

MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX.

Gerencia de Producción.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 1 de 93

Gerente de Producción.

Objetivos del Área:

- Planear, programar, coordinar y verificar la producción en las trituradoras, en los bancos de material y en las concreteiras.
- Administrar, controlar y optimizar los recursos económicos, materiales y humanos con el objetivo de aumentar la eficiencia, calidad, seguridad y productividad en todas las áreas del departamento.
- Planear y verificar el cumplimiento de los programas de mantenimiento de equipos y maquinaria.
- Cumplir y hacer cumplir lo estipulado y autorizado en el manual de funciones, las políticas y procedimientos, con el fin de tener las evidencias objetivas para la toma de decisiones y la rastreabilidad de la información y documentación.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través de sus colaboradores y del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves son cumplir y superar la producción programada, solución de problemas, minimizar los tiempos muertos por paros de producción, minimizar los mantenimientos correctivos, aumentar la productividad y que los productos cumplan con las especificaciones y calidad ofrecida.

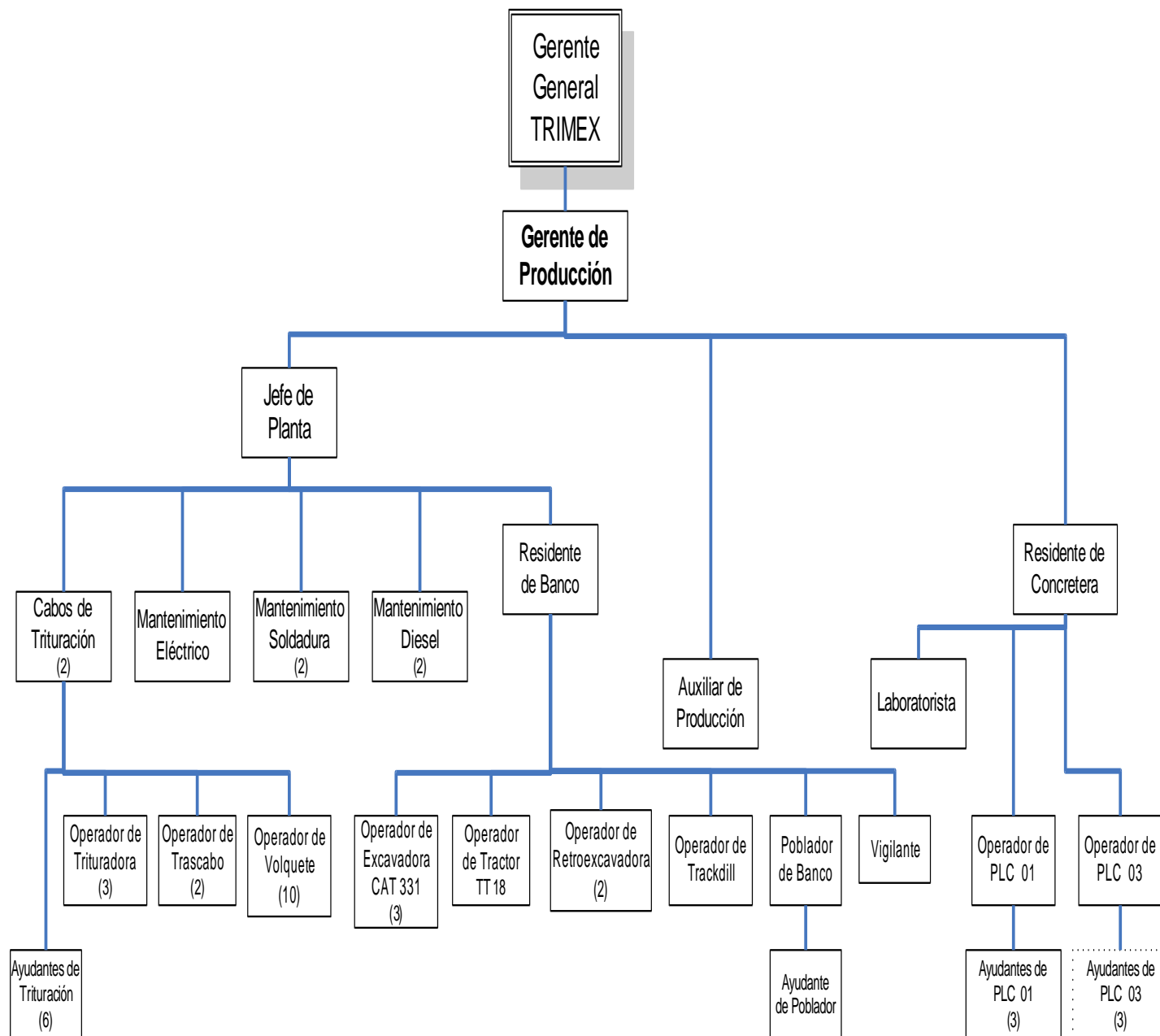
La autoridad para tomar decisiones y la independencia para actuar están implícitas en el puesto existiendo la necesidad de delegar a otros y ser directo en la comunicación actuando con rapidez ante los cambios.

Contenido de comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con sus funciones y deberá aplicar ésta a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo y en ocasiones motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe actuar independientemente.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 2 de 93

ORGANIGRAMA:



ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Gerente de Producción.
Número de plazas: 1.
Departamento: Producción.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Gerente General de TRIMEX.
Subordinados directos: Jefe de Planta,
Residente de Concreteras.
Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad: 35 a 50 años.
Sexo: Masculino.
Estado civil: Casado (preferentemente).
Escolaridad mínima: Ingeniero Mecánico, Ing. Electro-Mecánico, Ing. Industrial o afín.
Escolaridad deseada: Pos-grado o Maestría en Administración de Operaciones, en Materiales o afín.
Experiencia profesional: 12 años.
Experiencia en el puesto: 2 años como gerente de producción o 5 años como jefe de producción del mismo giro.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 4 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal

- Planeación, control y costos de producción.
- Procesos de producción de materiales de construcción.
- Programas de mantenimiento preventivo.
- Normas de seguridad e higiene industrial.
- Optimización, automatización y control de procesos.
- Mecánica (maquinaria pesada).
- Electricidad industrial.
- Hidráulica y neumática.
- Calidad y mejora continua.
- Informática.
- Voladuras.

B) Competencias

- Supervisión de personal.
- Liderazgo.
- Negociación.
- Capacidad de observación, abstracción, análisis y síntesis.
- Toma de decisiones.
- Relaciones sociales externas e internas.
- Solución de problemas con iniciativa.
- Trabajo bajo presión.
- Actitud y apego a normas, reglas y disciplina.
- Trabajo en Equipo.
- Juicio práctico.

C) Actitudes:

- Honestidad.
- Ética.
- Lealtad y compromiso.
- Disponibilidad.
- Discreción.
- Actitud positiva
- Actitud de servicio.
- Responsabilidad.
- Ordenado.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 5 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesarias cumplir en forma temporal o definitiva.

A) Funciones

	Frecuencia
- Planear, programar y verificar la producción de las Plantas Trituradoras, de los Bancos de Material y de las Plantas Concreteras.	Semanal
- Elaboración de programa de obra de la trituradora, los bancos de materiales y las concreteras.	Semanal
- Analizar los reportes de producción y el de mantenimiento (preventivo y correctivo).	Semanal
- Dar VoBo para que el Almacenista o el Gte. Administrativo capture (los días lunes) las requisiciones de compras para el departamento de producción.	Semanal
- Planear y programar las voladuras.	Semanal
- Analizar y dar VoBo de los rendimientos de la maquinaria, tomar acciones correctivas cuando estén por arriba de los rendimientos autorizados.	Semanal
- Realizar recorridos de inspección visual en las áreas de producción y verificar que el personal utilice y cumpla con las medidas de seguridad e higiene establecidas.	Semanal
- Revisar y dar VoBo a la nómina del depto. de producción.	Catorcenal
- Elaborar junto con el Jefe de Planta y el Residente de la Concretera los programas de mantenimiento preventivo para las trituradoras, bancos de material y las concreteras.	Quincenal
- Analizar los indicadores de producción (triturados, bancos de material y concreteras).	Mensual
- Evaluar (%) el cumplimiento (Real Vs Programado) de los programas de mantenimiento y analizar los motivos de los que no se realizaron y la frecuencia.	Mensual
- Analizar y llevar estadísticas del cumplimiento de los mantenimientos correctivos y la frecuencia de las causas de los mismos.	Mensual
- Realizar el cierre mensual de cada centro de costos de acuerdo con la administración.	Mensual
- Realizar visitas de inspección y verificar avances en las trituradoras y concreteras foráneas (en obra).	Mensual
- Analizar y dar VoBo del inventario final.	Mensual
- Verificar que los equipos que lo requieren estén calibrados.	Trimestral
- Verificar que se tengan actualizadas las hojas técnicas de materia prima y producto terminado.	Semestral
- Elaborar junto con el Jefe de Planta y el Residente de la Concretera el programa de mantenimiento mayor.	Semestral
- Analizar cada año el presupuesto del año corriente Planeado Vs. Gastado.	Octubre
- Elaborar y presentar anualmente el presupuesto solicitado para el año siguiente.	Noviembre
- Visitar los tramos donde se les vendió concreto asfáltico.	Por Evento
- Dar asesoría técnica a clientes en sus plantas o en sus obras.	Por Evento
- Gestionar las pruebas de laboratorio externas necesarias.	Por Evento
- Enviar correo electrónico al Gte. de Informática, al Coordinador de Activo Fijo y a la	

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 6 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión:23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

Jefa de Personal cuando se re-ubique a una persona, se ponga a disposición (banca) o se retire de la empresa para que verifiquen los resguardos y situación de nómina. **Por Evento**

- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.

Diario

- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.

Diario

Reportes de la Planta Trituradora, del Banco de Materiales y de la Planta Concretera a entregar Mensualmente al Gerente General y al Gerente de Operaciones:

- 1.- Reporte de la producción total del mes y principales paros de producción con sus causas,
- 2.- Gráfica de la Producción Mensual, Planeada Vs Real.
- 3.- Reporte con el resultado de los indicadores de producción.
- 4.- Reporte del número de mantenimientos preventivos (Planeados Vs. Real) y cuando no se realizaron poner el motivo.
- 5.- Reporte del número de mantenimientos correctivos y las causas.

B) Contactos internos y externos involucrados

1. Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Director Administrativo:</i>	Informes, autorizaciones especiales y resultados.
<i>Gerente de Operaciones:</i>	Datos, información y reportes especiales.
<i>Gerente General:</i>	Resultados, Autorizaciones y pendientes.

2. Horizontales

PUESTO	PARA QUE
<i>Gerente Administrativo:</i>	Requisiciones , nómina e información.
<i>Gerente de Mantenimiento de PRAIMER Y STRUCTOR:</i>	Seguimiento del mantenimiento (preventivo o correctivo) de la maquinaria o equipos.
<i>Gerente de Logística de PRAIMER Y STRUCTOR:</i>	Negociaciones y seguimiento de maquinaria.

3. Descendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Jefe de Planta:</i>	Planeación, programación, coordinación y verificación de operaciones de la Trituradora y del Banco de Materiales.
<i>Residente de Concretera:</i>	Planeación, programación, coordinación y verificación de operaciones de la planta Concretera.
<i>Jefe de Compras:</i>	Seguimiento a requisiciones urgentes, información y datos técnicos.

4. Externa

PUESTO	PARA QUE
<i>Clientes:</i>	Asesorías y vistas en casos especiales.
<i>Proveedores:</i>	Información técnica, asesoría, cotizaciones especiales y pruebas de laboratorio.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 7 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de los recursos humanos y/o económicos, así como no alcanzar las metas fijadas, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y causar pérdida de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el manual de funciones, las políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad de la empresa y/o de Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las oficinas, en las áreas de producción de la planta de TRIMEX y en ocasiones asesorando a los clientes en su empresa u obra, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica, gran facilidad de negociación, enfocándose a la mejora continua y realizar efectivas planeaciones para producir, lograr acuerdos según sea la situación que se presente.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y Grupo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores se desempeñe con entusiasmo, seguridad, eficiencia, eficacia, productividad y empuje en la búsqueda de los objetivos y la mejora continua.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 8 de 93

Auxiliar de Producción.

Objetivos del Área:

- Capturar la información y llevar el control diario de la producción (de todas las trituradoras y la planta concretera).
- Capturar la información, sacar los consumos y el rendimientos de la maquinaria.
- Llevar el control de las voladuras realizadas (volumen, consumo y gastos).
- Programar los servicios de la maquinaria y elaborar reportes.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves son cumplir y tener al día la captura de la información, elaborar y entregar en tiempo y forma los reportes de la producción.

Contenido de comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con sus funciones y deberá aplicar ésta a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo. En situaciones de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 9 de 93

I. Identificación y relaciones

A) Identificación:

Nombre del puesto: Auxiliar de Producción.
Número de plazas: 1.
Departamento: Producción.

B) Relaciones de autoridad:

Jefe inmediato: Gerente de Producción.
Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad: 22 a 35 años.
Sexo: Masculino.
Estado civil: Indistinto.
Escolaridad mínima: Trunco (5to. Semestre en adelante) Ingeniero Mecánico, Electro-Mecánico, Ing. Civil, Ing. Industrial o afín.
Escolaridad deseada: Ingeniero Mecánico, Electro-mecánico, Ing. Civil, Ing. Industrial o afín.
Experiencia profesional: 1 año.
Experiencia en el puesto: Ninguna.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 10 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal

- Informática e internet.
- Paquetería Office.
- Control y Costos de producción.
- Mantenimiento preventivo y correctivo (básico).
- Normas de seguridad e higiene.
- Electricidad y mecánica industrial (básica).
- Tipos de maquinaria pesada en general

B) Competencias

- Capacidad de observación.
- Trabajo bajo presión.
- Trabajo en equipo.
- Actitud y apego a normas, reglas y disciplina.
- Capacidad de abstracción, análisis y síntesis

C) Actitudes:

- Honestidad.
- Ética.
- Lealtad y compromiso.
- Disponibilidad.
- Discreción.
- Actitud positiva.
- Actitud de servicio.
- Responsabilidad.
- Ordenado.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 11 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesarias cumplir en forma temporal o definitiva.

A) Funciones

	Frecuencia
- Capturar la producción de todas las distintas trituradoras y de la planta concretera.	Diario
- Capturar las tarjetas de acarreo de material.	Diario
- Comparar resultados, Producción Vs. Tarjetas de Acarreo.	Diario
- Capturar la información de los reportes de maquinaria.	Diario
- Capturar la información de los reportes de los volquetes.	Diario
- Capturar la información de los reportes de los mecánicos.	Diario
- Elaborar y entregar el reporte diario de maquinaria al Gte. de Producción y al Gte. Administrativo.	Diario
- Checar el consumo de Diésel de cada maquinaria.	Diario
- Capturar la información de los rendimientos de la maquinaria.	Diario
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.	Diario
- Dar seguimiento al programas de voladuras.	Semanal
- Elaborar y entregar el reporte mensual de producción y rendimiento de maquinaria al Gerente de Producción y el Gerente Administrativo.	Mensual
- Elaborar los reportes adicionales que solicite el Gte. de Producción y/o el Jefe de Planta.	Mensual
- Llevar el registro de las voladuras realizadas, sacando el volumen, consumos y los gastos por cada evento.	Por Evento
- Llevar el control de las horas de maquinaria en renta para que se le cobre al cliente.	Por Evento
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.	Diario

B) Contactos internos y externos involucrados

1. Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
Gerente de Producción:	Información, datos y reportes.
Jefe de Planta:	Información, datos, reportes y mantenimientos.
Residente de Concretera:	Información, datos y reportes de materiales.
Residente de Banco:	Información, datos y reportes de materiales.

2. Horizontal

PUESTO	PARA QUE
Áreas de mantenimiento:	Reportes de los mantenimientos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 12 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

3. Descendientes

PUESTO	PARA QUE
<i>Operador de Trituradora:</i>	Información y datos para la elaboración de reportes.
<i>Operadores de Maquinaria:</i>	Información y datos para la elaboración de reportes.
<i>Operadores de Volquetes:</i>	Información y datos para la elaboración de reportes.

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de la información y de los reportes, así como no alcanzar las metas fijadas, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y causar pérdida de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el manual de funciones, las políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad de la empresa y/o de Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las oficinas producción de la planta de TRIMEX, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas y habilidad numérica, enfocándose a la mejora continua y calidad en su trabajo, lograr acuerdos según sea la situación que se presente.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y Grupo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores, se desempeñe con entusiasmo, seguridad, eficiencia, eficacia, productividad y empuje en la búsqueda de los objetivos y la mejora continua.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 13 de 93

Jefe de Planta.

Objetivos del Área:

- Coordinar y supervisar la producción en los bancos de materiales, en la planta trituradora y en la planta concretera.
- Coordinar, supervisar y verificar que se cumpla el programa de mantenimiento en todas las áreas de producción (trituradora, banco de materiales y planta concretera).
- Controlar y optimizar los recursos materiales y humanos con el objetivo de aumentar la eficiencia, calidad, seguridad y productividad de las áreas a su cargo.
- Cumplir y hacer cumplir lo estipulado y autorizado en los manuales de funciones, las políticas y procedimientos, con el fin de tener las evidencias objetivas para la toma de decisiones y la rastreabilidad de la información y documentación.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través de sus colaboradores y del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves son cumplir y superar la producción programada, la solución de problemas, minimizar los tiempos muertos por paros de producción, minimizar los re-trabajos y los mantenimientos correctivos, aumentar la productividad y que los productos cumplan con las especificaciones y calidad ofrecida.

Contenido de comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con sus funciones y deberá aplicar ésta a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo y en ocasiones motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 14 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación:

Nombre del puesto:	Jefe de Planta.
Número de plazas:	1.
Departamento:	Producción.
Área:	Jefatura de Planta.

B) Relaciones de autoridad:

Jefe inmediato:	Gerente de Producción.
Subordinados directos:	Cabo de Trituración (2). Mantenimiento Eléctrico. Mantenimiento de Soldadura (2). Mantenimiento Diésel (2). Residente de Banco.
Dependencia funcional:	Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad:	30 a 45 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Casado (preferentemente).
Escolaridad mínima:	Ingeniero Mecánico, Ing. Industrial, Ing. Electro-Mecánico, Ing. Civil o afín.
Escolaridad deseada:	Especialidad o Pos-grado en Producción, en Materiales o afín.
Experiencia profesional:	7 años.
Experiencia en el puesto:	2 años como jefe de planta o 5 años como Residente de Banco o supervisor de producción del mismo giro.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 15 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal

- Control, supervisión y costos de producción.
- Procesos de producción de materiales de construcción.
- Programas de mantenimiento preventivo.
- Normas de seguridad e higiene industrial.
- Optimización, automatización y control de procesos.
- Mecánica (maquinaria pesada).
- Electricidad industrial.
- Hidráulica y neumática.
- Calidad y mejora continua.
- Informática.
- Voladuras.

B) Competencias

- Supervisión de personal.
- Liderazgo.
- Negociación.
- Capacidad de observación, abstracción, análisis y síntesis.
- Toma de decisiones.
- Relaciones sociales externas e internas.
- Solución de problemas con iniciativa.
- Trabajo bajo presión.
- Actitud y apego a normas, reglas y disciplina.
- Juicio práctico.

C) Actitudes:

- Honestidad.
- Ética.
- Lealtad y compromiso.
- Disponibilidad.
- Discreción.
- Actitud positiva.
- Actitud de servicio.
- Responsabilidad.
- Ordenado.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 16 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesarias cumplir en forma temporal o definitiva.

A) Funciones

Frecuencia

En el Banco de materiales, la Planta Trituradora y en la Planta Concretera

- Coordinar y supervisar al personal a su cargo y el cumplimiento de la producción. Diario
- Realizar recorridos de inspección visual en las áreas a su cargo, para verificar que se cumplan con las medidas de seguridad e higiene establecidas. Diario
- Responsable del control de los inventarios. Diario
- Verificar que el personal utilice correctamente el equipo de seguridad. Diario
- Verificar el correcto funcionamiento de la carga de producto terminado. Diario
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado. Diario
- Analizar el reporte de maquinaria y el de actividades de los operadores. Semanal
- Revisar y analizar el reporte del rendimiento de la maquinaria y el consumo de diésel. Semanal
- Realizar inventario físico en las áreas a su cargo. Quincenal
- Elaborar y entregar al Gte. de Producción reporte de la producción por tipo de material. Mensual
- Elaborar gráficas de Producción, Producción Programada Vs Real. Mensual
- Dar VoBo para que soliciten refacciones y/o herramientas en almacén. Por Evento
- Realizar la programación de voladuras junto con el Gte. de Producción y supervisarlas. Por Evento
- Supervisar la carga de agregados. Por Evento
- Verificar y solicitar las refacciones necesarias para que se realicen los mantenimientos en tiempo y forma. Por Evento
- Interpretar manuales y/o diagramas de maquinaria. Por Evento
- Coordinar y supervisar las modificaciones de partes de la maquinaria o equipos. Por Evento
- Coordinar junto con el Gerente de Producción el plan de acciones para desmotar, resguardar y/o amarrar los equipos y maquinaria en caso de fenómenos naturales. Ocasional
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo. Diario

Mantenimiento (eléctrico, soldadura y diesel) de la planta Trituradora,

Banco de Material y de la Concretera:

- Revisar y analizar las bitácoras de mantenimiento (eléctrico, soldadura y diésel). Diario
- Supervisar y verificar que se realice en tiempo y forma el programa de Mantto. Preventivo. Diario
- Elaborar junto con el Gerente de Producción el Programa de Mantto. Preventivo. Semanal
- Elaborar junto con el Gerente de Producción el Programa de mantenimiento Mayor. Por Evento
- Supervisar y verificar que se realicen en tiempo y forma el Mantto. Correctivo y Mayor. Por Evento
- Elaborar estadísticas (%) del cumplimiento del mantenimiento preventivo, correctivo, y del mantto. mayor, Planeado Vs. Real, y especificar los motivos cuando no se cumpla. Por Evento

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 17 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

B) Contactos internos y externos involucrados

1. Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
Gerente de Producción:	Información, datos, reportes, mantenimientos y autorizaciones.

2. Horizontal

PUESTO	PARA QUE

3. Descendientes

PUESTO	PARA QUE
Cabo de Trituradora:	Producción, información, datos, reportes y VoBo.
Residente de banco de material:	Producción, información, datos, reportes y VoBo.
Residente de Concretera:	Información, datos y mantenimientos.
Mantenimiento:	Producción, información, datos, reportes y VoBo.
Operadores de maquinaria:	Información y datos.
Poblador de Banco de Materiales:	Información y datos.

4. Externa

PUESTO	PARA QUE
Proveedores:	Información técnica.

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de los recursos humanos, en los mantenimientos y/o de la producción, así como no alcanzar las metas fijadas, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y causar pérdida de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, las políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad de la empresa y/o de Grupo Canteras Peninsulares.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 18 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las oficinas y áreas de producción de la planta de TRIMEX, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica y de supervisión, enfocándose a la mejora continua, calidad y realizar efectivas planeaciones para producir, lograr acuerdos según sea la situación que se presente.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y Grupo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores, se desempeñe con entusiasmo, seguridad, eficiencia, eficacia, productividad y empuje en la búsqueda de los objetivos y la mejora continua.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 19 de 93

Cabo de Trituración.

Objetivos del Área:

- Producir los diferentes materiales según el programa de producción.
- Coordinar y supervisar al personal de producción.
- Verificar que se cumpla el programa de mantenimiento (preventivo y mayor) en todas las áreas de producción de la trituradora.
- Optimizar los recursos materiales y humanos con el objetivo de aumentar la eficiencia, eficacia, calidad, seguridad y productividad de las áreas a su cargo.
- Cumplir y hacer cumplir lo estipulado y autorizado en los manuales de funciones, las políticas y procedimientos aprobados, con el fin de tener las evidencias objetivas para la toma de decisiones y la rastreabilidad de la información y documentación.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través de sus colaboradores y del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves son cumplir y superar la producción programada, minimizar los tiempos muertos por paros de producción, minimizar los re-trabajos y los mantenimientos correctivos, aumentar la productividad y que los productos cumplan con las especificaciones y calidad ofrecida.

Contenido de comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con sus funciones y deberá aplicar ésta a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo, en ocasiones motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 20 de 93

I. Identificación y relaciones

A) Identificación:

Nombre del puesto: Cabo de Trituración.
Número de plazas: 2.
Departamento: Producción.
Área: Jefatura de Planta.

B) Relaciones de autoridad:

Jefe inmediato: Jefe de Planta.
Subordinados directos: Operador de Trituradora (3).
Operador de Trascavo (2).
Operador de Volquete (10).
Ayudante de Trituración (6).
Dependencia funcional: Residente de Banco de Materiales.

II. Perfil de puesto

Edad: 25 a 40 años.
Sexo: Masculino.
Estado civil: Indistinto.
Escolaridad mínima: Carrera Técnica en mecánica, en Producción o afín.
Escolaridad deseada: Trunco (5to. Semestre en adelante) Ingeniero Mecánico, Electro-mecánico, Ing. Civil, Ing. Industrial o afín.
Experiencia profesional: 4 años.
Experiencia en el puesto: 1 año como cabo de trituración o 3 años como cabo de producción

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 21 de 93

A) Capacitación Formal

- Procesos de producción de materiales de construcción (básico).
- Conocimiento de materiales de construcción (clasificación y voladuras /básico).
- Programas de mantenimiento preventivo (básico).
- Normas de seguridad e higiene industrial.
- Control de procesos (básico).
- Mecánica (maquinaria pesada/ básico).
- Electricidad industrial (básica).
- Hidráulica y neumática (básica).
- Calidad y mejora continua (básica).
- Informática.

B) Competencias

- Supervisión de personal.
- Capacidad de observación.
- Solución de problemas con iniciativa.
- Trabajo bajo presión.
- Trabajo en equipo.
- Actitud y apego a normas, reglas y disciplina.
- Juicio practico.

C) Actitudes:

- Honestidad.
- Ética.
- Lealtad y compromiso.
- Disponibilidad.
- Discreción.
- Actitud positiva.
- Actitud de servicio.
- Responsabilidad.
- Ordenado.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 22 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesarias cumplir en forma temporal o definitiva.

A) Funciones

Frecuencia

En el Arranque de Producción:

- Supervisar y verificar que se chequeen antes del inicio de cada turno las chumaceras, catarinas, cadenas, , mallas, bandas de molinos, cribas, engrase y mantto. preventivo. **Diario**
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo. **Diario**
- Verificar que los camiones empiecen a la hora establecida para el arranque. **Diario**
- Verificar antes del arranque de producción que el personal se encuentre en sus áreas respectivas y que las maquinas estén listas para el arranque de producción. **Diario**
- Coordinar y supervisar la producción, los sistemas y equipos de seguridad. **Diario**
- Checar y firmar los reportes de maquinaria. **Diario**
- Anotar todos los paros de producción, tiempo, motivo y solución. **Diario**
- Verificar que se realice el mantenimiento (preventivo y mayor) según lo programado. **Por Evento**
- Coordinar con el Jefe de Planta el mantenimiento correctivo. **Por Evento**

Durante la Producción:

- Verificar la materia prima del banco antes de arrancar. **Diario**
- Revisar al inicio del turno las incidencias del turno anterior en la bitácora y registrar las las incidencias durante su turno. **Diario**
- Supervisar junto con el eléctrico que estén correctos los amperajes de los motores. **Diario**
- Verificar aleatoriamente que los volquetes que transportan la materia prima del banco de materiales a la Trituradora vayan con carga completa. **Diario**
- Supervisar que los ayudantes realicen la limpieza general de la planta. **Diario**
- Elaborar y entregar al Jefe de Planta el reporte de producción e incidencias. **Diario**
- Verificar aleatoriamente que el operador de trascabo cargue correctamente los camiones con la materia prima o producto terminado y se coloque en el lugar indicado. **Diario**
- Supervisar y checar que el producto de la materia prima no se contamine con barro o material orgánico. **Diario**
- Checar cualquier fallo que se presente en la maquinaria, trascabo o volquetes, supervisar y verificar que se reparen. **Diario**
- Supervisar la integridad y seguridad del personal y la maquinaria a su cargo, en cualquier reparación o maniobra. **Diario**
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado. **Diario**
- Verificar que se chequeen los martillos y listones de los molinos. **Por Evento**
- Coordinar los paros de producción por causa de fenómenos naturales. **Por Evento**
- Apoyar en la coordinación y ejecución del plan de resguardo de la Trituradora en caso de huracán. **Por Evento**

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 23 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

B) Contactos internos y externos involucrados

1. Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Gerente de Producción:</i>	Información, datos y reportes especiales.
<i>Jefe de Planta:</i>	Información, datos, reportes, mantenimientos y autorizaciones.
<i>Residente de Concretera:</i>	Información, datos y necesidades de materiales.
<i>Residente de Banco:</i>	Información, datos y necesidades de materiales.

2. Horizontal

PUESTO	PARA QUE
<i>Áreas de mantenimiento:</i>	Coordinar y supervisa la ejecución de los mantenimientos y reparaciones.

3. Descendientes

PUESTO	PARA QUE
<i>Operadores de Trituradora:</i>	Producción, información, datos, reportes y VoBos.
<i>Operadores de maquinaria:</i>	Movimiento de materiales e incidencias.
<i>Operadores de volquete:</i>	Movimiento de materiales e incidencias.
<i>Ayudante de Tritutación:</i>	Coordinar actividades.

4. Externa

PUESTO	PARA QUE

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de los recursos humanos, en los mantenimientos y/o de la producción, así como no alcanzar las metas fijadas, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y causar pérdida de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, las políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad de la empresa y/o de Grupo Canteras Peninsulares.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 24 de 93

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las oficinas y áreas de producción de la planta de TRIMEX, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica y de supervisión, enfocándose en la productividad, la mejora continua, calidad y realizar efectivas planeaciones para producir, lograr acuerdos según sea la situación que se presente.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y Grupo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores, se desempeñe con entusiasmo, seguridad, eficiencia, eficacia, productividad y empuje en la búsqueda de los objetivos y la mejora continua.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 25 de 93

Operador de Trascabo.

Objetivos del puesto: Realizar maniobras de carga de diversos materiales destinados para la planta trituradora y para el almacenamiento de los materiales.

I. Identificación y relaciones:

A) Identificación

Nombre del puesto:	Operador de Trascabo.
Número de plazas:	2.
Departamento:	Producción.
Área:	Trituración.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato:	Cabo de Trituración.
Subordinados directos:	Ninguno.
Dependencia funcional:	Ninguna.

II. Perfil de puesto:

Edad:	20 a 50 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Primaria.
Escolaridad deseada:	Secundaria.
Experiencia Laboral:	3 años.
Experiencia en el puesto:	2 años como operador de Trascabo.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 26 de 93

A) Conocimientos:

- Conocimientos de la maquina, su funcionamiento y operación.
- Conocimiento de materiales de construcción.
- Conocimiento en mecánica.
- Conocimiento del material de banco.

B) Habilidades:

- Destreza para realizar maniobras.
- Trabajo bajo presión.

C) Actitudes:

- Actitud positiva y entusiasta.
- Paciente.
- Tolerante.
- Honestidad.
- Disponibilidad.
- Responsabilidad.

III. Funciones y responsabilidades específicas:

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Frecuentes y actividades

DIARIAS

- Revisar diario su equipo antes de iniciar labores y al terminar (llantas, luces, niveles de aceite).
- Realizar reporte diario de actividades e incidencias .
- Reportar diario fallas detectadas de su equipo al momento que se presenten.
- Realizar maniobras para trasladar el material.
- Clasificación de material.
- Desalojo de material (limpieza).
- Cargar material en los volquetes.
- Quitar piedras de sascab y remontarlas.
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.

Ocasionales

- Limpieza de áreas.
- Limpieza de la unidad y apoyar en la reparación.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 27 de 93

OPERADOR DE TRITURADORA

Objetivos del puesto

Producir los materiales requeridos según el programa de producción, uso y cuidado de la maquinaria para realizar las actividades de producción en la planta trituradora.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Operador de Trituradora.
Número de plazas: 3.
Departamento: Producción.
Área: Trituración.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Cabo de Trituración.
Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad: 25 a 40 años.
Sexo: Masculino.
Estado civil: Indistinto.
Escolaridad mínima: Secundaria.
Escolaridad deseada: Bachillerato.
Experiencia laboral: 4 años.
Experiencia en el puesto: 2 años en manejo de maquinaria.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 28 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Conocimientos:

- Conocimientos de la maquinaria, su funcionamiento y operación.
- Conocimiento de materiales de construcción y de materiales de banco.
- Conocimiento en mecánica y electricidad.

B) Habilidades:

- Destreza para realizar maniobras.
- Trabajo en equipo.
- Trabajo bajo presión.

C) Actitudes:

- Actitud positiva y entusiasta.
- Paciente.
- Tolerante.
- Honestidad.
- Disponibilidad.
- Responsabilidad.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones y actividades

DIARIAS

- Producir los materiales según el programa de producción.
- Realizar limpieza debajo de las bandas de trituradora al terminar su turno.
- Supervisar que se remonten los materiales.
- Revisar la maquinaria antes de iniciar el turno (diésel, agua y aceite).
- Revisar el equipo de los transportadores antes de iniciar el turno (poleas, bandas y aceite) que se encuentren alineadas, completas y tensas.
- Revisar las mallas de las tolvas de los transportadores antes de iniciar el turno, verificando que estén soldados, que los reductores estén completos de aceite y que las cadenas estén lubricadas.
- Supervisar que engrasen correctamente las cribas, molino y clutch.
- Verificar que los amperímetros de los molinos, cribas y grislies estén en el rango de trabajo.
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.
- Activar el paro de emergencia de producción en el caso de una eventualidad. (Por Evento)
- Revisar los molinos (aceite hidráulico, tambor de abasto del alimentador, chumaceras, bandas y cribas). (Por Evento)

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 29 de 93

Operador de Volquete.

Objetivo del puesto: Cumplir con el programa de reparto de materiales transportando y cuidando que llegue en tiempo y forma los productos que transporta (indispensable tener licencia federal tipo "B").

I. Identificación y relaciones:

A) Identificación

Nombre del puesto: Operador de Volquete.
Número de plazas: 10.
Departamento: Producción.
Área: Trituración.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Cabo de Trituración.
Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Auxiliar de Producción.

II. Perfil de puesto:

Edad:	25 a 45 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Primaria.
Escolaridad deseada:	Secundaria.
Experiencia Laboral:	5 años.
Experiencia en el puesto:	3 años operando Volquete de 14 m ³ .

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 30 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Conocimientos:

- Carreteras federales, estatales y municipales.
- Mecánica Diesel (básica).
- Medidas de seguridad.
- Reglamento de tránsito estatal y federal.

B) Habilidades:

- Manejo de Volquete y destreza para hacer maniobras.
- Tolerancia a la presión.
- Facilidad de palabra.
- Descarga en tolvas de alimentación.

C) Actitudes:

- Actitud de servicio.
- Responsabilidad.
- Disponibilidad.
- Honestidad.
- Tolerancia.
- Actitud positiva y entusiasta.

III. Funciones y responsabilidades específicas:

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones y responsabilidades

DIARIAS

- Revisar y completar los niveles de fluidos del equipo antes de iniciar el trabajo diario.
- Reparar luces y problemas mecánicos menores cuando se presenten.
- Cumplir con el programa de mantenimiento en tiempo y forma.
- Revisar diario el funcionamiento del gato y compuerta de la caja.
- Llenar de combustible la unidad al término del turno.
- Revisión general y limpiar diario su equipo antes de iniciar labores y al terminar.
- Realizar reporte diario de sus actividades en los formatos que se le indiquen.
- Reportar las fallas detectadas de su equipo al momento que se presenten.
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.
- Engrasado de partes del equipo en general según el programa de mantenimientos.
- Lavar su unidad según programa de mantenimientos.
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.
- Apoyar a los compañeros en los mantenimientos preventivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 31 de 93

Ayudante de Trituración.

Objetivos del puesto:

Ayudar para producir los materiales programados, apoyar en el manejo de los equipos de la trituradora y mantener los niveles óptimos de los fluidos. Apoyar en la limpieza de áreas, en el mantenimiento o reparaciones de maquinaria en la trituradora.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto:	Ayudantes de Trituración.
Número de plazas:	6.
Departamento:	Producción.
Área:	Trituración.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato:	Cabo de Trituración.
Subordinados directos:	Ninguno.
Dependencia funcional:	Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad:	18 a 35 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Secundaria.
Escolaridad deseada:	Bachillerato.
Experiencia laboral:	2 años.
Experiencia en el puesto:	6 meses en trituración de materiales (básico).

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 32 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Conocimientos:

- Conocimiento básico de la maquinaria, funcionamiento y operación.
- Conocimientos básico de materiales de construcción.
- Conocimiento básico en mecánica.
- Conocimiento básico del material de banco.

B) Habilidades:

- Destreza para realizar maniobras.
- Trabajo en equipo.
- Trabajo bajo presión.

C) Actitudes:

- Actitud positiva y entusiasta.
- Paciente.
- Honestidad.
- Disponibilidad.
- Responsabilidad.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones y actividades

Diarias

- Ayudar en la producción de los materiales según el programa de producción.
- Realizar limpieza de las áreas de trabajo.
- Ayudar en las revisiones de:
 1. equipo de los transportadores (poleas, bandas y aceite),
 2. molinos (aceite hidráulico, tambor de abasto del alimentador, chumaceras, bandas y cribas).
 3. mallas de las tolvas de los transportadores, los reductores y las cadenas.
- Ayudar cuando se realizan cualquier tipo de mantenimiento o reparación.
- Reportar cualquier falla o problema que detecte.
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.
- Apoyar para detectar si la materia prima y/o producto terminado está contaminado con barro o material orgánico.
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 33 de 93

Mantenimiento Diésel.

Objetivo del Puesto:

Realizar chequeo general, detectar fallas, realizar mantenimiento preventivo, correctivo o mayor a la maquinaria, componentes y periféricos para mantenerla en optimas condiciones operativas.

Contenido Funcional:

Este puesto se caracteriza por ser operativo y requiere supervisión. Las responsabilidades claves es realizar los mantenimientos correctamente en tiempo y forma como se programan.

Contenido de Comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con sus funciones y con los objetivos establecidos por su jefe inmediato. Debe contar con una mente orientada a la optimización de todos los recursos y a la mejora continua. En situación de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 34 de 93

I. Identificación y relaciones:

A) Identificación

Nombre del puesto: Mantenimiento Diésel.
Número de plazas: 2.
Departamento: Producción.
Área: Jefatura de Planta.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Jefe de Planta.
Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Residente de Concretera.
Residente de Banco de Materiales.
Cabo de Trituración.

II. Perfil de puesto:

Edad:	20 a 35 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Preparatoria.
Escolaridad deseada:	Técnico en Mecánica, Tec. en Mantenimiento, Tec. en electromecánica o afín.
Experiencia laboral:	3 años.
Experiencia en el puesto:	2 años como Mecánico de maquinaria pesada.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 35 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación requerida:

- Conocimientos en motores diésel, gasolina y eléctricos.
- Mecánica, Hidráulica, neumática y compresores.
- Conocimientos en maquinaria pesada.
- Conocimiento y manejo de herramienta especializada.
- Electrónica y electricidad básica.
- Conocimientos en transmisiones, convertidores y diferenciales.
- Conocimiento en suspensiones de voltees.

B) Competencias:

- Trabajo en equipo.
- Manejo de herramienta especializada.
- Trabajo bajo presión.

C) Actitudes:

- Servicial.
- Honestidad.
- Disponibilidad.
- Responsabilidad.
- Paciente.
- Ordenado.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 36 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas:

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones

	Frecuencia
● Realizar el mantenimiento correctivo y recorridos de inspección en la áreas.	Diario
● Elaborar reporte diario de trabajo e incidencias.	Diario
● Limpiar área de trabajo.	Diario
● Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.	Diario
● Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.	Diario
● Reparar y/o cambiar partes y/o componentes de los motores, diésel, hidráulico neumático.	Por Evento
● Reparar sistemas hidráulicos y neumáticos.	Por Evento
● Realizar el mantenimiento preventivo o mayor según la programación.	Por Evento
● Apoyar a las otras áreas de Mantenimiento.	Por Evento
● Interpretación de manuales de la maquinaria.	Por Evento
● Modificación de partes de la maquinaria.	Por Evento

B) Contactos internos y externos involucrados.

1) Ascendentes:

PUESTO	PARA QUE
<i>Jefe de Planta:</i>	<i>Información, datos, reportes y mantenimientos.</i>
<i>Gerente de Producción:</i>	<i>Información, datos y reportes especiales.</i>
<i>Jefe de Almacén:</i>	<i>Información de refacciones pendientes.</i>

2) Horizontales:

PUESTO	PARA QUE
<i>Otras áreas de mantenimiento:</i>	<i>Para coordinar las reparaciones y apoyo mutuo.</i>
<i>Almacenistas:</i>	<i>Recoger refacciones.</i>

3) Descendentes:

PUESTO	PARA QUE

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 37 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

4) Externas:

PUESTO	PARA QUE

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones generales antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia paros de producción, no conformidades en el producto, retrabajos y/o retrasos en la entrega a los clientes, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y como posible resultado causar pérdida de dinero, productividad, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, los procedimientos, políticas y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad y/o eficiencia de TRIMEX o del Corporativo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en la planta de trituración y en ocasiones en las obras, contando con las herramientas, inmuebles y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones Cognitivas:

Se requiere apertura mental para nuevas ideas y para la aceptación de ordenes e instrucciones, empuje y ser confiable que es algo importante del puesto.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y para Grupo Canteras Peninsulares, que cada uno de sus colaboradores se desempeñe con entusiasmo, seguridad, eficiencia, eficacia, productividad y empuje en la búsqueda de los objetivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 38 de 93

Mantenimiento de Soldadura.

Objetivo del Puesto:

Mantener en buen estado operativo la parte estructural y componentes de toda la maquinaria y equipos de producción, realizar recorridos en la áreas de producción y chequeo general para detectar fallas adicionales a las reportadas.

Contenido Funcional:

Este puesto se caracteriza por ser operativo y requiere supervisión. Las responsabilidades claves es realizar los mantenimientos correctamente en tiempo y forma como se programan.

Contenido de Comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con sus funciones y con los objetivos establecidos por su jefe inmediato. Debe contar con una mente orientada a la optimización de todos los recursos y a la mejora continua. En situación de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 39 de 93

I. Identificación y relaciones:

A) Identificación

Nombre del puesto: Mantenimiento de Soldadura.
Número de plazas: 2.
Departamento: Producción.
Área: Jefatura de Planta.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Jefe de Planta.
Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Residente de Concretera.
Residente de Banco de Materiales.
Cabo de Trituración.

II. Perfil de puesto:

Edad:	25 a 35 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Secundaria.
Escolaridad deseada:	Técnico en Mecánica, Tec. en Soldadura, Tec. en electromecánica o afín.
Experiencia Laboral:	3 años.
Experiencia en el puesto:	2 años como soldador de maquinaria pesada.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 40 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación requerida:

- Herrería.
- Aplicación de soldadura (eléctrica, autógena y microalambre).
- Equipo y medidas de seguridad.
- Sistema métrico.
- Conocimientos en soldadura de aluminio y hierro colado (básico).
- Saber manejar y contar con licencia de automovilista vigente.
- Saber soldar con planta generadora.

B) Competencias:

- Habilidad mecánica.
- Trabajo bajo presión.
- Ordenado.
- Trabajo en equipo.
- Fortaleza física.
- Capacidad de observación.
- Detallista.

C) Actitudes:

- Actitud de servicio.
- Responsable.
- Respeto.
- Honestidad.
- Amabilidad.
- Actitud positiva.
- Confiable.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 41 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas:

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones

Frecuencia

- | | |
|--|------------|
| • Inspección general y elaborar reporte de reparaciones adicionales a las reportadas. | Diario |
| • Realizar los trabajos de soldadura según el programa de mantto y/o según la prioridad de los reportes de falla de las áreas de producción. | Diario |
| • Apoyar en el cambio o ajuste de chumaceras, cadenas, transportadores, rodillos, cribas, tolvas, molino, motores, etc. | Diario |
| • Mantenimiento en general a la Trituradora. | Diario |
| • Solicitar al Jefe en turno los materiales y refacciones para las reparaciones. | Diario |
| • Mantener limpia su área de trabajo. | Diario |
| • Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo. | Diario |
| • Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado. | Diario |
| • Realizar modificaciones y fabricación de piezas. | Por Evento |
| • Verificar y reparar problemas adicionales en las asignaciones de trabajo. | Por Evento |
| • Realizar trabajos varios cuando están asignados en campo. | Por Evento |
| • Apoyar en otras áreas de Mantenimiento. | Por Evento |
| • Fabricar rodillos y transportadores según las especificaciones. | Por Evento |
| • Cambiar baleros y extraer poleas. | Por Evento |
| • Mantenimiento a moto-reductores. | Por Evento |
| • Realizar modificaciones y adaptaciones en equipos y maquinaria. | Por Evento |
| • Armar y desarmar equipos. | Por Evento |
| • Reportar fallas detectadas al jefe de planta y/o al Cabo de Trituración. | Por Evento |

Ocasionales

- Reparar carrocerías.
- Soldar cajas de volquetes.
- Soldar chasis, góndolas y muelles.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 42 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

B) Contactos internos y externos involucrados.

1) Ascendente:

PUESTO	PARA QUE
Gerente de Producción:	Información especial.
Jefe de Planta:	instrucciones, reportes de fallas, información y datos.
Residente de Concretera:	Necesidades de mantenimiento de soldadura.
Residente de Banco:	Necesidades de mantenimiento de soldadura.
Cabo de Trituración:	Necesidades de mantenimiento de soldadura.

2) Horizontal:

PUESTO	PARA QUE
Otras áreas de mantenimiento:	Apoyo.

3) Descendente:

PUESTO	PARA QUE
Operadores:	Reporte de fallas.
Almacenista:	Recoger Materiales y refacciones.

4) Externas:

PUESTO	PARA QUE

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia paros de producción o problemas en la estructura de la maquinaria, equipos o volquetes, así como no alcanzar las metas fijadas, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y causar pérdida de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, las políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad de la empresa y/o de Grupo Canteras Peninsulares.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 43 de 93

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las áreas de producción de la planta de TRIMEX, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad física, enfocándose a la mejora continua y realizar su trabajo respetando las medidas de seguridad.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y Grupo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores se desempeñe con entusiasmo, seguridad, eficiencia, eficacia, productividad y empuje en la búsqueda de los objetivos y la mejora continua.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 44 de 93

Mantenimiento Eléctrico.

Objetivo del Puesto:

Mantener en buen estado operativo la parte eléctrica de la maquinaria y equipos por medio de mantenimiento preventivo o correctivo, realizar chequeo general para detectar fallas adicionales a las reportadas por el área de producción.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por ser operativo y requiere supervisión. Las responsabilidades claves es realizar los mantenimientos correctamente en tiempo y forma como se programan.

Contenido de Comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con sus funciones y con los objetivos establecidos por su jefe inmediato. Debe contar con una mente orientada a la optimización de todos los recursos y a la mejora continua. En situación de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 45 de 93

I. Identificación y relaciones:

A) Identificación

Nombre del puesto: Mantenimiento Eléctrico.
Número de plazas: 1.
Departamento: Producción.
Área: Jefatura de Planta.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Jefe de Planta.
Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Residente de Concretera.
Residente de Banco de Materiales.
Cabo de Trituración.

II. Perfil de puesto:

Edad:	20 a 40 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Secundaria.
Escolaridad deseada:	Técnico Electro-Mecánico, Tec. Eléctrico o afín.
Experiencia laboral:	3 años.
Experiencia en el puesto:	2 años como eléctrico Industrial (conocimiento en maquinaria pesada).

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 46 de 93

A) Capacitación:

- Conocimiento en electricidad industrial.
- Medidas y equipo de seguridad.
- Manejo de herramienta y equipo de medición.
- Saber manejar y contar con licencia de automovilista vigente.
- PLC y arrancadores electrónicos.
- Conocimiento en bombas de agua.
- Conocimientos básicos en plomería.
- Mantenimiento a generadores de electricidad.
- Conocimiento en electricidad de maquinaria pesada.

B) Competencias:

- Ordenado.
- Fortaleza y habilidad física.
- Capacidad de observación.
- Trabajo en equipo.
- Trabajo bajo presión.
- Detallista.
- Confiable.

C) Actitudes:

- Actitud de servicio.
- Responsabilidad.
- Respeto.
- Honestidad.
- Disponibilidad.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 47 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas.

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones

Frecuencia

- Inspección general (en cuanto al sistema eléctrico) y elaborar reporte de reparaciones adicionales a las reportadas por producción. **Diario**
- Checar que arranque correctamente todos los equipos eléctricos. **Diario**
- Solicitar en almacén los materiales y refacciones necesarias. **Diario**
- Mantener limpia su área de trabajo. **Diario**
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo. **Diario**
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado. **Diario**
- Chequeo de los amperajes. **Semanal**
- Checar, reparar o cambiar motores, arrancadores, cableado, baleros, lámparas, etc. **Por Evento**
- Realizar los mantenimientos según lo programado. **Por Evento**
- Engrasar baleros, cadenas y equipos que lo requieran. **Por Evento**
- Checar y reparar arneses. **Por Evento**
- Realizar trabajos varios cuando están asignados en campo. **Por Evento**
- Apoyar a otras áreas de Mantenimiento. **Por Evento**
- Realizar el mantenimiento a edificios. **Por Evento**
- Revisar, recargar y/o cambiar acumuladores. **Ocasional**

B) Contactos internos y externos involucrados.

1) Ascendentes:

PUESTO	PARA QUE
Jefe de Planta:	Reportes, datos, información e instrucciones.
Gerente de Producción:	Datos, información y reportes especiales.
Residente de Banco de Materiales:	Mantenimiento eléctrico y apoyo.
Residente de Concretera:	Mantenimiento eléctrico y apoyo.
Jefe de Almacén:	Checar refacciones y equipos urgentes.

2) Horizontales:

PUESTO	PARA QUE
Mecánico diesel o soldador:	Ayudar en las reparaciones.
Almacenista:	Para solicitar alguna refacción.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 48 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

3) Descendentes:

PUESTO	PARA QUE
Almacenista:	Refacciones y equipos.
Operadores:	Reporte de fallas.

4) Externas:

PUESTO	PARA QUE

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un mal funcionamiento o daños en los sistemas eléctricos o electrónicos, paros de producción, así como no alcanzar las metas fijadas, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y causar pérdida de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, las políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad de la empresa y/o de Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las áreas de producción e inmuebles de la planta de TRIMEX, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad física, enfocándose a la mejora continua y realizar su trabajo respetando las medidas de seguridad.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 49 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y Grupo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores se desempeñe con entusiasmo, seguridad, eficiencia, eficacia, productividad y empuje en la búsqueda de los objetivos y la mejora continua.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 50 de 93

Residente de Banco de Material.

Objetivo del Puesto:

Planear, coordinar y supervisar las actividades de extracción de material del banco, que se dé en tiempo y forma el mantenimiento preventivo y correctivo a la maquinaria y equipos, responsable de lograr el volumen de producción programada, así como aumentar la productividad, seguridad, calidad, eficacia y eficiencia en todas las áreas a su cargo, minimizar las no conformidades y los re-trabajos.

Contenido Funcional:

Este puesto se caracteriza por la obtención de resultados a través de la gente y del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves del trabajo son lograr la extracción de materiales programados y la optimización de los recursos materiales y humanos, así como hacer cumplir las políticas, procedimientos y manuales establecidos y aprobados, con el fin de tener las evidencias objetivas para la toma de decisiones y la rastreabilidad de la información y documentación. La autoridad para tomar decisiones y la independencia para actuar están implícitas en el puesto existiendo la necesidad de delegar a otros.

El ambiente de trabajo es relativamente impredecible y en general se llevan a cabo varios proyectos simultáneamente. El puesto exige ser directo en la comunicación y se requiere actuar con rapidez ante el cambio.

Contenido de Comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con algunas de sus funciones y probablemente deberá aplicar ésta presión a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y tener preocupación por el desarrollo de las habilidades del personal. Debe ser positivo y directo aunque a veces debe motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 51 de 93

I. Identificación y relaciones:

A) Identificación

Nombre del puesto: Residente de Banco de Materiales.
 Número de plazas: 1.
 Departamento: Producción.
 Área: Jefatura de Planta.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Jefe de Planta.

 Subordinados directos: Poblador de Banco.
 Operador de Excavadora CAT (3).
 Operador de Tractor.
 Operador de Retroexcavadora (2).
 Operador de Trackdill.

 Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto:

Edad:	28 a 45 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Casado (preferentemente).
Escolaridad mínima:	Carrera Técnica en Mecánica o en Construcción o afín.
Escolaridad deseada:	Ing. Civil, Ing. Industrial, Ing. Mecánico o afín.
Experiencia profesional:	5 años.
Experiencia en el puesto:	2 años en explotación de bancos de materiales.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 52 de 93

A) Capacitación Formal:

- Cálculos volumétricos.
- Programación y planeación de producción.
- Conocimientos en el almacenaje, manejo y colocación de explosivos.
- Conocimiento básico en Mecánica diésel.
- Conocimiento básico de maquinaria pesada en general.
- Administración básica.
- Conocimientos básicos en Electricidad.
- Conocimiento básico en hidráulica y neumática.
- Paquetería Office.
- Saber manejar y contar con licencia de automovilista vigente (indispensable).

B) Competencias:

- Don de mando.
- Facilidad de palabra.
- Manejo de personal.
- Toma de decisiones.
- Trabajo bajo presión.
- Trabajo en equipo.
- Detección y solución de problemas.
- Ordenado.
- Capacidad de observación y análisis.

C) Actitudes:

- Responsabilidad.
- Honestidad.
- Disponibilidad.
- Profesional.
- Dinámico y con iniciativa.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 53 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas:

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones

	Frecuencia
- Supervisar y dar seguimiento a la producción.	Diario
- Elaborar reportes de producción y bitácora de operación de la maquinaria.	Diario
- Asesoría técnica a los operadores y perforista.	Diario
- Administrar y controlar los gastos en el banco de materiales.	Diario
- Coordinar a los operadores y los envíos de material con el Cabo de Trituración.	Diario
- Coordinar y verificar las condiciones de seguridad e higiene en las diferentes áreas.	Diario
- Checar y reportar incidencias de maquinaria.	Diario
- Coordinar y supervisar que se realicen en tiempo y forma los mantenimientos preventivos según lo programado, ya sea en taller o en campo.	Diario
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.	Diario
- Verificar que el personal del área de banco utilice el equipo de seguridad correctamente.	Diario
- Responsable de hacer cumplir las normas y medidas de seguridad en las áreas del banco de materiales.	Diario
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.	Diario
- Checar reportes de horas extras y dar su Vo.Bo.	Semanal
- Verificar reportes de alimentos y dar su Vo.Bo.	Semanal
- Planear y elaborar en conjunto con el Jefe de Planta el programa de mantenimiento preventivo de la maquinaria en el banco.	Semanal
- Planear y elaborar programa de producción junto con el Jefe de Planta.	Mensual
- Realizar el inventario final del banco y la programación de las voladuras.	Mensual
- Elaborar reporte de los mantenimientos preventivos realizados y determinar el porcentaje de cumplimiento con respecto a lo programado en el mes.	Mensual
- Elaborar reporte de los mantenimientos correctivos y las causas.	Mensual
- Indicar la forma y el equipo para realizar la extracción de material, según el área y tipo de material a extraer.	Por Evento
- Calcular el número de barrenos y su ubicación cuando se requiera, supervisar las voladuras vigilando el buen y correcto uso de los explosivos.	Por Evento
- Elaborar reporte de uso de explosivos.	Por Evento
- Planear y coordinar reparaciones o mantenimientos urgentes.	Por Evento
- Dar visto bueno en la contratación y despido del personal en el área a su cargo.	Por Evento
- Autorizar vales de salida de herramienta.	Por Evento
- Coordinar y verificar que se realicen en tiempo y forma los mantenimientos correctivos, ya sea en el taller o en campo.	Por Evento
- Coordinar el Desmonte y Despalme en el terreno donde se va a efectuar la barrenación.	Por Evento

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 54 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

B) Contactos internos y externos involucrados.

1) Ascendentes:

PUESTO	PARA QUE
<i>Jefe de Planta:</i>	<i>Información, reportes, autorizaciones, planeación y programación.</i>
<i>Gerente de Producción:</i>	<i>Necesidades especiales de producción.</i>
<i>Jefe de Almacén:</i>	<i>Checar refacciones y equipos urgentes.</i>

2) Horizontales:

PUESTO	PARA QUE

3) Descendentes:

PUESTO	PARA QUE
<i>Cabo de Trituración:</i>	<i>Coordinar necesidades de materiales.</i>
<i>Áreas de Mantenimiento:</i>	<i>Coordinar necesidades de mantenimientos.</i>
<i>Operadores:</i>	<i>Estado de la maquinaria, incidencias, actividades y trabajos.</i>
<i>Poblador de banco:</i>	<i>Estado de la maquinaria, incidencias, actividades y trabajos.</i>

4) Externas:

PUESTO	PARA QUE
<i>Proveedores:</i>	<i>Verificar especificaciones.</i>

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones generales antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un desabasto de material, accidentes en las voladuras o parar la trituradora, así como no alcanzar las metas fijadas en tiempo y forma, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y como posible resultado causar pérdida de dinero, productividad, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, las políticas, los procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad, calidad, eficacia y eficiencia de las empresas y/o del Corporativo Canteras Peninsulares.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 55 de 93

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña principalmente en las instalaciones del banco de material, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones Cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica, control de personal, análisis y realizar una optima planeación de todos los recursos, que es algo fundamental del puesto para llegar a ciertos acuerdos según las situaciones que se presenten.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y para Grupo Canteras Peninsulares, que cada uno de sus colaboradores en las obras, plantas y oficinas, se desempeñe con entusiasmo, productividad, seguridad, eficiencia, eficacia y empuje en la búsqueda de los objetivos y la mejora continua.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 56 de 93

Poblador.

Objetivos del Área:

Verificar y supervisar todos los detalles de las áreas donde se van a realizar las explosiones para la obtención de materia prima, medir la Plantilla, la profundidad y cargar los barrenos con el material explosivo.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto:	Poblador.
Número de plazas:	1.
Departamento:	Producción.
Área:	Banco de Materiales.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato:	Residente de Banco.
Subordinados directos:	Ayudante de Banco.
Dependencia funcional:	Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad:	20 a 45 años
Sexo:	Masculino
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Secundaria.
Escolaridad deseada:	Preparatoria.
Experiencia Laboral:	3 años.
Experiencia en el puesto:	2 años en manejo de explosivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 57 de 93

A) Conocimientos:

- Conocimiento de explosivos.

B) Competencias:

- Trabajo en equipo.
- Destreza para el manejo del equipo y la realización del trabajo.
- Ordenado.
- Capacidad de observación.
- Apego a normas, reglas y disciplina.

C) Actitudes:

- Servicial.
- Actitud positiva.
- Disponibilidad.
- Paciente.
- Responsable.
- Honestidad.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 58 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir en forma temporal o definitiva.

A) Funciones y actividades

	Frecuencia
- Realizar reporte de actividades.	Diario
- Checar las condiciones del banco de materiales donde se realizarán las perforaciones.	Diario
- Respetar y hacer respetar las normas y sistemas de seguridad para realizar el trabajo.	Diario
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.	Diario
- Verificar que todo en el área esté bien después de la explosión.	Diario
- Verificar que la profundidad sea la indicada.	Diario
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.	Diario
- Apoyar a los operadores en el engrase de la maquinaria.	Semanal
- Verificar las medidas de los agujeros, llenar los barrenos con material explosivo, taparlos, verificar que no haya nadie en el área previo y en el momento que se va a dinamitar para evitar accidentes.	Por Evento
- Medir plantilla.	Por Evento
- Realizar el cambio de Drill.	Por Evento
- Mantener limpia el área (antes y después) donde se va a realizar la voladura .	Por Evento
- Apoyar en la recepción del material explosivo.	Por Evento
- Realizar las actividades de brecheo del terreno para poder delimitar el área de explotación.	Ocasional

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 59 de 93

Ayudante de Poblador.

Objetivos del puesto: Ayudar en todos los detalles de las áreas donde se van a realizar las explosiones para la obtención de material, así como apoyar en la medición de la Plantilla, de la profundidad y apoyar en el momento que se realice la carga de los barrenos.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto:	Ayudante de Poblador.
Número de plazas:	1.
Departamento:	Producción.
Área:	Banco de Materiales.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato:	Poblador de Banco de Material.
Subordinados directos:	Ninguno.
Dependencia funcional:	Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad:	18 a 40 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Primaria.
Escolaridad deseada:	Secundaria.
Experiencia Laboral:	2 años.
Experiencia en el puesto:	No necesaria.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 60 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Conocimientos:

- Conocimiento básico en explosivos.
- Leer y escribir.

B) Competencias:

- Trabajo en equipo.
- Fortaleza física.
- Ordenado.
- Capacidad de observación.
- Apego a normas, reglas y disciplina.

C) Actitudes:

- Servicial.
- Actitud positiva.
- Disponibilidad.
- Paciente.
- Responsable.
- Honestidad.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir en forma temporal o definitiva.

A) Funciones y actividades

	Frecuencia
- Ayudar a checar las condiciones del banco donde se realizarán las perforaciones.	Diario
- Respetar las normas y sistemas de seguridad para realizar el trabajo y utilizar los equipos de seguridad requeridos.	Diario
- Ayudar cuando se realicen las perforaciones según las indicaciones.	Diario
- Ayudar a verificar que la profundidad sea la indicada.	Diario
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.	Diario
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.	Diario
- Apoyar en el engrase de las maquinas asignadas al banco de materiales.	Semanal
- Ayudar a la medición de la plantilla.	Por Evento
- Ayudar en el cambio de Drill.	Por Evento
- Realizar las actividades de brecheo del terreno para poder delimitar el área de explotación.	Ocasional

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 61 de 93

Operador de Tractor.

Objetivos del puesto: Extraer (ripeno) material del banco, desmontar y despallar el terreno seleccionado donde estará el banco de materiales. Adecuar los accesos y el terreno donde transitarán los camiones.

I. Identificación y relaciones:

A) Identificación

Nombre del puesto:	Operador de Tractor.
Número de plazas:	1.
Departamento:	Producción.
Área:	Banco de Material.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato:	Residente de Banco de Material.
Subordinados directos:	Ninguno.
Dependencia funcional:	Ninguna.

II. Perfil de puesto:

Edad:	18 a 50 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Primaria.
Escolaridad deseada:	Secundaria.
Experiencia Laboral:	4 años.
Experiencia en el puesto:	3 años operando tractor.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 62 de 93

A) Conocimientos:

- Conocimiento de la maquinaria, su funcionamiento y saber operarla correctamente.
- Conocimiento en mecánica (básica).
- Poder operar correctamente otra maquinaria (trascavo, retroexcavadora y/o excavadora).

B) Habilidades:

- Destreza para realizar maniobras.
- Trabajo bajo presión.
- Trabajo en equipo.

C) Actitudes:

- Actitud positiva y entusiasta.
- Servicial y disponibilidad.
- Paciente y tolerante.
- Honestidad y responsabilidad.

III. Funciones y responsabilidades específicas:

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones y responsabilidades DIARIAS

- Revisar diario su equipo antes de iniciar y al terminar labores (cadenas, luces, bandas y niveles de aceite).
- Realizar reporte diario de sus actividades en los formatos que se le indiquen.
- Realizar la lubricación en las partes que sean requeridas para conservar el equipo.
- Reportar diario fallas detectadas de su equipo al momento que se presenten.
- Realizar cortes.
- Extraer material del banco (ripeno).
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.

POR EVENTO

- Hacer terracería (emparejar suelo).
- Desmontar, despallar y limpiar.
- Adecuar los accesos y el terreno donde circularan los camiones.
- Avisar a su jefe inmediato cuando le toque servicio preventivo a la maquina.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 63 de 93

Operador de Excavadora.

Objetivos del puesto: Seleccionar mediante excavaciones y cortes de piedra los diferentes tipos de material, para suministrar en tiempo y forma a la planta Trituradora, mediante la carga de los volquetes.

I. Identificación y relaciones:

A) Identificación

Nombre del puesto:	Operador de Excavadora.
Número de plazas:	3.
Departamento:	Producción.
Área:	Banco de Material.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato:	Residente de Banco de Material.
Subordinados directos:	Ninguno.
Dependencia funcional:	Ninguna.

II. Perfil de puesto:

Edad:	18 a 50 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Primaria.
Escolaridad deseada:	Secundaria.
Experiencia Laboral:	4 años.
Experiencia en el puesto:	2 años operador (B) o 3 años operador (A) de Excavadora.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 64 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Conocimientos:

- Conocimientos de la maquina (operar bote y martillo) y su funcionamiento.
- Conocimiento en mecánica (básico).
- Conocimiento del material de banco.
- Poder operar correctamente otra maquinaria (Trascavo y/o retroexcavadora).

B) Habilidades:

- Destreza para realizar maniobras.
- Trabajo bajo presión.
- Trabajo en equipo.

C) Actitudes:

- Actitud positiva y entusiasta.
- Paciente y tolerante.
- Honestidad y responsabilidad.
- Disponibilidad.

III. Funciones y responsabilidades específicas:

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones y actividades

DIARIAS

- Revisar diario su equipo antes de iniciar labores y al terminar (luces, cadenas, brazos, llantas y niveles de aceite).
- Realizar reporte diario de sus actividades en los formatos que se le indiquen.
- Realizar la lubricación en las partes que sean requeridas para conservar el equipo.
- Reportar diario fallas detectadas de su equipo al momento que se presenten.
- Hacer excavación de material.
- Cargar los camiones con material.
- Realizar selección de material.
- Realizar cortes en el banco de materiales.
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.

Por Evento

- Descarga de material o realizar dragado.
- Avisar a su jefe inmediato cuando le toque servicio preventivo a la maquina.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 65 de 93

Operador de Retroexcavadora.

Objetivos del puesto: Producción de piedra para trituración y apoyo en la carga del mismo, a través de cortes de piedra y movimientos de tierra.

I. Identificación y relaciones:

A) Identificación

Nombre del puesto: Operador de Retroexcavadora.
Número de plazas: 2.
Departamento: Producción.
Área: Banco de Materiales.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Residente de Banco de Material.
Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto:

Edad:	18 a 50 años.
Sexo:	Masculino.
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Primaria.
Escolaridad deseada:	Secundaria.
Experiencia Laboral:	4 años.
Experiencia en el puesto:	2 años como operador de Retroexcavadora.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 66 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Conocimientos:

- Conocimientos de la maquina y su funcionamiento.
- Conocimiento en mecánica (básico).
- Conocimiento del material de banco.
- Poder operar correctamente otra maquinaria (Trascavo y excavadora)

B) Habilidades:

- Destreza para realizar maniobras.
- Trabajo bajo presión.
- Trabajo en equipo.

C) Actitudes:

- Actitud positiva y entusiasta.
- Paciente y tolerante.
- Honestidad y disponibilidad.
- Responsabilidad.

III. Funciones y responsabilidades específicas:

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones y actividades

DIARIAS

- Revisar diario su equipo antes de iniciar labores y al terminar (llantas, luces y niveles de aceite).
- Realizar reporte diario de sus actividades en los formatos que se le indiquen.
- Realizar la lubricación en las partes que sean requeridas para conservar el equipo.
- Reportar diario fallas detectadas de su equipo al momento que se presenten.
- Hacer excavaciones de material o desalojo de materiales (limpieza).
- Realizar rompimiento de las piedras ya explotadas (moneo).
- Transportar material explotado al lugar que se requiera.
- Realizar cortes.
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.

OCASIONALES

- Realizar movimiento de carga de material en camiones.
- Hacer limpieza en áreas específicas.
- Excavaciones para fosas.
- Avisar a su jefe inmediato cuando le toque servicio preventivo a la maquina.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 67 de 93

Operador de TrackDrill.

Objetivos del puesto: Medir la Plantilla, la profundidad y realizar las perforaciones según la plantilla e instrucciones.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto:	Operador de TrackDrill.
Número de plazas:	1.
Departamento:	Producción.
Área:	Banco de Material.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato:	Residente de Banco de Material.
Subordinados directos:	Ninguno.
Dependencia funcional:	Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad:	20 a 45 años
Sexo:	Masculino
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Primaria.
Escolaridad deseada:	Secundaria.
Experiencia Laboral:	3 años.
Experiencia en el puesto:	2 años operando TrackDrill y Compresores o equipo similar.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 68 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Conocimientos:

- Conocimiento de la maquina y su funcionamiento.
- Conocimiento en compresores.
- Mecánica general (básica).
- Sistemas neumáticos e hidráulicos (básico).

B) Competencias:

- Trabajo en equipo.
- Destreza para el manejo del equipo y la realización del trabajo.
- Ordenado.
- Capacidad de observación.
- Apego a normas, reglas y disciplina.

C) Actitudes:

- Servicial.
- Actitud positiva.
- Disponibilidad.
- Paciente.
- Responsable.
- Honestidad.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir en forma temporal o definitiva.

Funciones y actividades

	Frecuencia
● Revisar su equipo antes de iniciar y al terminar labores.	Diario
● Realizar reporte de actividades.	Diario
● Checar las condiciones del banco donde se realizarán las perforaciones.	Diario
● Respetar y hacer respetar las normas y sistemas de seguridad para realizar el trabajo y que se utilicen los equipos de seguridad requeridos.	Diario
● Realizar las perforaciones según la plantilla y las indicaciones.	Diario
● Verificar que la profundidad sea la indicada.	Diario
● Realizar la lubricación en las partes que sean requeridas para conservar el equipo.	Diario
● Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.	Diario
● Medir plantilla.	Por Evento
● Reportar fallas detectadas en su equipo al momento que se presenten.	Por Evento
● Realizar el cambio de Drill.	Por Evento
● Reportar cuando le toque el mantenimiento preventivo al equipo, según horas trabajadas.	Por Evento
● Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.	Diario

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 69 de 93

Residente de Concretera

Objetivos del Área:

- Coordinar y supervisar la producción y la calidad de la misma en la planta concretera.
- Coordinar, supervisar y verificar que se cumpla el programa de mantenimiento en todas las áreas de producción de la planta concretera.
- Controlar y optimizar los recursos materiales y humanos con el objetivo de aumentar la eficiencia, eficacia, calidad, seguridad y productividad de las áreas a su cargo.
- Cumplir y hacer cumplir lo estipulado y autorizado en los manuales de funciones, las políticas y procedimientos, con el fin de tener las evidencias objetivas para la toma de decisiones y la rastreabilidad de la información y documentación.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través de sus colaboradores y del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves son cumplir y superar la producción programada, la solución de problemas, minimizar los tiempos muertos, así como minimizar los re-trabajos y los mantenimientos correctivos, aumentar la productividad y que los productos cumplan con las especificaciones y calidad ofrecida.

Contenido de comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con sus funciones y deberá aplicar ésta a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo y en ocasiones motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 70 de 93

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Residente de Concretara.
Número de plazas: 1.
Departamento: Producción.
Área: Concretera.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Gerente de Producción.
Subordinados directos: Operador de PLC 1.
Operador de PLC 3.
Laboratorista.
Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad: 28 a 45 años.
Sexo: Masculino.
Estado civil: Casado (preferentemente).
Escolaridad mínima: Carrera Técnica en Producción, Mecánica o carrera trunca (5to. Semestre en adelante) Ing. Industrial, Ing. Mecánico, Electro-Mecánico o afín.
Escolaridad deseada: Ing. Electro-Mecánico, Ing. Mecánico, Ing. Industrial o afín.
Experiencia profesional: 5 años.
Experiencia deseada: 2 años en el ramo de materiales de Concretos asfálticos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 71 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal:

- Control y procesos de producción,
- Conocimientos de materiales de construcción,
- Mantenimiento preventivo y correctivo,
- Equipos y maquinaria industrial,
- Inventarios,
- Electricidad y mecánica industrial (básica),
- Producción de productos asfálticos,
- Características y usos básicos del concreto
- Tipo y calidad de los materiales
- Resistencia de materiales
- Informática.
-

B) Competencias:

- Manejo y supervisión de personal,
- Liderazgo,
- Toma de decisiones,
- Trabajo en equipo,
- Solución de problemas con iniciativa,
- Trabajo bajo presión,
- Capacidad de observación,
- Actitud y apego a normas, reglas y disciplina,

C) Actitudes:

- Honestidad,
- Tolerante,
- Disponibilidad,
- Compromiso,
- Responsabilidad,
- Discreción,
- Lealtad.
- Disponibilidad de horario.
- Iniciativa,
- Dinámico.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 72 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir en forma temporal o definitiva.

A) Funciones y actividades

	Frecuencia
- Coordinar y supervisar al personal y la producción en la planta concretera.	Diario
- Realizar recorridos de inspección visual en las áreas a su cargo, para verificar que se cumplan con las medidas de seguridad e higiene establecidas.	Diario
- Verificar que los resultados de las pruebas de laboratorio de los productos cumplan con las especificaciones y calidad especificada.	Diario
- Analizar los resultados granulométricos de la carpeta (caliente y mezcla fría).	Diario
- Verificar que se mantenga el asfalto en el rango de las temperaturas especificadas.	Diario
- Dar VoBo en el formato para solicitar refacciones y/o herramientas en almacén.	Diario
- Responsable del control de los inventarios.	Diario
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.	Diario
- Elaborar reporte de entradas y salidas de AC-20, diésel, Gas LP y agregados.	Semanal
- Analizar el reporte de maquinaria y de los operadores.	Semanal
- Analizar y control del rendimiento de la maquinaria.	Semanal
- Verificar que STRUCTOR cumpla en tiempo y forma con los mantenimientos de su maquinaria (plantas foráneas).	Semanal
- Realizar los mantenimientos en tiempo y forma de la maquinaria en la planta de Xtepen.	Semanal
- Realizar inventario físico de productos.	Quincenal
- Elaborar y entregar al Gte. de Producción reporte de la producción por tipo de material .	Mensual
- Realizar inventario de los equipos de planta y las herramientas.	Mensual
- Realizar recorrido en las áreas de producción a su cargo para verificar que los equipos y aparatos de medición tengan su etiqueta vigente de calibración (los que lo requieran).	Mensual
- Supervisar la carga de agregados.	Por Evento
- Elaborar requisiciones de piezas para la planta concretera.	Por Evento
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.	Diario

Mantenimiento:

- Supervisar y verificar que se realice en tiempo y forma el programa de Mantto. Preventivo.	Diario
- Elaborar junto con el Gerente de Producción el Programa de Mantto. Preventivo.	Mensual
- Elaborar estadísticas (%) del cumplimiento del mantenimiento preventivo, correctivo, y del mantto. mayor, Planeado Vs. Real, y especificar los motivos cuando no se cumpla.	Mensual
- Elaborar junto con el Gerente de Producción el Programa de mantenimiento Mayor.	Semestral
- Supervisar y verificar que se realicen en tiempo y forma el Mantto. Correctivo y Mayor.	Por Evento

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 73 de 93

B) Contactos internos y externos involucrados

1) Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Gerente de producción:</i>	Información, datos, reportes y autorizaciones.

2) Horizontal

PUESTO	PARA QUE
<i>Jefe de Planta:</i>	Coordinación de necesidades, información y datos.

3) Descendientes

PUESTO	PARA QUE
<i>Laboratorista:</i>	Información, datos, reportes, pruebas y coordinación.
<i>Operador de PLC:</i>	Producción, información, datos, reportes, pruebas y coordinación.

4) Externas

PUESTO	PARA QUE
<i>Clientes:</i>	Información y asesoría.

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de los recursos humanos, en los mantenimientos y/o de la producción, así como no alcanzar las metas fijadas, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y causar pérdida de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, las políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad de la empresa y/o de Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en el áreas de producción de la planta de TRIMEX, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 74 de 93

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica y de supervisión, enfocándose a la mejora continua, calidad y realizar efectivas planeaciones para producir, lograr acuerdos según sea la situación que se presente.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y Grupo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores, se desempeñe con entusiasmo, seguridad, eficiencia, eficacia, productividad y empuje en la búsqueda de los objetivos y la mejora continua.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 75 de 93

Operador de PLC (01 y 03)

Objetivos del Área:

Producir y verificar la carpeta asfáltica y el AC-20, asegurarse que se mantengan los productos en las condiciones especificadas para que mantenga sus propiedades y calidad.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través de sus colaboradores y del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves son cumplir y superar la producción programada, minimizar los tiempos muertos, así como minimizar los re-trabajos y los mantenimientos correctivos, aumentar la productividad y que los productos cumplan con las especificaciones y calidad especificada.

Contenido de comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con sus funciones y deberá aplicar ésta a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo y en ocasiones motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 76 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Operador de PLC (01 y 03).
Número de plazas: 2.
Departamento: Producción.
Área: Concretera.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Residente de Concretera.
Subordinados directos: Ayudantes de PLC (6).
Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad: 25 a 35 años,
Sexo: Masculino,
Estado civil: Indistinto,
Escolaridad mínima: Preparatoria,
Escolaridad deseada: Carrera técnica en producción, en materiales de construcción o afín.
Experiencia laboral: 4 años.
Experiencia deseada: 1 año en manejo de carpeta asfáltica y material de Concreto.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 77 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal:

- Mecánica (básica).
- Manejo de bandas transportadoras.
- Electricidad industrial (básica).
- Conocimiento de AC-20 y asfaltos.

B) Competencias:

- Relaciones sociales internas
- Solución de problemas con iniciativa
- Trabajo en equipo.
- Trabajo bajo presión
- Capacidad de observación.
- Juicio práctico

C) Actitudes:

- Honestidad,
- Actitud y apego a normas, reglas y disciplina,
- Compromiso,
- Responsabilidad,
- Disponibilidad,

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 78 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir en forma temporal o definitiva.

A) Funciones y actividades

	Frecuencia
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.	Diario
- Elaborar reporte cuando hay producción.	Diario
- Reporte de consumo de gas LP por producción o por mantener la temperatura del AC-20.	Diario
- Analizar los reportes del laboratorio, para verificar que esté correcto el porcentaje de contenido del asfalto cuando hay producción.	Diario
- Mantener la materia prima tapada para evitar que se humedezca en exceso.	Diario
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.	Diario
- Descargar el AC-20 cuando lo surta el proveedor.	Por Evento
- Realizar limpieza general (cuando no hay producción o durante los paros de producción).	Por Evento
- Revisar antes del arranque de producción que no le falte lubricante y/o combustible a la maquinaria y equipos.	Por Evento
- Verificar que el AC-20 se mantenga en el rango de temperaturas especificadas para producir.	Por Evento
- Cumplir con la producción según programa (carpeta asfáltica y/o mezcla fría).	Por Evento
- Apoyar al laboratorista.	Por Evento
- Apoyar a otras áreas según las indicaciones del Residente de la Concretara cuando no exista producción en varios días.	Por Evento
- Precalentar 24 hrs. antes del inicio de producción los tanques de almacenamiento del AC-20.	Por Evento
- Revisar el sistema (bandas, quemadores y la rotación del sistema) antes de el arranque de producción.	Por Evento
- Verificar que los termómetros de producción estén marcando la temperatura especificada para mantener el producto en optimas condiciones.	Por Evento
- Recibir el AC-20 y coordinar la descarga.	Por Evento
- Solicitar y recoger refacciones en el almacén.	Por Evento

B) Contactos internos y externos involucrados

1. Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Residente de Concretera:</i>	Coordinación de necesidades, información y datos.
<i>Laboratorista:</i>	Apoyo para pruebas.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 79 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión:23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

2. Horizontal

PUESTO	PARA QUE

3. Descendientes

PUESTO	PARA QUE
Ayudante de PLC:	Información, datos y coordinación.

4. Externas

PUESTO	PARA QUE

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de la producción y no alcanzar las metas fijadas, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y causar pérdida de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, las políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad de la empresa y/o de Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en el áreas de producción de la planta de TRIMEX, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad física y de supervisión, enfocándose a la mejora continua, calidad y realizar efectivas planeaciones para producir, lograr acuerdos según sea la situación que se presente.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 80 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y Grupo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores, se desempeñe con entusiasmo, seguridad, eficiencia, eficacia, productividad y empuje en la búsqueda de los objetivos y la mejora continua.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 81 de 93

Ayudante de PLC (01 y 03)

Objetivos del Área:

Apoyar para la producción de asfalto y mezcla fría, así como en todas las actividades en la planta concretera siguiendo las indicaciones y especificaciones para cada uno de los productos.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves son cumplir con la producción programada, minimizar los tiempos muertos, así como minimizar los re-trabajos y los mantenimientos correctivos, aumentar la productividad y que los productos cumplan con las especificaciones y calidad especificada.

Contenido de comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con sus funciones. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo. En situaciones de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 82 de 93

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Ayudantes de PLC (01 y 03).
 Número de plazas: 6.
 Departamento: Producción.
 Área: Concretera.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Operador de PLC (01 y 03).
 Subordinados directos: Ninguno.
 Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad: 20 a 35 años.
 Sexo: Masculino.
 Estado civil: Indistinto.
 Escolaridad mínima: Secundaria.
 Escolaridad deseada: Bachillerato.
 Experiencia laboral: 2 años.
 Experiencia en el puesto: 6 meses en manejo de material asfáltico.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 83 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión: 23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal:

- Mecánica (básica).
- Manejo de bandas transportadoras.
- Electricidad industrial (básica).

B) Competencias:

- Solución de problemas con iniciativa.
- Trabajo en equipo.
- Trabajo bajo presión.
- Capacidad de observación.
- Juicio práctico.

C) Actitudes:

- Honestidad,
- Actitud y apego a normas, reglas y disciplina,
- Compromiso,
- Responsabilidad,
- Disponibilidad,

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 84 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir en forma temporal o definitiva.

Funciones y actividades

Funciones y actividades	Frecuencia
- Realizar el chequeo y mantenimiento preventivo diario antes de iniciar la producción.	Diario
- Realizar la limpieza de las áreas después de terminar la producción.	Diario
- Ayudar a preparar la mezcla para la elaboración de los productos.	Diario
- Limpiar la piletta para picar material cuando hay producción.	Diario
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado.	Diario
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.	Diario
- Apoyar en la revisión los sistemas antes del arranque cuando se va a producir.	Diario
- Apoyar en la verificación de las temperaturas en los termómetros del proceso.	Diario
- Picar material cuando se requiera y verificar que salga como se requiere.	Por Evento
- Descargar el AC-20.	Por Evento
- Apoyar cuando se va a precalentar el tanque.	Por Evento

B) Contactos internos y externos involucrados

1. Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
Operador de PLC:	Coordinación de actividades, datos e información.

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia paros de producción, no cumplir con la producción programada para el día y/o no alcanzar las metas fijadas, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y causar pérdida de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, las políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad de la empresa y/o de Grupo Canteras Peninsulares.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 85 de 93

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en el áreas de producción de la planta concretera de TRIMEX, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas y habilidad física, enfocándose a la mejora continua y calidad .

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y Grupo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores, se desempeñe con entusiasmo, seguridad, eficiencia, eficacia, productividad y empuje en la búsqueda de los objetivos y la mejora continua.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 86 de 93

Laboratorista.

Objetivos del Puesto:

Realizar las pruebas de los materiales que se producen y verificar que cumplan las especificaciones y calidad estipulada, así como que los equipos de medición y pruebas estén calibrados en el laboratorio y en las áreas de producción.

Contenido Funcional:

Éste puesto se caracteriza por la obtención de resultados a través del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves del trabajo son que los materiales cumplan con las especificaciones, la calidad y optimizar los recursos humanos, económicos y materiales, así como hacer cumplir las políticas, procedimientos y manuales establecidos y aprobados, con el fin de tener las evidencias objetivas para la toma de decisiones y la rastreabilidad de la información y documentación. La autoridad para tomar decisiones y la independencia para actuar están implícitas en el puesto.

El ambiente de trabajo es relativamente impredecible y en general se llevan a cabo varios proyectos simultáneamente. El puesto exige ser directo en la comunicación y se requiere actuar con rapidez ante el cambio.

Contenido de Comportamiento:

El titular del puesto en ocasiones se encuentra bajo presión de cumplir con algunas de sus funciones y posiblemente deberá aplicar ésta presión a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y tener preocupación por el desarrollo de sus habilidades. Debe ser positivo y directo aunque a veces debe motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 87 de 93

I. Identificación y relaciones:

A) Identificación

Nombre del puesto: Laboratorista.
Número de plazas: 1.
Departamento: Producción.
Área: Concretera.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Residente de Concretera.

Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Jefe de Planta.

II. Perfil de puesto:

Edad:	28 a 45 años.
Sexo:	Indistinto.
Estado civil:	Casado (preferentemente).
Escolaridad mínima:	Carrera Técnica de Laboratorista o afín.
Escolaridad deseada:	Ing. en Resistencia de Materiales, Ing. Industrial ,Ing. Mecánico con especialidad en resistencia de materiales o afín.
Experiencia profesional:	5 años.
Experiencia en el puesto:	2 años en prueba de materiales para la construcción.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 88 de 93

A) Capacitación Formal:

- Resistencia de materiales.
- Manejo de equipos de laboratorio para pruebas de materiales para la construcción.
- Propiedades y estándares de los materiales para la construcción.
- Conocimientos de tipos y calidades del material para la construcción.
- Conocimiento básico de ajuste y calibración de equipos de medición y pruebas.
- Administración básica.
- Paquetería Office.

B) Competencias:

- Metódico.
- Facilidad de palabra.
- Toma de decisiones.
- Trabajo bajo presión.
- Trabajo en equipo.
- Detección y solución de problemas.
- Ordenado.
- Capacidad de observación y análisis.

C) Actitudes:

- Responsabilidad.
- Honestidad.
- Disponibilidad.
- Profesional.
- Dinámico y con iniciativa.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 89 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas:

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitativas de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones

Frecuencia

- Tomar muestras de los materiales y realizar las pruebas de laboratorio necesarias para verificar que cumplen con las especificaciones estipuladas. Diario
- Elaborar y entregar al Residente de la Concretera el reporte de resultados de los análisis. Diario
- Usar correctamente el equipo de seguridad durante el turno de trabajo y mantenerlo en buen estado. Diario
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo. Diario
- Elaborar junto con el residente de la concretera el programa de mantenimiento preventivo de los equipos de laboratorio. Mensual
- Responsable que se calibren todos los equipos de medición y prueba que lo requieran en la planta concretera, trituradora, en el banco de material y llevar el registro. Trimestral
- Reportar inmediatamente al Residente de Concretera y el Gte. de Producción cuando un material no cumpla con las especificaciones y marcar el lote de material como retenido. Por Evento
- Elaborar junto con el residente de concretera el plan de mantenimiento correctivo. Por Evento
- Coordinar y supervisar que se realicen en tiempo y forma los mantenimientos preventivos y correctivos. Por Evento
- Solicitar al Gerente de Producción que envíe a realizar pruebas de laboratorio adicionales y analizar los resultados. Por Evento

Pruebas de laboratorio que se deben realizar:

- Contenido de asfalto y granulometrías, cada 100 m³ o cada arranque de la planta.
- Pastillas Marshall cuando se produce carpeta, por cada contenido sacar 3 pastillas.
- Composición granulométrica de materiales pétreos, cada 400 m³.
- Absorción y densidad de los materiales, cada que se realice pruebas de granulometría.
- Pesos Volumétricos suelto o compacto, cada 400 m³.
- Humedad de las muestras, Diario.
- Creación de mezclas para determinar la curva granulométrica, cada que la curva se acerque a los límites de control de la tolerancia especificada.
- Granulometría a los productos Pétreos de la Trituradora, mensualmente.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 90 de 93

Grupo Canteras Peninsulares.

B) Contactos internos y externos involucrados.

1) Ascendentes:

PUESTO	PARA QUE
<i>Residente de la Concretera:</i>	<i>Información, reportes, autorizaciones, planeación y programación.</i>
<i>Gerente de Producción:</i>	<i>Información y reportes especiales.</i>
<i>Jefe de Planta:</i>	<i>Coordinar necesidades de pruebas de laboratorio.</i>
<i>Jefe de Almacén:</i>	<i>Checar refacciones y equipos urgentes.</i>

2) Horizontales:

PUESTO	PARA QUE
<i>Áreas de Mantenimiento:</i>	<i>Coordinar necesidades de mantenimientos.</i>

3) Descendentes:

PUESTO	PARA QUE

4) Externas:

PUESTO	PARA QUE
<i>Cientes:</i>	<i>Información de las pruebas.</i>
<i>Laboratorios de pruebas:</i>	<i>Pruebas de laboratorio y verificar especificaciones.</i>

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones generales antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia que los equipos de medición y prueba no estén calibrados, así como que no se detecten materiales que no cumplen con las especificaciones y no alcanzar las metas fijadas en tiempo y forma, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y como posible resultado causar pérdida de dinero, productividad, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el manual de funciones, las políticas, los procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad y eficiencia de las empresas y/o del Corporativo Canteras Peninsulares.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 91 de 93

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña principalmente en el laboratorio y en ocasiones en las áreas de producción contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones Cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad de análisis, síntesis y realizar una optima planeación de todos los recursos, que es algo fundamental del puesto para llegar a ciertos acuerdos según las situaciones que se presenten.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para TRIMEX y para Grupo Canteras Peninsulares, que cada uno de sus colaboradores en las obras, plantas y oficinas, se desempeñe con entusiasmo, productividad, seguridad, eficiencia, eficacia y empuje en la búsqueda de los objetivos y la mejora continua.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 92 de 93



MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Código: MF - GP

REVISIÓN: BF

Emisión:23/01/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

CONTROL DE CAMBIOS EN EL MANUAL DE FUNCIONES DEL DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN DE TRIMEX (XTEPEN).

Control de cambios.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	LAE. Felipe Santana Barceló. Gerente General TRIMEX. Ing. Juan Jacobo Simón Vivas. Gerente de Producción.	Lic. Benjamín Paredes Camino. Director Administrativo.
	Copia Controlada No.....	Página 93 de 93