



Economia e Organizzazione Aziendale Anno accademico 2021/2022

LA GESTIONE DELLA QUALITÀ NEI SISTEMI DI PRODUZIONE



- L'insieme delle norme ISO 9000
  - Emesse dall'ISO con l'obiettivo di regolare i rapporti tra Committente e Fornitore relativamente alla qualità nell'ambito di un accordo contrattuale
  - Introdotte nel 1987
  - Contengono un set minimo di requisiti accettabili da entrambe le parti



- Le norme ISO 9001
  - Sono valide per ogni settore merceologico
  - Risultano adottate da en elevato numero di paesi
  - Sono innovative
  - Sono state aggiornate nel 2015
  - Sono in continua evoluzione sistemi integrati qualità, sicurezza, ambiente)
  - Costituiscono il punto di partenza per innescare iniziative di miglioramento dell'organizzazione



- Le norme della famiglia ISO 9000 sono classificabili in
  - Guide: contengono le indicazioni e le interpretazioni delle norme prescrittive
  - Norme: contengono i modelli per l'assicurazione della qualità e sono prescrittive
- Ci si può certificare solo rispetto alle norme



• Requisito: Esigenza o aspettativa che può essere espressa, generalmente implicita o cogente.

Nota 1: « Di regola implicita » significa che è uso o prassi comune, per l'organizzazione, per i suoi clienti e per altre parti interessate, che l'esigenza o l'aspettativa in esame sia implicita.

Nota 2: Per individuare un particolare tipo di requisito, possono essere utilizzati elementi qualificativi, quali, per esempio:requisto di prodotto, requisito di gestione per la qualità, requisito del cliente.

Nota 3: « Un requisito specificato » è un requisito che è precisato, per esempio, in un documento

Nota 4: I requisiti possono arrivare da diverse parti interessate.



- Quality Control: Parte della Gestione per la Qualità mirata a soddisfare i requisiti per la qualità
- Quality Assurance: Parte della gestione per la Qualità mirata a dare fiducia che i requisiti per la Qualità siano soddisfatti



Gestione per la Qualità (Quality management):

Attività coordinate per guidare e tenere sotto controllo un organizzazione in materia di Qualità

• Sistema di gestione per la Qualità (Quality management system):

Sistema di gestione per per guidare e tenere sotto controllo un organizzazione con riferimento alla Qualità

Politica per la Qualità (Quality policy) :

Obiettivi ed indirizzi generali di un organizzazione, relativi alla Qualità espressi in modo formale dall'alta Direzione



• Obiettivo per la Qualità (Quality objective) :

Qualcosa cui si aspira o a cui si mira, relativo alla Qualità

Nota 1: Gli obiettivi per la Qualità si basano generalmente sulla Politica per la Qualità dell'organizzazione

Nota 2: Gli obiettivi per la Qualità sono generalmente specificati per i pertinenti livelli e funzioni nell'organizzazione



• Manuale della Qualità (Quality manual):

Documento che descrive il Sistema di Gestione per la Qualità di una organizzazione.

Nota: I manuali della Qualità possono differenziarsi, per grado di dettaglio, formato...in modo da adattarsi alla dimensione ed alla complessità della singola Organizzazione



#### • Piano della Qualità (Quality plan):

Documento che uno specifico progetto, prodotto, processo o contratto specifica quali procedure, e le risorse associate, devono essere utilizzate e da chi e quando.

Nota 1: Le procedure di cui sopra comprendono, di regola, quelle attinenti ai processi di gestione per la qualità ed ai processi di realizzazione del prodotto.

Nota 2: Un piano della Qualità fa spesso riferimento a parti del manuale della qualità o a procedure

Nota 3: Un piano della Qualità può costituire uno dei risultati della pianificazione della Qualità



#### Processo (Process):

Insieme di attività correlate o interagenti che trasformano elementi in entrata in elementi in uscita.

Nota 1: Gli elementi in entrata in un processo provengono dagli elementi in uscita da altri processi

Nota 2: I processi di un'organizzazione sono di regola pianificati ed eseguiti in condizioni controllate al fine di aggiungere valore

Nota 3: È spesso chiamato processo speciale un processo in cui la conformità del prodotto non può essere verificata prontamente ed economicamente.



• Efficacia (Effectiveness):

Grado di realizzazione delle attività pianificate e di conseguimento dei risultati pianificati

• Efficenza (Efficency):

Rapporto tra i risultati ottenuti e le risorse utilizzate



#### • Procedura (Procedure):

#### Modo specificato per svolgere un'attività o un processo

Nota 1 Le procedure possono essere documentate oppure no

Nota 2 Quando una procedura è documentata, si adotta spesso l'espressione « procedura scritta » o « procedura documentata ». Il documento che contiene una procedura può essere chiamato « documento di procedura »

• Documento (Document):

Informazioni con il loro mezzo di supporto



 Modello per l'assicurazione qualità nella progettazione, sviluppo, fabbricazione, installazione ed assistenza





Consente la certificazione del SQ da parte di un organismo di certificazione

Si usa quando si vuole dimostrare la capacità di tenere sotto controllo l'intero processo produttivo di un prodotto, dalla progettazione all'assistenza

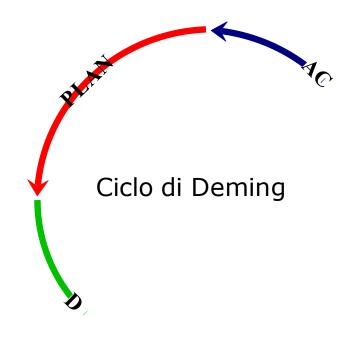
#### I PUNTI PRINCIPALI DELL'ISO 9001



- Responsabilità della Direzione
- Sistema Qualità
- Riesame del Contratto
- Controllo della Progettazione
- Controllo della Produzione
- Controllo degli Approvvigionamenti
- Documentazione
- Controllo / Miglioramento continuo



• Il Miglioramento Continuo: concetto portante della nuova norma.





Miglioramento continuo del Sistema di Gestione per la Qualità

