بسمه تعالی

پروپوال طرح:

**تکمیل آموزش و توانمندسازی 4 گروه پیشروی سطح اول در طراحی نقشه**

**مقدمـه**

از مهمترین رویکردهای مواجهه با هسته های پیشرفت، آموزش و توانمندسازی ایشان در جهت نقش آفرینی هرچه بهترو جامع‌تر و نیز دقیق تر و بر مبنای الگوهای علمی در بستر اجتماعی است که این توانمندسازی هنگامی که سویه حرکت بر مدار طراحی و پیاده سازی نقشه های پیشرفت منطقه ای را به خود میگیرد، اهمیتش دوچندان شده و نیازمند به کارگیری سازوکارهای مدون، مشخص و علمی است. از این گروه شرکت همیاران مردمی پیشرفت ایرانیان که در سال ۱۴۰۰ وظیفه طراحی نقشه های پیشرفت منطقه ای با نقش آفرینی هسته های پیشرفت را داشته، مسیر آموزش و توانمندسازی گروه های هدف برای نیل به نقشه را با به کارگیری الگوهای علمی و دانش نخبگانی مشتمل بر ۴ مرحله اصلی طراحی نموده است. از آنجایی که حرکت به سمت آموزش و توانمندسازی گروه ها در سال ۱۴۰۰ آغاز گشت و در این سال تنها یک مرحله از آموزش گروه های هدف تحقق یافت، نیاز است تا ادامه مسیر آموزش گروه ها برای طراحی نقشه های پیشرفت در سال جاری تکمیل گردد.

در ادامه این متن در ۴ بخش، ابعاد مختلف طرح مورد بررسی قرار گرفته است. بخش اول، روایتگر روندنمای کلان آموزش هسته های پیشرفت در چهار مرحله می باشد و در بخش دوم به مسیر پیش رو برای آموزش گروه ها اشاره شده است. بخش سوم، به معرفی ۴ گروه پیشرو در طراحی نقشه های پیشرفت پرداخته که به عنوان گروه های هدف این پروژه تلقی خواهند شد. در بخش چهارم این سند، خروجی های مورد انتظار پروژه و در بخش پنجم، جدول شکست پروژه آمده است.

**بخش اول: دوره های 4 گانه آموزشی در يک نگاه**

ابتدا لازم است که به رويدادهاي آموزشي در نظر گرفته شده و همچنين اهداف هر کدام از رويدادها و نحوه‌ي برگزاري نگاهي داشته باشيم.

**دوره آموزشي اول(4 روزه متمرکز تهران)**

اين رويداد با هدف آشنايي با مقدمات و سپس نحوه‌ي طراحي احصاء وضع موجود منطقه (بسته پيمايش شامل: شاخص، ‌سنجه، سوالات و مسئله‌شناسي اوليه) طراحي گرديده است.

**دوره آموزشي دوم(2 روزه متمرکز تهران/منطقه هدف)**

اين دوره با هدف آموزش نحوه‌ي چگونگي تحليل داده‌ها جهت احصاء سنجه‌ها و شاخص‌ها در نرم‌افزار بالونت برگزار خواهد گرديد. اين دوره به صورت خصوصي و براي دو يا سه نفر از اعضاي هر گروه (که در زمينه تحليل داده‌ها و کار با نرم‌افزارهاي کاربردي توانمندي بيشتري دارند) برگزار خواهد شد.

**دوره آموزشي سوم (‌2 روزه در منطقه هدف)**

اين دوره با هدف آماده‌سازي هسته پيشرفت مد‌نظر در راستاي تحليل و بررسي اطلاعات و يادگيري روش و متد رسيدن به مسائل و گلوگاه‌ها، طراحي و اجرا مي‌گردد.

**دوره آموزشي چهارم(2 روزه در منطقه هدف)**

اين دوره با هدف بررسي گام‌هاي لازم و اقتضائات مورد نياز جهت طراحي نهايي نقشه پيشرفت منطقه و برنامه‌ريزي دقيق و صحيح و همچنين روش‌هاي پياده‌سازي و ورود در فاز اجرا، طراحي و اجرا خواهد گرديد.



**بخش دوم: منطق و اجزاء اصلي رويدادهای آموزشی و توانمندسازی**

**دوره آموزشی 2 روزه (چرتکه پيشرفت)**

پس از برگزاري رويدادهاي 4 روزه و گذراندن يک بازه زماني حدودا يک ماه تا يک ماه و نيم مي‌بايست دوره دوم(ميانه) برگزار گردد.

هدف از اين رويداد اين است که گروه با منطق ترکيب اطلاعات و نحوه احصاء نمرات شاخص و سنجه و نحوه‌ي توليد کارنامه وضع موجود منطقه خود به طور کامل آشنا شود. نکته حائز اهميت اين است که اين رويداد براي تمامي اعضاي گروه نبايست برگزار گردد،‌چرا که مطالب ارائه شده در اين دوره بسيار تخصصي بوده و لازم است از هر گروه دو يا سه نفر اين مطالب را بشنوند و در صورتي که در آينده ساير اعضاي گروه به آن احتياج داشتند براي آنان نيز بيان کنند. مطالب ارايه شده در اين دوره به نوعي (پشت پرده) تحليل اطلاعات است و به احتمال زياد باب ميل همه اعضاي گروه نخواهد بود. افرادي که در اين دوره شرکت مي‌نمايند بهتر است داراي ويژگي‌هاي زير باشند:

سابقه تحصيل در رشته‌هايي مانند رياضي- صنايع- منطق يا رشته‌هاي مشابه

اهل دقت نظر

اهل وقت‌گذاري و بررسي داده‌ها و اطلاعات

هوش منطقي و رياضي بالا

اهل صبر و تامل در کارها

داراي مزاج متعادل(عجول نبودن در کارها و غيره)

توانمند در کار کردن با نرم افزار‌هايي مانند اکسل (در حد پيشرفته)

توانمند در برنامه‌نويسي(در حد مبتدي)

علاقه‌مند به کارکردن با اپليکشين‌هاي تخصصي

به دليل تخصصي بودن رويداد مذکور لازم است که نفرات برگزيده (براساس ويژگي‌هاي بالا) از هر گروه در تهران جمع شوند و به صورت يک‌جا تمامي مطالب به آنان منتقل گردد.

پس از پايان رويداد اول (‌دوره 4 روزه متمرکز در تهران) بسته پيمايش با طرح سوالات از منابع و با روش‌هاي مد‌نظر و پر کردن فرم‌هاي بالونت آغاز مي‌گردد. در اين فاز که حدود يک ماه الي يک ماه و نيم به طول خواهد انجاميد و با حضور راهبران در کنار هر کدام از هسته‌ها،‌اطلاعات اوليه ناظر به 560 سوال مطرح شده ذيل حدودا 56 فرم در نرم افزار بالونت احصاء مي‌گردد. راهبران مي‌بايست در طي اين مدت به طور مستمر گروه را پايش نمايند تا اولا از مسير صحيح جمع‌آوري اطلاعات خارج نشود و ثانيا سوالات مختلف و مشکلاتي را که هسته‌ها در طي مسير با آن مواجه مي‌شوند را به سرعت پاسخ داده و مشکلات را بر طرف نمايند و ثالثا حد‌بندي‌هاي جغرافيايي را به کمک اعضاي هسته به طور دقيق و براساس توان اوليه هسته و ميزان پيچيدگي‌هاي موجود در منطقه و با در نظر گرفتن عدم دور شدن از فضاي منطقه‌اي مشخص نمايند.

پس از جمع‌آوري اطلاعات از طريق نرم‌افزار بالونت تمامي اطلاعات پايش شده و کارنامه اوليه منطقه توليد مي‌گردد. در اين‌جا فاز اول که از دوره 4روزه شروع شده بود با رسيدن به انتهاي بسته پيمايش يعني جمع‌آوري تمامي اطلاعات به انتها خواهد رسيد.

**دوره آموزشی 2 روزه (ژرفاي پيشرفت)**

پس از فاز اول وارد فاز دوم مي‌شويم. فاز دوم با دوره دو روزه دوم شروع مي‌شود(دوره دو روزه اول در دل فاز اول برگزار مي‌گردد.) در اين دوره دو روزه به دنبال اين هستيم که بتوانيم منطق تحليل اطلاعات، منطق گلوگاه‌يابي، منطق کشف مسئله براساس اطلاعات به دست آمده، منطق اولويت‌بندي مسائل، نظام ارتباط مسائل بخشي و بين بخشي را با يکديگر را مورد بررسي قرار دهيم.

پس از برگزاري اين رويداد، حدود يک ماه فرصت است براساس آموزش داده شده و با کمک گرفتن از نظر کارشناسان به تحليل و بررسي اطلاعات پرداخته شود. پس از پايان مدت يک‌ماهه، وارد فاز سوم خواهيم شد.

مرحله مذکور يکي از اساسي‌ترين مراحل تدوين نقشه پيشرفت مي‌باشد که مي‌بايست در اين راستا يکي از بهترين آموزش‌ها تدوين و برگزار گردد. اين مرحله به نوعي مغز اصلي کار نقشه پيشرفت مي‌باشد.انتقال دقيق مدل مسئله‌شناسي تکميلي و همچنين ساير نکات پيرامون نحوه بررسي ديناميک مسئله‌شناسي از مهم‌ترين کارهاي اساسي اين رويداد مي‌باشد.

**رویداد ایده پردازی ژرفای پیشرفت**

شناسایی، ارتباط گیری و به کارگیری نخبگان، کارشناسان و ذی نفعان منطقه ای مرتبط با مسائل کشف شده در جهت بررسی ابعاد مختلف هر مسئله و ریشه یابی آن به منظور تشکیل پرونده مسائل منطقه ای در قالب جلسات هم اندیشی و رویدادهای تحلیل مسائل منطقه ای

**دوره آموزشی 2 روزه (ترسيم پيشرفت)**

پس از گذشت يک ماه و عبور از فاز دوم وارد مرحله سوم يعني ترسيم پيشرفت به جهت طراحي نقشه پيشرفت خواهيم شد.در ابتداي ورود به فاز سوم مي‌بايست دوره‌اي دو روزه برگزار گردد. در اين دوره مي‌بايست راجع به مسائل مربوط به برنامه‌ريزي عملياتي،‌مباحثي از جنس کنترل پروژه و نحوه‌ي طراحي و نقشه‌کشي، و نحوه تکميل و تدوين سند پشتيبان نقشه پيشرفت گفت و گو نمود.

پس از برگزاري اين دوره به مدت يک تا دو ماه (بستگي به حجم کار) زمان در اختيار هسته‌ي پيشرفت قرار مي‌گيرد تا بتواند براساس اين آموزش و همفکري اعضاي هسته و همچنين کارشناسان و خبرگان عرصه‌هاي مختلف (‌خبرگان سطح منطقه يا و يا خارج از منطقه) برنامه‌ريزي جامع و عملياتي نسبت به حل مسائل احصا شده تدوين نمايند.و در نهايت نيز سند پيشرفت منطقه و نقشه پيشرفت منطقه را طراحي نمايد.

**رویداد ایده پردازی ترسیم پیشرفت**

شناسایی، ارتباط گیری و به کارگیری نخبگان، کارشناسان و ذی نفعان منطقه ای و ملی مرتبط با مسائل کشف شده در جهت ارائه راه حل ها و ایده های حل مسائل منطقه ای، ایجاد رقابت در ارائه طرح های خلاقانه، داوری و انتخاب ایده های برتر جهت پرداختن به آن ها به عنوان برنامه های پیشرفت منطقه ای در قالب برگزاری رویدادهای گسترده ایده پردازی

**بخش سوم: گروه های مخاطب پروژه و شهرستان های هدف**

* گروه افسران ولایت، شهرستان دشتستان، بخش بوشکان
* گروه قرآن و عترت سرخس، شهرستان سرخس
* گروه شهید قورچی زاده، شهرستان سیریک، بخش بمانی
* گروه ماوا، شهرستان خوی، بخش فیرورق

**بخش چهارم: خروجی های مورد انتظار**

* 4 دوره آموزشی چرتکه پیشرفت برای 4 گروه
* 4 دوره آموزشی ژرفای پیشرفت برای 4گروه
* 4 رویداد ایده پردازی ژرفای پیشرفت در 4 شهرستان
* 4 دوره آموزشی ترسیم پیشرفت برای4گروه
* 4 رویداد ایده پردازی ترسیم پیشرفت در 4 شهرستان

**بخش پنجم: جدول شکست کار**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| موضوع | زمان پرداخت | هزینه بخشی (ریال) |
| پیش پرداخت | 01/0۱/140۱ | ۲.۴۰۰.۰۰۰.۰۰۰ |
| • 4 دوره آموزشی چرتکه پیشرفت برای 4 گروه  • 4 دوره آموزشی ژرفای پیشرفت برای 4گروه | ۰۱/۰۲/140۱ | ۲.۶۰۰.۰۰۰.۰۰۰ |
| • 4 رویداد ایده پردازی ژرفای پیشرفت در 4 شهرستان  • 4 دوره آموزشی ترسیم پیشرفت برای4گروه  • 4 رویداد ایده پردازی ترسیم پیشرفت در 4 شهرستان | ۳۱/۰۳/140۱ | ۳.۰۰.۰۰۰.۰۰۰ |
| جمع کل | | ۸.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ |