



INSTITUT D'INGÉNIERIE ET DE MANAGEMENT

Calcul du Coût de Revient (CR)

Simulation d'entreprise : Winfirmes
Jérémy Eydieux

Année 2021/2022

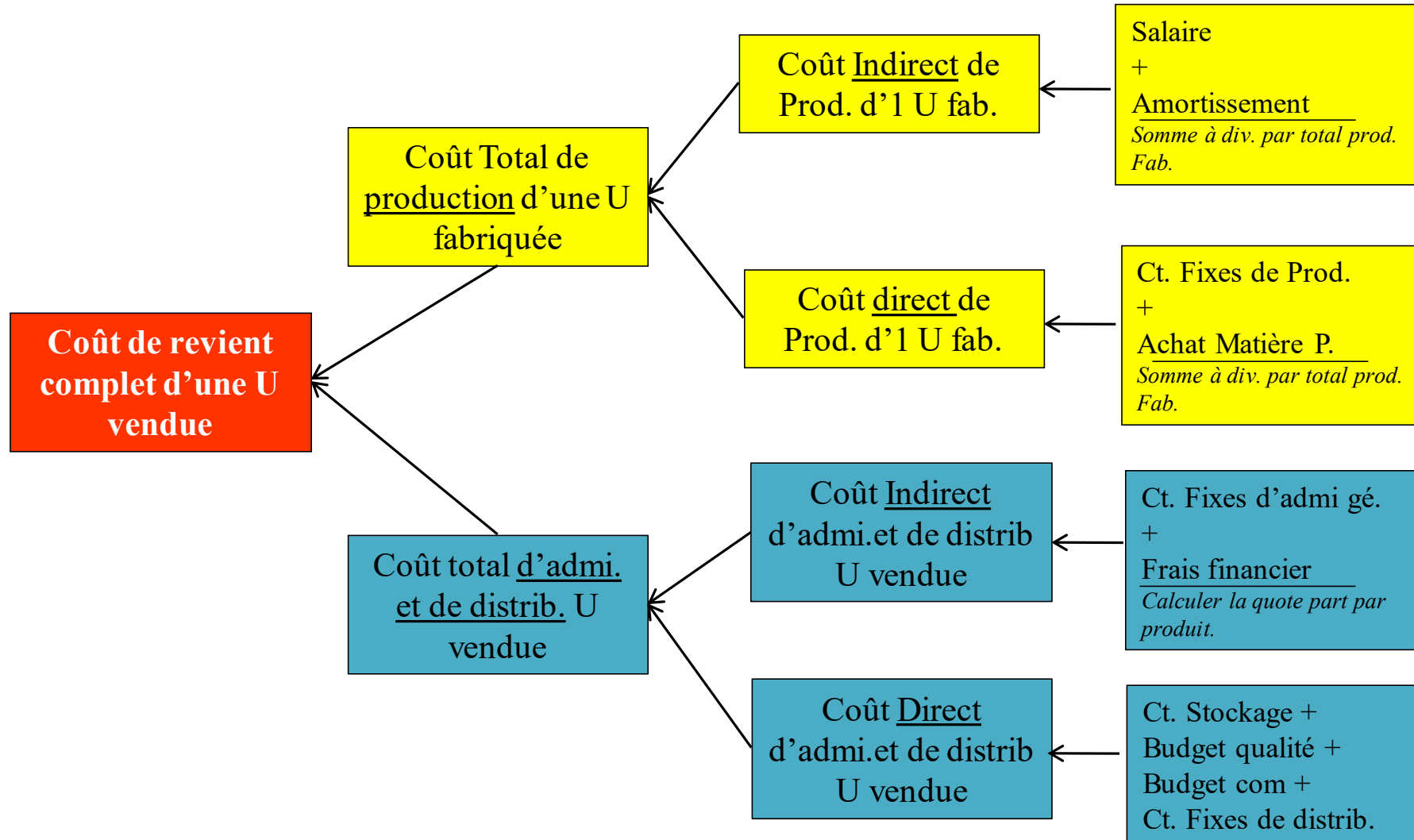


Objectif de cette partie du jeu : éviter l'attitude "presse-boutons"



JAKE-CLARK.TUMBLR

Structure générale du Coût de Revient (CR)



Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

- L'entreprise à laquelle on s'intéresse peut enfin se lancer dans le produit B
- Elle met le paquet sur la communication et fixe un prix de vente élevé
- Pour autant, elle ne mise pas sur de grosses ventes et produit ce qu'elle peut

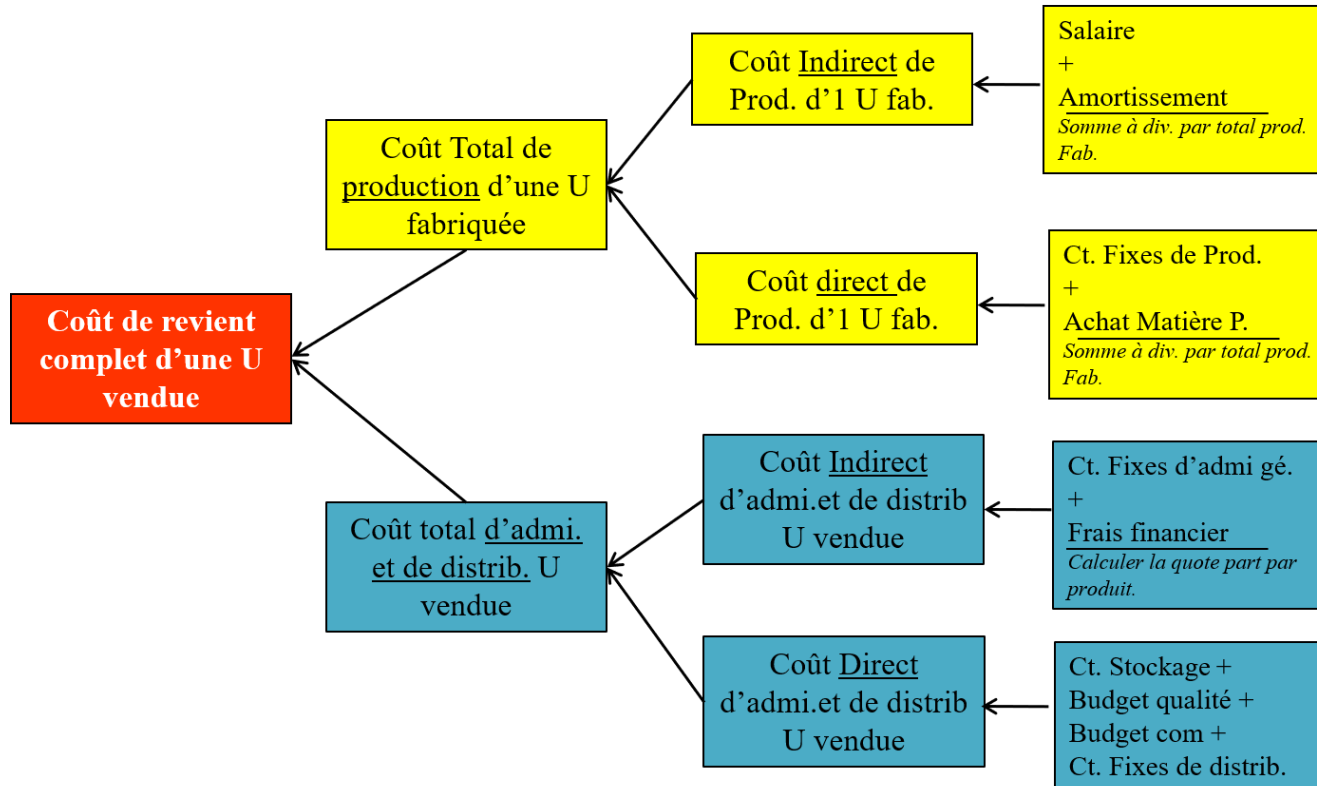
	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	

- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

Calculons le Coût Indirect de Production

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	

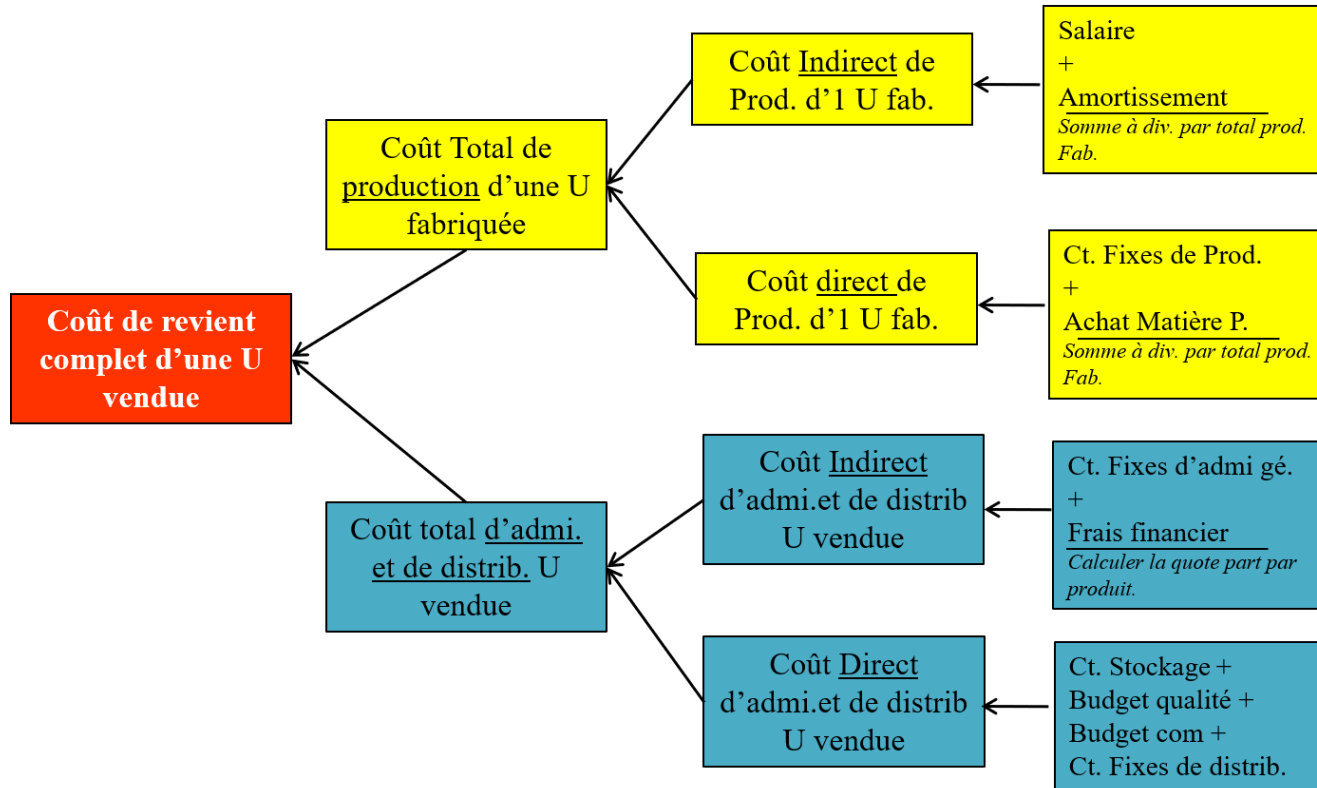


- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

Calculons le Coût Indirect de Production

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	



- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

A :
1160Um

B :
4,83Um

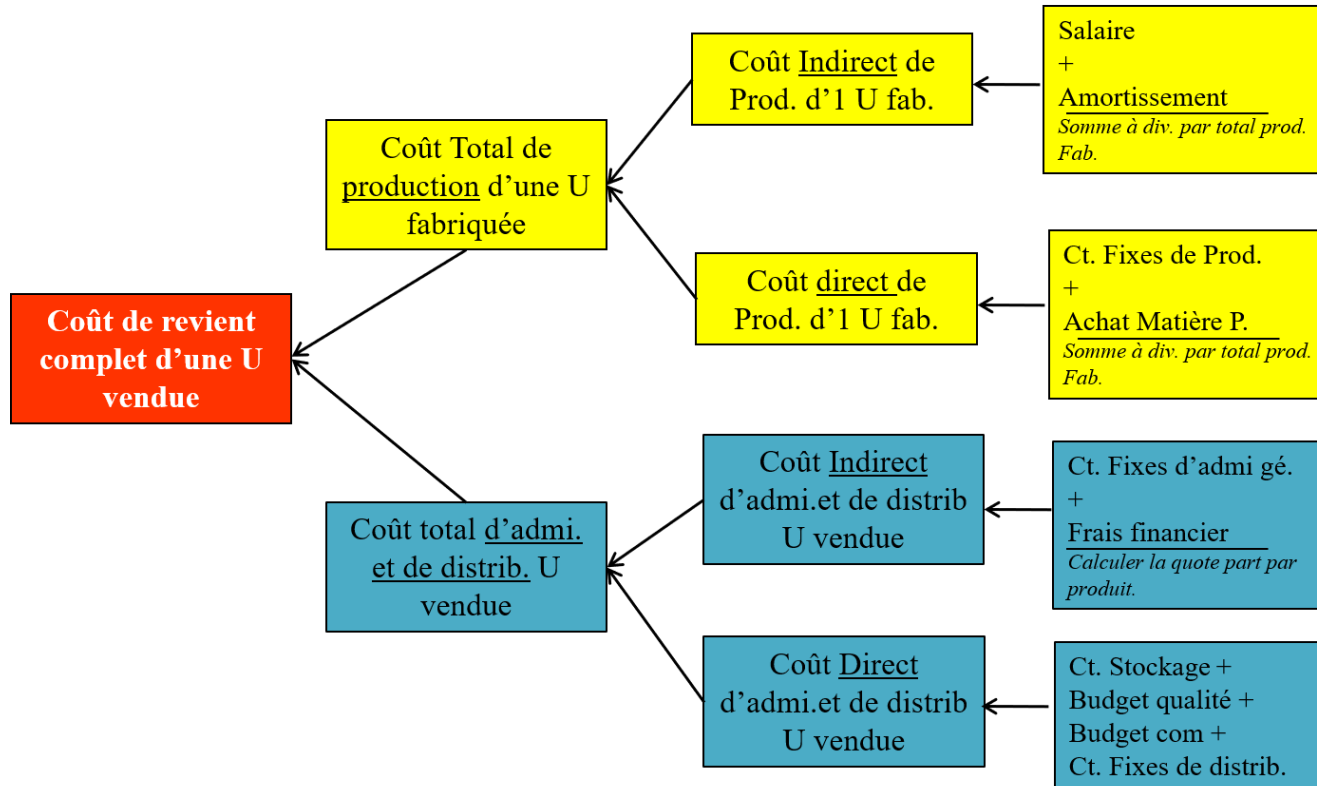
C :
3,41Um

D : 4 Um

Calculons le Coût Direct de Production de A

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	

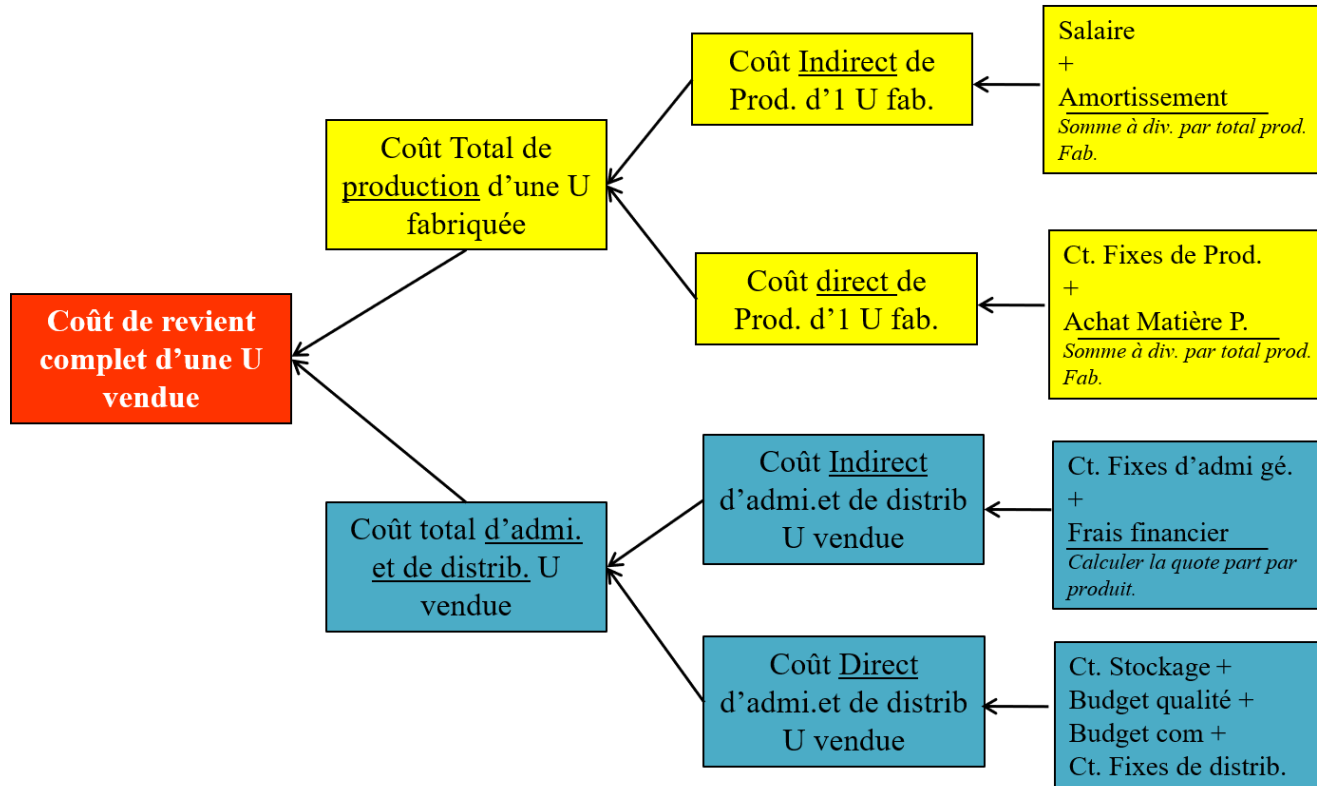


- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

Calculons le Coût Direct de Production de A

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	



- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

A :
1,42Um

B :
101Um

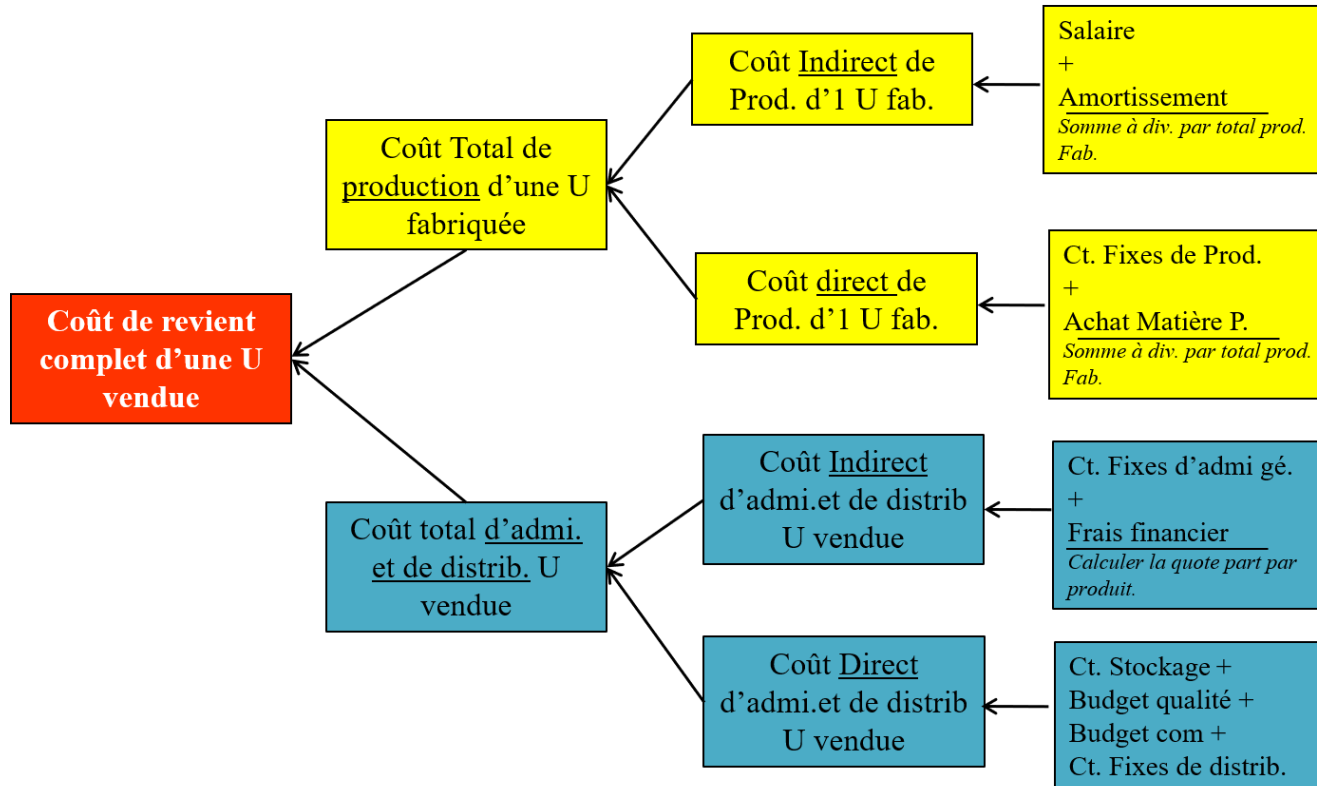
C :
1,93Um

D :
1,71Um

Calculons le Coût Direct de Production de B

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	

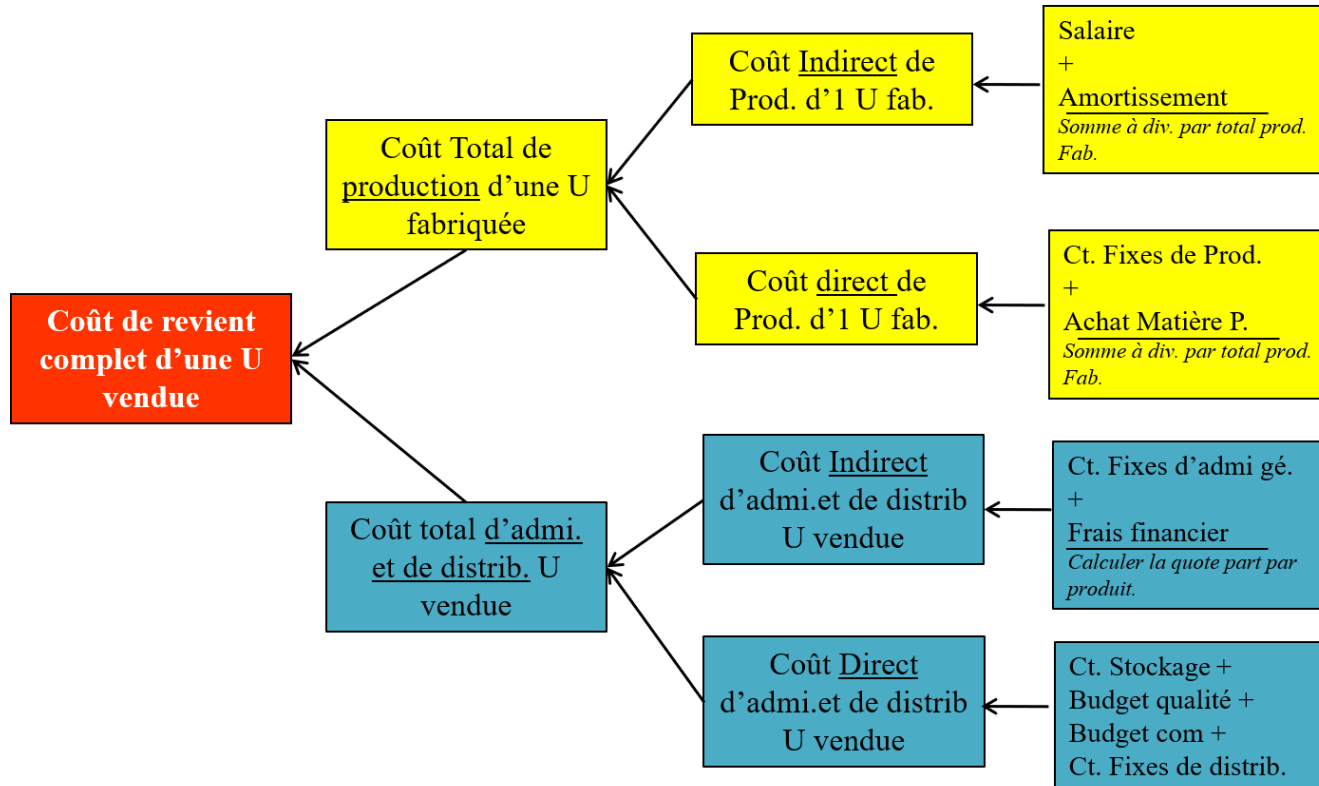


- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

Calculons le Coût Direct de Production de B

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	



- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

A : 5Um

B : 3Um

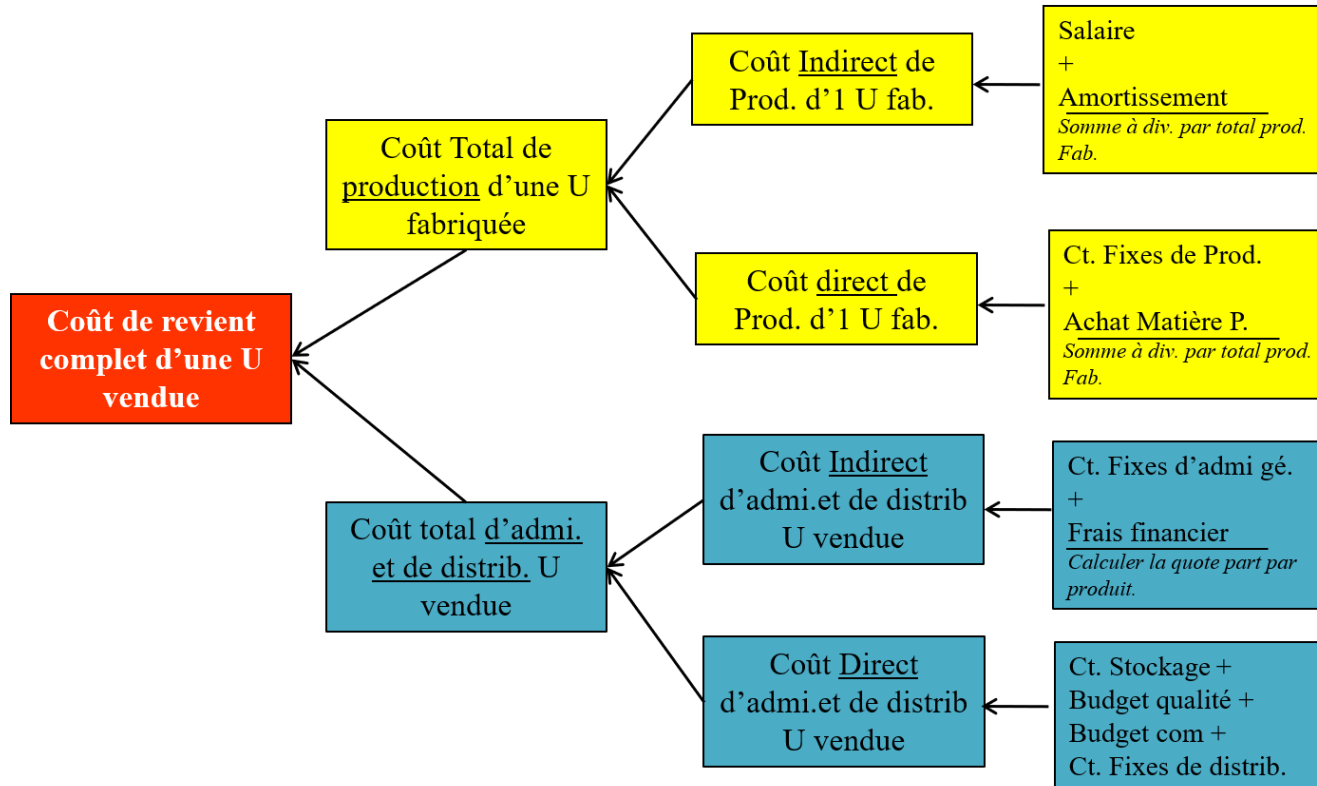
C : 2,43Um

D : 2Um

Calculons le Coût Indirect d'Administration et de Vente

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	

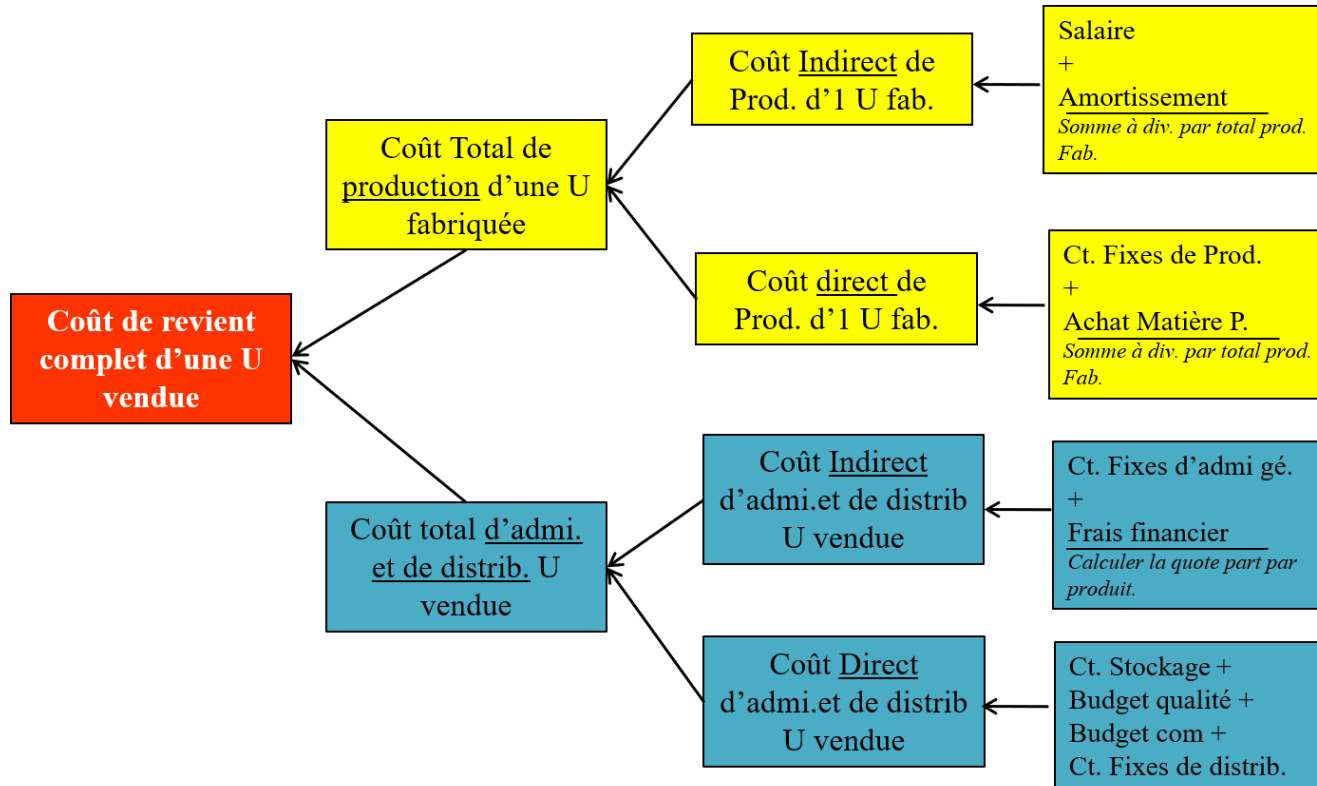


- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

Calculons le Coût Indirect d'Administration et de Vente

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	



- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

A :
2,06Um

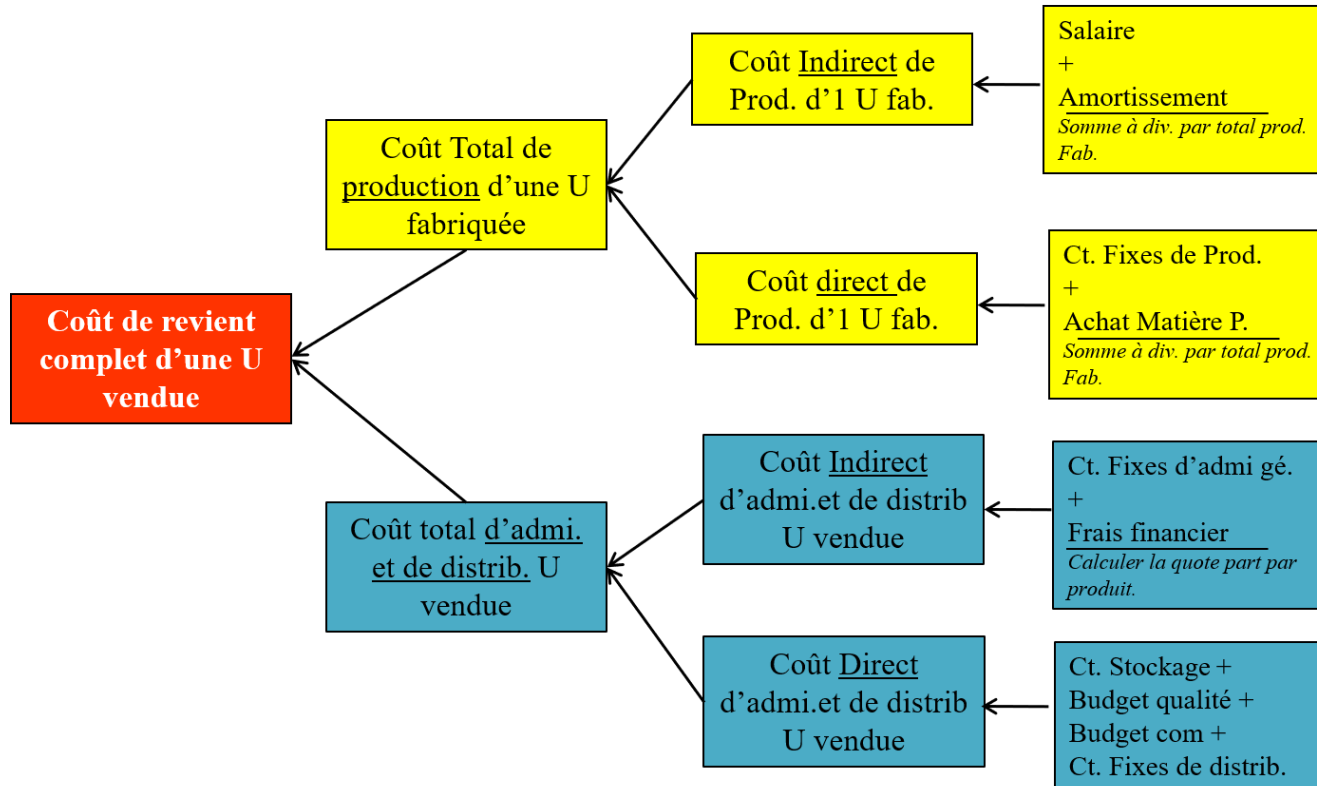
B :
2,92Um

C :
1,47Um

D :
2,08Um

Calculons le Coût Direct d'Administration et de Vente de A Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	

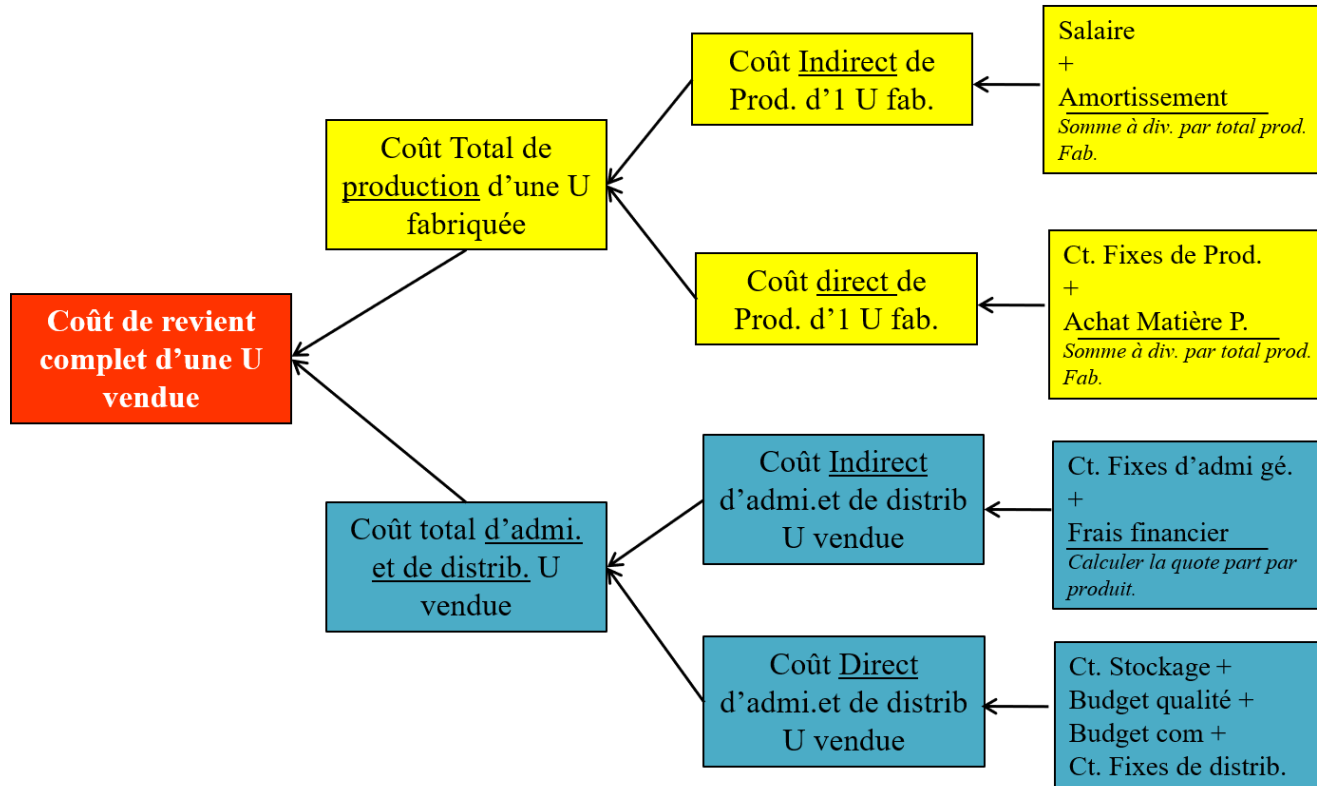


- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

Calculons le Coût Direct d'Administration et de Vente de A

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	



- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

A :
1,42Um

B :
3,14Um

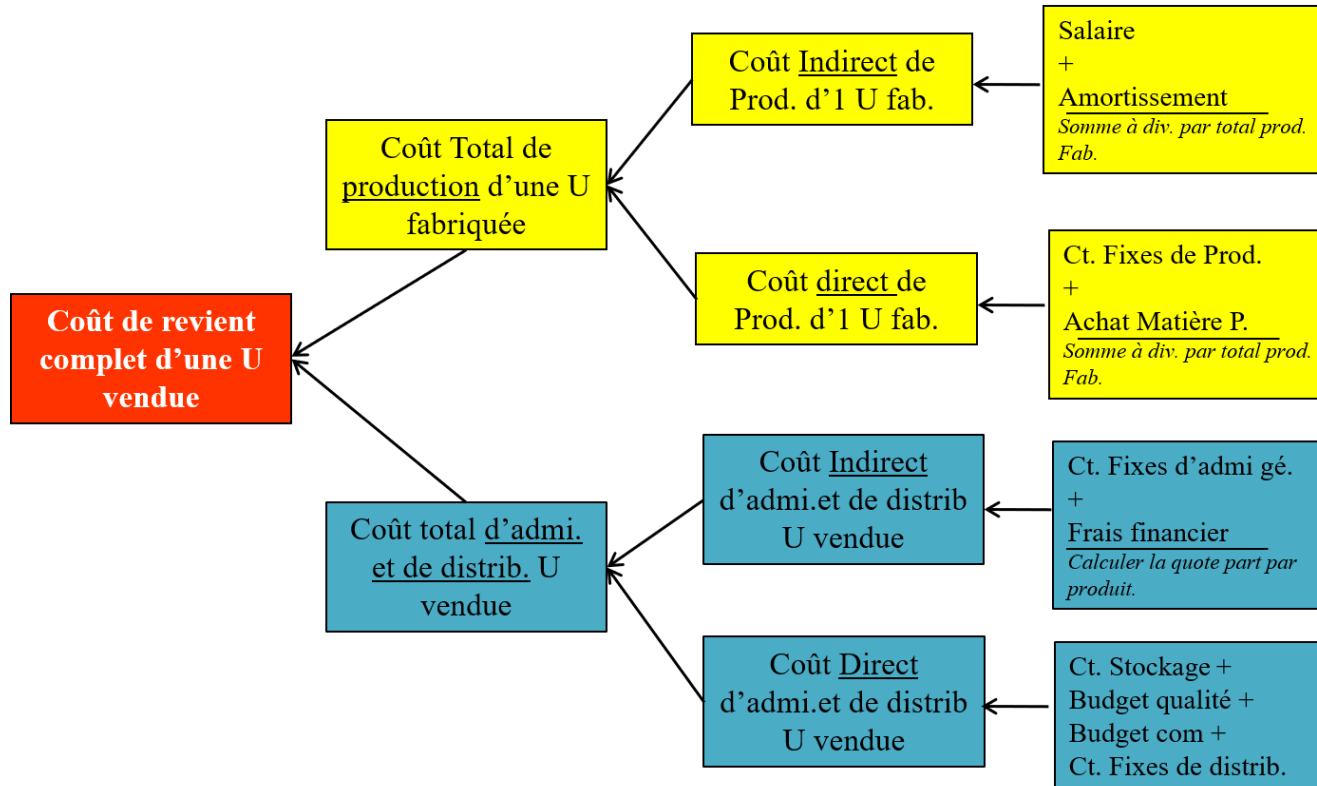
C :
1,83Um

D :
1,67Um

Calculons le Coût Direct d'Administration et de Vente de B

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	

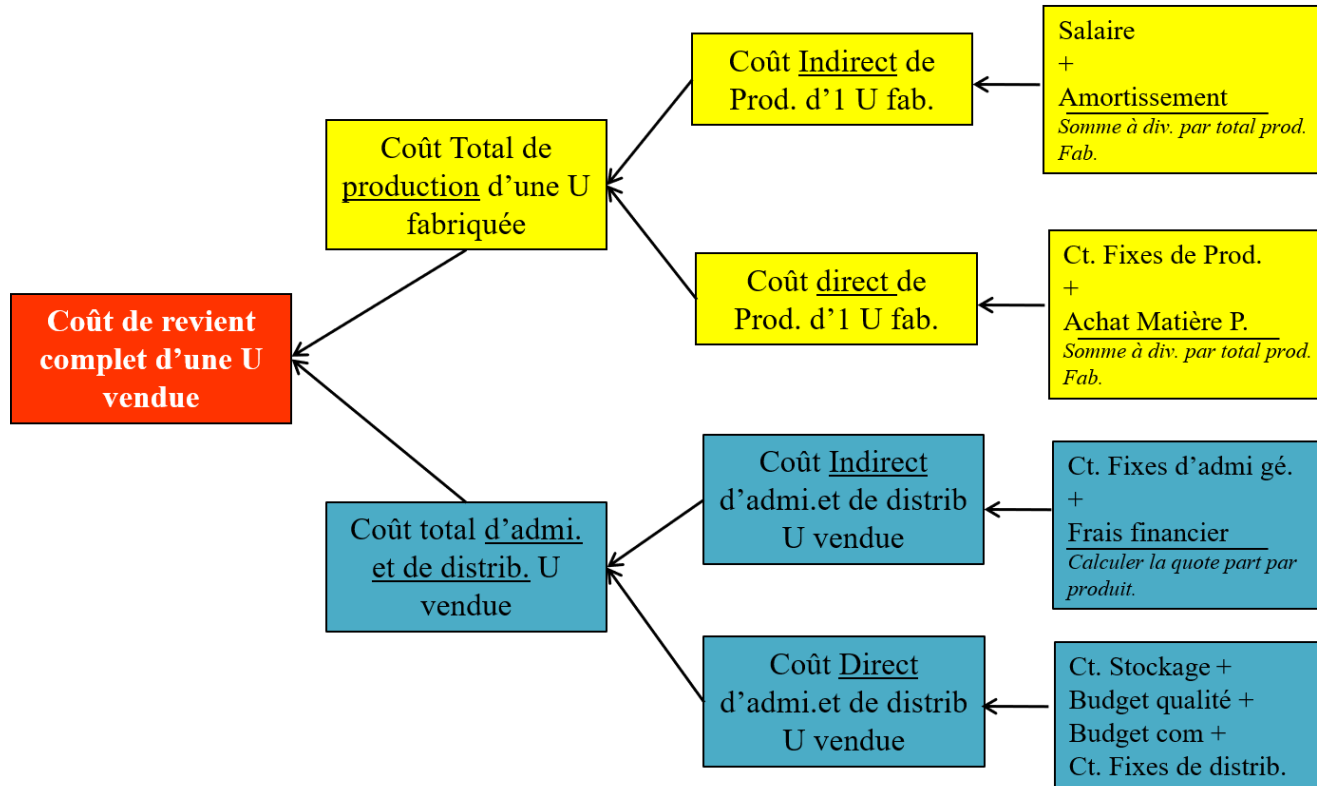


- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

Calculons le Coût Direct d'Administration et de Vente de B

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR

	Quant à prod	Prix	Qualité	Comm	Stock A-1
Produit A	140	10	200	100	100
Produit B	100	20	200	200	



- Ouvriers : 8 disponibles, 10 Um / mois, pas de prime
- Une machine classique
- Investissements : 500 R&D, 200 pour les études
- Hypothèses de ventes : 240 A et 100 B

A : 5,4Um

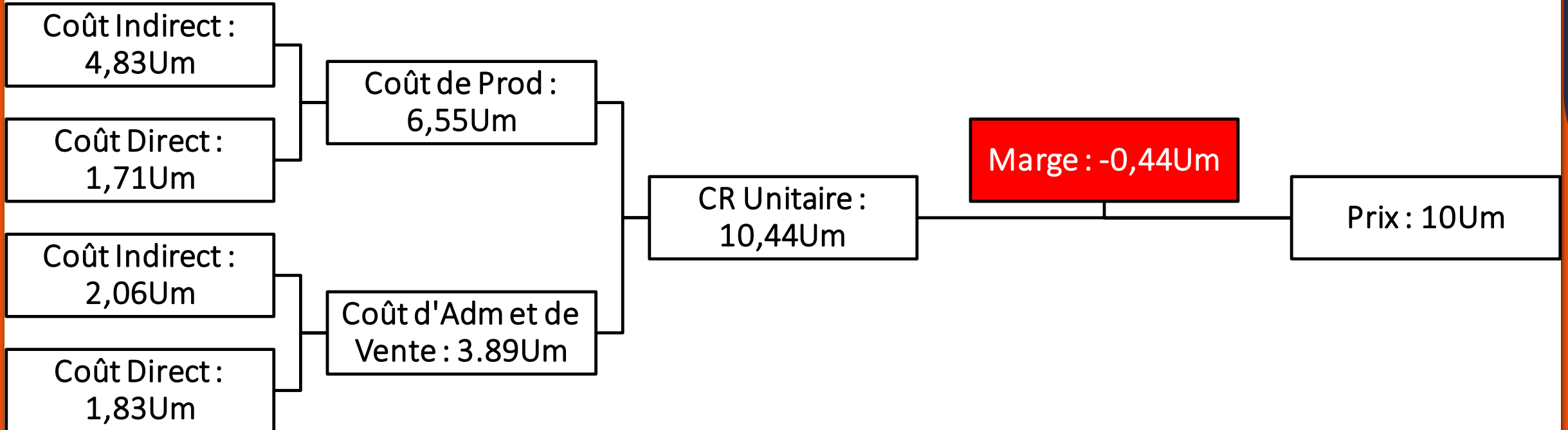
B : 4Um

C : 6,25Um

D : 5Um

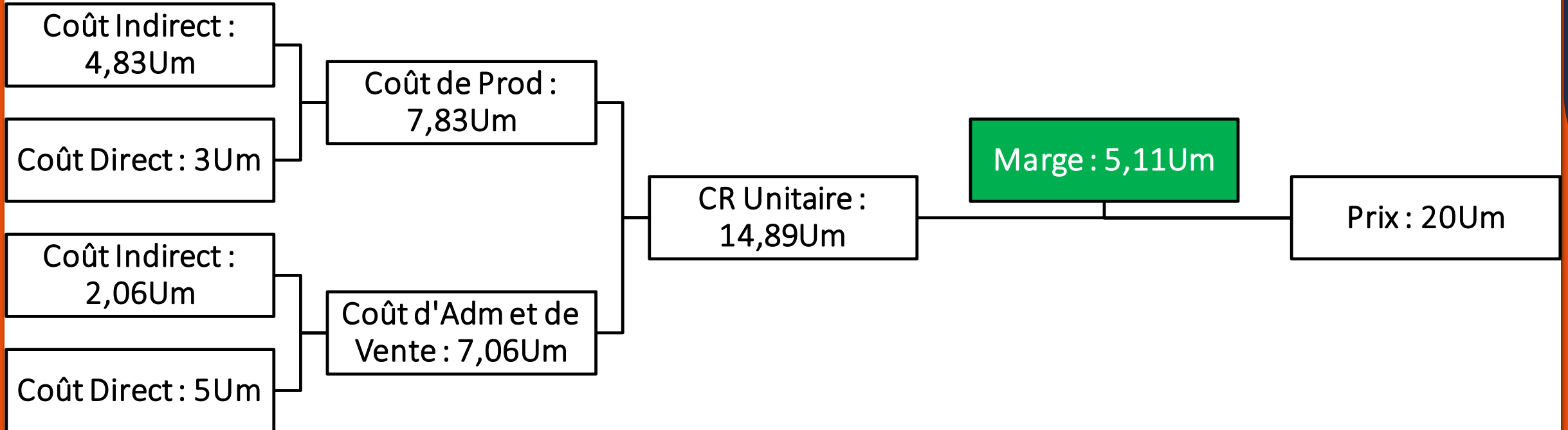
Comparaison Prix/CR => Marge Unitaire de A

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR



Comparaison Prix/CR => Marge Unitaire de B

Scénario pour se familiariser avec le calcul du CR



Attention aux hypothèses de base

Dans notre scénario pour se familiariser, nous avons considéré que :

- Que les produits A et B sont produits dans les quantités prévues, or :
 - Les ouvriers n'ont pas toujours la même performance (XP)
 - Leur rendement est fonction de leur motivation
 - La machine peut devenir vieillissante, et sa remplaçante sera en rodage
- Que les produits A et B sont vendus dans les quantités prévues, or
 - Les hypothèses sur les ventes sont peut-être erronées (pensez à commander les études !)
 - Les concurrents ont peut-être une meilleure stratégie marketing
 - Le budget pub est peut-être surévalué => raboté par l'enseignant => conséquence marketing

D'où l'importance de se servir du CR comme d'un outil de pilotage

Induction :

- À partir des données, faire un calcul correct, reflet exact de la réalité



Abduction :

- Utiliser la méthode de calcul pour comprendre la situation et les erreurs d'interprétation

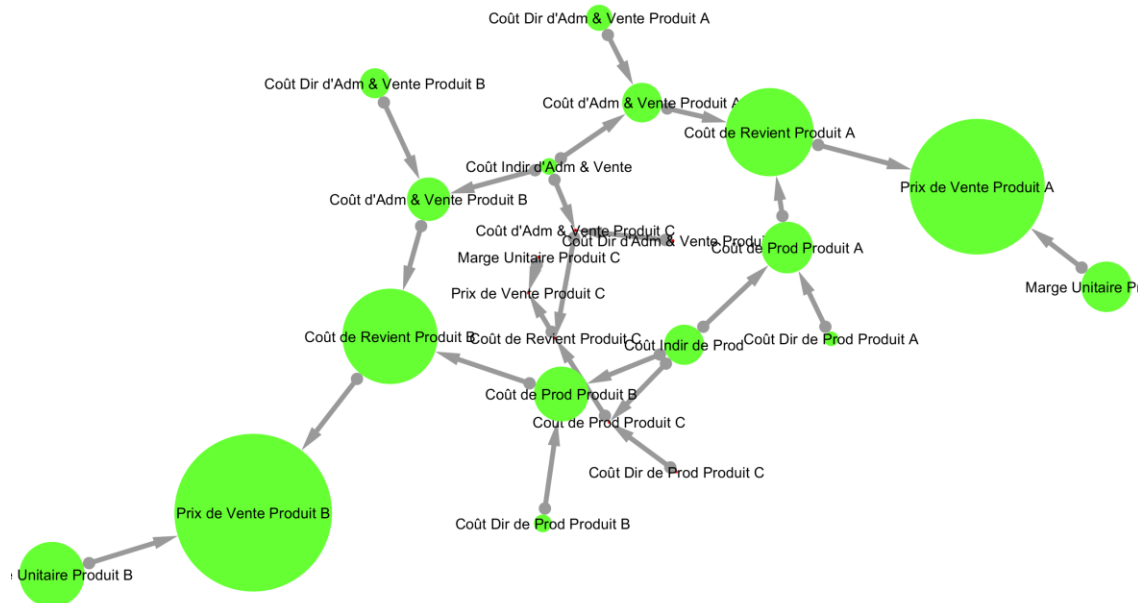
Logique du raisonnement : trouver l'aiguille dans la botte de foin



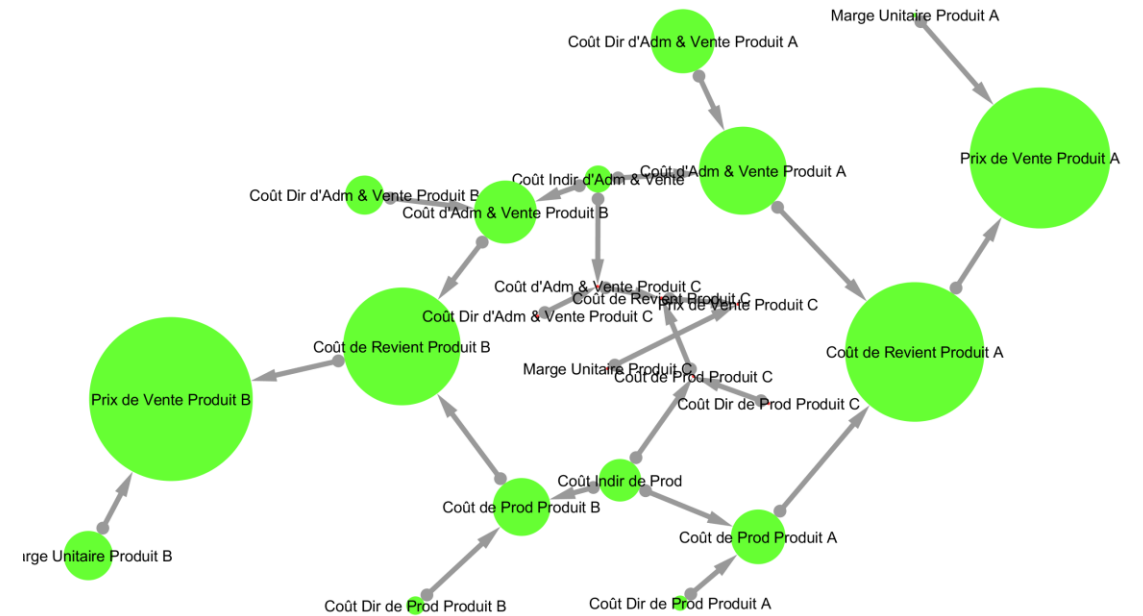
La marge de A a fondu (G1)

Exemples de cartographies du CR (ENSIMAG, 2020, 5e année jouée)

Prévision



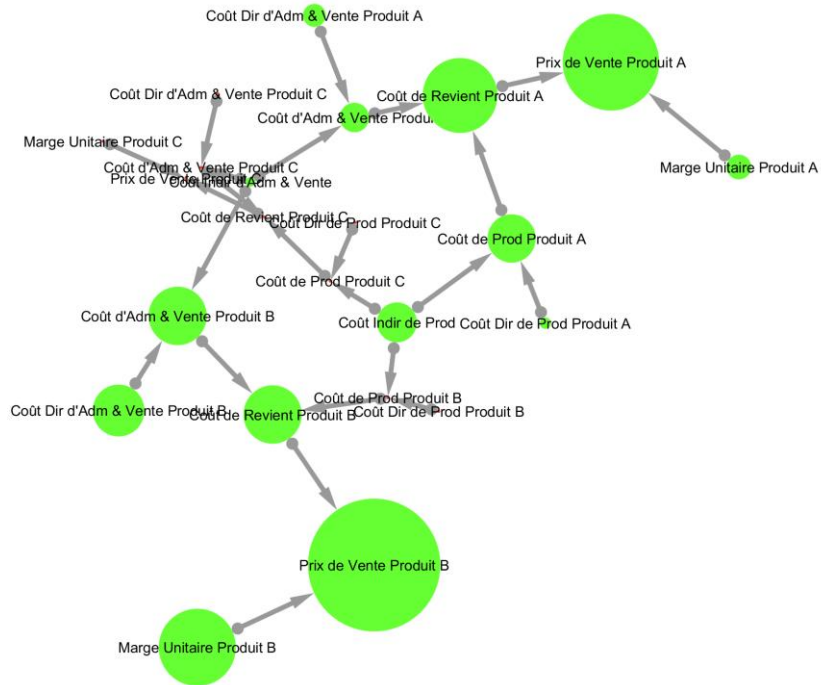
Réel



Pertes imprévues sur le produit A (G4)

Exemples de cartographies du CR (ENSIMAG, 2020, 5e année jouée)

Prévision



Réel

