

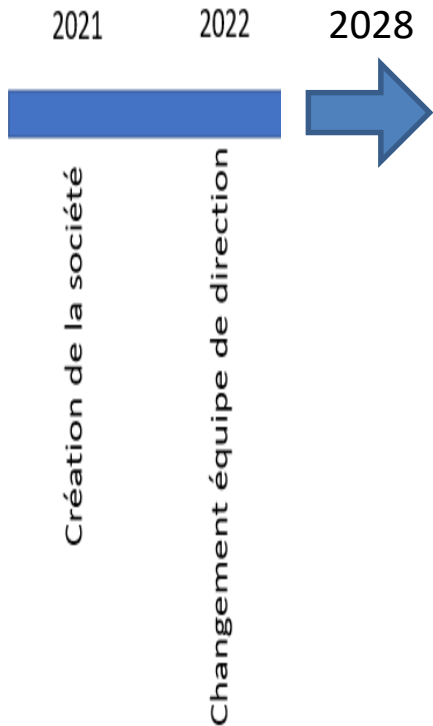


Simulation d'entreprise

Business Game : Winfirme 17.3

Stratégie – Marketing - Gestion financière -
Gestion de la production

2022 : 5 jeunes diplômés de l'Ecole Nationale Supérieure de Management appliqué à la Gestion (Ensimag) intègrent le comité de direction d'une entreprise industrielle et commerciale



Objectif : construire un modèle économique qui concilie

- la rentabilité économique
- la transition écologique
- une politique sociale éthique

Attention : vous pouvez faire faillite !



Votre marché : les pneumatiques écologiques

solution complète d'ensemble monté roue + pneumatique



Pneu sans « Air » basée sur la technologie TWEEL
vendu par lot de 4 à 16 um

La bande de roulement et la roue sont reliés par des rayons en polyuréthane flexibles et hautement résistants.

Il ne nécessite donc aucun maintien de la pression et ne peut pas crever.

La silice va faire toute la différence !

Pneu « **B** » dit vert

- doté d'une gomme spéciale, plus tendre que celle des pneus classiques, il réduit la résistance au roulement \Rightarrow économie de carburant sans pour autant compromettre la longévité des pneus
- Nécessite 10 % de matières premières de moins
- matériaux plus vertueux (les huiles aromatiques, par exemple, sont remplacées par des composés HAOF)
- moins de pollution sonore



Les Technologies RFID (Radio Frequency Identification) et REGENION changent tout !



Le pneu « Connecté » : identification par le biais d'une puce RFID miniaturisée, fiable et intégrée qui permet un suivi tout au long du cycle de vie depuis sa fabrication jusqu'à son recyclage

Les éléments de sculpture **s'auto-régénèrent**, kilomètre après kilomètre, grâce à des techniques **d'impression 3D métal** ainsi de nouveaux sillons apparaissent au cours de la vie des pneumatiques pour une meilleure mobilité.

L'innovation, facteur clé de succès

« L'innovation est une alliance entre recherche, marketing, instinct, imagination, produit et courage industriel. » Antoine Riboud

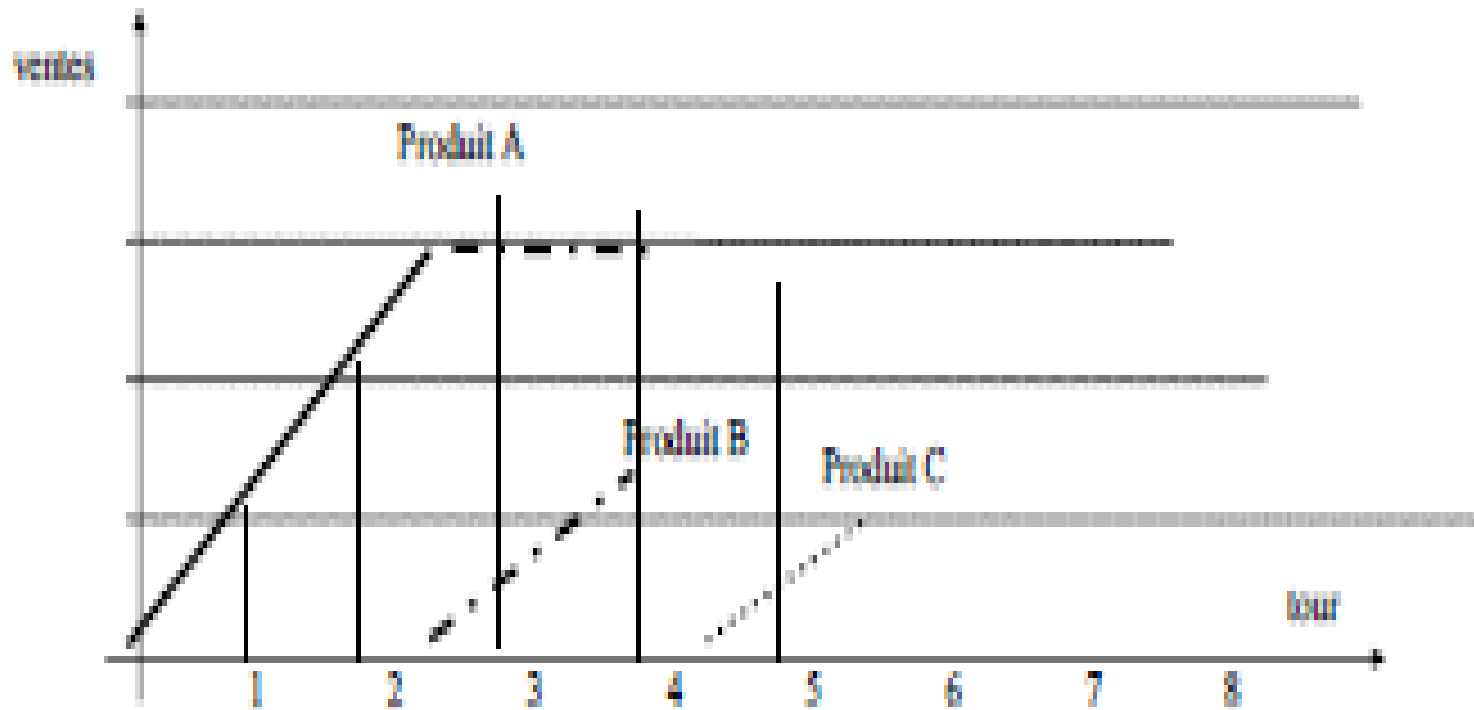
- budget RD de 1 500 um pour sortir le pneu vert « B »
- budget RD cumulé de 4 000 um pour sortir le pneu Connecté « C »

Une concurrence pure et parfaite mais...

- Alliance stratégique pour une recherche commune
- Sous-traitance ponctuelle mais aussi constitution de groupe avec une spécialisation des entreprises
- Pratiques anticoncurrentielles interdites



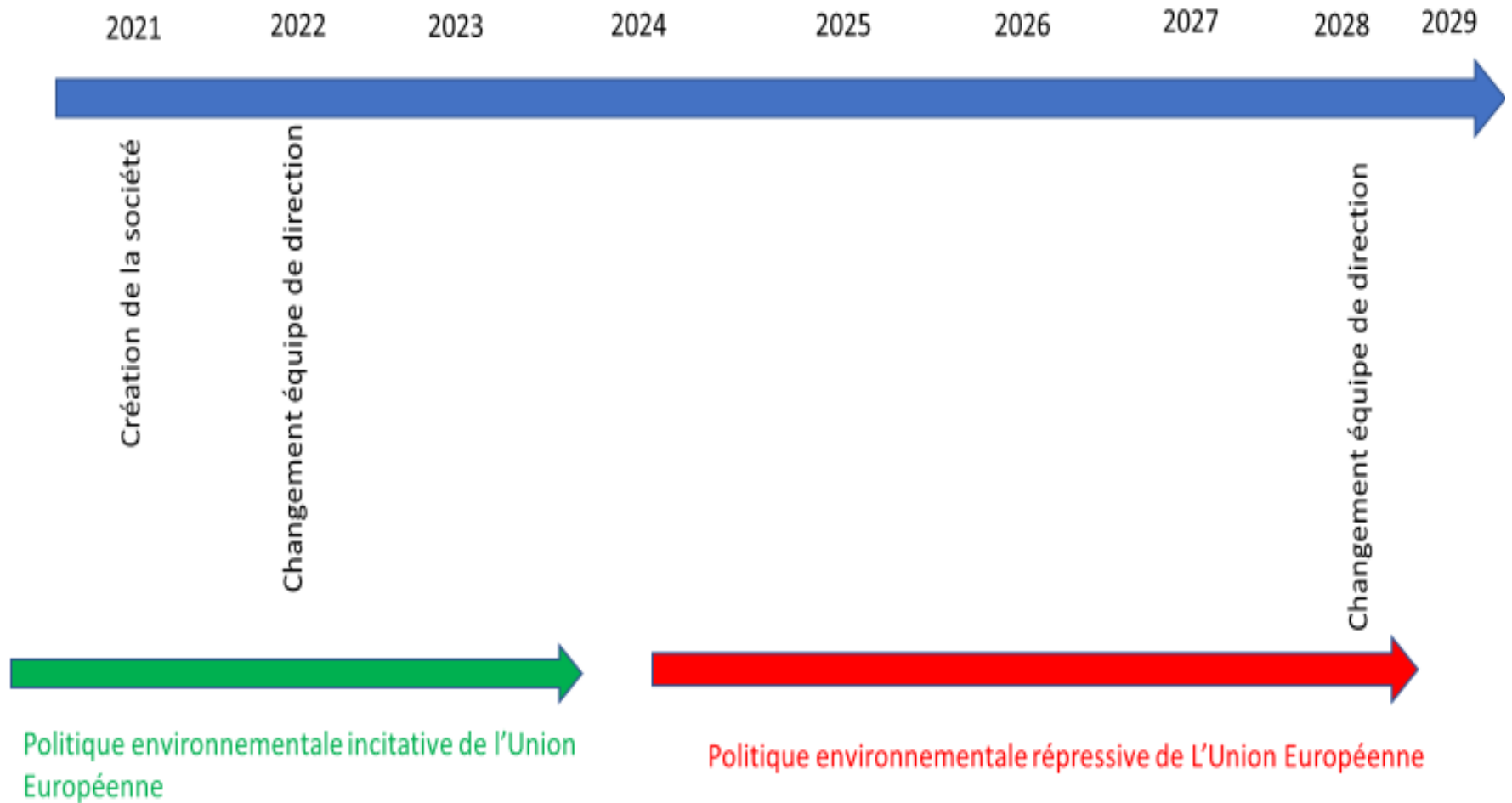
Le contexte économique : l'évolution du marché



Possibilité d'acheter une étude de marché qualitative et/ou quantitative (200 um par étude)

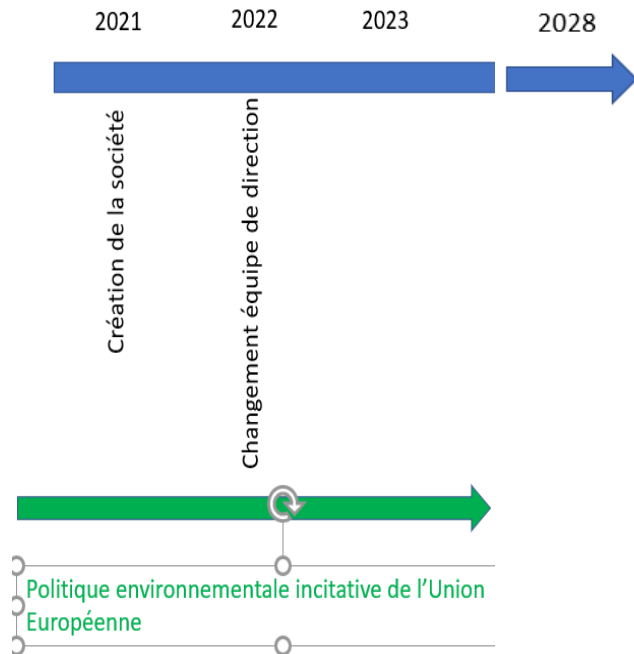
Prix moyen de A : 16 um

Contexte économique et politique



Le contexte économique

2021 - 2023 : l'Union européenne adopte une politique volontariste de neutralité carbone



La **Banque Européenne pour la Reconstruction et le Développement** adopte une politique de transition vers une économie verte :

- **une avance de trésorerie de 500 um** pour les investissements de recherche liés à la transition écologique si le seuil de 1500 um/an est atteint
- **prise de participation dans le capital des entreprises vertueuses** (au moins 10% du CA prévisionnel consacrée à la qualité ou 30% du CA consacrée à l'innovation) **de 700 um**

Ces dispositifs ne peuvent être utilisés qu'une seule fois.

Vous ressources

Ressources matérielles

Ressources financières

Ressources humaines

Les ressources matérielles

Vous possédez une machine « classique » depuis 1 ans :

- Prix : 1 000 um
- Rend/ouvrier théorique : 30
- Capacité de production : 300
- Durée de vie : 5 ans

Vous pouvez acheter une ou plusieurs machine(s) « moderne(s) » :

- Prix : 3 000 um
- Rend / ouvrier : 50
- Capacité de production : 1000
- Durée de vie : 5 ans

Prix de revente = 75% de la valeur actuelle

Les machines fabriquent indifféremment tous les produits.

Le rendement des machines varie au cours du temps : plus faible au départ (rodage) et en fin de vie (panne).

Les ressources financières

- Les apports des actionnaires : 1 000um.
Un retour sur investissement de 50% du bénéfice réalisé (dividende) est attendu.
- Découvert bancaire accordé par la banque (taux d'intérêt de 16%)
- Les emprunts avec un taux d'intérêt de 8% (actuellement vous n'avez pas d'emprunt) remboursables en 3 ans par amortissement constant
- L'autofinancement (en 2021, 25 um sur votre compte bancaire)
- La trésorerie peut être placée au taux de 4%

Risque financier : dettes / total actif > 67% \Rightarrow cessation de paiement

Satisfaire ses actionnaires

Leur satisfaction évolue en fonction :

- des bénéfices comparés aux concurrents
- de la capacité à générer des bénéfices
- de la progression du résultat
- de la capacité à verser des dividendes
- dividende comparé à un placement sans risque
- progression des dividendes

Augmentation de capital : décision exceptionnelle de l'animateur

Les ressources humaines

- Nombre d'ouvriers fin 2021 : 6
- Salaire minimum : 10 um brut/mois
- Salaire actuel : 10 um brut/mois
- Possibilité de versement d'une prime annuelle
- Grève possible

Des salariés bien payés sont davantage motivés et donc plus productifs et sont attentifs à la qualité.

Les salariés nouvellement embauchés ont moins d'expérience et sont donc moins productifs.

Les licenciements sont possibles, l'entreprise devra alors verser des indemnités de licenciement (6 mois de salaire). Ce sont les derniers embauchés qui sont licenciés en premiers. Les licenciements dégradent le climat social et ont un impact négatif au niveau de la production.

Les charges

Pour la production

Coût variable (ex : 1 um pour A)

Coûts fixes : (ex : 100 um pour A)

Valeur d'un produit stocké : (ex : 4 um pour A)

Coût entretien des stocks : 10% de la valeur du stock

Pour la distribution : des coûts fixes (ex : 100 um pour A)

Pour l'administration générale : coûts fixes 200 um

Ne pas oublier les salaires, la qualité, la publicité, la RD, les intérêts des emprunts, le cout de stockage et l'usure des machines.

Attention : doivent être payées au début de l'année, l'impôt sur les sociétés, les frais financiers, la RD et l'achat de machines, les autres charges sont financées par le CA de l'année en cours.

Les règles à respecter

- Budget publicitaire limité : 10% du CA
- Pas de rémunération inférieure au salaire minimum
- Budget recherche limité à 1500 um /an
- Pas de prix de vente < coût de revient sinon vente à perte

Votre rôle en tant que dirigeant : **prendre des décisions**

- ✓ choisir une stratégie ;
- ✓ fixer le prix de vente et la quantité à produire ;
- ✓ améliorer la qualité de vos produits;
- ✓ lancer des campagnes publicitaires ;
- ✓ financer de la recherche ;
- ✓ déterminer le niveau de rémunération de vos salariés ;
- ✓ embaucher ou licencier ;
- ✓ renouveler votre appareil de production.

Toutes ces décisions doivent être saisies en ligne (utiliser les identifiants que vous avez reçu par mail).

Vous disposez du **bilan** et **compte de résultat** de l'année précédente et **d'un rapport** avec des informations internes et externes.