

## Análise Crítica sobre a utilização do Scrum em um projeto de software do FBI.

Havia sido utilizada a abordagem tradicional para o desenvolvimento de um novo software que tinha por objetivo trazer melhorias no processo do FBI. Como a utilização do método tradicional de projetos em cascata não estava apresentando os resultados esperados, pelo contrário, colocando em risco o projeto, uma nova abordagem de como seguir a conclusão do projeto Sentinel foi introduzida.

Nessa nova abordagem, decidiu-se pela utilização de uma metodologia ágil para continuação da construção do software Sentinel, e nisto deu início a utilização do Framework Scrum. Com um período estabelecido entregas e revisões constantes de que estavam no caminho certo, houve um ganho substancial em termos de tempo, recursos e orçamento.

O que foi planejado inicialmente com a modelo tradicional em cascata para ser entregue em 45 meses com um orçamento de US\$ 451 milhões, já havia chegado a 53 meses com um gasto de US\$ 405 milhões e que apenas tinha duas das quatro fases propostas.

Com o Scrum, foi possível a conclusão do projeto em um tempo bem menor (12 meses a partir do início de sua utilização) do que o planejado além de manter o projeto dentro do orçamento proposto e com todas as funcionalidades definidas implementadas. O Scrum permite um feedback mais rápido e assertivo tendo as atividades a serem entregues bem definidas e alinhadas.

Em projetos que são considerados complexos e incertos, devido as suas características, o Scrum tem se mostrado com muito mais eficiência, vale a pena entender melhor o contexto do que se espera para partir com a metodologia que mais se adequa a situação problema a ser resolvida.