**پاییز 1400**

**به سفارش: ستاد نوآوری‌های اجتماعی**

تحلیل ساختاری بخش صنعت ستاد اجرایی با تمرکز بر مرکز سازندگی و شرکت انرژی گستر- فاز 1

طرح پیشنهادی



بسم الله الرحمن الرحیم

**مقدمه و بیان مسئله**

ورود در چله دوم انقلاب اسلامی و ابلاغ بیانیه گام دوم توسط امام خامنه ای (مدظله العالی) در عصری که بستر تحولات گوناگونی است فرصتی است تا آرمانهای انقلاب اسلامی بازخوانی و سیر حرکت تمدنی انقلاب اسلامی مرور گردد. مرحله حساس دولت سازی در سیر تمدنی انقلاب اسلامی و بازتعریف ساختارهای جمهوری اسلامی به غرض تحقق آرمان های انقلاب اسلامی نکته محوری دوران حاضر است. از سویی، عصر گام دوم به عنوان موقف تحولی انقلاب اسلامی از جهاتی از جمله؛ ورود به قرن جدید هجری شمسی، نمایان شدن ناکارآمدی تجدد و توسعه تمدن غربی، بسترسازی برای تدوین و اجرای الگوی پیشرفت ایرانی اسلامی با فراخوان مقام معظم رهبری و از همه مهمتر تربیت و آمادگی نسلی نو ، محسوب می گردد.

جمهوری اسلامی در این عرصه، ناگزیر به بازآرایی نهادهای حکومت‌داری خود به غرض دولت سازی اسلامی است. و در این بین، نهادهای انقلابی به دلیل دور بودن از فرایندهای بروکراتیک و سیستم های معیوب دولتی بیش از سایر نهادها توان تغییر و تحول در امر حکمرانی جمهوری اسلامی را دارند.

مبتنی بر این نگاه و با ایجاد تفاهم با مدیران ستاد اجرائی فرمان امام (ره)، این نهاد با بازتعریف برنامه سوم 5 ساله ستاد، چشم‌انداز خود را به عنوان؛ «نهاد پیشران اجتماعی، اقتصادی و فناورانه‌ی قدرت‌آفرین، آینده‌آفرین و اعتمادآفرین در تراز گام دوم انقلاب اسلامی» تعریف کرده است که گامی برای تحول در نظام حکمرانی محسوب می گردد.

ستاد اجرایی پیشران مبارزه در جنگ اقتصادی؛ تحقق امنیت اقتصادی کشور در حوزه های اولویت دار کشور در چارچوب اقتصاد مقاومتی با رویکردهای زیر خواهد بود:

* نوآوری باز
* نگاه زنجیره ای به سبد اقتصادی
* کمک به خوداتکایی کشور در محصولات و کالاهای استراتژیک
* پیشرانی گذر از اقتصاد نفتی و خام فروشی
* کمک به عینیت‌بخشی به اقتصاد دانش‌بنیان

در اهداف کلان برنامه ستاد آمده است:

هدف 3 : کمک به رفع گلوگاه های اجتماعی و اقتصادی کشور به ویژه «کاهش بیکاری» و «ارتقای تولید»

هدف 5 : کمک به تقویت امنیت اقتصادی کشور در حوزه های اولویت دار کشور در چارچوب اقتصاد مقاومتی

راهبردهای قدرت آفرین برنامه :

2. تکمیل، تقویت و یکپارچه‌سازی زنجیره ارزش فعالیت‌های اجتماعی، توانمندسازی اقتصادی، اشتغالزایی و حمایتی

3. توسعه و حمایت از سرمایه‌گذاری در طرح‌های داخلی‌سازی محصولات و تولید اقلام راهبردی، کاهش واردات، افزایش صادرات و کمک به خوداتکایی

مبتنی بر مقدمه فوق اهداف طرح حاضر عبارت است از:

**هدف اصلی:**

ارتقاء شرکت گسترش نصیر به قرارگاه سازندگی حوزه صنعت ستاد اجرائی فرمان امام (ره)

**اهداف فرعی:**

* بررسی وضعیت ساختاری بخش صنعت در ستاد اجرایی فرمان امام با تمرکز بر مرکز سازندگی و شرکت انرژی‌گستر نصیر

**شرح خدمات :**

1. بررسی و مطالعه دقیق پروژه های صنعتی ستاد
2. بررسی و احصاء نظام چالش های پروژه های صنعتی ستاد
3. مطالعه و شناخت رشته های صنعتی پیشران و گلوگاهی در کشور
4. تهیه و تدوین سیاست های حوزه صنعتی ستاد
5. بررسی مسیر رشد شرکت گسترش انرژی نصیر
6. بررسی مولفه های سازمانی شرکت گسترش انرژی نصیر :

* ساختار سازمانی
* نیروی انسانی
* سرمایه مالی
* فعالیت های شاخص
* ظرفیت ها و توانمندی ها
* چالش های محوری

1. تدوین الزامات و جهت گیری های قرارگاه سازندگی
2. تعریف ساختار قرارگاه سازندگی
3. تعریف برنامه 2 ساله قرارگاه سازندگی

**خروجی فاز نخست:**

1. اساسنامه قرارگاه سازندگی
2. سند ساختار سازمانی قرارگاه سازندگی
3. سند برنامه 2 ساله قرارگاه سازندگی

# جدول شکست پروژه

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **موضوع** | **بخش** | **زمان انجام (روز)** | **مبلغ (تومان)** |
| پیش‌پرداخت (25% پروژه) | صفر | - | 100.000.000 |
| بخش اول تا سوم | اول | 100 | 75.000.000 |
| بخش چهارم الی ششم | دوم | 100 | 75.000.000 |
| بخش هفتم الی نهم | سوم | 55 | 150.000.000 |
| مجموع | | 255 | 400.000.000 |