**زمستان 1401**

**به سفارش: ستاد نوآوری‌های اجتماعی**

تحلیل نظامات بنیاد برکت و طراحی پلتفرم اشتغال ستاد اجرایی – فاز 2

طرح پیشنهادی



بسم الله الرحمن الرحیم

**مقدمه و بیان مسئله**

ورود در چله دوم انقلاب اسلامی و ابلاغ بیانیه گام دوم توسط امام خامنه ای (مدظله العالی) در عصری که بستر تحولات گوناگونی است فرصتی است تا آرمانهای انقلاب اسلامی بازخوانی و سیر حرکت تمدنی انقلاب اسلامی مرور گردد. مرحله حساس دولت سازی در سیر تمدنی انقلاب اسلامی و بازتعریف ساختارهای جمهوری اسلامی به غرض تحقق آرمان های انقلاب اسلامی نکته محوری دوران حاضر است. از سویی، عصر گام دوم به عنوان موقف تحولی انقلاب اسلامی از جهاتی از جمله؛ ورود به قرن جدید هجری شمسی، نمایان شدن ناکارآمدی تجدد و توسعه تمدن غربی، بسترسازی برای تدوین و اجرای الگوی پیشرفت ایرانی اسلامی با فراخوان مقام معظم رهبری و از همه مهمتر تربیت و آمادگی نسلی نو ، محسوب می گردد.

جمهوری اسلامی در این عرصه، ناگزیر به بازآرایی نهادهای حکومت‌داری خود به غرض دولت سازی اسلامی است. و در این بین، نهادهای انقلابی به دلیل دور بودن از فرایندهای بروکراتیک و سیستم های معیوب دولتی بیش از سایر نهادها توان تغییر و تحول در امر حکمرانی جمهوری اسلامی را دارند.

مبتنی بر این نگاه و با ایجاد تفاهم با مدیران ستاد اجرائی فرمان امام (ره)، این نهاد با بازتعریف برنامه سوم 5 ساله ستاد، چشم‌انداز خود را به عنوان؛ «نهاد پیشران اجتماعی، اقتصادی و فناورانه‌ی قدرت‌آفرین، آینده‌آفرین و اعتمادآفرین در تراز گام دوم انقلاب اسلامی» تعریف کرده است که گامی برای تحول در نظام حکمرانی محسوب می گردد.

مبتنی بر چشم انداز فوق، ستاد با عبور از نگاه صرفاً اقتصادی، تکیه اصلی خود را بر بازتعریف ماموریت های اجتماعی نهاده است. در این رویکرد با تقویت ماموریت های اجتماعی و به دنبال تعریف پلتفرم های نوآوری اجتماعی توسط ستاد اجرائی فرمان امام (ره)، لازم و ضروری است نهادهای متکفل امر اجتماعی ستاد مبتنی بر نگاه و رویکرد تحولی ستاد بازتنظیم و باآرایی گردند.

بنیاد برکت به عنوان اصلی‌ترین بخش اجتماعی ستاد اجرائی فرمان امام (ره) از بدو تاسیس (سال 1386) تاکنون در بخش های مختلف اجتماعی نقش آفرینی کرده و عمدتاً نیز با نگاه محرومیت زدایی و توسعه مناطق محروم فعالیت های مختلفی اعم از کارآفرینی و ایجاد شغل ، ساخت مدارس، مساجد، مراکز بهداشتی و ...انجام داده است.

در معماری بنیاد برکت مبتنی بر رویکرد تحولی ستاد اجرائی فرمان امام (ره) و مبتنی بر مطالعات انجام شده؛ تهیه و تدوین برنامه تحولی بنیاد برکت در دو فاز طراحی شده است. فاز نخست برنامه تحولی بنیاد برکت به دنبال شناخت نقاط ضعف و شکاف های حاصل از عدم هماهنگی بین مولفه های نهادی بنیاد است در این فاز مولفه‌های 7 گانه نهادی(ساختار، نظام برنامه ریزی، نظام مدیریت و نیروی انسانی، نظام ارتباطات، نظام مالی و بودجه ریزی، مخاطب و فضای عملکردی و نهایتاً نظام ارزیابی) بنیاد برکت به دقت مورد مطالعه قرار گرفته و نسبت هر یک به صورت ماتریسی سنجیده می شود تا نهایتاً با کشف نقاط عدم توازن به بازآرایی وبازتنظیم آن ها پرداخته شود. در فاز دوم، برنامه تحولی مبتنی بر مبانی و ادبیات انقلاب اسلامی و بازخوانی الگوهای موفق ماموریتها و اقدامات و سازه بنیاد برکت نیز متحول خواهد شد.

در فاز دوم؛ به دنبال طرح تحول بلند مدت بنیاد برکت یعنی ایجاد پلتفرم زنجیره اشتغال در مناطق هدف خواهیم بود.

مبتنی بر مقدمه فوق بدین ترتیب اهداف فاز اول برنامه تحولی بنیاد برکت عبارت است از:

**هدف اصلی:** **:** طراحی و تدوین بنیاد برکت به غرض ایفای نقش راهبرد پلتفرم زنجیره اشتغال در کشور

**شرح خدمات :**

**فصل اول : تعریف اصول، رویکرد و ماموریت بنیاد برکت در گام دوم انقلاب اسلامی**

1- انجام مطالعات مبنایی و اسنادی در حوزه اشتغال زایی

1-1- بیانات امام خامنه ای

1-2- اسناد بالادستی توسعه در کشور

1-3- اسناد بین المللی حوزه اشتغال و کارآفرینی

1-4- ادبیات نظری و مدل های پلتفرم زنجیره اشتغال

2- انجام مطالعات تجربی و احصاء تجربیات موفق داخلی و خارجی

2-1- الگوهای موفق و تجربیات جهانی (3 تجربه موفق)

2-2- الگوهای موفق و تجربیات داخلی (3 تجربه موفق)

3- انجام مطالعات ساختاری امر اشتغالزایی در کشور

3-1- مطالعه و بررسی نظام ساختارهای متکفل امر اشتغالزایی در کشور

3-2- مطالعه و بررسی بازیگران و کنشگران اصلی اشتغال زایی در کشور

4- احصاء نظام چالش ها و ظرفیت های امر اشتغال در مناطق روستایی و محروم کشور

5- احصاء نگاه مطلوب بنیاد برکت به امر اشتغال زایی و محرومیت زدایی در کشور

6- جمع بندی و تعریف اصول، رویکرد و الگوی مطلوب اشتغال زایی بنیاد برکت در گام دوم انقلاب اسلامی

**فصل دوم : ارزیابی و سنجش نظام ظرفیت های بنیاد برکت مبتنی بر جمع بندی فصل اول و سناریونگاری**

1- بررسی نظام حقوقی و قانونی

2- بررسی نظام مالی و سرمایه ای

3- بررسی نظام مدیریتی و ارتباطی

4- بررسی نظام زیرساختی و عوامل فنی و تکنولوژیک

5- بررسی نظام کارشناسی و شبکه کنشگری

6- بررسی نظام برنامه ای و عملیاتی

7- جمع بندی نقاط ضعف، قوت ، فرصت و تهدید

8- سناریو نویسی و انتخاب سناریوی برتر

**فصل سوم: تدوین برنامه راهبردی بنیاد برکت مبتنی بر سناریوی برتر**

1- چشم انداز

2- اهداف

3- راهبردهای اصلی

**فصل چهارم: معماری نهادی و تعریف سیاست های اقدام**

1- طراحی نهادی و سازمانی

2- طراحی و تدوین نقشه راه سیاست های اقدام

# جدول شکست پروژه

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **موضوع** | **بخش** | **زمان انجام (روز)** | **مبلغ (تومان)** |
| پیش‌پرداخت (25% پروژه) | صفر | - | 100.000.000 |
| تعریف اصول، رویکرد و ماموریت بنیاد برکت در گام دوم انقلاب اسلامی | اول | 30 | 75.000.000 |
| ارزیابی و سنجش نظام ظرفیت های بنیاد برکت مبتنی بر جمع بندی فصل اول و سناریونگاری | دوم | 60 | 75.000.000 |
| تدوین برنامه راهبردی بنیاد برکت مبتنی بر سناریوی برتر | سوم | 20 | 75.000.000 |
| معماری نهادی و تعریف سیاست های اقدام | چهارم | 10 | 75.000.000 |
| مجموع | | 120 | 400.000.000 |