

نرم افزار نطیج



مدیریت پروژه‌هاز تئوری تاعمل

از مدیر پروژه پرسید چگونه به مشتری بگویم که پروژه‌اش عقب افتاده است؟

گزارش تحقیق استارتاپ ژنوم: تاثیر COVID-19 در اکوسیستم‌های جهانی استارتاپ

اپل 10 میلیون دلار برای تقویت آزمایش‌های COVID-19 اختصاص داد

اپل دومین توسعه نسخه بتا و نسخه بتا عمومی را منتشر کرد



سری مطالب آموزش
جاوا-8-بخش
چهارم: متدهای
پیش‌فرض

توسعه‌دهندگان جاوا
اسکریپت ابزارهای
موردعلاقه خود را
فاش می‌کنند

هوش مصنوعی با پایتون

پادگیری نظارت شده: طبقه‌بندی



DIGITAL MARKETING

WWW.DADEHPARDAZ.COM/SEO

دیجیتال مارکتینگ و بهینه سازی تخصصی سایت
ارائه مشاوره و آموزش های سازمانی
ارائه سرویس های سئو کلاه خاکستری

آدرس: تهران، میدان ونک، خیابان بربازیل، تقاطع توانییر، بن پست امید، پلاک ۶، ساختمان داده پرداز، واحد ۱

شماره تماس: ۰۲۱ ۸۸۶۵۹۴۶۸-۷۰
وب سایت: www.dadehpardaz.com/seo

خرید اینترنتی با تخفیف بلیت قطارهای بنریل

خرید بلیت قطارهای بنریل با امکان مقایسه قیمت‌ها.

آسان‌تر از همیشه و به صورت ۲۴ ساعته.

از طریق وب سایت بنریل

WWW.BONRAILCO.IR



مسیرهای تحت پوشش بنریل





خدمات هاستینگ

Dadehpardaz.com/fa/hosting

دادهپرداز بستری مناسب برای پشتیبانی وب سایت‌های MySQL و PHP، پرالا، انجمنها و CMS‌های آماده نظری، Mambo، با تک اطلاعاتی HTML، Vbulletin، Xoops، IPB، PhpBB، PHPNuke، Movable Type، WordPress بر روی سرورهای لینوکس و همینطور ایجاد امکانات لازم برای ارائه خدمات به وب سایتها JSP، ASP، HTML، Net1&2، Microsoft Access و SQL Server 2000 بر روی سرورهای ویندوز جهت ارائه سرویس‌های پرساخت و امن میزبانی وب، فراهم آورده است.





WWW.V-BOOK.IR

ویدئوبوک راهی نوین

برای افزودن مالتی مدیا به **کتب** می باشد.

کاربران با استفاده از اپلیکیشن ویدئو کتاب می توانند نسبت به اسکن
کردن **بارکد تصویری** درج شده در کتابها اقدام کنند و فایل ویدئو
یا صوتی مرتبط با آن را به سادگی دریافت و یا خریداری کنند.



هر کتاب می تواند چندین بارکد تصویری در بخش های مختلف داشته باشد و خواننده در هر بخش از کتاب، به مالتی مدیا مربوطه دسترسی پیدا می کند.

مدرس آنلاین

هر زمان و هر مکان، پای درس بهترین استاد

WWW.MODARES.ONLINE



چرا مدرس آنلاین؟

با مدرس آنلاین ارزش‌های زیادی را یکجا دریافت کنید.

آموزش‌های دلخواه شما در زمان و مکانی در دسترس شماست.

با مدرس آنلاین، برای بهترین آموزش‌ها کمترین هزینه را بکنید!

«به جای کلاس»، چرا استفاده از «فیلم‌های آموزشی»؟

- هزینه بسیار اندک
- مدیریت موثر زمان
- آسایش آموختن در زمان و مکان دلخواه
- عدم نیاز به جابه‌جایی برای حضور فیزیکی در کلاس
- مقرنون به صرفه بودن
- امکان بیشتر برای مرور آموخته‌ها
- تنوع مدرسان و دوره‌ها
- بهره‌وری بالا



- | | |
|----|---|
| ۱۸ | چگونه به مشتری بگوییم که پروژه‌اش عقب افتاده است؟ |
| ۱۰ | طراحی پروژه‌در مدیریت پروژه‌راهنمای سریع |
| ۱۲ | ۱۳ نشانه شکست پروژه‌نرم افزاری شما |
| ۱۵ | رویداد-کنفرانس GOTO |
| ۱۶ | ۸ قالب اکسل الایم برای مدیریت پروژه |
| ۱۸ | ۱۰ معرفی کتاب‌های مدیریت پروژه‌برای افرادی با سطح متوسط |
| ۲۰ | ۲ هوش مصنوعی با پایتون بازگیری نظرات شده‌ا: طبقه‌بندی |
| ۲۵ | ۲۰ رويـدادـهـمايشـمدـيرـيتـپـروـژـهـديـجيـتـالـ |
| ۲۶ | ۲۰ تـاـيـيرـ19ـدـاـرـاـكـوسـيـسـتـمـهـاـيـجـهـانـيـاستـارـاـپـ |
| ۲۸ | ۲۰ رـويـدادـكـنـفرـانـسـاجـابـ |
| ۲۹ | ۲۰ iOS13.3 آـبـلـدـوـمنـ توـسـعـهـسـخـهـباـتـاوـسـخـهـتاـعـومـيـرامـتـشـرـكـرـدـ |
| ۳۰ | ۲۰ هـوشـمـصـنـوعـیـدرـپـرـشـشـکـیـ |
| ۳۳ | ۲۰ روـيدـادـهـماـيشـبرـنـامـهـريـزيـمنـابـعـ |
| ۳۴ | ۲۰ دـتـرـجـهـراـهـنـمـاـيـدـورـکـارـيـسـالـ۲۰۲۰ـاـزـبـرـگـتـرـينـشـرـكـتـکـارـازـرـاهـدورـجهـانـ |
| ۳۸ | ۲۰ توـسـعـهـدـهـنـدـگـانـجـاـوـانـدـسـكـرـبـيـتـاـبـارـهـاـيـمـورـعـاـهـهـخـودـرـافـاشـمـيـكـنـدـنـ |
| ۳۹ | ۲۰ سـرـىـمـطـالـبـآـمـوزـشـجـاـواـ8ـبـخـشـچـهـارـمـ؛ـمـتـهـاـيـپـيـشـفـرـضـ |
| ۴۰ | ۲۰ سـرـىـمـطـالـبـآـمـوزـشـجـاـواـ8ـبـخـشـپـنـجمــبـرـخـيـاـرـابـطـهـاـيـتـابـعـيـ |
| ۴۲ | ۲۰ باـيـنـمـاقـالـهـمشـكـلـرـاـرـفـعـكـنـيدـاـ |
| ۴۵ | ۲۰ اـپـلـمـيلـيونـدـلـرـبـرـايـتـقـوـيـتـآـمـاـيـشـهـاـيـ19ـCـOـV~IـDـاـخـتـصـاصـدـادـ |
| ۴۶ | ۲۰ بهـدـادـاسـفـهـيدـ:ـتـوـسـعـهـدـهـنـدـهـيـنـرـمـافـارـآـزادـ |
| ۴۸ | ۲۰ محمـدـمـحـسـيـفـعـاـشـقـبـرـنـامـهـنوـسـيـ |
| ۵۰ | ۲۰ روـيدـادـكـنـفرـانـسـPMـOـ |
| ۵۱ | ۲۰ روـيدـادـچـاـپـوـفـرـاتـرـاـنـ |

مدیریت پروژه‌از تئوری تا عمل
شماره ۱۳۹۹ • خردادماه



صاحب امتیاز: داده‌پرداز پویای شریف
مدیر عامل: مهدی استوی
مدیر مسئول و سردبیر: محمدرضا اسماعیل طهرانی
مدیر اجرایی: امیر تیمور نژاد
گرافیک و صفحه‌آرایی: امیر شریف
واحد جذب آگهی: بازرگانی نشریه خط دید
اعضای تحریریه: محمدرضا اسماعیل طهرانی،
 محمدرضا رفیعی، علیرضا فیروزی

آدرس: تهران، میدان ونک، خیابان بزرگل، تقاطع
تونیر، بن بست امید، پلاک ۶، واحد ۲
تلفن دفتر نشریه: ۰۲۱-۸۸۶۵۹۴۶۸-۷
نمبر: ۰۲۱-۸۸۶۵۹۴۶۸

www.khatedid.com
info@khatedid.com
telegram.me/khatedid
www.instagram.com/khatedid

لیتوگرافی، چاپ و صحافی: چاپ ایران کهن

« تحریریه در درد، تلخیص و پرایش مطالب ارسالی مجاز است.
 » مسؤولیت مطالب و آگهی‌ها به عهده نویسنده و سفارش‌دهنده است.
 » چاپ مطالب و تصاویر مجله بدون اجازه کتبی مجاز نمی‌باشد.
 » مطالب دریافت شده بازپس داده نمی‌شوند.

مقاله‌از شما، چاپ از ما

دوستان و علاقه‌مندان و خوانندگان گرامی مجله که دستی در نوشتن دارند، می‌توانند مقالات خود را برای ما بفرستند تا مبابا اسخ خودشان در مجله چاپ کنیم. این مقالات باید در حوزه‌های مدیریت پروژه‌یا برنامه‌نویسی و آموزش نرم افزار باشند و پیرایش شده برای دفتر مجله فرستاده شوند. مقالات شما پس از بازخوانی هیئت تحریریه مجله خط دید و تأیید شدن، به نام خودتان چاپ خواهد شد.

لطفاً تمام مقالات با رعایت موارد زیر فرستاده شوند:

عنوان مقاله، ابتدای مقاله و با فونت درشت نوشته شود.

محتوای مقاله تا ۱۵۰۰ کلمه بوده و دارای چند پاراگراف باشد که هر پاراگراف تیتر مخصوص خود را داشته باشد.

در انتهای نام و نام خانوادگی به همراه اطلاعات تماس نوشته شود.

مقالات خود را به آدرس ایمیل khatedid.info@gmail.com ارسال فرمایید.

سپاس از شما همراهان گرامی - هیئت تحریریه مجله خط دید.



است. در زمان انتخاب این ابزار باید به همه گیری، کیفیت خوب، سرعت بالا و از همه مهتر سهل الوصول بودن دقت شود. در این نسخه و چند نسخه آینده به اهمیت و چگونگی افزایش راندمان و بهره وری در دوران دور کاری پرداخته خواهد شد. دقت شود که خیلی از شرکت‌ها مدعی این موضوع هستند که دور کاری بهره‌وری آن‌ها را افزایش داده است. پس صرف مانیاز به قوانینی داریم که نه تنها دست و پاگیر نباشند، بلکه شرایط را برای کار بهتر فراهم سازد.

رعایت آن کنند. اصلی‌ترین موضوعی که در دور کاری مهم است، بحث تعامل، توافق و در دسترس بودن است. مانند زمانی که در محل کار مشغول به کار هستیم، باید برای بررسی و ضعیت پیشرفت امور طی جلسات مختلف، تعاملات و گزارش‌های لازم را بدل شود. برای زمان شروع، پایان، مرخصی، برنامه ریزی و گزارش‌دهی باید توافقات لازم حاصل شود. در انتهای نکته بسیار مهم اینکه تعیین یک ابزار مهم برای برقراری ارتباط جهت تعاملات روزانه بسیار حیاتی

ویروس کرونارا اگر صرفاً از جنبه‌های بدآن که البه کم هم نیست نگاه نکنیم؛ بخش‌های مثبتی هم داشت. یکی از آن، تغییر نظرکاری مدیران و مجبور کردن آنها برای اعتماد کردن به دور کاری بوده است. قطعاً کاهش هزینه‌های جاری در شرکت‌ها مخصوصاً شرکت‌های نویاماً تواند عاملی برای تداوم این موضوع به حساب بیاید. اما دور کاری نیز مانند زمانی که در محل کار حاضر هستیم شئونات خاص خود را دارد و طرفین (مدیر و کارمند) باید خود را ملزم به



از مدیر پروژه بپرسید: چگونه به مشتری بگوییم که پروژه اش عقب افتاده است؟

الیزابت عزیز: من پروژه در دست اجرایی دارم، ما تاکنون نصف پروژه را انجام داده‌ایم. ماتاحالا نصف راه را رفته‌ایم و فکر می‌کنم که باید در زمان بندی تأخیری ایجاد کنیم. مخصوصاً، به زمان بیشتری نیاز داریم. مشتری قلازمانی بیش از مهلت تعیین شده به ما فرصت داد و فکر نمی‌کنم باز هم به ما فرصت دهد. چگونه می‌توانم این خبر را به آن‌ها بدهم؟ همیشه برداشت‌ن پروژه از میانه راه کار سختی است. زمانی که مهلت‌های اصلی تحویل تعیین شدند، شما پروژه را دست نگرفته بودید و اگر بخواهیم در مورد مدیر پروژه قبلی منصفانه قضایت کنیم، ممکن است در آن زمان این مهلت‌های زمانی معقول بوده باشند. با این حال آن در موقعیتی هستید که نمی‌توانید پروژه را در جدول زمانی مقرر تحویل دهید و این شمارا تبدیل به آدم بد این پروژه می‌کند که قرار است خبرهای بد را به مشتری بدهد. طوری به نظرم می‌آید که انگار تحت نظارت شما پروژه شکست‌خورده است.



از دیدگاه من شما سه انتخاب دارید:

گزینه دیگر، خرد کردن جدول زمانی است. اینجا جایی است که افراد بیشتری را به پروژه اضافه می کنند یا اینکه کاری می کنند تا همین افراد ساعت بیشتری کار کنند. افزایش منابع یک پروژه بحث هزینه هم دارد، و ممکن است شرکت بحث هزینه را تقبل کند اگر هزینه گفتن تأخیر برnameه های بازسازی تلویزیون نشان می داد که صورت عدم تحويل به موقع، برای شرکت رسک اعتبار وجود داشته باشد، امکان دارد مدیر شما آمادگی داشته باشد تا برای افزایش سرعت کارها، افراد بیشتری را به پروژه تزریق کند.

اگر هیچ کدام از این تکنیک های فشرده سازی جدول زمانی، کمکی به شما برای صرفه جویی در زمان نکرد، می توانید فعالیت را به خارج از حوزه ببرید. می توانید در مهلت زمانی تعیین شده پروژه را تحويل دهید اما مخصوصی باکیفیت بدتر را به مشتری تحويل خواهید داد. می بینم زمانی که تیم ها با این گزینه روپروری شوند، زمان تست و ارزیابی را لازم حوزه (فعالیت ها) خارج می کنند و زمان تخصیص داده شده به تست و ارزیابی سیستم را قطع می کنند. این رویکرد، اغلب رسکی است.

و به دنبالش باز هم کمی کارگران ساختمانی آمدند و بعد ملاقاتی از جانب لوگو کش انجام شد تا زمانی که به شکل اتفاقی همه تکه کارهای خودشان را انجام داده بودند. ما هنوز تئین سقف هارا انجام نداده بودیم در حالی که بُن هم برای کف تأخیر داشت و آماده نشده بوداما برنامه های بازسازی تلویزیون نشان می داد که می توان این کار را انجام داد.

برای اینکه وظایف جدول زمانی خود را دیابی سریع کنید، نگاهی به چیزی که ترتیب سریالی دارید بیندازید. خط انجام موادی این کار چیست؟ برای مثال می تواند به معنی توسعه دو بخش از نرم افزار در یک زمان و کار نزدیک با هم برای اطمینان از اینکه این بخش ها نهون هم به اندازه کافی عملکرد خوبی دارند. می تواند به معنی تست و ارزیابی باشد در حالی که هنوز توسعه برخی از قسمت های پایان نرسیده است و ایجاد تغییراتی در جهت روشی چاپک تراز آچه انتظارش را داشتید باشد. با تیم خود درباره اینکه برای فشار کمتر را دیابی سریع روی آنان چه کاری می توانید انجام دهید، صحبت کنید.

۰۱ خودستان را مخفی کنید و امید داشته باشید تا معجزه ای شود و به طریقی زمانی ایجاد شود.

۰۲ پیدا کردن راه های خلاقانه برای ایجاد زمان مانند را دیابی سریع، خرد کردن برنامه زمانی و حوزه گذاری مجدد فعالیت ها.

۰۳ به مشتری بگویید که به زمان بیشتری نیاز دارید.

امیدوارم قبل از اینکه من بگویم گزینه ۱ را در کرده باشید. بیایید به گزینه های دیگر هم نگاهی بیندازیم. زمان ایجاد کنید. راه هایی برای تحول همان حجم کارها به شکل سریع تر وجود دارد. همان سریع تکنیکی است که با استفاده از آن را دیابی سریع تکنیکی است که با استفاده از آن شمامی توانید برای وظایف به شکل موادی تصمیم گیری کنید، در حالی که در حالت عادی این وظایف را به شکل سریال انجام می دادید. اگر تا حالا قسمتی از DIY SOS را دیده باشید، آن ها برای بازسازی خانه از این روش استفاده می کنند. همه ابزار و کارهای در خانه جمع می شود و کارها با هم و حول هم انجام می شوند. زمانی که ماسکار ساخت خانه خودمان را انجام دادیم، اول کارگران ساختمانی آمدند، بعد برق کارها آمدند

با مشتری حرف بزنید

می توانید بروید و آن ها را ملاقات کنید. در این موقعیت انسگار که تاریخ هاروی هم می لغزند. مطمئن نیستم که فشرده سازی جدول زمانی، وقت موردنیاز را در اختیار شما قرار دهد، لذا برای یک تاریخ تکمیل جدید مذاکره کنید. بعد از آن خیلی مهم است که به این تاریخ پایین داشید. نگاه عقب گردی به کارایی تیم و تخمین هایی که کافی نبودند داشته باشید. از آن اطلاعات برای پیش بینی آینده استفاده کنید. اگر تا این نقطه به سطح آمادگی برای مهلت های زمانی تعیین شده نرسیدید، کجا باید به پروژه زمان اضافی تزریق کنید تا دوباره ظرف چند ماه در این موقعیت قرار نگیرید؟ قبل از ملاقات مشتری تعییری کامل و اساسی از جدول زمان بندی و پیش بینی های خودتان داشته باشید. همین الان به آن ها زنگ بزنید و هرچه زودتر قرار ملاقات بگذارید و آن را در دفتر ثبت کنید. مکالمه باید به طور خاص در مورد این مسئله باشد و بنا بر این محیط عمومی باشد. اینکه در جلسه هیئت مدیره مطرح کنید که پروژه یک ماه عقب افتاده است اصلًا ایده خوبی نیست. آنها حساس می کنند شما سریعاً سراغ خبر دادن به آن هارفتاهای آن هم در محیطی که نمی توانند آزادانه پاسخ دهند. صحبت رود روا و آنها بهتر از مکالمه تلفنی است. لذا اگر

درنهایت، فکر نمی کنم که بتوانید از صحبت کردن با مشتری فرار کنید. حتی اگر طرحی برای را دیابی سریع یا خرد کردن جدول زمانی خوددارید، بهتر است آن به مشتری بگویید که این رویکردهای خود را دارید. سپس اگر نتوانستید زمان کافی به دست آورید، مشتری هشدار زودهنگامی درباره تأخیر داشته است و می داند که شما قبل از این را هی یا چیزی سعی خود را کرده اید.

می دانم که مکالمه سختی خواهد بود. با مرد ک صحبت کنید. به تخمین های اصلی برگردید. نگاهی به فرضیاتی که آن زمان ساخته شده بود بیندازید چرا که شرط می بندم آن دیگر صحیح نیستند. دلایل تأخیر را باید و بیگانی بسازید که صادقانه باشد اما این برداشت را به مشتری برساند که شما می دانید چه اتفاقی و چرا در حال وقوع است. زمانی که مشتری می پرسد تأخیر چگونه اتفاق افتاد؟ بدترین پاسخ ممکن این است که "هیچ ایده ای ندارم." شما پول می گیرید که پروژه را مددیریت کنید، لذا آن ها باید مطمئن باشند که حتی اگر چیزی کمی اشتباہ شد، شما هنوز دلایلیش را می دانید و چند راه کار هم برای ارائه دارید. خوب به بحث راه کارها رسیدیم. حین مکالمه با مشتری، شما باید گزینه ها را برای او شفاف

عمده، تولیدات یا ویژگی‌ها کامل خواهند شد. طراحی پروژه همچنین بودجه را تxminین می‌زند و نحوه نظارت و ارزیابی پیشرفت را مشخص می‌کند. می‌توان به سرماهه گذاران بیش از یک طرح ارائه کرد که پس از آن می‌تواند طرحی را که تناسب بیشتری با نیازهایشان دارد، انتخاب کنند.

ساختار طراحی پروژه

چگونه محصول خود را طراحی می‌کنید تا آنچه در موردش و عده داده شده محقق شود؟ کار سختی است. امام‌دیریت پروژه برای انجامش فرآیندی دارد. برای تعریف پروژه‌ها و توسعه یک استراتژی پیاده‌سازی گام‌هایی برای برداشتن وجود دارد. این گام‌های دارای یک پروژه مهم‌ترین هستند. بنابراین شما باید تیم خود و سرماهه گذاران را در این فرآیندر گیر کنید تا از پوشش دادن تمام فرضیات اطمینان حاصل کنید. برای تکمیل سراسر این مرحله زمان بگذارید.

طراحی پروژه چیست؟

طراحی پروژه یکی از اولین مسئولیت‌های مدیر پروژه برای یک پروژه خاص می‌باشد. در این مرحله از پروژه تصمیم‌گیری در مورد نحوه مدیریت و هدایت پروژه گرفته می‌شود. طرح پروژه ابجاد شده است و البته بر مبنای نیازهای ذینفعان، سازمان و خود پروژه تمرکز است. این سند پس از آن برای مدیریت تمام مراحل بعدی پروژه مورداستفاده قرار خواهد گرفت. با این حال تفکر در طول طراحی پروژه ادامه می‌یابد و روی جزئیات تمرکز می‌کند و به همان اندازه روی سطح بالاتر مدیریت پروژه کار می‌کند.

جزیيات

طراحی پروژه شامل همه موارد برای شخصی است که مسئول تکمیل پروژه به شرح پروژه، اهداف پروژه، نتایج و مقاصد پروژه است. طراحی پروژه شرح می‌دهد که کی این اهداف، نتایج و مقاصد در دسترس خواهند بود و چه زمانی نتایج

طراحی پروژه یک گام بزرگ در جهت یک پروژه موفقیت‌آمیز است. طراحی پروژه سازمان استراتژیکی از ایده‌ها، مواد و فرآیندهای برای دستیابی به یک هدف است. مدیران پروژه به طراحی خوب برای جلوگیری از خطرات و ارائه پارامترهای برای حفظ جنبه‌های مهمی از پروژه مانند برنامه و بودجه تکیه می‌کنند. بعضی ممکن است از مراحل اولیه پروژه مانند طراحی پروژه خیلی سریع عبور کنند، اما این کار اشتباه است. هر مدیر فصلی از روی تجربه می‌تواند به شما بگوید که هرچه ابتدای پروژه برای آن بیشتر زحمت بکشید، در انتهای نتایج بهتری دست خواهید یافت.

طراحی پروژه در مدیریت پروژه:

راهنمایی سریع





چشم‌انداز پروژه چیست؟

چشم‌انداز شما برای پروژه چیست؟ این چیزی نیست که بخواهیم به آسمان امید داشته باشیم؛ بلکه شرح یک چشم‌انداز است برای دیدن مشکلی که نیاز به شفافیت دارد. این به معنی روش ساختن دلیل پروژه است. شرح دیدگاه یک سند رسمی است که بتانسیل پروژه را بیان می‌کند. این سند به سرمهایه گذاران نشان داده می‌شود تا پایداری پروژه و مزایای آن را نشان دهد. این یک سند طلازی و دقیق نیست. شمامی توانید دیدگاهی کوتاه و ایده‌آل در مورد نتیجه پروژه داشته باشید؛ خوب بالاخره این نحوه فروش پروژه است. بنابراین تصویری از موقعیت پروژه بسازید و آن را در یک زمینه بزرگ‌تر قرار دهید.

مشکل پروژه چیست؟

برای حمایت از این سند چشم‌انداز، شما به مشکلی نیاز دارید که نیاز به حل داشته باشد. بنابراین اغلب ارزیابی نیازها لازم است، تا بتوانید معانی که کسب و کار با آن مواجه است، ببینید. این کار همچنین داده‌های ضروری را برای طراحی راه حل بهینه برای مشکل فراهم می‌کند. برای شروع چه اطلاعاتی جمع می‌کنید؟ چه منابعی برای آن اطلاعات وجود دارند و بعد از آن چگونه اطلاعات را جمع آوری خواهید کرد؟ بعد، تحلیل و تعیین مشکلاتی که پروژه برای حل شدن ایجاد کرده است. این نتایج را در یک سند جمع آوری کنید.

چه کسی و چه منابعی؟

بعد لازم است تامباخ لازم برای انجام رساندن پروژه را تشخیص دهید. منابع می‌تواند هر چیزی از مردم گرفته تا تجهیزات و امکانات لازم برای تکمیل موقعیت آمیز پروژه باشد.

یک راه خوب برای کشف منابع، همان راهی است که روزنامه‌نگاران برای نزدیک شدن به یک داستان جدید استفاده می‌کنند یعنی با پنج W چه کسی، چه چیزی، چه جایی، چه زمانی و چرا. به چه کسی برای انجام پروژه نیاز دارید و چه ابزارهای مدیریت منابعی لازم است و کار کجا به انجام خواهد رسید، چه زمانی پروژه شروع می‌شود و به اتمام می‌رسد و چرا این منابع موردنیاز است؟

هدف پروژه چه هستند؟

شمامی توانید به اهداف برسید اگر اول آن هاراشناسایی نکرده باشید. یک هدف چیزی است در انتهای پروژه که قابل مشاهده و اندازه‌گیری باشد. یک هدف با شفافیت یک مشکل منطبق است. شرح هدفی بسازید که توضیح دهد اهداف پک‌گونه در پروژه نشان شده‌اند؟ برای به انجام

برنامه ارزیابی چیست؟

یک پروژه همیشه باید تحت ارزیابی باشد. نقشه ارزیابی به شما کمک خواهد کرد که روی پروژه نظرت داشته باشید و حتی ممکن است زمانی که شروع به منحرف شدن از مسیر می‌کنید بشما هشدار دهد. از این طرح برای تجزیه و تحلیل پروژه، نتایج و اثرات استفاده کنید.

نتایج، تغییرات قابل اندازه‌گیری است در حالی که اثرات، چگونگی کیفیت رسیدن به اهداف است. بنابراین برنامه ارزیابی یک سند دقیق است که معیارهای تعیین اثربخشی پروژه و کارایی را برای پیشرفت در تمام جنبه‌های پروژه تعیین می‌کند.

بودجه چیست؟

بودجه منابع مالی را که پروژه در اختیار دارد مشخص می‌کند. یک بودجه هزینه هریک از الزامات پروژه را تعیین می‌کند. ایجاد بودجه پروژه به معنی رسمیت دادن به منابع مالی است که به پروژه اختصاص خواهد یافت. این موضوع با انتخاب روش برای تخمين هزینه‌ها، شناسایی اثرات و گزارش ارزیابی شروع می‌شود.

طرح پیشنهادی پروژه چیست؟

همه موادر بالا منجر به طرح پیشنهادی پروژه و اینکه چرا پروژه باید اجرا شود و مزایای آن چیست می‌شود. مراحل قبلی خلاصه می‌شوند، یعنی نوشتن دیدگاه پروژه و شرح خلاصه‌ای از مشکل که باید راجع به آن صحبت شود. سپس اهداف پروژه مشخص می‌شود و راهبردی که برای رسیدن به آن اهداف مورداستفاده قرار می‌گیرد تعیین می‌شود. ایجاد طرح پیشنهادی پروژه کار سیار زیادی می‌طلبد، اما ایجاد رئوس مطالب که جزیيات قسمت‌های مختلف را مشخص می‌کند یعنی شما پروژه را برای موقوفیت آماده می‌کنید. بعد از اینکه پروژه طراحی شد و طرح پیشنهادی توسط سرمایه گذاران موردنقیول واقع شد، باز هم کار بیشتر وجود دارد. اما مسلمان است به زمانی که گام‌های قبلی شناسایی این انجام نمی‌دادید کار کمتری خواهد داشت.

رساندن خوب این کار، از روش SMART استفاده کنید، که اختصار کلمات Specific (خاص)، measurable (قابل اندازه‌گیری)، achievable (دست‌یافتنی)، realistic (واقع‌بینانه) و Time-relevant (مناسب با زمان) است. هر هدف باید با این اصطلاحات تعریف شود.

استراتژی پروژه چیست؟

برای دستیابی به اهداف پروژه باید یک استراتژی در نظر گرفته شود. استراتژی یک فرآیند برای دستیابی به اهداف پروژه در محدودیت‌های پروژه است، مانند منابع، برنامه، بودجه و غیره. چگونه استراتژی برای دستیابی به اهداف پروژه ایجاد می‌شود؟

سابقه را در نظر بگیرید و به پروژه‌های مشابه در گذشته برگردید و اینکه مزایا و معایب استراتژی‌های به کار رفته در آن‌ها چه بوده است.

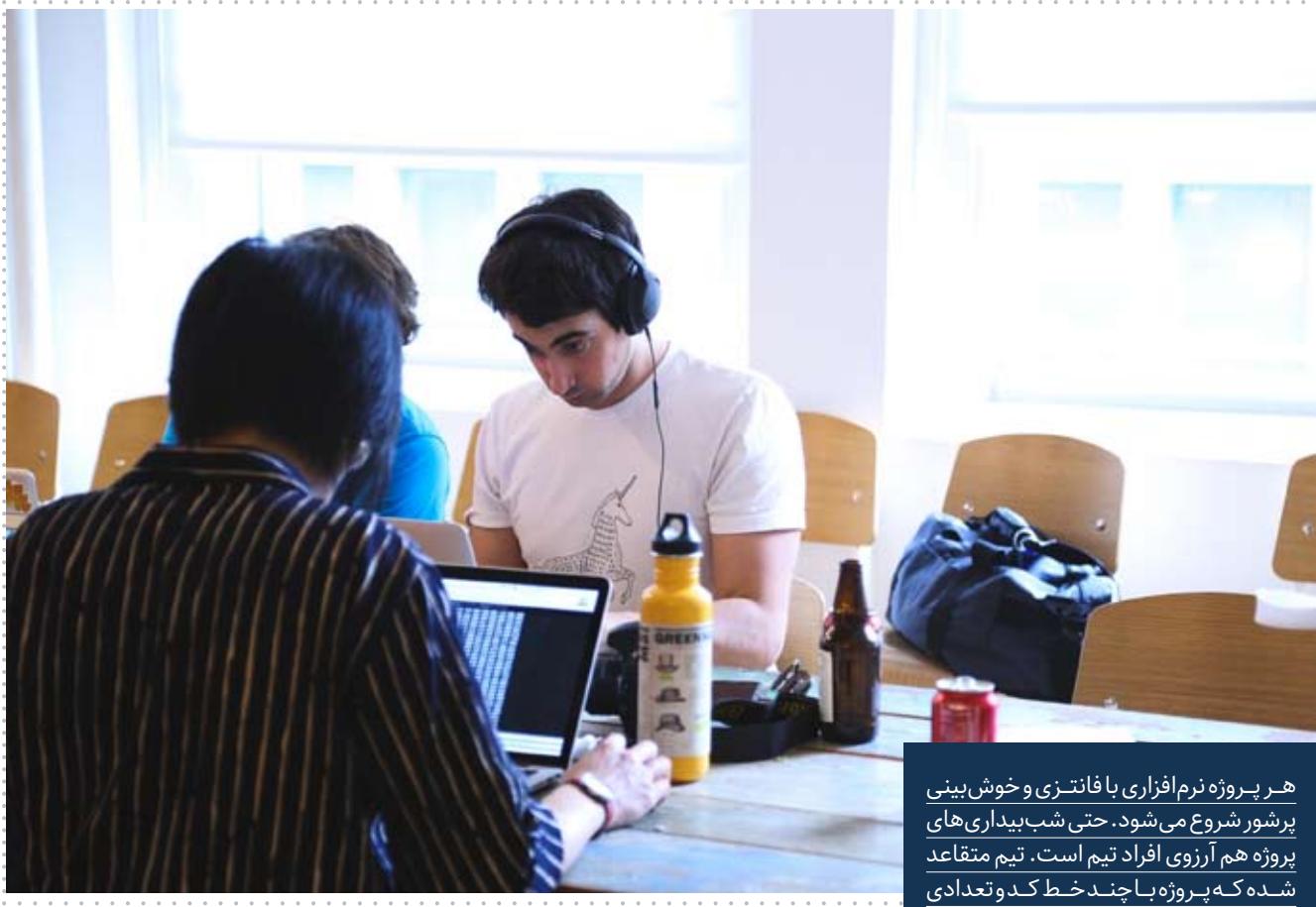
بهترین

شیوه‌های مدیریت پروژه همیشه ابتدا پی‌ریزی خوب است و سپس ساخت‌تریجی یک استراتژی و ایجاد مسیر به سمت موفقیت.

طرح تصادفی چیست؟

هر مدیر پروژه‌ای می‌داند که موارد کمی طبق نقشه پیش می‌رون. نیاز به نقشه پشتیبان برای پاسخگویی سریع و درست به مشکلاتی که در پروژه‌درخ می‌دهد داریم. بنابراین این باید در طراحی پروژه شما گنجانده شود. به دنبال خطرات منفی ذاتی پروژه باشید. آن‌ها در مکان‌های مختلف مانند تیم‌های تعبیه شده‌اند که ممکن است خالی از مهارت باشند، عدم حضورهای اجتناب‌ناپذیر و رویگردانی از تیم و غیره داشته باشند. برنامه‌ها می‌توانند با تأخیر مواجه شوند. محدوده ممکن است ناچیز تعریف شده باشد. هزینه‌ها پایین تخمین زده باشند یا منابع مالی تمام شوند. برای شناسایی این خطرات برنامه داشته باشید.

۱۳ نشانه شکست پروژه نرم‌افزاری شما



یا ناپدید شود، پشتیبانی هم فرومی‌ریزد و از بین می‌رود. مهم نیست که دید شما چقدر عالی باشد. اگر بخش دیگری دید متفاوتی برای جهت‌گیری کمپانی داشته باشد و کنترل شرکت به دست آن قسمت بیفتد، ممکن است پروژه شما بر باد برود. لذا هرچقدر هم که مایل نباشید به سیاست‌ها توجه کنید.

۰۲ تغییرات در بازار
تها حمایت داخلی اهمیت ندارد. مصرف کنندگان و بازار مصرف آن‌ها هم می‌توانند تمايلات آن‌ها را تغییر دهد. در حالی که پروژه‌های نرم‌افزاری برای کامل شدن به ماه‌ها زمان نیاز دارند، بازار می‌تواند ظرف چند هفته یا چند روز یا حتی چند دقیقه از دست ببرد. اگر هدف پروژه شما بازاری باشد که به سرعت در حال تکامل و رشد است، احتمال اینکه بازار زمانی که کدها را به پایان رسانید کاملاً متفاوت باشد، بالا است. حتی اگر پروژه شما در حوزه‌ای مستحکم تر و

در اینجا چندین نشانه هشدار‌دهنده احتمال شکست پروژه‌های نرم‌افزاری مطرح شده است.

جادجایی در مدیریت پشتیبانی

۰۱

آیا قهرمان پروژه صبح بعد درحالی که سعی داشته فرزندش را به USC یا Yale پرورد دستگیر شده است؟ آیا CIO سه جلسه آخر بررسی را کنسل کرده است؟ اگر بخواهد محاسبات را گرد کنید، از آخرين باری که CIO را دیده‌اید، یک سال گذشته است؟ آیا CFO حقوق کارمندان شما را پرسیده است؟ آیا قرار است نصف نمودار سازمانی از بین برود؟

بسیاری از پروژه‌های نرم‌افزار به دلایلی شکست می‌خورند که هیچ ارتباطی به افرادی که کد را نوشته‌اند ندارد. فردی در مدیریت عاشق پروژه نرم‌افزاری شما است و در فرآیندهای تصویب و تصدیق از آن حمایت می‌کند و اگر آن شخص برود

هر پروژه نرم‌افزاری با فانتزی و خوش‌بینی پرشور شروع می‌شود. حتی شب‌بیداری‌های پروژه هم آرزوی افراد تیم است. تیم متقادع شده که پروژه با چند خطکد و تعدادی کتابخانه متن باز کامل می‌شود و برای این کار شگرف و ظریف پاداش دریافت خواهد کرد. اما بعد از چند ماه که از رویابیدار شدیم می‌بینیم که مخزن‌های [آی‌اچ‌سی](#) (سایت گیت‌هاب) پرشده از تصمیم و بازنگری و بازنگری. آیا این خوب است؟ آیا به انتظاراتی که از پروژه داشتیم نزدیک است؟ آیا تابه‌حال کسی واقعاً از آن استفاده کرده است؟ تیم‌های نرم‌افزاری همیشه در پروژه‌ها عمیق می‌شوند تا به پاسخ نه برای حداقل بعضی از این پرسش‌ها برسند. آیا راهی برای پیش‌بینی پاسخ‌ها وجود دارد؟

گاهی اوقات درست است که بهترین طرح‌های برنامه‌ریزی شده، بدون هیچ هشداری به گمراهی کشیده می‌شوند. اما اغلب اوقات مشخص است که پیش‌بینی افتضاح خواهد بود لذا کسی رغبت نمی‌کند که به پروژه از نزدیک توجه کند.

با ثبات تر هم باشد، یک شبیه می تواند رقابت جدیدی به وجود بیاید. اگر تیم شما برای تطبیق با تغییرات گرایش ها برنامه ای ندارد، شانس اینکه شکست بخورید بالا است.



استانداردهای کدنویسی فقط یکی از راههایی است که اعضای سمی تیم با آن می توانند اعمال قدرت کنند. آن هایین برسی و مرور کدها زمانی که فضای اشتباه جای گذاری شده یا Tab پیدا می کنند به شکل خجالت آوری بیان می کنند "استانداردها برآورده نشده است". عملکرد یک پروژه درنهایت باعث ایجاد یا شکست پروژه می شود و اگر تیم زمان خود را برای برسی زیبایی شناسی کدها داخلی که هرگز توسط افراد خارج از شرکت دیده نمی شود تلف کند، خوب هرگز به هدف نمی رسد.

شاخص هاخوب به نظر می رسد

۰۸

اندازه گیری پیشرفت تیم با استفاده از شاخص ها، شر ضروری است اما ایمان زیاد داشتن به آن خطرناک است. زیرا تفريح توسعه دهندها از شاخص را که بگویید در برمی گیرد. یکی از دولستان تعريف می کرد که رئیس شاخصی داشت که در صدبه کار گیری را بتوابع را با استفاده از کامنت ها اندازه می گرفت و از نرم افزار معروف هوش مصنوعی (Chatterbot) نرم افزاری برای شبیه سازی مکالمات انسان (Eliza) استفاده می کرد تا مطمئن شود تمامی توابعی که استفاده کرده است کامنت دارند و مهم نیست که این کامنت ها چقدر پوچ باشند و همچنین یک سری کدهم سریع انوشت تابع متغیرها گیر اتر شود و آن ها را در کامنت های بی معنی جدا کرد. آمارش فوق العاده بود. رئیسی که این همه کامنت خواسته بود، هرگز آن ها را از حركت رو به جلو ببرند و این گلوگاه آن ها را از حرکت ببرد و ممکن است X یک نابغه پذیر فته شده باشد اما اینکه تأیید همه کارهای عهده X باشد موجب احتشامی کار می شود.

چشمک زدن به چیز جدید و برق زننده

۰۹

زبان های جدید، کتابخانه ها و معماری های عالی هستند اما جای خودشان را دارند و اغلب در پشتنه

N بار در ماه و به اندازه M بایت به سرورهای شما سر برخی از تیم های پروژه هیچ ایده ای در مورد هزینه ها ندانند و بعد مانی که کشف می کنند خواهد شد؟

ترکاش بازینه X فقط ۲ درآمد تولید می کند که متأسفانه Z < X. این نرم افزار ممکن است کامپیل شده و بدون خطاب یا گرا شود اما پروژه ادامه پیدا نمی کند چرا که ماشینی است که پول از دست می دهد. پیگیری هزینه ها و داشتن یک هدف مشخص ضروری است در غیر این صورت توسعه دهندها کیزی رامی سازند که خیلی عالی است اما نیاز به هزاران ماشین ابری برقرارت دارد.

توسعه دهندها ن دائمه تسلیم یک نابغه می شوند

۰۶

خیلی خوب است که افراد باهوش روی پروژه شما کار کنند. خطر زمانی شکل می گیرد که یک ذهن بر بقیه حکم فرما شود. به جز چند مورد عجیب و غریب، معمولاً علامت خوبی نیست زمانی که همه می گویند: "بیایید از فرد X پرسیم" و شخص X همیشه یک نفر است. اگر هر اتفاقی برای شخص X بیتفاوت، پروژه سرگردان خواهد شد. گرچه اگر X پروژه را ترک نکند هم همه چیز بدتر خواهد شد چرا که همه می خواهند تصمیمات اشان را با نظر X جلو ببرند و این گلوگاه آن ها را از حرکت رو به جلو بایزی می دارد. ممکن است X از قدرت لذت ببرد و ممکن است X یک نابغه پذیر فته شده باشد اما اینکه تأیید همه کارهای عهده X باشد موجب احتشامی کار می شود.

استانداردهای کد برگفت و گو ارجحیت دارند

۰۷

زیبایی شناسی مهم است اما برخی از توسعه دهندها این موضوع را به حد اعلی می رسانند مثلاً با وسایل درسترس هستند و سیستم های بدون سرور بر مبنای تراکنش قیمت گذاری می شوند. اگر کاربران

سکوی پرتاپ برنامه نویسان

۰۳

مردم همواره شغل خود را تعیین می دهند و برنامه نویسان زبده خواهان زیادی دارند اما اگر تیم دائماً در حال از دست دادن نیروهای خود است، یک جای کار اشتباه است. اگر حقوق ها به اندازه کافی بالا باشند و مزایای شغلی زیاد باشد، ممکن است خود پروژه مشکل داشته باشد. شاید کدنویسان با الزامات پروژه گیج شده اند و برای اینکه استرس ذهنی نگیرند، از پروژه کنار می کشند. شاید تمام معنای پروژه اشتباه باشد و اعضاء توانند پروژه را راه بیندازند. شاید اخلاق و خصوصیات سمی از شخصی در تیم وجود دارد که همه را زار کاردور می کند. برونو ریزی تیم نشانه خوبی است مبنی بر اینکه چیزی در تیم از مسیرش منحرف شده و امکان دارد شانس موفقیت پروژه شما را کاهش دهد.

کارهای ساده هم زیاد طول می کشند

۰۴

تیم به تغییرات ساده با چه سرعتی پاسخ می دهد؟ آیا آن ها می توانند رنگ پس زمینه را تغییر دهند؟ یک Checkbox تغییرات کوچک به سرعت انجام نگیرند، تغییرات بزرگ خیلی بیشتر طول خواهند کشید. گاهی تصمیمات بدمعماری برخی چیزهای ساده را نزدیک به غیر ممکن می کند. روی پروژه های کار می کردم و از من خواسته شد تا یک سوتون اضافی را در پایگاه داده پر کنم و این کار مستلزم تغییر پنج میکرو سرویس مختلف بود. این به معنی چک کردن پنج پروژه مختلف، کار با خلاصه کدهای نوشته شده از پنج پروژه مختلف و نوشتن پنج مجموعه مختلف تست های واحد است. همه این کارها برای به روز رسانی یک عدد در یک سطر است. توسعه دهندها گاهی تغییرات ساده را بیش از حد پیچیده می کنند و گاهی اوقات باهوش ترین توسعه دهندها بینهایت هستند. برخی تغییرات بسیار سخت هستند اما اگر تیم برای اداره و رفع تغییرات کوچک مشکل دارد، نشانه این است که پایه خیلی پیچیده است.

مدل بدون هزینه

۰۵

تخمین هزینه هر کاربر ساده تراز هر زمان دیگری است. کامپیوترهای ابری ظرف یک ساعت در دسترس هستند و سیستم های بدون سرور بر مبنای تراکنش قیمت گذاری می شوند. اگر کاربران

زمانی اجرا نمی‌شود اول باید بفهمیم کی به شکل صحیح اجرامی شود. بک برنامه تست و ارزیابی نرم افزار بواسطه بررسی کارکردن همه چیز، به نظر عقب‌رونده می‌آیدنه جلو و نه. هیچ عجله‌ای برای هیجان‌زده شدن و هیجان از چیزی که پیش‌بینی نشده وجود ندارد. تست کردن پر از غریز دن و یادآوری برای به عقب رفت و این بار درست انجام دادن کار است. تست کردن خوشایند نیست. اما تست کردن هم به اندازه ساخت و نوشتن کد یک هنر است. تست‌های زیادی وجود دارد و انگاره‌چیز وقت تمام نمی‌شوند. البته اگر تست‌ها کم باشند هم کدها کار نمی‌کنند. اگر تیم پروژه نرم افزار خلاصت و تست را باهم به تعادل نرساند، به سمت شکست می‌رود.

انتظارات نامعقول

۱۳

گاهی اوقات برخی چیزها بنرم افزار آن قدر ساده هستند که افراد در گیر پروژه فراموش می‌کنند که فرانیده ساخت نرم افزار چقدر سخت است. پروژه‌های زیادی می‌توانند با خطاهای کم کامپایل و اجرا شوند، اما اگر چیزی که مشتریان می‌خواهند را فراهم نکنند، شکست خوده محسوب می‌شوند. گاهی اوقات مشکل کدهای نیستند، بلکه رؤایه‌ای غیرقابل مدیریت افرادی هستند که از آن استفاده خواهند کرد. برای مثال: پایگاه داده جدید کچلی سر من را هم درمان می‌کند؟ یا مثلاً تصویر می‌کردم قرار است مثل فیلم Star Trek مثل برق از اینجا به جای دیگر بروم. توسعه‌دهندگان نرم افزار باید برای اطمینان از عدم کنترل رؤایه‌داران جسور با کسانی که افکار غیرواقعی و بزرگ دارند، کنترل پروژه را به دست گیرند. اگر انتظارات مدام بررسی شوند، پروژه برای رسیدن به آن شانس دارد. اگر انتظارات بررسی نشوند حتی یک اپلیکیشن بدون خطا و با تأخیر کم و شگفت‌انگیز که کاملاً در پیشرفت قرار دارد هم نالمید کننده به نظر خواهد آمد.

رابط کاربر را کند. شاید در آمد تبلیغات و حق عضویت هزینه همه آن ماشین‌های ابری را پوشش ندهد. مانمی‌دانیم چه اتفاقی خواهد افتاد چرا که طرح و نقشه‌های مستندات وارد جزئیات نشده‌اند.

پیچیدگی کنترل نشده

۱۱

بخش عمده‌ای از مدیریت یک پروژه نرم افزاری یافتن راهی برای خوشحال نگهداشت. کاربران در حین کاهش پیچیدگی تسلیک به چیزی قابل مدیریت است. هر کس می‌خواهد کدرادر ذهنش بخواند و بدون زحمت به پاسخ‌ها برسد. چیزی که تنها زمانی امکان پذیر است که تمام کاربران یک چیز را بخواهند.

زمانی که چندین دسته و بخش در خواست‌های مختلفی داشته باشند، پروژه شروع به منحرف شدن و سردرگمی می‌کند. اگر توسعه‌دهندگان قدرت زیادی در پروژه داشته باشند و مدیران پروژه راهی برای همسو کردن علاقه آن‌ها به منظور خوشحال کردن همه نداشته باشند، پروژه بسیار پیچیده خواهد شد و مقدار کد لازم برای کامل کردن پروژه به شکل قابل ملاحظه‌ای افزایش خواهد یافت. اگر تیم پروژه نمی‌تواند به شکل مؤثر "نه" بگوید، پیچیدگی کارخیلی سریع تراز کدنویسی برنامه نویسان بالا خواهد رفت.

نقشه ضعیف تست نرم افزار

۱۲

برخی از برنامه نویسان عاشق به نمایش گذاشتن کدهای جدید هستند. هر خط کدیک خلاصت واقعی است، یک اعلامیه هنری درباره بیت‌ها که به کلکسیون دیگری از بیت‌ها مبدل می‌شود. جایی که تاریکی وجود داشت آن نور وجود دارد. احساس فوق العاده‌ای است، اما فقط بخشی از تصویر (کار) است. برای ساخت نرم افزار کافی نیست، مابرای اینکه بفهمیم نرم افزار چه

بحranی - مأموریت جایی باید داشته باشند. برای سمت اکتشافی و نمایشی پروژه‌ها خوب هستند. برای میکروسرویس‌های غیرضروری روی بخش جنبی پروژه خوب هستند. اگر تیم زمان بندی مناسبی داشته باشد و انتخاب دیگری نداشته باشد، ممکن است قابل قبول باشند.

به هر حال واقعیت این است که به دنبال راهکار نرم افزاری جدید بودن احتمالاً نشان دهنده این است که توسعه‌دهندگان با پروژه کنونی یا معماری کشمکش دارند. برنامه فعلی ممکن است بی‌نظمی‌های موقتی، بائگ‌ها و دردسرهایی داشته باشد. ممکن است آن‌ها به زور تلاش کنند تا برخی از کتابخانه‌های غیرمتناسب را برای ارتباط با یک API به کار ببرند. ممکن است که چسبنده بیشتر از کد واقعی داشته باشیم. تاریخی از رویکرد کنونی ممکن است منجر به سرگردان و منحرف شدن چشم‌های توسعه‌دهندگان شود.

مشخصات نامشخص کسبوکار

۱۰

آیا چشم‌انداز این فرآیند، فوق العاده مهم است؟ آیا پر از کلمات بیخودمند "disrupt" (اختلال) و "meta" است به جای اصطلاحاتی مانند "HTTP" یا "AJAX"؟ آیا درباره "تغییر دادن دنیا" زیاد صحبت شده و در مورد انتخاب‌های پایگاه داده یا استراتژی‌های معماری کم؟

ایجاد نرم افزار مستلزم تصمیمات فنی سخت است و گاهی اوقات رؤایپردازانی که تصور می‌کنند روی پروژه به اندازه کافی زمان نگذاشته‌اند، درباره اینکه چگونه کار خواهد کرد فکر می‌کنند. برخی اوقات خوش‌شانس هستند و شخص باهوشی قادر است نرم افزار را بسازد، اما غالباً اوقات مشخصات نامشخص کسبوکار منجر به پروژه‌های شکست‌خورده می‌شوند. شاید نیاز به پهنانی باند خیلی زیاد باشد. شاید تأخیر (مفهومی در شبکه)



رویداد

GOTO کنفرانس

زمان: ۲۹-۲۷ آوریل ۲۰۲۰

مکان: شیکاگو، ایالات متحده



کنفرانس توسعه نرم افزار به همراه کارگاه‌های آموزشی با موضوع دیجیتال فردای ما. مباحث مهم این کنفرانس شامل یادگیری ماشین، میکروسرویس، جنبه انسانی فناوری، زبان‌های برنامه‌نویسی، DevOps، سرور، امنیت و اینترنت اشیاء (IoT) است. این کنفرانس برای توسعه دهندگان، رهبران تیم، معماران و مدیران پروژه مناسب است.

۸ قالب اکسل الزامی برای مدیریت پروژه

قبل از اینکه بتوانید برای پروژه خود برنامه‌ریزی کنید، باید ابزارهای مناسبی برای جمع آوری داده‌های مورد نیاز برای تدبین استراتژی داشته باشید. می‌دانید که راه‌های زیادی برای سرپا نگهداشت پروژه وجود دارد، صرف نظر از اینکه پروژه بزرگ باشد یا کوچک، بنابراین به این ابزارها مانند شبکه‌های اینترنتی فکر کنید تا اطمینان حاصل کنید که هیچ چیز ضروری را رد نمی‌دهید. به تمام موادی که باید پردازش کنید فکر کنید، از زمان بندی گرفته تا منابع و تجییں وظایف و نقاط عطف در طول مسیر تا تمام پروژه موفق. دیگر روزهای یادداشت‌های [Post-it](#) و دفترچه یادداشت‌های پرازنده‌های کاغذ، مدت زیادی است که گذشته است. خوشبختانه ما شما را تحت پوشش قرار داده‌ایم. آیا علاقه‌ای به مدیریت صفحه گستردگی اکسل دارید؟ در اینجا هشت قالب اصلی PM وجود دارد که می‌توانید همین حالا دانلود و استفاده کنید. از جمله دو الگوی جدیدی که اخیراً اضافه شده است.



مورد جدید: سازنده نمودار گان

نمودار گان یک ابزار بصری است که به شما کمک می‌کند تا در یک نگاه برنامه زمان‌بندی وظایف وابستگی آن‌ها به چرخه عمر پروژه را مشاهده کنید. اگرچه این صحیح است که نمودار گان می‌تواند در اکسل بسیار پیچیده باشد، به خصوص وقتی که شما به ویژگی‌های برنامه‌ریزی پیشرفت‌ههتری مانند تخصیص کار و وابستگی منابع نیاز داشته باشید، این ابزار بخشی اساسی از جعبه‌ای ابزار هر مدیر پروژه‌ای باقی خواهد ماند. به همین دلیل توصیه می‌کنیم از ابزار آنلاین نمودار گان برای کمک به برنامه‌ریزی کارها و پروژه‌ها با همکاری تیم خود استفاده کنید. ابزار نمودار آنلاین گانست در نرم افزار مدیریت و برنامه‌ریزی پروژه‌های داغام می‌شود، بنابراین می‌توان آن را در زمان واقعی به روزرسانی کرد. این امر تغییرات با کشیدن و رها کردن راساده می‌کند و می‌توانید آن را بسته به نیاز خود کدبندی رنگی کنید. اما برای ساخت سریع نمودار گان از لیست وظایف خود، این قالب نمودار رایگان گان را برای راهی آسان به منظور ایجاد یک برنامه پروژه بارگیری کنید. فقط وظیفه‌ها و مهلت‌های را برای بصری‌سازی مدت زمان طول کشیدن پروژه اضافه کنید.

مورد جدید: گزارش وضعیت یک صفحه‌ای

واضح است که نیاز به گزارش وضعیت دارد. اگر دید خوبی از آنچه در پروژه اتفاق می‌افتد نداشته باشید، یعنی کورکورانه مدیریت می‌کنید. هیچ ایده‌ای در مسوده‌ای که آیدر مسیر صحیح هستید یا آیا منابع مسدود شده‌اند ندارید. با استفاده از این قالب رایگان گزارش وضعیت اکسل، شما ابزاری دارید که می‌توانید از تباططات پروژه خود را به میزان چشمگیری نه تنها هنگام ارائه برای سه‌امداران بلکه برای اعضای تیم هم بهبود ببخشید. تصمیم‌گیری در مورد فراوانی گزارش‌ها بر عهده شماست. اما با داشتن قالب گزارش وضعیت، بسیاری از کارهای شلوغی که می‌توانند شماره از پروژه دور کنند، قبل انجام شده است و دسترسی بیشتری به شما برای اطلاعاتی که نیاز دارید می‌دهند.

ردیاب ورقه ساعت ثبت کار

اعضای تیم باید راهی برای پیگیری کار خود از طریق کارهایی که به آن ها محو شده است داشته باشند و یک جدول زمانی ساده می تواند راهی آسان برای نگهداشت آن هادر جدول زمانی فراهم آورد بعلاوه اطلاعات لازم را در اختیار شمامی گذارد تا بدانید اعضای تیم در به انجام رساندن وظایفشان کجا قرار دارند. جدول زمانی رایگان اکسل می تواند هزینه را در هر ساعت محاسبه کند و شامل ستون های تعطیلات و اضافه کاری می شود تا زمان صرف شده و خاموش پروژه را یادداشت کنید. اما جدول های زمانی پروژه برای تعدادی از اهداف مختلف مفید هستند، بنابراین این یک ابزار مفید است. وقتی صفحه های زمانی را با نرم افزار مدیریت پروژه آنلاین مدیریت می کنید یعنی به اصلاح لاستیک به جاده برخورد می کند. شما می توانید ستون ها را فیلتر کرده و گزارش ها را سفارشی سازی کنید و بر احتیتی در یک ایمیل پرونده ها را به صورت CSV، Excel، PDF یا PDF به اشتراک بگذارید. به علاوه تیم شمامی تواند برگه های زمانی را بر اساس وظایف واقعی در سیستم ارسال کند و هنگام انجام این کار از طریق ایمیل به شما هشدار داده می شود.

داشبورد PM

داشبورد پروژه همان چیزی است که شمارادر سراسر چرخه عمر پروژه روی صندلی رانده نگه می دارد. داشبورد پروژه این امکان را برای شمامراهم می کند تا پروژه را ردیاب کرده و وضعیت کار بودجه و موارد دیگر را دریک مکان ریدیابی کنید. با استفاده از این داشبورد رایگان مدیریت پروژه می توانید گراف ها و نمودارهایی ایجاد کنید که نسبت به تکمیل دارید و مدیریت پردازی کاری، نگاهی بصیری و قابل هضم به شما بدهد. این روش مطمئن برای ماندن در بالای یک پروژه است و می دانید که کجاها باید به جزییات پردازید. هنگام استفاده از نرم افزار مدیریت آنلاین پروژه می توانید انرژی بیشتری به داشبورد PM خود اضافه کنید. به این ترتیب زمانی که اعضا این در حال به روزرسانی و ضعیت کارها هستند، داشبوردی باداده های زمان واقعی جمع می شوند. این موجب می شود تا زاین داشبورد بیشتر از داشبورد واقعی ماشین خود لذت ببرید و به همان اندازه کارآمد باشد تا بتوانید از نقطه A به نقطه B برسید. با این روش شما همیشه می دانید که کجا ایستاده اید.

ردیاب مشکل

مسائل (مشکلات) یعنی چیزی در حال حاضر در پروژه شما در حال رخ دادن است. بنابراین شما وقتی این اتفاق می افتند چه کار می کنید؟ آن مسائل را ردیابی می کنید و آن هارا با کمک این قالب رایگان ردیابی حل می کنید. البته اولین مورد شناسایی این مسائل هنگام اتفاق افتادن است. این سندی است که در آن می توانید آن اطلاعات را جمع آوری کنید. قالب ردیابی مسئله با اطمینان یافتن از اینکه تمام مراحل مسیر، از شناسایی تا حل مسئله، مستند شده است به شما کمک می کند. البته شما باه استراک گذاری قالب ردیابی مسئله را خواهید خواست و با این قالب رایگان آکسل می توانید اما فقط به عنوان یک نوشته (سند) ثابت واستراتیک. در نرم افزار مدیریت پروژه، جمع آوری و به استراک گذاری آن اطلاعات آسان بوده و بعلاوه می توان آن را در زمان واقعی ویرایش کرد.

پروژه و ردیاب تسک

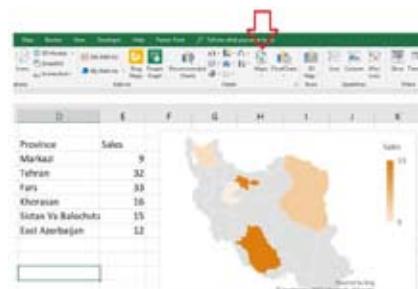
ردیابی پروژه برای اطمینان از ماندگاری برنامه (طرح) بسیار مهم است. این یعنی تب های کاری را در سطح وظیفه نگه دارد. این الگوی رایگان پروژه و ردیابی وظیفه می تواند به عنوان یک لیست برای انجام کار کمک کند و شامل ستون هایی برای مدت زمان برنامه ریزی شده و واقعی پروژه است تا بدانید چه چیز کار می کند و چه چیزی نیاز به توجه پیشتر دارد. هنگامی که الگوی پروژه و ردیابی وظیفه خود را در یک سیستم نرم افزاری مدیریت پروژه ادغام کنید، سپس می توانید نمودارهای گانت را تولید کنید تا تصویری شفاف در مورد پروژه به دست آورید، همچنین این داده ها را در داشبورد قرار دهید تا پیشرفت هارا در زمان واقعی یادداشت کنید.

ثبت خطر

ریسک بخشی از مدیریت یک پروژه است. این کار شامل پیش بینی رخ دادن خطرات احتمالی است و سپس برای بازگشت پروژه در مسیر صحیح خود، پاسخی را فرموله سازی کنید. اینجاست که این قالب رایگان ردیابی ریسک اکسل وارد می شود. در مرحله اول به شما امکان می دهد تمام ریسک های احتمالی که فکر می کنید در طول پروژه ممکن است اتفاق بیفتد، لیست کنید. در مرحله بعد چگونگی تأثیر گذاری این ریسک ها را تعریف خواهید کرد. شما سطح ریسک را تعیین می کنید و آن را به یک مالک اختصاص می دهید یعنی کسی مسئول مراقبت از آن است. اکنون شما برنامه ای مشخص برای حل سریع آن ریسک دارید و نوشته ای (سندی) که می توان آن را به استراک گذاشت تاریسک هرگز شناسن خنثی کردن پروژه را نداشته باشد.

ردیاب بودجه پروژه

یک پروژه می تواند یک طرح (برنامه) عالی داشته باشد، اما بدون پشتونه مالی برای پرداخت هزینه آن، هیچ اتفاقی رخ نخواهد داد. به همین علت بودجه پروژه به همان اندازه که ممکن است خسته کننده باشد از مهم ترین مراحل قرار دادن پروژه در مسیر تکمیل موفقیت آبیز است با استفاده از این قالب رایگان بودجه پروژه اکسل، زمانی که در ناحیه قرمز (وضعیت بد) باشید، می توانید به راحتی بینند زیرا دارای کد رنگی است و این سند بیش از فقط یک نوشته که برای شروع پروژه بسیار هم است، است و همچنین راهی برای ردیابی بودجه در چرخه عمر پروژه است. این قالب ارزش تمام هزینه های شمارا دارد. از موارد آسان مانند جمع آوری موارد و تلاش کمتر گرفته تا مواردی که از یک پروژه به پروژه دیگر منتقل می شوند. بودجه ها تخمین زده می شوند اما با این قالب رایگان، این اعداد دقیق تر خواهند بود.



معرفی کتاب‌های مدیریت پروژه برای افرادی با سطح متوسط

برای کسانی که برخی تجربه‌های مدیریت پروژه‌ای داشته باشند و پروژه‌هایی را هدایت کرده باشند، کتاب‌هایی که در زیر معرفی می‌کنیم می‌توانند مهارت‌های آنان را ارتقاء داده و به سطح بعدی برسانند.

۱- کتاب

The Fast Forward MBA in Project Management

این کتاب در جایی بین سطح مبتدی و متوسط قرار دارد. این کتاب بیشتر راهنمایی برای دنیای واقع است تا یک کتاب راهنمایی مدیریت پروژه بنابراین بیشتر برای کسانی مناسب است که مقداری تجربه مدیریت پروژه‌ای دارند و می‌خواهند پایه‌هایشان را قوی کنند. این کتاب کاملی است که به عنوان مکمل کتاب PMBOK در رشته‌های دانشگاهی مدیریتی مورداستفاده قرار می‌گیرد. اگر به دنبال اجرای یک پروسه رسمی تر در سازمان خود هستید، این کتاب بیشتر از PMBOK به شما کمک می‌کند.

- مزایا:
- ◀ مثال‌های عالی در دنیای واقعی
 - ◀ قابل اجرا
 - ▶ معایب:
 - ◀ خوشنود دشوار
 - ◀ شبیه کتاب درسی

۲- کتاب

Strategic Project Management Made Simple : Practical Tools for Leaders and Teams

با یک بار خواندن سریع این کتاب، می‌توان نکات بسیاری را فراگرفت. این کتاب یکی از کتاب‌هایی است که رتبه بالایی در این لیست دارد و بیش از یک کتاب مدیریت پروژه است و شامل یک چارچوب عملی برای دستیابی به اهداف و تفکر عمیق است. اگر دیدید که پروژه‌ها از مسیر خارج شدنده‌این خاطر است که از پیش، زمان کافی برای تفکر در جزئیات صرف نشده است و این کتاب برای رفع این مشکل به شما ابزار می‌دهد.

- مزایا:
- ◀ الهام‌بخش
 - ◀ قابل اجرا
 - ▶ معایب:
 - ◀ واقعاً معایی ندارد

۱- کتاب

Making Things Happen

این کتاب مجموعه‌ای از مقالات مبتقی بر ۹ سال تجربه نویسنده به عنوان مدیر برنامه برای بزرگترین پروژه‌های مایکروسافت است. این کتاب قسمت‌های بسیاری از اصول اساسی مدیریت پروژه مانند ارتباطات مؤثر، تصمیم‌گیری، برنامه‌دریزی و حل مسئله را در بر می‌گیرد.

اگر به دنبال یک فرمورک مدیریت پروژه هستید، باید کتاب دیگری را مطالعه کنید. اما اگر اصول اولیه را فراگرفته‌اید و قصد دارید تا مهارت‌های نرم‌ترب و چالش‌های طریف‌تری را که در پروژه‌ها برایشان آماده نشده‌اید، فراموشید، این کتاب یک انتخاب عالی است.

- مزایا:
- ◀ فهم آسان
 - ◀ سبک محاوره‌ای
 - ▶ معایب:
 - ◀ کمی طولانی است و به اختصار نوشته‌نشده است.

معرفی کتاب‌های مدیریت پروژه برای افرادی با سطح پیشرفت‌ه

اگر شما به دنبال چیزی فراتراز اصول اولیه هستید و قصد دارید مهارت‌های رهبری خود را گسترش دهید، این کتاب‌ها به شما کمک می‌کنند تا مهارت‌های مدیریت پروژه‌ای خود را به حد انسانی برسانید.

۲- کتاب

Brilliant Project Management : What The Best Project Managers Know, Do, And Say

حتی مدیران پروژه‌ای هم که همه‌چیز را می‌دانند در این کتاب می‌توانند موضوع بددربخوری پیدا کنند. نویسنده‌گان این کتاب ۴۰ سال تجربه خود را ترکیب کرده و سخت‌ترین دروس پیروزشده خود را به اشتراک گذاشته‌اند. این کتاب توصیه‌های نمونه‌های عملی عالی واقعی ارائه می‌دهد، اما یک جلد از این کتاب را هم برای قفسه کتاب خود نگه دارید چراکه وجود این کتاب هم به شما اعتبار می‌بخشد.

۲- کتاب

The Effective Executive: The Definitive Guide to Getting The Right Things Done

Peter Drucker در محافل مدیریتی یک افسانه است. امروزه بسیاری از نویسنده‌گان پایه‌گذاری استراتژی‌های امروزی را به او نسبت می‌دهند. به عنوان یک مدیر پروژه این کتاب مفید قلمداد می‌شود زیرا چهارچوبی عالی برای مدیریت مؤثر خود و دیگران فراهم می‌کند. این کتاب بیش از ۴۰ سال قدمت دارد و اگرچه مثال‌هایش کمی تاریخ گذشته هستند، پیام کتاب هنوز هم بسیار مرتبط است. پیام اصلی کتاب این است که اثربخشی یک عادت است نه یک مهارت. اثربخشی در واقع "انجام کارهای صحیح است." این موضوع با کارایی بسیار مقاوم است و صرف‌ایه معنی "انجام درست کارها" است. کدام مدیر پروژه‌ای است که نخواهد مؤثرتر کار کند؟

۱- کتاب

Getting Things Done

این فقط یک کتاب مدیریت پروژه نیست بلکه یک سیستم بهره‌وری است. شما به عنوان یک مدیر پروژه مرتباً با مسائل بسیاری دست و پنجه نرم می‌کنید. بسیاری از مدیران پروژه با تجربه با استفاده از متند و روش GTD اطمینان حاصل می‌کنند که آنچه را برای انجام کار لازم دارند انجام می‌دهند. این کتاب به شما نشان می‌دهد چگونه می‌توانید کارهارا با استفاده از لیست‌ها و ساختارهای ساده سازمان دهی کنید. مهم است که یک ساختار منظم داشته باشید تا بتوانید فوراً ایده‌های خود را وارد آن کنید و به ساختار آن اعتماد کنید تا بتوانید ذهن خود را از حواس پرتی‌های مداوم آزاد کنید.



هوش مصنوعی با پایتون یادگیری نظارت شده^۱: طبقه‌بندی^۲ (بخش اول)

کنید.

مرحله ۲: دیتاست Scikit - learn را وارد کنید

در این مرحله مامی توانیم کار را با دیتاستی برای مدل یادگیری ماشین خود شروع کنیم. در اینجا ما قصد داریم از بانک اطلاعاتی تشخیص سرطان پستان ویسکانسین استفاده کنیم. دیتاست شامل اطلاعات مختلفی در مورد تومورهای سرطان پستان و همچین برچسب‌های طبقه‌بندی بدخیم یا خوش خیم است. دیتاست دارای ۵۶۹ مونه یا داده ۳۰ تومور است و شامل اطلاعاتی در مورد ۵۶۹ صفت یا ویژگی مانند شاع تومور، بافت، صافی و ناجه تومور است. با کمک دستور زیر می‌توانیم دیتاست سرطان پستان را وارد کنیم:

```
From sklearn.datasets import load_breast_cancer
اکنون دستور زیر باعث بارگذاری دیتاست خواهد
شد: (Data = load_breast_cancer)
```

مراحل ساخت طبقه‌بندی کننده^۳ در پایتون



برای ساخت طبقه‌بندی کننده در پایتون مقصود داریم از پایتون^۴ و Scikit - learn استفاده کنیم که ابزاری برای یادگیری ماشین است. برای ساخت طبقه‌بندی کننده در پایتون این مراحل را دنبال کنید:

مرحله ۱: کتابخانه Scikit - learn را وارد کنید^۵

این اولین گام برای ساخت طبقه‌بندی کننده در پایتون خواهد بود. در این مرحله یک پکیج پایتون با نام Scikit - learn نصب خواهیم کرد که یکی از بهترین مازول‌های یادگیری ماشین در پایتون است. دستور زیر به ما در وارد کردن پکیج کمک می‌کند:

```
Import Sklearn
دستور بالا را در خط فرمان ویندوز (cmd) تایپ
```

در این فصل مابه پیاده‌سازی یادگیری نظارت شده - طبقه‌بندی خواهیم پرداخت. روش طبقه‌بندی یا مدل سعی در نتیجه گیری از مقادیر مشاهده شده دارد. در مسائل طبقه‌بندی، ما خروجی دسته‌بندی شده مانند "سیاه" یا "سفید" و "تدریس" و "غیر آموزش" داریم. در جین ساختن مدل طبقه‌بندی باید دیتاست آموزش دیده^۶ داشته باشیم که شامل نقاط داده^۷ و برچسب‌های^۸ متناظر باشد. به عنوان مثال اگر می‌خواهیم بررسی کنیم که تصویر یک ماشین است یا خیر، برای بررسی این موضوع یک دیتاست آموزشی برای دو کلاس مربوط به "ماشین" و "بدون ماشین" ایجاد خواهیم کرد. سپس باید مدل را با استفاده از نمونه‌های آموزش^۹، آموزش دهیم. مدل‌های طبقه‌بندی عمدتاً در تشخیص چهره، شناسایی اسپم و غیره مورد استفاده قرار می‌گیرند.

در زیر لیستی از کلیدواژه‌های مهم واژه‌نامه آمده است:

..... اسمی برچسب طبقه‌بندی (اسمی- هدف)	(Classification label names) target–names
..... اسمی واقعی (هدف)	(The Actual Labels) target
..... ویژگی / نام ویژگی (اسمی - ویژگی)	(The attribute / feature names) feature–names
..... ویژگی (داده)	(The attribute) data

['malignant' 'benign']

اکون دستور زیر نشان می‌دهد که آن‌ها به مقادیر
باينری ۰ و ۱ نگاشت شده‌اند. اینجا نشان دهنده
سرطان بدخیم و نشان دهنده سلطان خوش خیم
است.

Print(labels[0])

اکنون برای روشن تر شدن آن می‌توانیم با کمک
دستورات زیر برچسب‌های کلاس، برچسب نمونه
داده‌های اول، نام ویژگی و مقدار ویژگی را چاپ
می‌کنیم.

Print (label_names)

دستور فوق اسمی کلاس را که به ترتیب بدخیم و
خوش خیم هستند چاپ می‌کند. خروجی در زیر نشان
داده شده است:

اکنون با کمک دستور زیر می‌توانیم متغیرهای
جدیدی را برای هر مجموعه مهم از اطلاعات ایجاد
کنیم و داده‌های اختصاص دهیم. به عبارت دیگر
می‌توانیم داده‌ها را با دستورات زیر ساماندهی کنیم:
Label_names = data ['target_names']
Labels = data ['target']
Feature_name = data ['feature_names']
Features = data ['data']

دو دستور ذکر شده نام ویژگی‌ها و مقادیر ویژگی‌ها را تولید می‌کنند.

```
print(feature_names[0])
mean radius
print(features[0])
[1.7990000e+01 1.0380000e+01 1.2280000e+02 1.0010000e+03
 1.1840000e-01 2.7760000e-01 3.0010000e-01 1.4710000e-01
 2.4190000e-01 7.8710000e-02 1.0950000e+00 9.0530000e-01
 8.5890000e+00 1.5340000e+02 6.3990000e-03 4.9040000e-02
 5.3730000e-02 1.5870000e-02 3.0030000e-02 6.1930000e-03
 2.5380000e+01 1.7330000e+01 1.8460000e+02 2.0190000e+03
 1.6220000e-01 6.6560000e-01 7.1190000e-01 2.6540000e-01
 4.6010000e-01 1.1890000e-01]
```



```
[100111000111010101110110111111  
0111111010110111111100111110  
01100111001100101111110110000  
011111110010010011101101100000  
11100110100110001110110010110  
1001111111001111111111101110  
110111111100011010111101101110  
10011111111101111101001101]
```



مرحله ۵: ارزیابی مدل و صحت آن

در این مرحله مقصوداریم مدل را با جام
پیش‌بینی‌هایی بر روی داده‌های آزمایشی آرزویابی کنیم. سپس دقت آن را نیز خواهیم فهمید. برای ساخت پیش‌بینی مازالتابع ($\text{predict}()$) استفاده خواهیم کرد. دستور زیر به شما در انجام این کار کمک خواهد کرد:

```
preds = gnb.predict(test)
```

```
print(preds)
```

سری فوق از ۰،۱، مقادیر پیش‌بینی شده برای کلاس تومور بدخیم و خوش‌خیم است.

کنون با مقایسه دو آرایه یعنی `test_labels` و `preds` می‌توان به صحت مدل خود بپردازی. مبارزی `accuracy` تعیین صحت قصد داریم از تابع `_score` (استفاده کنیم). دستور زیر ابرای این مورد در نظر بگیرید:

```
from sklearn.metrics import accuracy_score  
print(accuracy_score(test_labels,preds))  
0.951754385965
```

داده‌های آزمایش و از داده‌های باقیمانده برای

بوزش مدل استفاده می کنیم.

```
train, test, train_labels, test_labels = train_test_split(features, labels, test_size = 0.40, random_state = 42)
```

محله ۴: ساختن مدار

در این مرحله ما در حال ساختن مدل خود هستیم، ما قصد داریم از الگوریتم Naïve Bayes برای ساخت مدل استفاده کنیم. از دستورات زیر می‌توان برای ساختن مدل استفاده کرد:

```
from sklearn.naive_bayes import
```

دستور فوق مارژول GaussianNB را GaussianNB این نام دارد. اکنون دستور زیر به شما برای مقدار اولیه داده، به مدا کمک خواهد کرد.

```
gnb = GaussianNB()
```

ما مدل را با خوراندن آن به داده‌ها با استفاده از (fit) آموزش خواهیم داد.

```
model = gnb.fit(train, train_labels)
```

از خروجی فوق می‌توانیم مشاهده کنیم که اولین نمونه داده‌ها توموری بدخیم است که شعاع آن $1,799,000\text{ e}^+$ است.

مرحله ۳: سازمان دهی داده ها به مجموعه ها

در این مرحله داده‌های خود را به دو بخش یعنی یک **مجموعه داده‌ای** (training set) و یک **مجموعه استفاده مدل** (test set) تقسیم کنید. برای آموزش مدل و یادگیری استفاده می‌شود) و یک **مجموعه آزمایشی** (test set) که برای امتحان یادگیری ماشین استفاده می‌شود) تقسیم داده‌های در این مرحله بسیار مهم است زیرا باید مدل خود را بر روی داده‌های دیده نشده آزمایش کنیم. برای تقسیم داده‌های مجموعه‌ها، پکیج **train_test_split** از **sklearn** استفاده می‌کنیم.

```
from sklearn.model_selection import train_
test_split
```

دستور فوق تابع `train_test_split` را وارد (import) می کند و دستور زیر داده هارا به داده های آموزشی و تست تقسیم می کند. در مثال زیر مساز ۴۰٪ درصد

یک مدل Naïve Bayes نیاز داریم. همان‌طور که قبل اگفته شد، سه نوع مدل Naïve Bayes به نام‌های Gaussian، Multinomial و Bernoulli در Scikit Learn وجود دارد. در اینجا در مثال Gaussian Naïve Bayes زیر می‌خواهیم از مدل استفاده کنیم. با استفاده از موارد فوق می‌خواهیم یک مدل یادگیری ماشین Naïve Bayes بسازیم تا اطلاعات تومور به منظور تشخیص خوش‌خیم یا بدخیم بودن آن استفاده شود.

برای شروع باید ماسّول sklearn را نصب کنیم. این کار را می‌توان با دستور زیر انجام داد:

Import Sklearn

حال باید دیتاستی را به نام پایگاه داده سرطان سینه ویسکانسین کنیم:

```
from sklearn.datasets import load_breast_cancer
```

برای ساخت طبقه‌بندی کننده Naïve Bayes باید از کتابخانه‌ای از پایتون به نام Scikit Learn استفاده کنیم. سه نوع مدل Naïve Bayes به نام‌های Gaussian، Multinomial و Bernoulli در پکیج و کتابخانه Scikit وجود دارد.

برای ساخت یک مدل طبقه‌بندی کننده یادگیری ماشین Naïve Bayes به موارد زیر نیاز داریم:

۱- دیتاست

ما قصد داریم از دیتاستی به نام پایگاه داده تشخیص سرطان پستان ویسکانسین استفاده کنیم. دیتاست شامل اطلاعات مختلفی در مورد تومورهای سرطان پستان و همچنین برچسب‌های طبقه‌بندی بدخیم یا خوش‌خیم است. دیتاست دارای ۵۶۹ نمونه یاددا در ۵۶۹ تومور است و شامل اطلاعاتی در مورد ۳۰ صفت یا ویژگی مانند شعاع تومور، بافت، صافی و ناحیه است. مامی توانیم این دیتاست را از پکیج sklearn وارد (import) کنیم.

۲- مدل Naïve Bayes

برای ساخت طبقه‌بندی کننده Naïve Bayes به

نتیجه نشان می‌دهد که نتیجه طبقه‌بندی کننده Naïve Bayes با دقت ۹۶٪، ۱۷ درصد صحیح است. به این ترتیب با کمک مراحل فوق می‌توانیم طبقه‌بندی کننده خودمان را در پایتون سازیم.

ساخت طبقه‌بندی کننده در



در این بخش، نحوه ساخت طبقه‌بندی کننده در پایتون را یاد خواهیم گرفت.

طبقه‌بندی کننده Naïve Bayes



Naïve Bayes یک روش طبقه‌بندی است که برای ساخت طبقه‌بندی کننده از قضیه Bayes (بیز) استفاده می‌کند. فرض بر این است که پیش‌بینی کننده‌ها مستقل هستند. به عبارت ساده، فرض بر این است که حضور یک ویژگی خاص در یک کلاس با حضور هیچ ویژگی دیگری ارتباط ندارد.

```
()data = load_breast_cancer
```

```
['label_names = data['target_names'] .....  
[ 'labels = data['target'] .....  
[ 'feature_names = data['feature_names'] .....  
[ 'features = data['data'] .....
```

اکنون دستور زیر دیتاست را بارگیری می‌کند:

```
داده‌ها می‌توانند به شرح زیر سازمان دهی (مرتب) شوند:  
نام_برچسب‌ها = داده [ "نام_هدف" .....  
برچسب‌ها = داده [ "هدف" .....  
نام_ویژگی‌ها = داده [ "نام_ویژگی‌ها" .....  
ویژگی‌ها = داده [ "داده" .....
```

```
0  
دو دستور زیر نام ویژگی‌ها و مقادیر ویژگی‌ها را تولید  
می‌کند.  
print(feature_names[0])  
mean radius  
print(features[0])
```

چاپ شده است:

[‘malignant’ ‘benign’]

اکنون دستور زیر نشان خواهد داد که آن‌ها به مقادیر ۰ و ۱ نگاشت شده‌اند. در اینجا نشان دهنده تومور بدخیم و ۱ نشان دهنده تومور خوش‌خیم است.

خروجی در زیر نشان داده شده است:

```
print(labels[0])
```

اکنون برای روشن تر شدن موارد بالا، می‌توانیم با کمک دستورات زیر برچسب‌های کلاس، برچسب نمونه داده‌های اول، نام ویژگی‌ها و مقادیر ویژگی‌ها را چاپ کنیم.

```
print(label_names)
```

دستور فوق اسامی کلاس را که به ترتیب خوش‌خیم و بدخیم هستند چاپ می‌کند. خروجی به شکل زیر

```
[1.79900000e+01 1.03800000e+01 1.22800000e+02 1.00100000e+03  
1.18400000e-01 2.77600000e-01 3.00100000e-01 1.47100000e-01  
2.41900000e-01 7.87100000e-02 1.09500000e+00 9.05300000e-01  
8.58900000e+00 1.53400000e+02 6.39900000e-03 4.90400000e-02  
5.37300000e-02 1.58700000e-02 3.00300000e-02 6.19300000e-03  
2.53800000e+01 1.73300000e+01 1.84600000e+02 2.01900000e+03  
1.62200000e-01 6.65600000e-01 7.11900000e-01 2.65400000e-01  
4.60100000e-01 1.18900000e-01]
```

```

مقداردهی اولیه کنیم.

gnb = GaussianNB()
ساده‌تر را در داده‌ها با استفاده از gnb.fit() آموزش خواهیم داد.

model = gnb.fit(train, train_labels)
اکنون مدل را با ایجاد پیش‌بینی روی داده‌های آزمایشی ارزیابی می‌کنیم و این کار می‌تواند همان‌گونه که در ادامه می‌آید به انجام برسد.

preds = gnb.predict(test)
print(preds)

```

```
[10011000111010101110110111111
0111111010110111111100111110
01100111001100101111110110000
011111111001001001110110110000
11100110100110001110110010110
10011111110011111111111101110
1101111110001101011101101110
1001111111101111101001101]
```

استفاده می‌کنیم و داده‌های باقی‌مانده برای آموزش مدل استفاده می‌شود.

کد زیر این کار را انجام می‌دهد:

```

train, test, train_labels, test_labels =
train_test_split(features, labels, test_size=
0.40, random_state = 42)
حالا ما مدل را با استفاده از دستورات زیر می‌سازیم:
```

```

from sklearn.naive_bayes import GaussianNB
دستور فوق تابع train_test_split را از پکیج
GaussianNB دستور GaussianNB را وارد می‌کند.
حال با دستور داده شده در زیر، ماید مدل را
```

از خروجی فوق می‌توانیم مشاهده کنیم که اولین نمونه داده‌ها یک تومور بدخیم است که شعاع اصلی آن $1 + 1,79 \cdot 10^6$ است. برای آزمایش مدل خود بر روی داده‌های دیده شده باید داده‌های خود را به داده‌های آموزشی و آزمایشی تقسیم کنیم. این کار با کمک کد زیر قابل انجام است:

```

from sklearn.model_selection import train_
test_split
دستور فوق تابع train_test_split دستور
sklearn کند و داده‌های این دستور زیر را در مثال زیر مازو ۴۰٪ درصد از داده‌ها برای آزمایش
```



نتیجه نشان می‌دهد که طبقه‌بندی کننده Naïve Bayes دقیقی برابر با $95,17\%$ درصد دارد. این طبقه‌بندی کننده یادگیری ماشینی است که بر اساس مدل Naïve Bayse Gaussian است.

تعیین صحت از تابع accuracy_score() استفاده می‌کنیم. دستورات زیر را در نظر بگیرید:

```

from sklearn.metrics import accuracy_score
print(accuracy_score(test_labels, preds))
0.951754385965
```

سری فوق که از ۰ و ۱ تشکیل شده مقادیر پیش‌بینی شده برای کلاس‌های تومور یعنی ۰ و ۱ است.

اکنون با مقایسه دو آرایه یعنی test_labels و preds می‌توان به صحت مدل خود بپردازی.

1-Supervised Learning
2-Classification
3-Trained

4-Data Points
5-Label
6-Training Sample

7-Classifier
8-Import
9-Wisconsin

رویداد

همایش مدیریت پروژه دیجیتال 2020

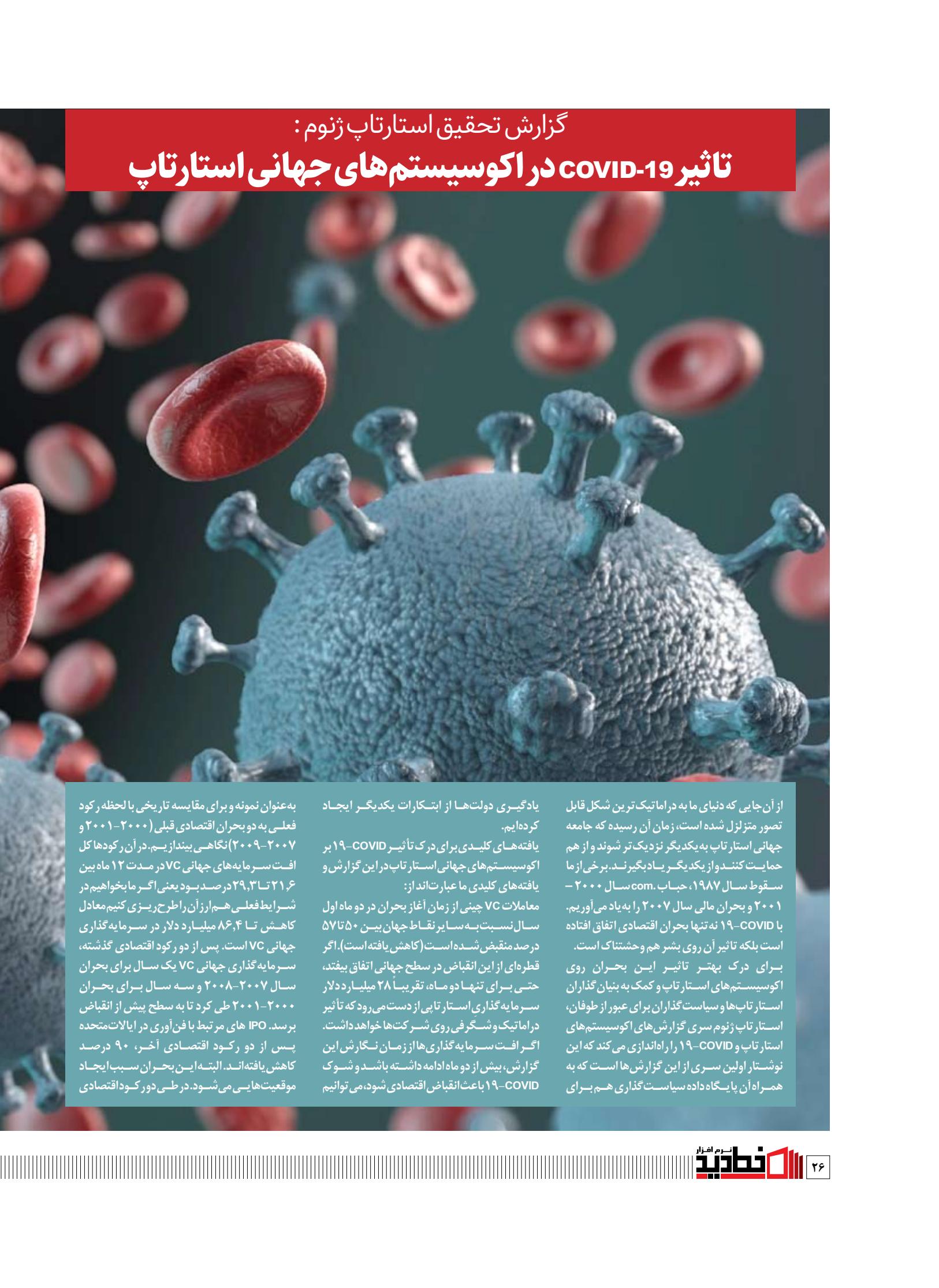
زمان: ۱۸-۲۰ اکتبر

مکان: اورلاندو، فلوریدا



ایجاد یک اجمن همان چیزی است که موجب برگزاری همایش سالانه مدیریت پروژه دیجیتال می‌شود. این رویداد توجهات بین‌المللی را به خود جذب می‌کند و بین آناس‌های DPMs و DPMs داخلی تقسیم می‌شود. در این اجلاس هنوز هم برنامه‌هایی از سخنرانان با تجربه و پر انرژی برای گفت و گو در مورد موضوعات مختلف پذیرفته می‌شود.

گزارش تحقیق استارتاپ ژنوم: تأثیر COVID-19 در اکوسیستم‌های جهانی استارتاپ



به عنوان نمونه و برای مقایسه تاریخی بالحظه رکود فعلی به دو بحران اقتصادی قبلی (۲۰۰۱-۲۰۰۰ و ۲۰۰۹-۲۰۰۷) تگاهی بیندازیم. در آن رکودها کل افت سرمایه‌های جهانی VC در مدت ۱۲ ماه بین ۶,۳ تا ۲۹,۳ درصد بوده یعنی اگر مابخواهیم در شرایط فعلی هم ارز آن اطراف ریزی کنیم معادل کاهش تا ۸۶,۴ میلیارد دلار در سرمایه‌گذاری جهانی VC است. پس از دورکود اقتصادی گذشته، سرمایه‌گذاری جهانی VC یک سال برای بحران سال نسبت به سایر نقاط جهان بین ۵۷۵۰ تا ۵۷۵۰ سال - COVID-۱۹- نه تنها بحران اقتصادی اتفاق افتاده باشد بلکه تأثیر آن روی هم وحشت‌ناک است.

یادگیری دولتها از ابتکارات یکدیگر ایجاد کرده‌ایم. یافته‌های کلیدی برای درک تأثیر COVID-۱۹- بر اکوسیستم‌های جهانی استارتاپ در این گزارش و یافته‌های کلیدی معتبراند از: معاملات VC چینی از زمان آغاز بحران در دو ماه اول سال نسبت به سایر نقاط جهان بین ۵۷۵۰ تا ۵۷۵۰ درصد منقبض شده است (کاهش یافته است). اگر قطره‌ای از این انقباض در سطح جهانی اتفاق بیفتد، حتی برای تهاده دو ماه، تقریباً ۲۸ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری استارتاپی از دست می‌رود که تأثیر دراماتیک و شگرفی روی شرکت‌ها خواهد داشت. اگر افت سرمایه‌گذاری هالزمان نگارش این گزارش، بیش از دو ماه داشته باشد و شوک COVID-۱۹- باعث انقباض اقتصادی شود، می‌توانیم

از آن جایی که دنیای مابه دراماتیک‌ترین شکل قابل تصور متزلزل شده است، زمان آن رسیده که جامعه جهانی استارتاپ به یکدیگر نزدیک‌تر شوند و از هم حمایت کنند و از یکدیگر برای دیگران بگیرند. برخی از ما سقوط سال ۱۹۸۷، حباب .com سال ۲۰۰۰ و بحران مالی سال ۲۰۰۷ را بدباد می‌آوریم. با COVID-۱۹- نه تنها بحران اقتصادی اتفاق افتاده است بلکه تأثیر آن روی هم وحشت‌ناک است. برای درک بهتر تأثیر این بحران روی اکوسیستم‌های استارتاپ و کمک به بینان گذاران استارتاپ‌ها و سیاست‌گذاران برای عبور از طوفان، استارتاپ ژنوم سری گزارش‌های اکوسیستم‌های COVID-۱۹- را راه‌اندازی می‌کند که این نوشتار اولین سری از این گزارش‌ها است که به همراه آن پایگاه داده سیاست‌گذاری هم برای



پوشش می‌دهد در حالی که آلمان ۶۰ درصد حقوق جدید کارمندانی را که ساعات کاریشان از تمام وقت به پاره وقت کاهش پیدا کرده پوشش می‌دهد. برای ادامه مأموریت استارت‌تاپ‌نوم در حمایت از موقفيت استارت‌تاپ در سطح جهانی، مازن زدیک و پسعيت و آنچه برای بيان گذاران و اکوسیستم‌ها در نظر گرفته شده راحتح نظر داریم. مادر حال ايجاد مجدد شبکه دانش جهانی مان با اعضای خود در سراسر ۲۵ کشور هستیم تاسیاستهای عمومی و خصوصی را تصویب نماییم و آن ها را طریق سلسله مقاله‌ها، پست‌ها و / یا بسترها دانش به استراک می‌گذاریم. می‌توانید ثبت‌نام کنید تا به بخش‌ها و ابتکارات آتی این مجموعه دسترسی داشته باشید. startupgenome.com

آن این بود که مالکانش قادر به پرداخت اجاره در آن زمان نبودند. بنگاه‌های جدید و جوان، اصلی‌ترین خالق شغل در اقتصاد هستند و این موضوع به ویژه در زمان رکود اقتصادی صادق است که شرکت‌های قدیمی نابود کننده مشاغل اصلی هستند (قسمت ۶ این کتاب). اخيراً ایالات متحده شاهد درخواست بیمه‌یکاری از طرف ۳,۳ میلیون نفر بود: یعنی بیشترین تعداد ثبت‌شده از سال ۱۹۶۷ ۱ هنگامی که وزارت کار شروع به انتشار ارقام مربوط به این مورد کرد. این نیاز به مشاغل اساسی و اصلی جدید بدین معنی است که اقتصاد حتی در حال حاضر بيش از حد معمول به نوآوری نیاز دارد. دولت‌های بسیاری از نقاط جهان در این شرایط دشوار به مؤسسه‌ی کمک می‌كنند. به عنوان مثال دانمارک ۷۵ درصد از حقوق را برای شرکت‌هایی که کارمندانشان را کم نمی‌کنند

گذشته، اگرچه از دلارهای کمتری برای سرمایه‌گذاری استفاده نشده اما شرکت‌های بیشتری که کارایی نقدی و بازده نقدی داشته باشند ممکن است حتی پس از رکود اقتصادی پول بیشتری جمع کنند، حتی اگر ارزش و اعتبار این شرکت‌ها و سرمایه‌ای که درنهایت جمع می‌کنند کاهش یافته باشد. علاوه بر این، بیش از نیمی از شرکت‌های ایجاد شده‌اند و بیش از ۵۰ شرکت فن آوری خصوصی و استارت‌تاپ که سرمایه‌گذاری بالاتر از ۱ میلیارد دلار دارند با ارزشی مجموعاً بالغ بر ۱۴۵,۲ میلیارد دلار در سال‌های رکود اقتصادی ۲۰۰۷-۲۰۰۹ تأسیس شده‌اند. Airbnb هم شامل این شرکت‌های تأسیس شده می‌شود که علت تأسیس

رویداد

کنفرانس اجایل 2020

زمان: ۲۰-۲۴ جولای ۲۰۲۰

مکان: اورلاندو، فلوریدا، ایالات متحده



کنفرانس سالانه آمریکای شمالی برای جامعه اجایل (چاپک) به ادامه اصول اجایل اختصاص دارد و بستری ارائه می دهد که در آن می توان ایده هارا به اشتراک گذاشت و شکوفا کرد. مانند بسیاری از این کنفرانس ها که در انتهای سال برگزار می شوند، هنوز سخنرانان و حامیان مالی مشخص نشده اند برای اطلاعات به روز شده باید کمی صبر کنید.

iOS 13.3، اپل دومین توسعه نسخه بتا ونسخه بتا عمومی را منتشر کرد

در حالی که iOS 13.2 آخرين ويژگي هاي که اپل هنگام معرفی iOS 13 در WWDC مطرح کرده بود، ارائه داده است، به نظر نمي رسد که اين شركت قصد داشته باشد تا سال آينده و ارائه iOS 14 عقب نشسته و استراجحت کند. ماي توانيم منتظر حداقل يکي دو نسخه تكميلی ديگر با تعداد کمي ويژگي جديد و تعدادي نسخه رفع اشکال باشيم. iOS 13.2 تعداد کمي ترفند جزئي رابط کاريри مانند قابلیت غيرفعال کردن پيشنهادات استيکرهای emoji در صفحه کليد memoji به ارمغان آورده است. همچنین ممکن است مسئله مدیریت حافظه گزارش شده توسيط برخی از کاربران، درجایي که برنامه ها به شکل ابیوه از حافظه پاک شوند و اغلب باید دوباره در حافظه پارگزاری شوند، شناسايی شده باشد.



نحوه دریافت iOS 13.3 نسخه بتا

برای کاربران معمولی، به beta.apple.com روبروی آيفون یا آي پد بسته به دستگاهی که می خواهید روی آن نصب و اجرا کنید بروید. شما در آنجا برای دریافت نسخه بتا ثبت نام می کنید و یک پروفایل بتا دانلود می کنید. سپس به قسمت Settings > General > Profile بروید و پروفایل بتا را پیدا کنید و آن را نصب کنید. پس از انجام این کارشما به روزرسانی های بتا را درست مانند به روزرسانی های معمولی iOS دانلود می کنید؛ یعنی با رفتن به .Settings > General > Software Update توسعه دهنده گانی که می خواهند در توسعه نسخه های بتا شرکت کنند، می توانند با مراجعه به developer.apple.com/download پروفایل بتا توسعه دهنده را دانلود کنند.



در iOS 13.3 چه چيزی جدید است؟

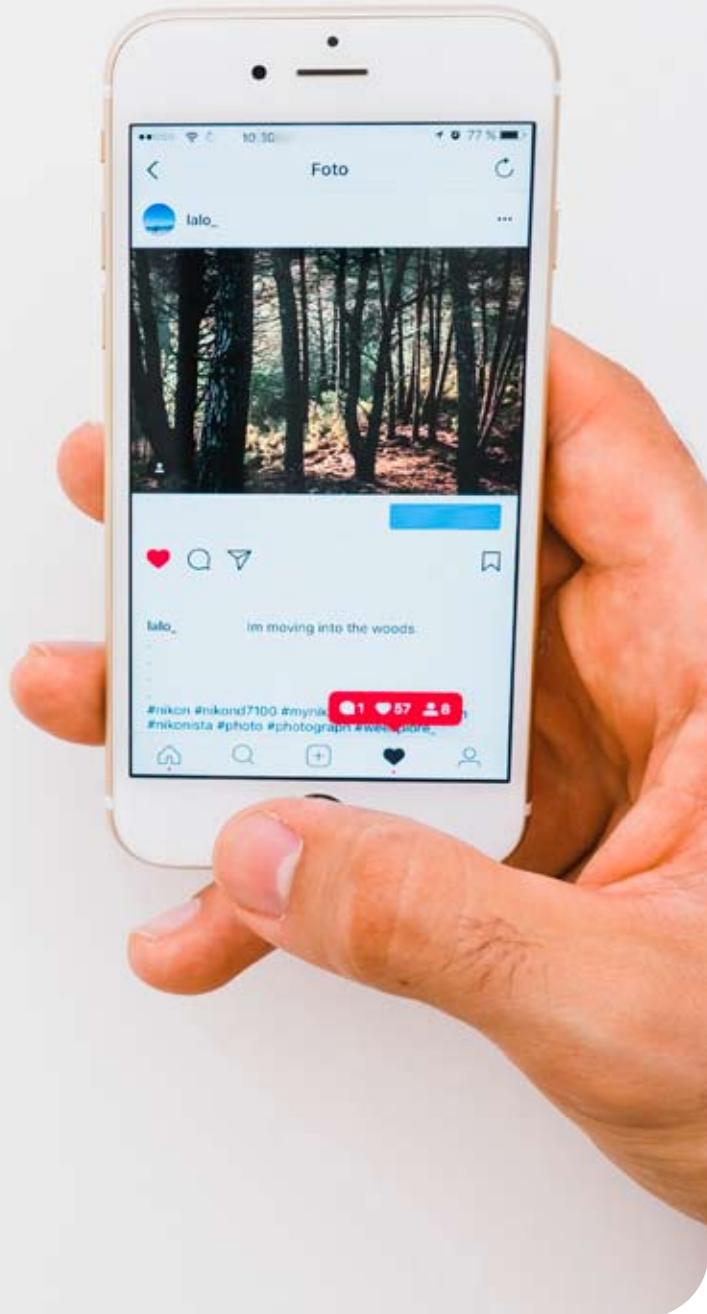
رفع اشکال چندوظيفه ای: برخی از کاربران گزارش داده اند که iOS 13.2 به طرز سنتگيني برنامه های RAM را آزاد می کند، تا برایين ياد بارها برنامه های خود را دوباره بارگذاري کنيد. گزارش های اوليه حاکی از آن است iOS 13.3 اين مدیریت حافظه بيش از حد را مدیریت می کند.

محدودیت های ارتباطی: در اپلیکیشن Screen Time، بسته به اينکه با چه کسی صحبت می کنند، می توانید محدودیت های را برای تماس های تلفنی، پیام ها و تماس های FaceTime برای کودکان تعیین کنید.

استيکرهای Memoji / Animoji: در Settings > General > Keyboard > حالا می توانید استيکرهای Animoji و Memoji را در صفحه کليد emoji خاموش کنید.

اپلیکیشن Apple Watch: تاج ديجيتالي آيکون اپلیکیشن Apple Watch. آنکون به جای رنگ مشکی، خاکستری است.

پشتيباني کليد امنيتی Safari: مرورگر Safari در iPhone و iPad از کليدهای امنيتی سازگار با Lightning، FIDO 2 که از NFC استفاده می کنند، پشتيباني می کند.



هوش مصنوعی در پزشکی

یادگیری ماشین پیشرفتهای
چشمگیری در راندمان دارویی و
بیونکنولوژی داشته است. این
مقاله خلاصه ۴ برنامه برتر
هوش مصنوعی امروز در
پزشکی را دربر می‌گیرد.



تشخیص بیماری‌ها

تشخیص صحیح بیماری‌ها سال‌ها آموزش پژوهشکاری را می‌طلبد. حتی پس از آن، تشخیص بیماری اغلب یک روند سخت و زمان بر است. در بسیاری از زمینه‌ها تقاضا برای کارشناسان بسیار فراتر از عرضه موجود است. این امر پژوهشکار را تحت فشار قرار می‌دهد و اغلب تشخیص بیماران را که نیاز به نجات زندگی دارند به تأخیر می‌اندازد. یادگیری ماشین - بخصوص الگوریتم‌های یادگیری عمیق - اخیراً پیشرفت‌های چشمگیری در تشخیص خودکار بیماری‌ها و ارزان‌تر و درست‌تر شدنِ تشخیص را داشته‌اند.

چگونه ماشین‌ها یاد می‌گیرند بیماری‌ها را تشخیص دهند

الگوریتم‌های یادگیری ماشین می‌توانند یاد بگیرند که الگوهای مشابه را برآورده که پژوهشکار می‌پیوندد. یک تفاوت اساسی در این است که الگوریتم‌ها برای یادگیری به مثال‌های به هم پیوسته زیادی - مثلاً هزاران هزار - نیاز دارند و این مثال‌ها باید به طور منظم دیجیتالی شوند - دستگاه‌ها نمی‌توانند بین خلطوط موجود در کتاب‌های متى را بخوانند. بنابراین یادگیری ماشین بخصوص در حوزه‌هایی که اطلاعات تشخیصی را پژوهش بررسی می‌کند و قبلًا دیجیتالی شده است، مفید است.

مانند: تشخیص سرطان ریه یا سکته مغزی مبتلي بر CT اسکن و ارزیابی خطر مرگ ناگهانی قلبی یا سایر بیماری‌های قلبی بر اساس الکتروکاردیوگرام و تصاویر MRI قلبی و طبقبندی ضایعات پوستی در تصاویر پوست و یافتن شاخص‌های رتینوپاتی دیابتی در تصاویر چشم.

از آنجاکه تعداد زیادی داده خوب در این موارد وجود دارد، الگوریتم‌ها به اندازه متخصصان در تشخیص بیماری خوب عمل می‌کنند. تفاوت در این است که: الگوریتم می‌تواند در کسری از ثانیه نتیجه گیری کند و مومی توان آن را در سراسر جهان و دوپاره در کسری از ثانیه باز تولید کرد. بهزودی همه افراد در همه جا می‌توانند با همان کیفیت به کارشناس ارشد تشخیص رادیولوژی و با قیمت پایین دسترسی داشته باشند و بهزودی تشخیص‌های پیشرفته تر هوش مصنوعی می‌آیند.

کاربرد یادگیری ماشین در تشخیص به تازگی آغاز شده است - سیستم‌های بلندپروازه‌انتر شامل ترکیبی از چندین منبع داده (CT، MRI، ژئومیک و پروتئومیکس، داده‌های بیمار و حتی پرونده‌های

دست‌نویس) در ارزیابی بیماری یا پیشرفت آن هستند.

هوش مصنوعی به‌این‌زودی جایگزین پژوهشکار نخواهد شد

بعید است که هوش مصنوعی به طور کامل جایگزین پژوهشکار شود. در عوض سیستم‌های هوش مصنوعی برای برجسته کردن زخم‌های بدیهم بالقوه برای متخصصان مورداستفاده قرار می‌گیرند - به پژوهش اجازه می‌دهد تا بر تفسیر آن سیگنال‌ها تمرکز کند.

تسريع توسعه داروها

تولید دارو یک فرآیند سیار گران است. بسیاری از فرآیندهای تحلیلی در گیر در تولید دارو با یادگیری ماشین می‌توانند کارآمدتر شوند. این امر می‌تواند زحمت سال‌ها کار و صدها میلیون سرمایه‌گذاری را از بین ببرد.

Al پیش‌از‌این در ۴ مرحله اصلی تولید دارو با موفقیت مورداستفاده قرار گرفته است:

مرحله ۱: شناسایی اهدافی که با هم مداخله دارند.

مرحله ۲: کشف نامزد‌های مواد مخدر

مرحله ۳: سرعت بخشیدن به آزمایش‌های بالینی بیماری

مرحله ۱: اهدافی که با هم مداخله دارند، بیاید

اولین قدم در تولید دارو، شناخت منشأ بیولوژیکی یک بیماری (گزگاه‌ها) و همچنین مکانیسم‌های مقاومت آن است. سپس باید اهداف خوب (ممولاً پروتئین‌ها) را برای درمان بیماری شناسایی کنید.

در دسترس بودن گستره تکنیک‌ها با توان بالا مانند روش غربالگری سنجاق‌کوچک مو RNA

(shRNA) و توالی عمیق، مقدار داده‌های موجود برای کشف مسیرهای هدف زنده را به میزان قابل توجهی افزایش داده است. (RNA) یا اسید

ریبونوکلئیک، زنجیره‌ای از سلول‌ها هاستند که حامل اطلاعات رنتمیکی تعداد زیادی و بروز از سلول به سیتوپلاسم هستند. (اسید ریبونوکلئیک (RNA) یک مولکول پلیمری است که برای

نقش‌های مختلف بیولوژیکی در رمزگذاری، رمزگشایی، تنظیم و بیان زن‌ها ضروری است.

بالین حال با تکنیک‌های سنتی، یکی کردن تعداد زیادی داده با وجود تنوع منابع داده - و سپس

یافتن الگوهای مربوطه هنوز هم یک چالش است. الگوریتم‌های یادگیری ماشین می‌توانند بر احتیت همه داده‌های موجود را تجزیه و تحلیل کنند و حتی می‌توانند یاد بگیرند که به طور خودکار پروتئین‌هایی که هدف خوب را شناسایی کنند.

مرحله ۲: کشف نامزد‌های ترکیب شدن برای ساخت دارو

در مرحله بعد باید ترکیبی پیدا کنید که بتواند با روش موردنظر یا مولکول هدف شناسایی شده در تعامل باشد. این شامل غربالگری تعداد زیادی - اغلب هزاران یا حتی میلیون‌ها - ترکیبات بالقوه برای تاثیرگذاری آن‌ها روی هدف (وابستگی) است تا زه ما اشاره‌ای به عوارض جانبی غیر هدف آن‌ها (سمی بودن) نکریدم. این ترکیبات می‌توانند طبیعی، مصنوعی یا مهندسی زیستی باشند.

با این حال، نرم‌افزارهای فعلی غالباً نادرست هستند و پیشنهادهای بدزیادی (مثبت کاذب) تولید می‌کنند - بنابراین زمان بسیار طولانی طول می‌کشد تا آن را به بهترین کاندیداهای دارویی (که به عنوان راهنمای شناخته می‌شود) محدود کنید.

الگوریتم‌های یادگیری ماشین همچنین می‌توانند در موضوعی که در ادامه می‌آید، کمک کننده باشند: آن‌ها می‌توانند یاد بگیرند که مناسب بودن یک مولکول را بر اساس اثرانگشت ساختاری و توصیف کننده‌های مولکولی پیش‌بینی کنند. سپس آن‌ها میلیون‌ها مولکول بالقوه را شعله‌ور می‌کنند و همه آن‌ها را برای رسیدن به بهترین گزینه‌ها فیلتر می‌کنند - مواردی که دارای حداقل عوارض جانبی نیز هستند. این امر در ترتیبه موجب صرفه‌جویی در زمان زیادی برای طراحی دارو می‌شود.

مرحله ۳: آزمایش‌های بالینی را تسريع کنید

یافتن نامزد‌های مناسب برای آزمایش‌های بالینی کار دشواری است. اگر نامزد‌های اشتباهی اختیار کنید، آزمایش را طولانی تر خواهد کرد. هزینه و زمان زیادی نیز صرف می‌شود.

یادگیری ماشین می‌تواند با شناسایی خودکار نامزد‌های مناسب و همچنین اطمینان از توزیع صحیح برای گروه‌های شرکت کننده در آزمایش، به طراحی آزمایش‌های بالینی سرعت بخشد. الگوریتم‌ها می‌توانند به شناسایی الگویی پردازند که نامزد‌های خوب را برجسته کنند. این الگوریتم‌ها همچنین می‌توانند به عنوان یک سیستم هشدار‌زدروس برای آزمایش کلینیکی که

نتایج قطعی تولیدنی کند، به کار گرفته شوند -
که به محققان اجازه می دهد زودتر مداخله کنند که
به طور بالقوه نجات دهنده توسعه دارو است.

مرحله ۴: نشانگرهای زیستی رابرای تشخیص بیماری پیدا کنید

شما قطعی می توانید بیماران رابرای یک بیماری درمان کنید، البته به محض اینکه از تشخیص خود مطمئن شدید. برخی از روش ها بسیار گران هستند و شامل تجهیزات آزمایشگاهی پیچیده و همچنین داشت تخصصی می باشد مانند توالی ژنوم کامل.

نشانگرهای زیستی مولکول هایی هستند که در مایعات بدن یافت می شوند (به طور معمول خون انسان) که یقین کاملی از بیمار بودن یا نبودن مريض ارائه می دهند. آن ها فرآیند تشخیص بیماری را ایمن و ارزان می کنند.

شما همچنین می توانید از آن ها برای مشخص کردن پیشرفت بیماری استفاده کنید - این نشانگرهای کار رابرای پزشکان ساده می کنند تا درمان صحیح را انتخاب کنند و کارایی داروا تحت نظر بگیرند.

اما کشف نشانگرهای زیستی مناسب برای یک بیماری خاص کار سختی است. این یک فرآیند وقت گیر و پرهزینه دیگری است که شامل غربالگری دهها هزار نامزد مولکول بالقوه است. هوش مصنوعی می تواند بخش بزرگی از کار دستی را به صورت خود کار انجام داده و روند کار را سرعت بخشد. این الگوریتم ها مولکول ها را به نامزدهای خوب و بد طبقه بندی می کنند - که به پزشکان کمک می کند تا روشی بهترین چشم اندازها و انتخاب ها تمرکز کنند.

شخصی سازی درمان

بیماران مختلف به داروها و برنامه های درمانی پاسخ متفاوت می دهند. بنابراین شخصی سازی درمان پتانسیل عظیمی برای افزایش طول عمر بیماران دارد. اما تشخیص اینکه چه عواملی باید در انتخاب درمان تأثیر بگذارند، بسیار سخت است. یادگیری ماشین می تواند این کار پیچیده آماری را به طور خودکار انجام دهد - و به کشف اینکه کدام ویژگی ها نشان دهنده پاسخ بخصوص بیمار به یک درمان خاص هستند، کمک می کند. بنابراین الگوریتم می تواند پاسخ احتمالی یک بیمار را به یک درمان خاص پیش بینی کند.

سیستم با مراجعه به بیماران مشابه و مقایسه درمان ها و نتایج آن ها، این کار را یاد می گیرد. پیش بینی های منجر به خروجی کار طراحی برنامه درمانی صحیح را برای پزشکان خیلی آسان تر می کنند.

بهبود ویرایش ژن

CRISPR-Cas9 مخصوصاً سیستم برای ویرایش ژن، یک جهش بزرگ در توانایی ما



رویداد

همایش برنامه‌ریزی منابع 2020

زمان: ۱۳۹۰-۰۱

مکان: سنت لوئیس، ایالات متحده



رهبران صنعت سعی در ارتقاء بهترین روش‌های مدیریت منابع، مدیریت تقاضا و برنامه‌ریزی ظرفیت دارند. بیاموزید که چگونه استراتژی‌ها و اجرای بهتر پروژه‌ها را انجام دهید. در این همایش افراد حرفه‌ای برای ارائه و سخنرانی حضور خواهند داشت.



دفترچه راهنمای دورکاری سال ۲۰۲۰

از بزرگ‌ترین شرکت کار از راه دور جهان
جامعه‌بین راهنمای کار از راه دور
(بخش اول)

مستندسازی

- ← ارتباط نوشتہ (متن) محور
- ← ارتباط ناهمگام
- ← ارتباط غیررسمی
- ← ابزارهایی برای ارتباط موثر

تسهیل ارتباط غیررسمی

- ← همه چیز را مستندسازی کنید (بله، همه چیز)
- ← جلسات سازمان یافته‌تری داشته باشد
- ← ارزش‌ها را با انتظارات تراز کنید

فهرست مطالب

- ◀ آماده‌سازی برای روش آینده انجام کارها
- ◀ ۵ نکته برای مدیران کار از راه دور
- ◀ ۵ نکته برای کارمندان کار از راه دور

ایجاد گذار

- ◀ فضای کاری ارگونومیک ایجاد کنید
- ◀ یک ذهنیت سلف-سرمیس و خودآموز اتخاذ کنید
- ◀ مستندسازی را بر عهده همه قرار دهید
- ◀ نکاتی در مورد استخدام اعضای جدید تیم

مراحل کار از راه دور

- ◀ بدون دورکاری
- ◀ دورکاری مجاز است
- ◀ دورکاری ترکیبی
- ◀ کار از راه دور، متمایل به یک منطقه زمانی
- ◀ همه کارها از راه دور، ناهمگام در مناطق زمانی

استراتژی‌های ارتباط از راه دور

بنیاد و اساس کار از راه دور

- ◀ ایجاد یک فرهنگ شرکتی دورکاری
- ◀ فرهنگ توسط ارزش‌ها هدایت می‌شود
- ◀ حمایت از فرهنگ محل کار
- ◀ سلامت روان را در اولویت قرار دهید
- ◀ روش زندگی کار از راه دور سالم را تشویق کنید

آمده‌سازی برای روش آینده انجام کارها

باتوجه به وقایع اخیر پیرامون بحران پهداشت جهانی (Coronavirus COVID-19) بسیاری از تیمهای ایده‌واریم که این دفترچه راهنمایه عنوان یک راهنمای شروع سریع به شما کمک کند تا نیروی کار از راه دور از خود را برای موقتی های کوتاه‌مدت و بلندمدت به سرعت گردآوری و آماده کار کنید.

با پیشرفت فن اوری و دسترسی به اینترنت، بیشتر نیروی کار در جهان می‌تواند از هر جایی و مکانی کار کنند. گزارش کار از راه دور اخیر GitLab نشان داد که علدر صد از پاسخ‌دهنده‌گان معتقدند که کار از راه دور (دور کاری) آینده کار است. امروزه، یک چهارم تنظیمات و تشریفات کار از راه دور، کاملاً از دور انجام می‌گیرد، جایی که همه کارمندان از راه دور و در منطقه زمانی یومی خود کار می‌کنند. علاوه بر مزایای کار از راه دور برای کارمندان مانند انعطاف‌پذیری و زمان‌رفت و آمدی‌صفر، کارفرمایان کار از راه دور به طور مداوم افزایش بهره‌وری، کارایی و روحیه کارکنان را تجربه می‌کنند. به قول شرکت "Fast": کار از راه دور بهزودی از بین نمی‌رود."

فعال کردن نیروی کار از راه دور یک "rol معمول" نیست. در مدیریت داخلی و از راه دور در طی سال‌ها با سرعت افزایش یافته و روش‌های مختلفی برای موقتیت در کار از راه دور وجود دارد.

کتاب راهنمای کار از راه دور، قصد دارد به یک سوال ساده پاسخ دهد: "چگونه به کار از راه دور گذار کنیم؟" چه هدف دور کاری به شکل کامل و خارج از اداره و انجام تمام کارها به شکل دور کاری باشد یا تلاش برای تزار کردن فعالیت‌های کارمندان داخلی و دور کار باشد، این سوال که "ما چگونه این کار را انجام می‌دهیم؟" یک سوال سخت است.

سال ۲۰۱۴ ببروی جواب این سوال کار کرده است. برای GitLab اینکه کاملاً یک شرکت دور کار باشد به عمل شروع نشده بود و اتفاقی بود. یک تکامل طبیعی بود که نخستین اعضای تیم مازا خانه شروع به کار کردن و این یک تحول طبیعی است. به عنوان یک پلتفرم کامل DevOps، محصول GitLab با ایجاد همکاری و ارتقای متقابل تیم به یک بستر واحد، اساساً نحوه عملکرد تیم‌ها را تغییر می‌دهد. با مشارکت همه در یک گفتگوی درون‌ابزار، دلیل محکمی برای اجتماع در یک دفتر وجود نداشت.

امروز GitLab بزرگترین نیروی دور کار جهان را با پیش از ۱۲۰۰ کارمند در ۶۷ کشور جهان دارد. ما سال‌های است که نحوه کار از راه دور را تکرار کرده و مستند می‌کنیم. این راهنمای جامع که برای اولین بار در مجله خط‌داد منتشر می‌شود شامل روش‌های

سریع موضوع، راهنمای ارتباط عمومی GitLab را معرفی کنید.

۰۴ پشته ابزار خود را مینیم کنید

در حال کار از راه دور باید پشته ابزار خود را به حداقل برسانید. Google Docs یک ابزار چت در سطح شرکت (مانند Microsoft Teams یا Zoom و نرم افزار Slack) برای شروع نیاز دارد. اگر تیم شما برای دسترسی به سیستم‌های داخلی نیاز به VPN دارد، اطمینان حاصل کنید که همه افراد دسترسی آسان و دستور العمل‌های شفافی برای استفاده از آن داشته باشند.

تغییر مسیر

برای مدیران شرکت‌هایی که تجربه کاری درون شرکتی قوی (کار در شرکت) دارند بسیار مهم است که تشخیص دهنده‌گزار به دور کاری یک فرآیند پروسه است و به راحتی فشردن یک سوچیج دوویی نیست. مدیران مسئولیت پذیرش بازگو کردن و تکرار موارد، استقبال از بررسی مواردی که کارایی دارند و آن‌هایی که ندارند و رساندن این پیام به همه را دارد. مدیریت یک شرکت از راه دور مانند مدیریت هر شرکتی است. این امر مستگی به اعتماد، ارتباطات و پشتیبانی گسترده شرکت از اهداف مشترک دارد.

۰۵ نکته برای کارمندان دور کاری

یک فضای کاری مختص کار از راه دور ایجاد کنید

مکانی که در آن کار می‌کنید به همان اندازه که روی چه چیزی کار می‌کنید و برای چه کسی کار می‌کنید مهم است. مکانی را اختصاصاً فقط برای دور کاری مشخص کنید. فضایی که در آن تنها کار کردن اتفاق یافتد این امکان را به شما می‌دهد تا وقتی که آنچه هستید تمتر کش شوید و زمانی هم که از میز کار بلندی شوید از فضای کاری خارج شده باشید. اجرای این کاربسته به فضای کاری شما و شخصی که در طول ساعات کاری شما حضور دارد، متفاوت خواهد بود، اما نکته اصلی یافتن فضایی است که صرفاً برای کار باشد.

جاده‌سازی کار از زندگی

به احتمال زیاد این سخت ترین مانع در مسیر کار از راه دور است بهویژه برای کارمندانی که تازه شروع به دور کاری کرده‌اند و با خانواده در خانه زندگی می‌کنند. شما باید یک گفتگوی اختصاصی با خانواده داشته باشید و به آن‌ها کمک کنید در کنند که صرف‌پسون شما در خانه هستید به این معنی نیست که در دسترس هم خواهید بود. یک راه میانبر برای تعیین این حد و حدود این است که: "اگر کار شما آن قدر مهم است که حاضر باشید به دفتر من در

آموخته شده و اثبات شده در مرور چکنگی تسبیت نیروی کار از راه دور، عمیق شدن در موضوعاتی مانند گردش کار غیرهمزمان، جلسات، ارتباطات، فرهنگ و مدیریت است.

از همان اوایل کار شروع کردیم به نوشتن موارد. نیازی به آمدن به دفتر کار نبود. کارمندان اطلاعات پیشتری دریافت نمی‌کردند چون نیازی نبود. آن‌ها در نرم افزارهای Slack، Zoom، Google Docs و GitLab Issues، GitLab و GitLab Merge Requests بودند و بنابراین نیازی به حضور در دفتر نداشتند.

۰۶ نکته برای مدیران دور کاری

یک تیم رهبری برای دور کاران ایجاد کنید

گردآوری تیمی از متخصصان که تجربه کار از راه دور را داشته باشند، می‌تواند تفاوت‌های ظرفی ایجاد کند و اطلاعات این افراد به عنوان منبع در اختیار دیگران قرار گیرد. مهم ترین نشان این تیم مستندسازی چالش‌ها در زمان واقعی، اولویت‌بندی شفاف آن چالش‌ها و اختصاص افراد مستقیماً مسئول (DRIs) برای یافتن راه حل‌هاست.

۰۷ یک کتابچه دستی ایجاد کنید

از این کتابچه به عنوان یک منبع واحد حقیقت استفاده می‌شود و باید در سطح شرکت ابلاغ شود. این کار را می‌توان با یک صفحه وب یا یک Repository در Ask Almanac یا Notion شروع کرد. یکی از مهم‌ترین چالش‌ها هنگام دور کاری، مطلع نگهداشتن همه افراد به شکل کار آمد است. تلاشی هماهنگ و همنوا را در مستندسازی سیستماتیک تغییرات مهم فرآیند در یک مکان اصلی انجام دهید تا سرگرمی به حداقل برسد.

۰۸ ایجاد یک طرح و برنامه برای ارتباطات

نظر فعلی شما در برایه شفاقت هرچه باشد، رهبران و مدیران نباید در این مدت کنار بایستند. وقتی مدیران برنامه و طرح ارتباطی را در زمان واقع برای اعضای تیم بازگو می‌کنند، آن‌ها انتظار به روزرسانی‌های مکرر دارند. یک انتاق کنفرانس ویدئویی را که همیشه هم روش‌شن باشد، به ازای هر تیم در نظر بگیرید که اعضای تیم بتوانند در آن جا متنظر بمانند یا هر زمان که خواستند بیاند و بروند. این شیوه سازی به سازگاری کمک می‌کند و اعضای تیم را قادر می‌سازد تا با استرس و حس نامطلوب کمتری به سراغ شیفت کاری از راه دور خود بروند. این طرح همچنین هدفمندی پیرامون ارتباطات غیررسمی را نشان می‌دهد - عنصر مهمی که به طور خودجوش در یک دفتر اتفاق می‌افتد و در تنظیمات دور کاری باید فوراً آن را جایگزین کرد. برای فهم

باین حال خودتان را محدود به یک روش کاری نکنید. قدرت کار از راه دور توانایی آزمایش روزهای کاری غیرمتقارف است. اینکه ساعات اوج کاری همراه با تمرکز و انرژی برای همه افراد یکسان نباشد، قابل درک است.

اگر برای مثال احساس می‌کنید که اوخر غروب انرژی و بازده کاری بیشتری دارد، این را باید در میان بگذرانید و روز کاری غیرخطی را تجربه و آزمایش کنید.

۰۵ با تغییر، تغییر کنید و بچرخید

آرام باشید: شما با آگاهی از نحوه کار از راه دور متولد نشده‌اید. شرکت‌هایی که از کار دفتری به کار از راه دور کوچ می‌کنند اختلال درابتدا روزهای سختی خواهد داشت. اگر گامی برداشته نشود، این اصطکاک‌ها می‌توانند از نظر عملیاتی و فرهنگی آسیب جدی وارد کند. به یادداشته باشید که انتقال شیوه کاری به راه دور، حتی اگر موقعی هم باشد یک روند است. همان روز که باشیوه دور کاری آشناییدار آزمایش و امتحان روش‌های کاری، ارتباطی و برنامه‌ریزی روزانه استقبال کنید.

۰۶ مراحل کار از راه دور

سطوح مختلفی از کار از راه دور وجود دارد و هر سازمان نیازهای منحصر‌فردی دارد. آگاهی از مراحل دور کاری هنگام درنظرگرفتن اینکه چه چیزی در درازمدت بهترین است مهم است چرا که هر روشی مزایا و معایبی دارد.

گوش نکردن های بچه‌هایتان باعث عوض شدن فضا می‌شود، با تیم خود روی ایجاد یک کanal گپ و گفت برای مطرح کردن مسائل خارج کاری کار کنید. ممکن است رسانه‌این کار متفاوت باشد اما اتصال افراد بهم از همان سیستم قبلی است.

← شرم و شرمندگی را کنار بگذارید. همه در یک قایق هستند. یک کارآجرای از خانه و بدون آمادگی، در مرور پیشینه خود نگران نباشید و اجازه دهید و استقبال کنید که خانواده و حیوانات خانگی هر زگاهی با شما در تماس باشند. این کار تجربه شما از دور کاری را ننسانی می‌کند و به همه یادآوری می‌کند که مادر و هله اول انسان هستیم و بعد همکار.

← با خانواده و جامعه ارتباط برقرار کنید. کار از راه دور فرصتی برای شما فراهم می‌کند تا به جز همکاران با افراد مختلفی وقت بگذرانید. به دنبال فرصت برای ایجاد رابطه با دیگران باشید که البته در شرایط رفت و آمد به محل کار این فرصت‌ها غیرممکن یا محدود بود.

۰۷ به روال کار احترام بگذارید، اما تغییر را

هم تجربه کنید

در حالی که جریان های کاری ناهمزنان یکی از بزرگترین مزایای انجام همه کارها از راه دور است، ترتیبات موقعت کاری از خانه، کمتر جوابگوی نوسانات گسترده مربوط به مناطق مختلف زمانی است. در صورت بروز این مشکل بهتر است ترتیبات کاری را طوری اتخاذ کنید که تناسب پیشتری با روش کاری قبلی شما داشته باشد.

محل شرکت هم بروید پس می‌توانید به پشت میز کار من در خانه هم بیایید." شما همچنین می‌توانید از یک علامت مشغول کار / در دسترس هم استفاده کنید. هنگامی که دفتر فیزیکی برای ترک کار ندارید، کار کردن بیش از آنچه انتظار دارید آسان تر است (یا سالم‌تر). در صورت مفید بودن می‌توانید برای شروع و پایان کار یادآوری کننده تنظیم کنید و فعالیت‌هایی هم برای پر کردن خلاصی که یکبار باعث بلند شدن از میز رفت و آمد شما شده است داشته باشید.

برنامه‌ریزی فعالانه کاری که برای زمان رفت و آمد خود انجام می‌دهید کلید بالا در بنده ساعات کاری و افزایش سطح کار در یک روز کاری است.

البته این موضوع برای هر فرد متفاوت است اما ترک خانه برای پیاده روی یادوین راهی عالی برای وقفه در کار بدون اشتباه است.

۰۸ ارتباط و گفت و گو با مردم

زمانی که دفتر کاری وجود ندارد که بتواند ارتباطات غیررسمی را تحت تاثیر قرار دارد، شما باید عمده‌این ارتباطات را خودتان در طول روز دور کاری ایجاد کنید. این ارتباطات را می‌توانید به طرق زیر انجام دهید:

← چت‌های منظم نوشیدن قهوه به شکل مجازی و ایجاد ساعات تفریح با استفاده از تماس تصویری.

← یک اتاق ویدئو کنفرانس می‌شود روش ایجاد کنید که تیم شما از آن جا بتواند کار کند.

← در مورد داموری که به شکل نرمال به آن‌ها می‌پرداختید صحبت کنید. اگر روزش، برنامه‌ریزی برای تعطیلات و داستان‌های خنده‌دار حرف

سیاست شرکت‌ها در زمینه کار از راه دور

کشور	۳۷ درصد کار ترکیبی (بخشی از تیم در دفتر کار کند و بخشی دور کاری)	۳۶ درصد تمام دور کاری (همه کارکنان در منطقه زمانی خودشان و از راه دور کار می‌کنند)	۳۴ درصد کار از راه دور مجوز دارد و تحمل می‌شود، اما نرم کاری و شکل پیش‌فرض نیست	۲۶ درصد تمام دور کاری (همه کارکنان در بازه زمانی همگام با شرکا کتر می‌کنند
استرالیا	کانادا	بریتانیا	آمریکا	
۳۶ درصد	۴۰ درصد	۳۹ درصد	۳۵ درصد	
۲۲ درصد	۲۲ درصد	۲۳ درصد	۳۰ درصد	
۳۴ درصد	۲۸ درصد	۲۸ درصد	۲۱ درصد	
۸ درصد	۸ درصد	۱۰ درصد	۱۵ درصد	

سراسر جهان، ذاتاً از راه دور هستند. یک کارمند در یک دفتر برای کارمندی که در دفتری دیگر کار می‌کند از راه دور است و امتناع از تشخصی این واقعیت می‌تواند همکاری درین دفاتر را دشوار کند. یادگیری چگونگی تسهیل کار از راه دور می‌تواند برای شرکت‌های "غیر دور کاری" مفید باشد.

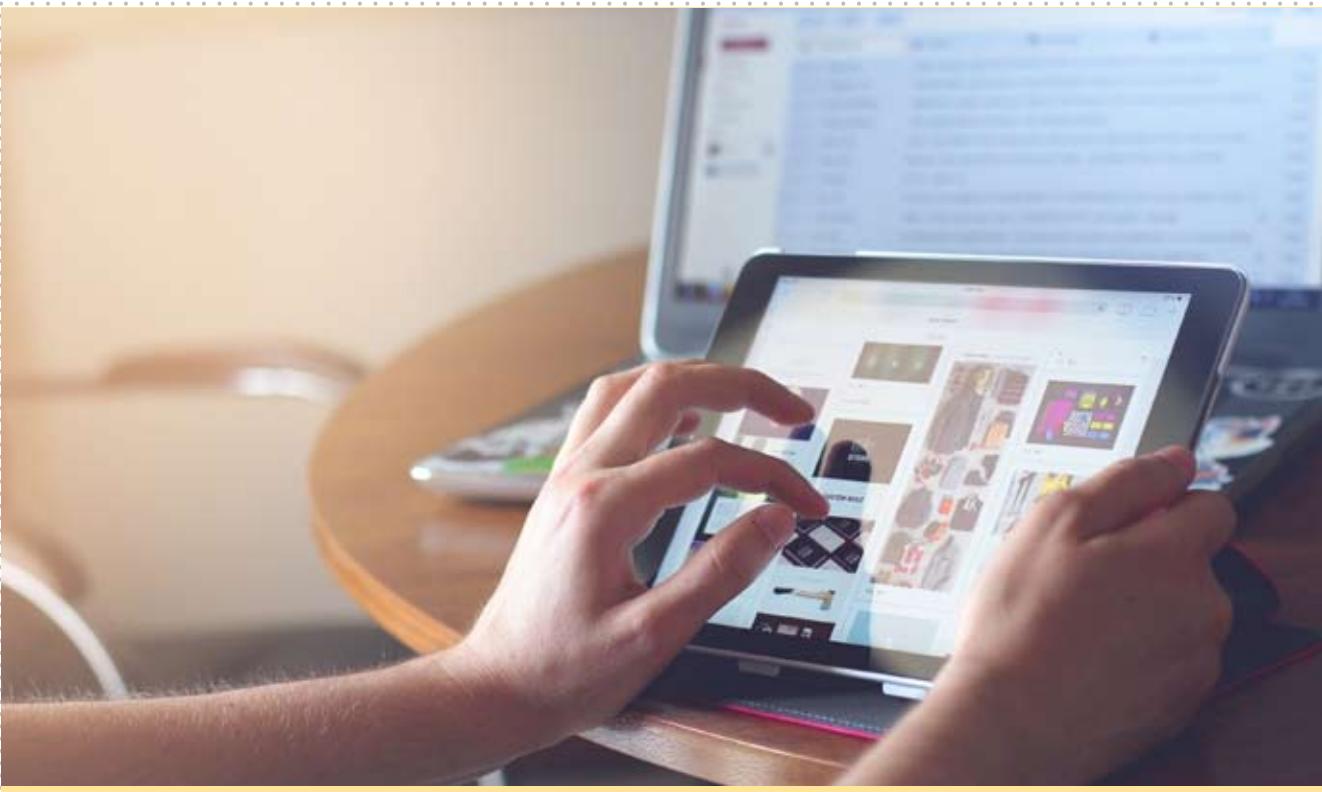
به شکل کامل انجام دهند. شایان ذکر است که مابه لطف پیشرفت‌های فن‌آوری، شاهد فرسته‌های جدیدی برای کار از راه دور هستیم. به عنوان مثال سیستم جراحی داوینچی در جراحی از راه دور استفاده می‌شود و البته زیرساخت‌های ارتباطی در بعضی از مناطق به اندازه کافی قوی است که از بخش راه دور پشتیبانی کند. شرکت‌های چندملیتی با دفاتری در

۰۹ مراحل کار از راه دور

۱ بدون کار از راه دور

برخی شرکت‌های اجازه کار از راه دور نمی‌دهند. این می‌تواند ناشی از فرمان مدیریت یا ماهیت تجارت آن شرکت باشد.

به عنوان مثال مراقبت‌های بیشک، رویدادهای زندگانی و ساخت و ساز نمی‌توانند با دور کاری و ظایف خود را



۰۳ احساس داشتن دفتر ماهواره‌ای. کارمندان

دور کاری ترکیبی ممکن است نسبت به بقیه شرکت احساس انزوا کنند. مهم است که در طی مصاحبه استخدام از مصاحبه کننده برسید که چگونه کارکنان دور کار به تیم و شرکت اضافه شده، شامل شده یا درک می‌شوند. ممکن است این رفتار برخی کارمندان را پریشان نکند اما ممکن است این رفتار روایت دیگر عوارض و تأثیرات روحی و عاطفی داشته باشد.

۰۴ مدیریت گناه. شنیدن احساس گناه از کارمندان دور کاری که در ابتدا حضوری کار می‌کردند، متدالو است.

معاشرت آن‌ها با کارمندان حضوری است که ممکن است از سختی‌های رفت و آمد شکایت کنند یا به علت عدم حضور در وظایف خانوادگی ابراز ناراحتی کنند.

در این طبقه‌بندی نابرابری وجود دارد، زیرا کارمند دور کاری مجبور است با وجود اینکه نیازی به تحمل شنیدن این همه سختی ندارد، به همکاران خود همدردی کند.

۰۵ مسئولیت‌لابی کردن از راه دور. اگر یک کارمند در یک ظرفیت کار از راه دور استخدام شود، اما این ترتیبات و طبقه‌بندی به شکل مساوی بین مدیران و تیم پشتیبانی نشود، ممکن است شرایطی پیش بیاید که کارمند دور کاری دائمًا به خاطر این امتیاز در کشیده که به شرکت رفت و آمد فیزیکی ندارد خود را ذی حق بداند.

دور کاری می‌تواند سودمند باشد. کارفرمایان ممکن است از این طریق بتوانند اعضا ای اشتباخی برای یک تیم از مجموعه نواحی جغرافیایی متنوعی بیانند و به نزد همان محل دستمزد پرداخت کنند و جنگ‌های استعدادی را که در مناطق کلان شهرها در جریان است کنار بگذارند.

کارمندانی که به دنبال آزادی اضافی، استقلال و انعطاف‌پذیری در محل کار هستند، احتمالاً انجام برخی از کارها به شکل دور کاری را به کار بینوند. دور کاری ترجیح می‌دهند، اما دور کاری ترکیبی می‌تواند چالش‌هایی به همراه داشته باشد:

۰۱ کارکنان دور کاری ترکیبی، ممکن است دسترسی کمتری به اطلاعات داشته باشند. به جز مسواری که کارفرمایان همه چیز را مستند کرده باشد، ممکن است از کارکنان خواسته شود که کارهای روزانه را با اطلاعات کم یا ناقص در مقایسه با همکاران حضوری انجام دهند. با اخذ شست زمان این موضوع می‌تواند به اشتباها، سردرگمی، نالمیدی و حتی کم کاری منجر شود.

۰۲ فرستهای شغلی و توسعه‌ای کمتر. کارمندان دور کاری ترکیبی که دور از چشم هستند ممکن است برای برخی جلواندگی‌ها، پیشرفت‌ها و فرستهای توسعه کنار گذاشته شوند. آن‌ها همچنین ممکن است برای انتقال افقی درون سازمانی موقعیت‌های کمتری داشته باشند و همچنین تأثیر کمتری برای ایجاد یک نقش جدید در جهت توسعه نیازهای تجاری داشته باشند.

دورکاری مجاز است

نام دیگرش "دورکاری تحمل می‌شود" است، این مرحله از دورکاری به کارمندان تأیید شده در شرکت مجوز کاراز خانه برای بعضی روزهای آن همه روزهای رامی دهد. این امر معمولاً در محیط‌های سازمانی و شرکتی مشاهده می‌شود که "جمعه‌های دورکاری" به عنوان یک مزیت شغلی به شخص استخدام شده ارائه می‌شود. در چنین سناریوهایی واضح است که مدیر شرکت نمی‌خواهد امکان میسر بودن دورکاری برای همه را سنجد، بلکه تنها قصدش همراهی و مصالحة بانیازها و تقاضاهای کارکنان جهت انعطاف‌پذیری بیشتر است. این کارفرمایان انجام برخی از کارهای خارج از دفتر را تحمل می‌کنند، اما هنوز هم انتظار دارند افراد بیشتر وقت خود را در دفتر کار بگذرانند.

دورکاری ترکیبی

دورکاری ترکیبی از تمام‌دورکاری متدالو تر می‌باشد چراکه پذیرش و اجرای آن برای شرکت‌های بزرگ و خوش‌ساخت آسان‌تر است. در یک سناریوی دورکاری ترکیبی، یک یا چند دفتر وجود دارد که زیرمجموعه‌ای از شرکت هر روز به آن رفت و آمد می‌کند که باز پر مجموعه دیگری از شرکت که دورکاری می‌کند جفت می‌شود. برای کارفرمایانی که متعهد به یک الگوی شرکتی مستقر در یک جای ثابت هستند، اما مایل به گسترش خط استخدام خود در خارج از شرکت هم می‌باشند، صدور مجوز

توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت ابزارهای مورد علاقه خود را فاش می‌کنند

ساده‌اما قابل توسعه را مانند Notepad++ و SublimeText را ترجیح می‌دهند.
محبوب‌ترین پایگاه داده بین توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت چیست؟
جاوا اسکریپت MySQL قدمی و موردعلاقه‌ وب هنوز در صدر لیست توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت از پایگاه داده‌ها قرار دارد و بعداز آن PostgreSQL، مایکروسافت SQL باسابقه، SQL سریع و پایگاه داده توزیع شده مبتنی بر متن MongoDB است.

توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت با کدام پلتفرم‌ها کار می‌کنند؟
در مورد کار کردن با پلتفرم‌ها از برنامه‌نویسان خواسته شده که در سال گذشته با کدام پلتفرم کار قابل ملاحظه‌ای انجام داده‌اند. با توجه به ماهیت باز سؤال، پاسخ‌ها گسترده و کمی درجه و پرهم بوده و سیستم‌های عامل را با پلتفرم‌های محاسبات ابری ترکیب می‌کند. فارغ‌از‌این موضوع، سیستم‌عامل‌های مبتنی بر لینوکس در صدر این لیست قرار دارند و پس از آن سیستم‌عامل ویندوز مایکروسافت، سکوی کانتینر داکر، پلتفرم محاسبات ابری AWS و سیستم‌عامل موبایل اندروید گوگل قرار دارند.

توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت از چه فرمیورک‌ها، کتابخانه‌ها و ابزارهایی استفاده می‌کنند؟
وقتی صحبت از فناوری متفرقه که توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت با آن کار می‌کنند باشد، هنوز هم فرمیورک‌هایی با تمرکز روی وب در صدر قرار دارند. توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت بیشتر با محیط جاوا اسکریپت سمت سرور مانند Microsoft .NET، پلتفرم‌هایی با هسته.NET، کتابخانه جاوا اسکریپت ReactNative برای ساختن آپ‌های اندروید و iOS و پلتفرم تقاطعی موتور بازی Unity 3D

است. **محبوب‌ترین فرمیورک‌های توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت چه هستند؟**
علی‌غم‌اینکه jQuery تاحدی فرمیورک دیرور محسوب می‌شود، که برای پر کردن صفحه‌های جاوا اسکریپت اصلی بکار مرفته است و از آن زمان تاکنون موردوچه بوده است و شگفت‌آور نیست که با توجه به کاربرد گستردگان آن طی سال‌های توسعه‌دهندگان و ب، با فاصله محبوب‌ترین فرمیورک برای توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت باشد. خیلی از زمان معرفی مجموعه‌ای از فرمیورک‌های ساخت اپ‌های وب مانند React.js محبوب‌فیس بوک و Angular گوگل که نزدیک به محبوبیت است نگذشته است که به دنبال آن فرمیورک وب‌آپ سمت سرور ASP.NET و فرمیورک اپ وب Node.js آمده است.

توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت ابزارهای مورد علاقه خود را فاش می‌کنند
محبوب‌ترین IDE‌ها و ویرایشگرهای کد توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت چیست؟
وقتی صحبت از IDE و ویرایشگر محبوب توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت می‌شود با ویژوال استودیو کد در بالای لیست روبرو خواهیم شد. سلطه آن‌ها شگفت‌آور نیست با توجه به اینکه فرمیورک TypeScript مایکروسافت از جاوا اسکریپت موردعلاقه تدارد و به رشدی از توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت برای ایجاد پایگاه‌هایی که دیجیتیدر و بزرگتر است. IDE موردعلاقه دیگر IntelliJ IDEA است که ویرایش نهایی آن، ابزاری کار با فرمیورک‌های جاوا اسکریپت، React، ReactNative، TypeScript و Angular فراهم کرده است. در جای دیگر در میان ۵ کشور برتر، به نظر می‌رسد توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت، ویرایشگرهای

جاوا اسکریپت سال‌هاست که محبوب‌ترین زبان برنامه‌نویسی جهان است، اما توسعه‌دهندگان با آن چه کاری انجام می‌دهند و از کدام ابزار استفاده می‌کنند؟
یک تحلیل جدید به فناوری‌هایی که توسعه‌دهندگان برای ساخت اپلیکیشن‌های بومی و وب با استفاده از جاوا اسکریپت به کار می‌برند، پرداخته است. این تجزیه و تحلیل بر اساس داده‌های حاصل از بررسی سالانه Stack Overflow است. جامع‌ترین تصویر از نحوه کار برنامه‌نویسان، با نظرسنجی از ۹۰۰۰ برنامه‌نویس در سراسر جهان، داده‌های اکمک‌ابزار Count تجزیه و تحلیل شده‌اند.

جاوا اسکریپت به چه منظوری استفاده می‌شود؟
اکثر برنامه‌نویسان که از جاوا اسکریپت به عنوان زبان اصلی خود استفاده می‌کنند خود را توسعه‌دهندگان توصیف می‌کنند که به طور معمول به معنای توسعه‌دهندگاهی است که توانایی کار با فناوری‌های Front-End را داشته – یعنی می‌تواند اپ‌های را توسعه دهد و سازد که در مرورگر یا برروی پلتفرم‌های بومی اجرامی شوند و فناوری‌های Back-End – یعنی آن‌هایی که روی سرور اجرامی شوند من جمله پایگاه‌های داده را داشته باشد. جالب است بدانید با توجه به ریشه‌های جاوا اسکریپت به عنوان یک زبان برنامه‌نویسی مرورگر وب، بیشتر توسعه‌دهندگان جاوا اسکریپت خود را توسعه‌دهندگان Back-End می‌دانند تا Front-End که احتمالاً بازتابی است از افزایش کاربرد Node.js به عنوان جاوا اسکریپت زمان اجرای سمت سرور. جاوا اسکریپت همچنین به لطف ظهور فرمیورک‌هایی از قبیل Electron برای ایجاد برنامه‌های دسکتاپ و React Native برای ساخت برنامه‌های موبایل، دیگر محدود به وب نیست. ماهیت چند پلتفرمی جاوا اسکریپت مدرن در این تحلیل بازتاب داده شده است که توسعه‌دهندگان اپ دسکتاپ / سازمانی و توسعه‌دهندگان موبایل نقش اصلی بعدی آن

سیری مطالب آموزش جاوا ۸ - بخش چهارم: متدهای پیش فرض

```
}

static void blowHorn() {
    System.out.println("Blowing horn!!!");
}

}

interface FourWheeler {
    default void print() {
        System.out.println("I am a four wheeler!");
    }
}

class Car implements Vehicle, FourWheeler {
```

```
the specified interface using super.
public class car implements vehicle,
fourWheeler {
    default void print() {
        vehicle.super.print();
    }
}
```

متدهای پیش فرض استاتیک

از جاوا ۸ به بعد یک اینترفیس می‌تواند متدهای کمک‌کننده داشته باشد.

```
public interface vehicle {
    default void print() {
        System.out.println("I am a vehicle!");
    }
    static void blowHorn() {
        System.out.println("Blowing horn!!!");
    }
}
```

مثال‌های متدهای پیش فرض

برنامه جاوا بی‌که در ادامه می‌آید را با استفاده از ویرایشگری به انتخاب خودتان، مثلاً C:\JAVA> می‌سازید.

```
Java8Tester.java
public class Java8Tester {
    public static void main(String args[]) {
        Vehicle vehicle = new Car();
        vehicle.print();
    }
}
interface Vehicle {
    default void print() {
        System.out.println("I am a vehicle!");
    }
}
```

تأیید نتیجه
کلاس را با استفاده از کامپایلر javac مانند آنچه در زیر آمده، کامپایل کنید:

C:\JAVA>javac Java8Tester.java
حالا کلاس Java8Tester را مانند زیر اجرا کنید:

```
C:\JAVA>java Java8Tester
باید خروجی‌های زیر را نشان دهد:
I am a vehicle!
I am a four wheeler!
Blowing horn!!!
I am a car!
```

جاوا ۸ مفهوم جدیدی از پیاده‌سازی (اجرا) متدهای پیش فرض در این اینترفیس برای سازگاری عقب‌گرد اضافه شده است به گونه‌ای می‌توان از اینترفیس‌های قدیمی برای نیرومند کردن قابلیت عبارت لامبدا جاوا ۸ استفاده کرد. برای مثال اینترفیس‌های "List" یا "Collection" اعلان متدهای forEach ندارند. بنابراین افزودن چنین متدهای خیلی راحت، مجموعه پیاده‌سازی‌های فرمورک را خواهد شکست. جاوا ۸ متدهای پیش فرض را معرفی کرد تا اینترفیس List پیاده‌سازی Collection بتواند یک پیاده‌سازی پیش فرض از متدهای داشته باشد و کلاسی که این اینترفیس را پیاده‌سازی می‌کند، نیازی به پیاده‌سازی مشابه نداشته باشد.

ساختار کد

```
public interface vehicle {
    default void print() {
        System.out.println("I am a vehicle!");
    }
}
```

متدهای پیش فرض متعدد

با توابع پیش فرض در اینترفیس‌ها، احتمال اینکه یک کلاس دو اینترفیس را با یک متدهای پیش فرض پیاده‌سازی کند وجود دارد. کد زیر نحوه رفع این ابهام را نشان می‌دهد:

```
public interface vehicle {
    default void print() {
        System.out.println("I am a vehicle!");
    }
}
public interface fourWheeler {
    default void print() {
        System.out.println("I am a four wheeler!");
    }
}
```

راه کار اول ایجاد یک متدهای پیش فرضی است که روی پیاده‌سازی پیش فرض نوشته می‌شود.

```
public class car implements vehicle,
fourWheeler {
    public void print() {
        System.out.println ("I am a four wheeler car
vehicle!");
    }
}
```

Second solution is to call the default method of

لیست رابطه‌ها و تعریف آن

15-Function<T,R>

تابعی را نمایش می‌دهد که یک آرگومان می‌پذیرد و نتیجه‌ای تولید می‌کند.

16-IntBinaryOperator

نمایش دهنده یک عملیات روی دو عملوند با مقدار int است و تولید نتیجه‌ای با مقدار int می‌کند.

17-IntConsumer

عملیاتی را نشان می‌دهد که یک آرگومان واحد با مقدار int می‌پذیرد و نتیجه‌ای برنامی گرداند.

18-IntFunction<R>

تابعی را نمایش می‌دهد که یک آرگومان با مقدار int می‌پذیرد و نتیجه‌ای تولید می‌کند.

19-IntPredicate

گزاره‌ای را نمایش می‌دهد (تابعی با مقدار int) از یک آرگومان با مقدار Boolean می‌پذیرد و نتیجه‌ای تولید می‌کند.

20-IntSupplier

نمایش دهنده یک Supplier از نتایجی با مقدار int است.

21-IntToDoubleFunction

تابعی را نمایش می‌دهد که یک آرگومان با مقدار int می‌پذیرد و نتیجه‌ای با مقدار Double تولید می‌کند.

8-DoubleConsumer

نمایش دهنده عملیاتی است که یک آرگومان واحد با مقدار Double می‌پذیرد و نتیجه‌ای باز نمی‌گردد.

9-DoubleFunction <R>

نمایش دهنده تابعی است که یک آرگومان با مقدار Double می‌پذیرد و نتیجه‌ای را تولید می‌کند.

10-DoublePredicate

تابعی را نشان می‌دهد که یک آرگومان با مقدار Double می‌پذیرد و نتیجه‌ای را تولید می‌کند.

11-DoubleSupplier

گزاره‌ای را (تابعی با مقدار Boolean) از یک آرگومان با مقدار Double نشان می‌دهد.

12-DoubleToIntFunction

تابعی را نشان می‌دهد که یک آرگومان با مقدار Double می‌پذیرد و نتیجه‌ای با مقدار int تولید می‌کند.

13-DoubleToLongFunction

تابعی را نشان می‌دهد که یک آرگومان با مقدار Double می‌پذیرد و نتیجه‌ای با مقدار long تولید می‌کند.

14-DoubleUnaryOperator

عملیاتی را روی یک عملوند واحد با مقدار Double نمایش می‌دهد که نتیجه‌ای با مقدار Double تولید می‌کند.

1-BiConsumer <T,U>

عملیاتی را نشان می‌دهد که دو آرگومان ورودی می‌پذیرد و جیزی برنامی گرداند.

2-BiFunction <T,U,R>

تابعی را نشان می‌دهد که دو آرگومان می‌پذیرد و نتیجه‌ای ایجاد می‌کند.

3-BinaryOperator <T>

عملیاتی را روی دو عملوند از نوع مشابه نشان می‌دهد و نتیجه مشابهی از نوع همان عملوندها تولید می‌کند.

4-BiPredicate <T,U>

یک گزاره (تابعی با مقدار Boolean) از دو آرگومان را نشان می‌دهد.

5-BooleanSupplier

نمایش دهنده یک Supplier از نتایج با مقادیر Boolean است.

6-Consumer <T>

نمایش دهنده عملیاتی است که یک آرگومان ورودی واحد می‌پذیرد و نتیجه‌ای ندارد.

7-DoubleBinaryOperator

نمایش دهنده یک عملیات برروی دو عملوند با مقادیر Double است و نتیجه‌ای با مقدار Double تولید می‌کند.

سری مطالب آموزش جاوا ۸ - بخش پنجم- برخی از رابطه‌های تابعی

رابطه‌ای تابعی تنهایک تابع را به نمایش می‌گذارد. (تنهایک تابع دارند). برای مثال یک رابط مقایسه کننده که تنها یک متده است که نام compareTo() دارد برای اهداف مقایسه کردن به کار می‌رود. جاوا ۸ رابطه‌ای تابعی بسیاری تعریف کرده است که باید در عبارات لامبда مورد استفاده گسترده قرار بگیرند. در زیر لیست رابطه‌های تابعی تعریف شده در پکیج java.util.Function آرائه شده است.

26-LongFunction<R>

تابعی را نشان می‌دهد که یک آرگومان با مقدار long می‌پذیرد و نتیجه‌ای را تولید می‌کند.

27-LongPredicate

نمایش دهنده گزاره‌ای (تابعی با مقدار Boolean) از یک آرگومان با مقدار long است.

28-LongSupplier

نمایش دهنده یک Supplier با نتایجی از مقدار long است.

24-LongBinaryOperator

عملیاتی را روی دو عملوند با مقادیر long را نشان می‌دهد و نتیجه‌ای با مقدار long تولید می‌کند.

25-LongConsumer

عملیاتی را نشان می‌دهد که یک آرگومان واحد با مقدار long می‌پذیرد و هیچ نتیجه‌ای بازنمی‌گرداند.

22-vIntToLongFunction

تابعی را نمایش می‌دهد که یک آرگومان با مقدار int می‌پذیرد و نتیجه‌ای با مقدار long تولید می‌کند.

23-IntUnaryOperator

نمایش دهنده یک عملیات روی یک تک عملوند با مقدار int است که نتیجه‌ای با مقدار int تولید می‌کند.

به وای‌فای متصل هستید اما در ویندوز
به اینترنت دسترسی ندارید؟

با این مقاله مشکل را رفع کنید!

شما می‌نشینید پشت کامپیوتر تا برخی از کارهای را در ویندوز کامپیوتر انجام دهید و اینجاست که متوجه می‌شوید. مثلث زرد مخفی بر روی نماد اتصال به اینترنت شما مشاهده می‌شود و به شکل آزارهندگانی اعلام می‌کند که به اینترنت دسترسی ندارید. چگونه این خطای نامیدکننده ویندوز را رفع می‌کنید؟ در اینجا مراحلی برای برطرف کردن این مشکل و بازگشت به حالت آنلاین آمده که باید دنبال کنید.



Troubleshoot Windows Network مرحله ۳:

را اجرا کنید.

اگر مشکل اتصال شماروی چند دستگاه اثر می‌گذارد، این مرحله ضروری نیست.

اگر فقط با ویندوز کامپیوتر شخصی خود مشکل دارید، تنظیمات شبکه کامپیوتر شما مشکل دارد. در حالی که عیب یابی داخلی ویندوز معمولاً مشکلات را برطرف نمی‌کند، ارزش آن را دارد که قبل از ادامه کار امتحان کنید.

برای دسترسی به عیب یابی شبکه به قسمت Setting > Network & Internet > Status کامپیوتر شما را انتخاب کنید و مراحل را در بالا کنید تا بینید آیا ویندوز می‌تواند مشکل را برطرف کند یا خیر. در ویندوز ۷ همین ابزار را در مسیبر < Start > Control Panel > Network and Internet > Network Connections پیدا خواهد کرد.

Troubleshoot IP Address مرحله ۴:

کامپیوتر خود را بررسی کنید.

اگر مشکل اتصال شماروی چند دستگاه اثر می‌گذارد این مرحله ضروری نیست.

در مرحله بعد شما باید یکی از مراحل کلیدی زیر را برای تشخیص مشکل شبکه طی کنید: اطمینان حاصل کنید که رایانه شما دارای یک آدرس IP معتبر است. در اغلب شبکه‌های خانگی، در شرایط عادی، روتور هنگام اتصال آدرس را به دستگاه‌ها می‌دهد. اگر تنظیمات IP رایانه شما صحیح نباشد، می‌تواند مشکل عدم دسترسی به اینترنت را بجاد کند. در ویندوز ۱۰ روی آیکون شبکه در System Tray خود کلیک راست کرده و تنظیمات Open Network & Internet را انتخاب کنید. روی مدخل گزینه Change Adapter کلیک کنید. روی مدخل گزینه Properties کلیک کنید. در اینجا روی اتصال مورد استفاده خود دوبار کلیک کنید. در ویندوز ۷ روی آیکون شبکه کلیک راست کرده و در Open Network and Sharing Center روی کرده را بجاید نامعتبر است.

روی Ok کلیک کنید و سعی کنید دوباره آنلاین شوید.

مرحله ۵: وضعیت ISP خود را بررسی کنید.

در این مرحله، اگر نمی‌توانید هیچ دستگاهی را

Connection باشند.

اگر رایانه شما تنها دستگاهی است که متصل نمی‌شود، احتمالاً به دلیل ییکریندی اشتباه در آن دستگاه است. اما اگر در هر دستگاهی اینترنت ندارید، مشکل از تجهیزات شبکه شماست و بنابراین می‌توانید از برخی مراحل مخصوص کامپیوترهای شخصی زیر عبور کنید. قبل از اینکه ادامه دهید، اگر این مشکل روی تمام دستگاه‌های شما تأثیر می‌گذارد، باید یک تست سریع انجام دهید. کابل اترنت را که مودم شما را به روتور متصل می‌کند، جدا کنید و در عوض آن برای اتصال کامپیوتر شخصی خود به شکل مستقیم به مودم استفاده کنید. اگر بتوانید با این تنظیمات آنلاین شوید، مشکل از روتور شماست. اگر از روش عیب یابی زیر استفاده کردید و مشکل حل نشد، احتمالاً مشکل از روتور است.

مرحله ۶: کامپیوتر خود را ری استارت کنید.

اگر مشکل اتصال شماروی چند دستگاه اثر می‌گذارد، این مرحله ضروری نیست.

همانند بسیاری از مشکلات، ری استارت کامپیوتر اولین قدم عیب یابی است که باید امتحان کنید. اگر خوش شانس باشید ممکن است برای استارت برخی از اشکالات موقت را پاک کنید و سپس دوباره می‌توانید به کار خود برگردید.

در اغلب این توصیه‌هایفرض شده است که شما از اتصال بی‌سیم استفاده می‌کنید. با این حال اگر با کابل اترنت به روتور خود متصل هستید، اکنون باید با کابل دیگری هم به روتور متصل شوید تا از سالم بودن کابل اطمینان حاصل کنید.

از آنجاکه بیشتر مشکلات شبکه شامل مودم یا روتور شماست، ری استارت مجدد آن ها در مرحله بعدی کار معقولی است. لازم نیست آن ها را از طریق رابط کاربری مانند همان کاری که در کامپیوتر خود می‌کنید راه اندازی کنید. بدلاً از دو شاخه بر قرار از هر دو دستگاه بکشید و برای یک یا دو دقیقه در همین حال رها کنید.

ابتدا مودم را وصل کنید، بگذرید بالایا باید، سپس دوباره روتور خود را وصل کنید. چند دقیقه صبر کنید تا پشتیبان گیری به اتمام برسد. در حالی که این کار را نجات می‌دهید، تأیید کنید که مودم و روتور شما به درستی به روتور وصل شده است، اamanی تواند به اینترنت متصل شود. بر عکس اگر بیام‌های Not Connected، No Internet یا Connection Dیدید، بدان معنی است که کامپیوتر شما اصلاً به روتور وصل نیست.

چگونه خطای Access را رفع کنیم؟

بیایید ابتدا به سرعت مراحل رفع خطای "Connected But No Internet Access" کنیم. سپس به جزییات هر یک می‌پردازیم.

← تأیید کنید که سایر دستگاه‌های نمی‌توانند متصل شوند.

← کامپیوتر خود را ری استارت کنید.

← مودم و روتور خود را ری استارت کنید.

← عیب یابی شبکه ویندوز را اجرا کنید.

← تنظیمات آدرس IP خود را بررسی کنید.

← وضعیت ISP خود را بررسی کنید.

← چند دستور سریع CMD امتحان کنید.

← نرم افزارهای امنیتی و ضد ویروس را غیرفعال کنید.

← در ابورهای واپرس خود را به روزرسانی کنید.

← شبکه خود را ری استارت کنید.

این خطابه چه معناست؟

قبل از اینکه شروع کنیم، باید توضیح دهیم که دقیقاً هنگام مشاهده این خطابه شبکه شماچه اتفاقی می‌افتد. برای این کار لازم است برخی از اصول اولیه شبکه خانگی را توضیح دهیم.

دستگاه‌های بی‌سیم مانند لپ‌تاپ به روتور شما متصل می‌شوند. روتور دستگاهی است که اتصالات بین دستگاه‌های خانه شما را اکسلرول می‌کند. روتور شما به یک مودم وصل می‌شود؛ و سیلهای که پایی بین ترافیک شبکه خانگی شما و اینترنت است.

Connected، No Internet Access، یا خطاهای مشابه زمانی که ConnectedButNoInternet می‌بینید، به این معنی است که کامپیوتر شما به درستی به روتور وصل شده است، امانی تواند به اینترنت متصل شود. بر عکس اگر بیام‌های Not Connected، No Internet یا Connection Dیدید، بدان معنی است که کامپیوتر شما اصلاً به روتور وصل نیست.

این موضوع همان طور که در زیر خواهیم دید، سریع‌هایی به شما خواهد داد:

← مرحله ۱: تأیید کنید، دستگاه‌های دیگر نمی‌توانند اتصال پیدا کنند.

قبل از انجام عیب یابی، تعیین این مسئله که آیا رایانه شما تنها دستگاهی است که هیچ اتصال اینترنتی ندارد، مهم است. تلفن یا رایانه دیگری را که به وای فای متصل است، بردارید و بینید به درستی آنلاین است یا خیر.

در اندروید، نماد X را روی نمادهای مشاهده خواهید کرد و متوجه می‌شوید که برای adata به شبکه تلفن همراه خود وصل شده‌اید. کاربران iPad و iPhone می‌توانند به Setting > Wi-Fi می‌توانند به مراجعه کرده و به دنبال پیام No Internet

این کار تمام آداتپتورهای شبکه را کاملاً از بین می بردو و تمام تنظیمات شبکه شمارا به حالت پیش فرض بازمی گرداند. شما مجبور بید همه چیز را دوباره تنظیم کنید، اما ممکن است تعمیر موردنیاز شما همین باشد. در حالی که متأسفانه معادل آن در ویندوز ۷ وجود ندارد، می توانید بخشی از این تنظیم مجدد را شبیه سازی کنید. بر روی آیکون شبکه موجود در SystemTray خود کلیک راست کرده و گزینه Open Network and Sharing Center را انتخاب کنید و روی تغییر تنظیمات آداتپتور کلیک راست کرده و غیرفعال کردن را انتخاب کنید. آن را مجدد ری استارت و دوباره فعل مجدد تابینید مشکلی رفع شده یا خیر.

زمانی که نمی توانید با هیچ دستگاهی آنلاین شوید، بهترین کاری که می توانید انجام دهید، ری استارت کردن روتراست. اگر دکمه ری استارت وجود ندارد، باید وارد روت خود شوید و تنظیم مجدد کارخانه را از آنجا اجرا کنید. با تنظیم مجدد همه چیز، می توانید تنظیمات اولیه و پیش فرض کارخانه را جریان دهید. اگر بعد از این کار هم همچنان نتوانستید به اینترنت متصل شوید، به احتمال زیاد تجهیزات شما معیوب است.

دیگر از پیام "Connected But No Internet" نترسید

امیدوارم که شما برای رفع مشکل اتصال به اینترنت خود مجبور به ری استارت کارخانه و بازگشت به تنظیمات کارخانه نشوید. یکی از مراحل اولیه باید مشکل شمارا رفع کند، اما هیچ فرمول کاملی برای رفع مشکلات اینترنت وجود ندارد. اگر تمام مراحل را دنبال کنید، تأیید کرده اید که دستگاه های شما به درستی تنظیم شده اند و شما هیچ چیزی که این اتصال را مسدود کند ندارید. برای راهنمایی بسیار جامع تر می توانید با یکی از دوستان خود که در کار شبکه است، ارتباط برقرار کنید.



برنامه های آنتی ویروس شخص ثالثی را که ممکن است نصب کرده باشید، غیرفعال کنید و بینید آیا اتصال شما برقرار می گردد. در حالی که مادر حوزه امنیت صحبت می کنیم، اجرای یک اسکن بدافزار با برنامه ای مثل Malwarebytes ارزشش را دارد. یک برنامه مخرب می تواند اتصال اینترنت شما را از بین ببرد.

→ مرحله ۸: درایورهای واپرس خود را به روزرسانی کنید.

در اینجا هم اگر مشکل اتصال شماروی چند دستگاه است، این مرحله ضروری نیست.

به طور معمول نیازی به به روزرسانی درایورهای کامپیوتر خود ندارید، زیرا النجام این کار اغلب باعث ایجاد مشکلات بیشتر می شود که ارزشش را ندارد. اما از آنجاکه هنوز مشکلی ندارید باید به روزرسانی های درایورها را بروزرسانی کنید.

اگر یک برنامه به روزرسانی شده توسط کارخانه را (مانند Lenovo System Update یا HP Support Assistant) را در کامپیوتر شخصی خود نصب کرده اید، آن را باز کنید و به روزرسانی های درایور واپرس را بروزرسانی کنید. در غیر این صورت، راهنمای این مقاله برای به روزرسانی درایورهای ویندوز خود را دنبال کنید.

→ مرحله ۹: تنظیم مجدد شبکه در این نقطه، اگر تمام این مراحل را طی کرده اید و هنوز هم پیغام "Connected But No Internet Access" می بینید، کارهای عمده دیگری غیر از تنظیم مجدد تنظیمات شبکه شما وجود ندارد.

اگر کامپیوتر شخصی با ویندوز ۱۰ شما تنها دستگاهی است که نمی توانید به آن Connect شوید، می توانید با مراجعت به قسمت > Setting > Network & Internet > Status ری استارت کنید. روی متن تنظیم مجدد شبکه در انتهای صفحه، کلیک کنید، اکنون ری استارت کنید.

به صورت آنلاین داشته باشید، ارزش این را دارد که بورسی کنید آیا راهه دهنده خدمات اینترنت شما (ISP) مشکل دارد یا خیر. اگرچه این مشکل نادر است، می تواند توضیح دهنده چرا یعنی عدم اتصال شما به اینترنت باشد.

از اتصال داده تلفن خود استفاده کنید تا بینید از Comcast، Verizon یا هر شرکتی که خدمات اینترنت را ارائه می دهد، گزارش قطع برق داده است. DownDetector یک سایت عالی برای این کار است. جستجوی سریع گوگل و توتیر هم می توانند نشان دهد که آیا دیگران همچنین مشکلی دارند یا خیر.

→ مرحله ۱۰: این دستورات CMD را امتحان کنید. اگر مشکل اتصال شماروی چندین دستگاه تأثیر می گذارد، این مرحله ضروری نیست.

ویندوز چندین فرمان شبکه در CMD دارد. وقتی در ویندوز ۱۰ به اینترنت دسترسی ندارید باید تعدادی از آن ها را امتحان کنید. در منوی استارت CMD را تایپ کنید، سپس بر روی آن کلیک راست کرده و گزینه Runas administrator پس از انتخاب کنید تا پنجره Command Prompt باز شود.

برای تنظیم مجدد برخی از پرونده هایی که ویندوز برای دسترسی به اینترنت نیاز دارد، از این دو دستور استفاده کنید: netsh winsock reset

دستور netsh int ip reset اگر این دستورات کار نکردند، سعی کنید آدرس IP کامپیوتر را هاکرده و یا دویکی از دو دستور زیر، در هر بار یکی، IP جدید به دست آورید:

ipconfig /release و ipconfig /renew

در آخر تنظیمات DNS کامپیوتر خود را با این دستور تازه سازی کنید: ipconfig /flushdns

ضرری ندارد که در این مرحله کامپیوتر شخصی خود را از اینترنت دسترسی ندارید. اگر هنوز به این دستور کردن وجود دارد.

→ مرحله ۱۱: غیرفعال کردن نرم افزار امنیتی. در اینجا هم اگر مشکل اتصال شماروی چند دستگاه اثر می گذارد، انجام این مرحله ضروری نیست.

ستاربیوی غیر معمول اما غیر قابل قبول دیگر این است که شما برخی نرم افزارهای امنیتی دارید که از دسترسی کامپیوتر شما به اینترنت جلوگیری می کنند. همان طور که توسط The Register گزارش شده است در سال ۲۰۱۷ آنتی ویروس Avast به دلیل یک قطعی، مانع از آنلاین شدن بسیاری از کاربران شد. کسانی که آخرین به روزرسانی را به شکل دستی نصب کردن، متوجه شدند که مشکلات آن ها ناپدید شده است.

اپل ۱۰ میلیون دلار رای تقویت آزمایش‌های COVID-19 اختصاص داد

اپل همچنان به دنبال راه‌هایی است که بتواند از سیستم عامل‌ها و قدرت خود برای کمک به مبارزه با کووید-۱۹ استفاده کند. اپل اکنون ۱۰ میلیون دلار از صندوق تولید پیشرفته خود به تولید کننده کیت Diagnostics COPAN کمک کرده است.

افزایش بزرگ در تولید

در حالی که پذیرش این موضوع برای برخی دشوار است، به نظر می‌رسد کووید-۱۹ برای مدتی به بخشی از زندگی انسان‌ها تبدیل شده است و برای بازگشت به حالت عادی، همه کشورها باید آزمایش‌های تشخیصی این ویروس را گسترش دهند.

شما این موضوع را در استرالیا مشاهده می‌کنید جایی که در زیباییات نزخ تلفات و عفونت تا حدی کاهش یافته است که در آن به نظر می‌رسد شروع دوباره فعالیت‌ها - هر چند با آزمایش‌های تشخیصی گسترده در هر فروشگاه خردمند فروشی اپل، منطقی به نظر بررسد. چالش این است که ما باید تولید کیت‌های تست را توسعه کنیم. این همان‌چیزی است که اپل، امیدوار است با سرمایه‌گذاری جدید به افزایش و تقویش کمک کند.

Diagnostics COPAN در حال حاضر چندین هزار مجموعه کیت نمونه در هفته تولید می‌کند. اپل می‌گوید: "این پول جدید باید به این شرکت کمک کند تا بتواند تولید خود را تا بیش از یک میلیون کیت در هفته تا اوایل ژوئن افزایش دهد." این تست‌ها در دسترس بیمارستان‌های سراسر ایالات متحده قرار خواهند گرفت.



چیزی بیش از پول

شرکت اپل این پول را بمعنی خرج‌نمی کند و می‌خواهد که عمیقاً در گیر این پروژه باشد. اپل نه تنها از گسترش COPAN به یک مرکز تولید بزرگتر در کالیفرنیا پشتیبانی می‌کند بلکه به این شرکت کمک می‌کند تا تجهیزات پیشرفته جدید تولیدی را طراحی کند.

بهداد اسفهبد: توسعه‌دهنده‌ی نرم‌افزار آزاد

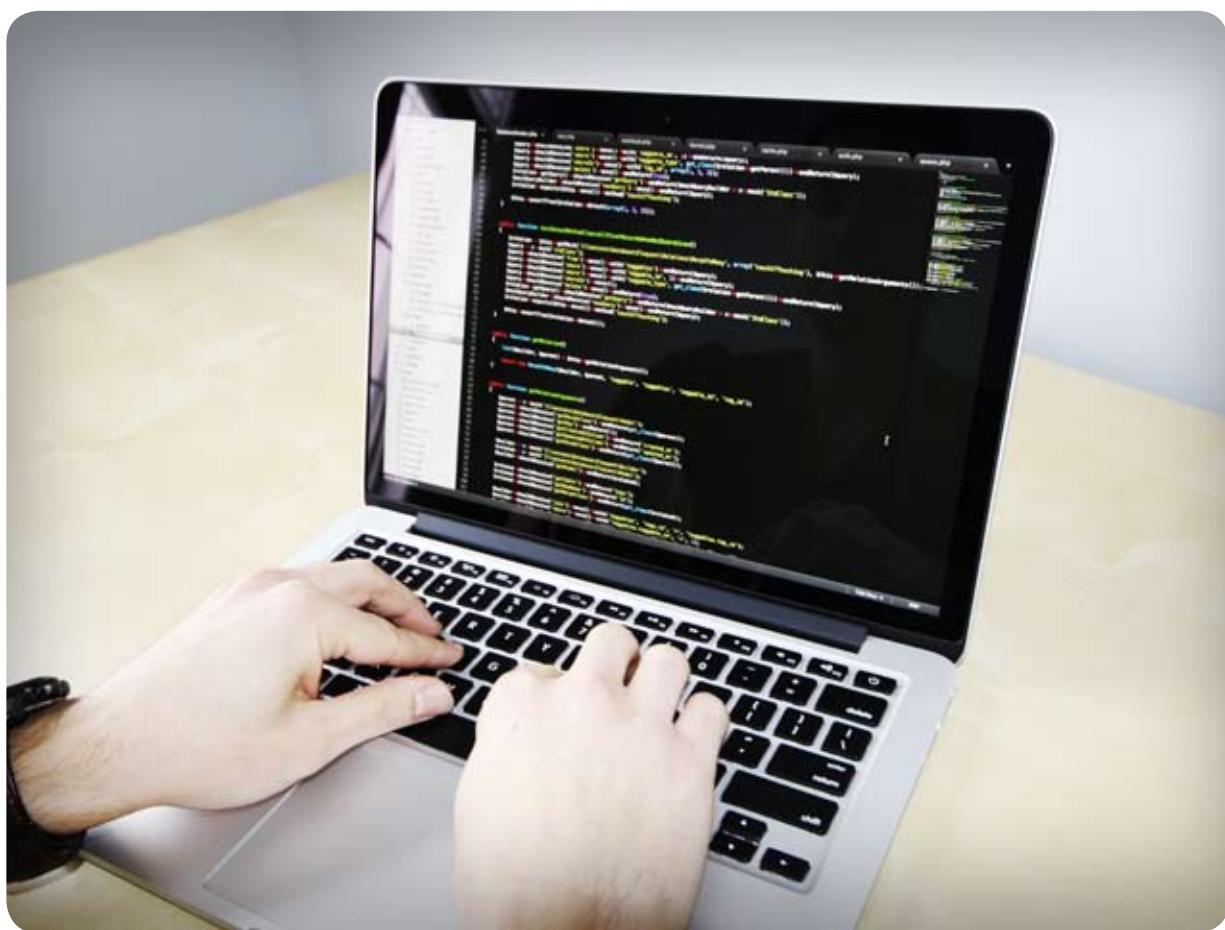
میلیاردها آدم اثر می‌گذاره. سال گذشته اتفاق جالب‌تری افتاد: با پدر و مادرم در سالن کنسرتی در استنفورد بودیم، که مادرم شنید که استاد بهرام بیضایی در سالن حضور دارند. مادرم بدون کمک کسی، گوشی تلفن‌ش رو درآورد، جستجوی صوتی رو فعال کرد، گفت «بهرام بیضایی»، گوشی درست به فارسی دنیال «بهرام بیضایی» گشت، صفحه‌ی ویکی‌پدیای فارسی آش را اورد، مادرم صفحه را باز کرد، عکس استاد بیضایی را دید، سپس در سالن گشت و ایشان رو پیدا کرد. اینکه این اتفاق می‌افتد، و حتی سه سال پیش نمی‌تونست بیفته، به من انگیزه می‌ده که با کارم ادامه بدم!

یه خاطره‌هم تعریف کنم از مان دانشجوییم و ماجراهای ساندویچ بهداد. سال‌های ۷۸ تا ۸۱ تو مرکز محاسبات شریف کار میکردم و اکثراً از علی

بعد تیم کروم در گوگل پیشنهاد داد برم اونجاو همون نوع کار رو ادامه بدم و باز هم قبول کرد، که با توجه به همه گیربودن کروم، و بعدها آندرويد، به نظرم تصمیم خیلی درستی بود و بعدها همین کار رو روی نرم افزارهای آزاد مثل فایرفاکس، لینوکس و غیره انجام دادم. الان که شش سال هست در گوگل مشغول کار هستم از تصمیم خیلی راضیم، این روزها بتنه بیشتر روی ابزارهای تولید فونت کارمی کنم، چون تیم ما مسئول تولید قلم‌های «نوتو» هست، هرچند تمام پروژه‌های من متن‌باز هستند. از نظر سازمانی، راهبر فنی تیم «فونت و نمایش متن» هستم. دو سه سال پیش وقتی ازم می‌پرسیدند چرا گوگل کارمی کنم، می‌گفتمن این که مادرم می‌تونه از ایران رو گوشی موبایلش بامن به فارسی بنویسه به من انگیزه‌می‌ده، پون کار من روزندگی

کی هستی و داری چیکار میکنی؟

من «بهداد اسفهبد»، در شرکت گوگل زمینه مهندسی فونت و پردازش متن کار میکنم، از خط فارسی و ایران شروع کردم، حدود سال ۱۳۷۸ وارد پروژه‌ی فارسی وب در مرکز محاسبات دانشگاه شریف شدم، سال ۱۳۸۲ برای ادامه‌ی تحصیل به کانادا مهاجرت کردم و در گیر پروژه‌ی گنوم شدم. سه سال بعد که کارشناسی ارشدم رو تهوم کردم، عمیقاً در گیر پروژه‌ی گنوم شده بودم، و شرکت ردت گفت بیا اینجا و همین کارها رو ادامه بده (و پول بگیر!) و قبول کردم. چهار سال در شرکت ردت روی نمایش متن در سیستم عامل‌های گنو/لینوکسی کار کردم، به طور خاص، پروژه‌ی «حروف‌باز» رو شروع کردم،



آقا غذامی گرفتیم. من به مدل ساندویچ سفارش می‌داد همیشه «ژامون مرغ سرخ شده با قارچ و پنیر بدون خیارشور با فلفل سبز (دلمه‌ای)». بعد از مدتی علی آقا و شاگرداش تا منو می‌دیدن می‌گفتند «یه بهداد بدیه». یه بار شنیدم خواهرم گفت دختر علی آقا (با عروسش؟) پای دخل اوای میسته و سفارش می‌دی «بهداد» روفاکتور من نویسه «بهداد همان ساندویچ ویژه است.»

از چه سخت افزارهایی واسه کار
و زندگی استفاده می کنی؟

ماشین اصلیم یک لپ تاپ Carbon X1 هست که به خاطر نازک بودنش خیلی دوستش دارم و رزولوشن بالای دارد. یک PC گندنه هم با core i6 دارم که سر کار هست و ازش زیاد استفاده نمی کنم چون اکثر اوقات تو سفر هستم. یک 11in MacBook Air مدل 2011 دارم که برای تست کردن روی مک ازش استفاده می کنم یا اگر بخواهم سفر برم و لپ تاپ زیاد لازم نباشه می برمش. یک نت بوک دارم که روش ویندوز 10 هست و ازش برای تست کردن روی سیستم عامل ویندوز استفاده می کنم. موبایل هم یک Nexus 5 دارم که از سخت افزاری راضیم ولی از نرم افزاری ناراضی، یک iPad و یک Nexus 7 هم دارم که گاهی ازشون برای تست کردن استفاده می کنم، اینها برای کار بود. یه کیندل قیمتی هم دارم که از داداشم قرض گرفتم. اون کیبورد سیاه تو عکس زیر، کیبورد daskeyboard است که هم سر کار رو میزم دارم و هم تو خونه، ولی سر کارم زیاد نمیتوشم ازش استفاده کنم چون سروصدash زیاده. کیبورد بی سیم سفیده هم یه کپی چینی از کیسیور اپل هست که با هاش روموبایل، تو گوگل داکس آفلاین چیزی میتویسیم تو هواپیما که جای لپتاپ وا کردن نیست یا وقتی بیاده میرم جایی و لپتاپ نمیرم ازش استفاده می کنم. خیلی حال می (ده):

از چه نرم افزارهایی استفاده میکنی؟

رولپتاپ نسخه‌ای از ابونتو و دارم که اسمش
گوبونتو هست. البته انتخاب اولم نیست، اگه
ترجیح خودم بود فدورا نصب می‌کردم. برای

اینترنت گرددی، روی لینوکس از فایرفاکس و کروم استفاده می‌کنم. فایرفاکس روبرای کارهای شخصی استفاده می‌کنم و معمولاً ۲۰۰ تا ب روش باز هست، رو این مرورگر از افزونه‌ی Tree Style Tab عمودی نشون بده. خیلی کمک می‌کند و قدرت tab دارد. کروم رو هم سر کار برای انجام کارهای استفاده می‌کنم. از گوگل داک خیلی استفاده می‌کنم. برای ایمیل از جمیل و تاندربرد استفاده می‌کنم چون دوست دارم ایمیل هام روی سیستم باشے و بهشون به صورت آفلاین دسترسی داشته باشم. برای شل از گوگل ترمینال استفاده می‌کنم. ادیتور مورد علاقه‌ام vim هست و اگر بخواه من تن ساده ویرایش کنم از Gedit استفاده می‌کنم. برای موزیک قبلاً از RhythmBox استفاده می‌کردم اما الان که اینترنتم خوب هست از YouTube استفاده می‌کنم.

اپلیکشن هایی که رو موبایل استفاده می کنم
چیزی عادی هستن:
برای عکس گرفتن از دوربین خود Nexus.
دیگه از اپ های رایج استفاده می کنم مثل GMail.
Google Photos Google Maps.
YouTube Google Keep
اخیرا تو سفر شروع کردم انجام می دم، عکس آپلود کردن رو Google Maps هست. حالا که بحث از عکس انداختن شد گاهی هم با یه اسکریپت ساده تو لینوکس still-motion درست می کنم مثل این کاری که برای Iran deal انجام دادم.

از شبکه های اجتماعی Instagram و Twitter، Facebook

از DigiHUD بار، اندیاده گبر، سعیت

چه کتابی رو دوست داری و
آخرین کتابی که خوندی جی

آخرین کتابی که خوندم بیوگرافی جف بزوش بود درباره این هست که از کجا شروع کرد و به کجا رسید به نام « The Everything Store » هست. میشه گفت این کتاب آخرین کتابی بود که

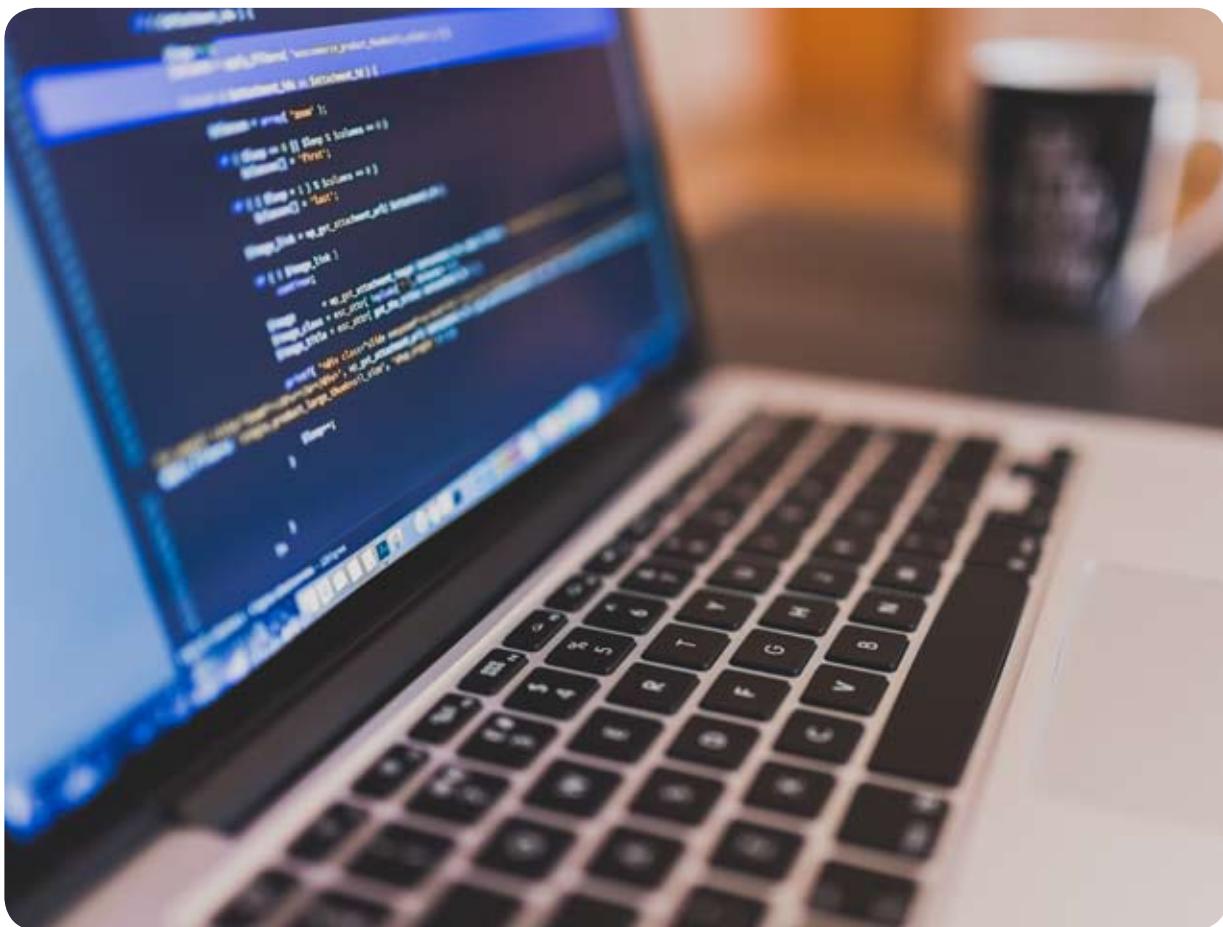
محمد محبی فر: عاشق برنامه‌نویسی

توی کارها تقریباً سعی می‌کنم که هر روز توی Github هم فعالیت آزاد و مستقل از کارم داشته باشم و یکی از کارهایی هم که اونجا منتشر کردم توجه خوبی رو به خودش جلب کرده و اسمش babel هاست که دقیقاً برعکس کار babel را نجات میده. این پروژه هم محصول همون ۱۰ ماه اردو هست و در واقع اونجا متولد شده. بعداز گیت‌هاب هم بیشتر فعالیت آزادم رو در وبکی پدیایی فارسی انجام میدم و حدود ۸ سالی هست که توی وبکی پدیایی فارسی هم فعالیت می‌کنم. توی بحث اکادمیک هم فارغ‌التحصیل رشته شیمی از دانشگاه شهری بهشتی هستم.

از چه سخت افزارهایی در کارو زندگی استفاده می‌کنی؟
من حقیقیش گjet الکترونیکی زیادی ندارم. یه

حدود ۳ سال پیش به وسیله یکی از شرکت کنندگان قبلی مسابقات WorldSkills با این مسابقات آشنا شدم و وارد این مسابقات شدم. البته مراحل اول رو از ساری شرکت کردم و تقریباً میشه گفت تا مرحله استانی رقابت چندان سخت نبود و خیلی راحت تا مرحله کشوری بالا او مدم، ولی توی مرحله کشوری رقبای خوبی وجود داشتن. توی مرحله کشوری هم مдал طلا گرفتم، که بعداز ۱۰ ماه اردو رفیتم برای مسابقات جهانی توی شهر سانپاتولو کشور برزیل. اونجا هم بین ۴۰ شرکت کننده بعداز برزیل و استرالیا در رشته Web Design and Development مقام سوم رو کسب کردم و مдал برنز گرفتم. البته قبل از فرستادن ما خیلی وعده‌ها از جمله جایزه ۵ میلیون تومانی و معافیت سربازی رو دادن که هیچ کدام محقق نشد.

کی هستی و چی کار می‌کنی؟ محمد محبی فر هستم. ۲۲ سالمه و الان و اینجا کارهای مربوط به Front-end development رو انجام میدم. مثل اکثر چه ها من از پیچگی به کامپیوتر علاقه داشتم و فکر می‌کنم حدود ۰ عدرصد عمرم رو تا الان پشت این دستگاه سپری کردم! کارهای مختلفی می‌کردم از ساختن نرم افزارهای مولتی مدیا و بین‌دوزی گرفته تا تاریخی ۳ بعدی و ادیت بازی. اما تمام اینها مربوط به قبل از ۱۲ سالگی من می‌شه. وقتی ۱۲ سالم بودیه و بلاگ ساختم و چند وقت بعدش با خردی به domain به قصد وصل کردنش به وبلاگ کم کم افتادم توی مسیر وب و وارد مسائل فنی این حوزه شدم.





Skype, VirtualBox, Slack و ...
یا به سری چیزاهم هست که خیلی سلیقه‌این و
جزئی‌ان! مثل برای امیولسور اندروید از
genymotion استفاده‌می‌کنم، و هر از گاهی با
خبرهای هکر نیوز رو چک می‌کنم.

چه کتابی رو دوست داری و آخرین کتابی که خوندی چی بوده؟

آخرین کتابی که خوندم "Computational Biochemistry and Biophysics" هست که همچنان در حال خوندنش هستم البته کاملاً داوطلبانه دارم این Textbook رومی‌خونم و نمره‌تosh نیست! ادر مورد کتاب‌های غیر Textbook هم، دروغ چرا! حقیقتش کتاب خون حرفه‌ای نیستم و خیلی وقتی که چیزی نخوندم. البته از وقتی داشتگار قتم اینظوری سدم واژ این بابت هم متاسفم. آخرین کتاب غیر Textbook که خوندم، «ناطور دشت» بود و تابستون بعد کنکور خوندم یعنی عمالاً ۵ سال می‌شه.

آنچه‌های خوانده‌های مورد علاقه‌ام رو از حفظ
بزنم. بیش‌تر جنبه تقریحی داره تا نوازنده حرفه‌ای
بودن.

از چه نرم‌افزارهایی استفاده می‌کنی؟

توزیع لینوکس مورد علاقه من Antergos هست و دسکتاپ مورد علاقه‌می‌گنجین GNOME هست. از zsh به عنوان شل پیش‌فرض استفاده می‌کنم. وقتی هم که نیاز هست ترمینال رو چند بخش بکنم و در آن واحد یه سری چیزی‌را بینی از tmux هم برای multiplexing و استفاده از IDE‌های IntelliJ و vim می‌کنم. برای ادیت‌های دم دستی از vim کافیگ stSoul استفاده می‌کنم. ولی در کل توی IDE‌های material theme رو هم ترجیح می‌دم و از محیط Dark theme استفاده می‌کنم.

مورگری که بیش‌تر استفاده می‌کنم Chrome هست.

بقیه نرم‌افزارهایی که استفاده می‌کنم چیزی عجیب و غریبی نیستن که قابل گفتن باشن مثل

لپ‌تاپ ایسر قدیمی دارم که ۵ ساله با ارتقا‌هایی که دادم کارم رو به خوبی انجام می‌ده. البته جدیداً ماهی یه دفعه باید درش رو تعمیر کنم!

یک اسپیکر معمولی TSCO دارم و با اونا آهنگ گوش می‌دم. یه مانیتور AOC دارم که در باغت می‌شن فضای کاری بزرگ‌تری داشته باشم. به موس لاجی‌تک و یه کیبردهم دارم که به اونا خیلی عادت کردم و با اونا سریع‌تر کار می‌کنم. علاوه بر اینها یک رزپیری پای ۲ هم دارم که هر از چند‌گاهی باهش یه سری چیزامی سازم مثل این اسباب بازی:

جدلاً این وسائل و گجت‌های الکترونیکی، یه سری وسائل دیگه هستن که دوستشون دارم! اولیش دوچرخه‌م که البته این اوخر خیلی کم تر ازش استفاده می‌کنم و فقط برای مسیرهای کوتاه یا چند تا جا که نزدیک همه می‌خواهیم، سوارش می‌شم. دومیش کیبورده. البته من نوازنده حرفه‌ای نیستم و مناسفانه هیچ وقت کلاس زرفتیم و آمورش هم ندیدم. این‌سو همین‌جوری یه روزی زد به سرم رفتم خریدم و از یه سری ویدئوی آموزشی از Youtube اصول ابتدایی‌ش رو بادگرفتم و فقط بلدم یه تعدادی از

رویداد

کنفرانس PMO

زمان: ۲۰۲۰ ژوئن

مکان: لندن، انگلستان



اگر شما علاقه‌مند به یادگیری جدیدترین فنون، ابزارها و تحقیقات مرتبط با مدیریت نمونه کارها، مدیریت برنامه‌ها یا دفاتر مرتبط با مدیریت پروژه هستید، کنفرانس PMO باید در صدر لیست شما باشد. شرکت کنندگان می‌توانند ایده‌هایی را به اشتراک بگذارند و با افراد همفکر ارتباط برقرار کنند. با حضور بیش از ۶۰۰ مختص PMO، این یکی از بزرگترین کنفرانس‌های PMO در جهان است. این کنفرانس از ۲۰۲۰ ژوئن آغاز می‌شود و در ۳ ژوئن در لندن به پایان می‌رسد.

رویداد

چاپک و فراتراز آن

زمان: ۱۹ تا ۲۱ مه ۲۰۲۰

مکان: دیترویت، ایالت میشیگان، آمریکا



اگر مدیرپروژه‌ای هستید که از روش‌های مدیریت پروژه چاپک در پروژه‌های خود استفاده می‌کنید، پس نمی‌خواهید این کنفرانس مدیریت پروژه چاپک را از دست بدهید. کنفرانس چاپک و فراتراز آن با داشتن پنلی چشمگیر از بلندگوها، جلسات و موضوعات، چیزی بدردیخور برای همه دارد. کنفرانس چاپک و فراتراز از آن در تاریخ ۱۹ تا ۲۱ مه ۲۰۲۰ در شهر دیترویت ایالت میشیگان آمریکا برگزار می‌شود. البته احتمال به روزرسانی زمان و مکان این کنفرانس وجود خواهد داشت.

با ما باشید!

ما شما را به قله می‌رسانیم تا همه شما را ببینند و دیده شوید.

مزیت درج تبلیغ در سایت **خط دید** این است که شما با یک تیرچند نشان می‌زنید و تبلیغ شما علاوه بر سایت در شبکه‌های اجتماعی ما هم درج و دیده می‌شود. اینستاگرام خط دید با ۷۰۰۰ **فاللور** فعال و تلگرام و توییتر آن جزو پرمخاطب‌ترین شبکه‌های اجتماعی در حوزه فناوری اطلاعات هستند. علاوه بر این شبکه‌ها فیسبوک و آپارات و گوگل پلاس خط دید هم در دسترس شما خواهد بود.

چرا باید تبلیغات خود را در خط دید درج کنیم؟

تولید محتوای ارزشمند یکی از بهترین روش‌های بالارفتن رتبه سایت در موتورهای جستجو و بهبود سایت از نظر سئو است. ما در مجموعه خط دید بر آنیم تا با تولید محتوایی یکدست که در عین حال دربرگیرنده اطلاعات سودمندی هم باشد، مخاطبان را برای دقایقی محظوظ سایت کنیم. سایت‌های کمی در اینترنت محتوای وزین دارند، محتوایی که کمی نبوده و مسائل روز دنیای فناوری اطلاعات را پوشش دهد.



تعرفه درج تبلیغات در مجموعه خط دید در قسمت تبلیغات سایت خط دید قابل مقایسه است

khatedid.com/ads-pricing

فرم اشتراک فصل‌نامه خط دید

همراه گرامی، خواهشمندیم قبل از درخواست اشتراک به نکات زیر توجه فرمایید:

نشانی خود را کامل و خوانا با ذکر کدپستی مرقوم فرمایید.
جهت درخواست اشتراک این فصل‌نامه، بهای اشتراک را مطابق جدول تعرفه زیر به حساب ۳۲۱۴۰۳۶۴۲۱ و یا شماره کارت ۱۹۰۰-۶۶۱۲-۳۳۳۷۴-۶۱۰۴-۳۳۳۷۴ پانک ملت به نام مهدی استوی واریز نموده و تصویر فیش بانکی به همراه تصویر فرم تکمیل شده زیر را به آدرس Khatedid.info@gmail.com ایمیل نمایید.

تعرفه اشتراک فصل‌نامه خط دید

نوع اشتراک	تعداد نسخه	بهای اشتراک(تومان)
یک ساله	۴	۱۰۰/۰۰۰
دو ساله	۸	۱۸۰/۰۰۰
سه ساله	۱۲	۲۸۵/۰۰۰

هزینه بیان شده، شامل بسته‌بندی و ارسال نیز است.

فرم درخواست اشتراک فصل‌نامه

نام و نام خانوادگی: نام موسسه/سازمان:
میزان تحصیلات: رشته تحصیلی:
استان: شهر:
نشانی کامل پستی:



تولید محتوای تخصصی

- انتشار محتوای در مجله و سایر رسانه‌های خطدید
- محاسبه با سازمان‌ها و شرکت‌های موفق در حوزه فناوری اطلاعات
- ارائه گزارش از موفقیت‌های صورت گرفته در حوزه فناوری اطلاعات
- انتشار مجله سراسری
- حضور هدفمند و موثر در شبکه‌های اجتماعی در راستای رسالت مجموعه
- برگزاری دوره‌های آموزشی درون سازمان
- برگزاری کارگاه‌های آموزشی در حوزه مدیریت پروژه
- ارائه مشاوره برنامه ریزی و کنترل پروژه
- استقرار تیم مدیریت پروژه در شرکت‌ها

یک روش مطمئن، هتفاوت و شیرین برای انتخاب یک کتاب

www.ketabtori.com





شرکت داده پرداز پویای شریف

ارائه دهنده راهکارهای جامع تخصصی تحت وب و موبایل

www.DadehPardaz.com

بیش از ۲۶۰ نمونه کار فعال در ۱۱ سال تجربه کسب و کار

اپلیکیشن

۴۷

وبسایت

۱۲۵

پورتال

۷۵

”موفقیت ما در گرو موفقیت مشتریانمان است“



شماره تماس: ۰۲۱-۸۸۶۵۹۴۶۸

تهران، میدان ونک، خیابان بروزیل، تقاطع توانیور،
بن بست امید، پلاک ۶، ساختمان داده پرداز

Info@dadehpardaz.com www.Dadehpardaz.com