/ภายนอกด้าน                |                                 |                    |
|       | สิ่งแวคล้อม  |                                 |                    |
|       | - การเปลี่ยนแปลงของผู้คาดหวังของผู้สนใจ                |                                 |                    |
|       | - การเปลี่ยนแปลงกฎหมายใหม่และข้อกำหนดอื่นๆ             |                                 |                    |
|       | - การเปลี่ยนแปลง Significant                           |                                 |                    |
|       | - การเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงและ โอกาส                    |                                 |                    |
|       |  |                                 | - IMR.             |
| 9.    | ทบทวนนโยบายบูรณาการ และวัตถุประสงค์บูรณาการ            | - เอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง     | - ผู้รับ           |
|       |  |                                 | มอบหมาย            |
|       |  | - ข้อร้องเรียนในด้านสิ่งแวดล้อม | - IMR.             |
| 10.   | ทบทวนเรื่องสิ่งแวคล้อมและสุขอนามัยความปลอคภัย          | และสุขอนามัยความปลอดภัย         | - ผู้รับ           |
| 10.   | ขององค์กร  | - เอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง     | มอบหมาย<br>มอบหมาย |
|       |  |                                 | טומוונטמ           |
|       | ทบทวนเรื่องแผนการปฏิบัติการฉุกเฉินที่มีการปฏิบัติ      |                                 | - IMR.             |
| 11.   | ี ในองคุ้บร<br>- แบน านเวองแพนการบฏบพการนุกแนนทหารบฏบพ | - การซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี      | - ผู้รับ           |
|       | เทคมนา   |                                 | มอบหมาย            |
|       | 4  |                                 | - IMR.             |
| 12.   | ทบทวนเรื่องความสอดคล้องของการปฏิบัติงานที่             | - กฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยว         | - ผู้รับ           |
|       | สอดคล้องกับกฎหมาย                                      |                                 | มอบหมาย            |
|       |  |                                 | - IMR.             |
| 13.   | ผลของการเฝ้าติดตามและวัดสิ่งแวดล้อม                    | - รายงานการตรวจวัคสิ่งแวคล้อม   | - ผู้รับ           |
|       |  |                                 | มอบหมาย            |
|       |  |                                 | -IMR.              |
| 1.4   | dugganananan   | gradus coral governos           | -ผู้รับ            |
| 14.   | สมรรถนะของผู้ส่งมอบภายนอก                              | - สรุปผลการประเมินผู้ขาย        | มอบหมาย            |
|       |  |                                 |                    |
|       |  |                                 |                    |

### การทบทวนของฝ่ายบริหาร

 รหัสเอกสาร
 : MO-P-003

 วันที่เริ่มใช้
 : 04/08/64

 ครั้งที่แก้ไข
 : 02

 หน้าที่
 : 05 / 05

Uncontrolled if print out

| ลำดับ | หัวข้อการประชุม   | เอกสารประกอบการประชุม   | ผู้รับผิดชอบ                 |
|-------|---|---|------------------------------|
| 15.   | ประสิทธิผลของมาตรการที่ได้ดำเนินการเพื่อจัดการ<br>ความเสี่ยงและโอกาสต่างๆ | - สรุปผลการประเมินความเสี่ยงและ<br>โอกาส                            | -IMR.<br>-ผู้รับ<br>มอบหมาย  |
| 16.   | ความเพียงพอในทรัพยากร   | - สรุปรายงานการจัดการทรัพยากร                                       | -IMR.<br>-ผู้รับ<br>มอบหมาย  |
| 17.   | โอกาสสำหรับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง                                      | - โอกาสสำหรับการปรับปรุง<br>ข้อเสนอแนะ ที่เกี่ยวกับระบบบูรณา<br>การ | - IMR.<br>-ผู้รับ<br>มอบหมาย |

5.4 การประชุมจะต้องได้รับข้อสรุปที่แสดงผลการตัดสินใจใดๆ จากที่ประชุม และกรณีที่ประชุมมีมติ กำหนด ผู้รับผิดชอบในการแก้ไขปัญหา ให้ IMR. จัดทำใบมอบหมายงาน (MO-F-007) ส่งให้กับผู้รับผิดชอบ เพื่อ ติดตามการดำเนินงาน

5.5 IMR. จัดทำบันทึกการประชุมเสนอให้ประชานที่ประชุมลงนาม แล้วสำเนาแจกจ่ายผู้เข้าร่วมประชุม เพื่อ ติดตาม กิจกรรมที่ต้องทำ

#### 6. ประวัติการแก้ไข (History Record)

| ครั้งที่แก้ไข | วันที่แก้ไข | รายละเอียด   |
|---------------|-------------|--|
| 00            | 15/11/59    | ยกร่างเอกสารระเบียบปฏิบัติใหม่   |
| 01            | 08/08/60    | แก้ไขหัวข้อที่ 2 ขอบเขต (Scope) ครอบคลุมบมจ.สาลี่ คัลเล่อร์ ,บจก. โพลีเมอร์ริท เอเชีย<br>และ บจก.คอมโพสิท เอเชีย |
| 02            | 04/08/64    | แก้ไขหัวข้อที่ 5.1   |