



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

Gerente de Ingeniería de Costos.

Objetivo principal del puesto:

Coordinar el área de Concursos para la elaboración de presupuestos e integración de propuestas Técnico-Económicas para las licitaciones públicas y privadas; así como la de coordinar la integración de las estimaciones para el cobro de los trabajos.

Contenido Funcional :

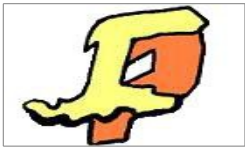
Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través de la gente y del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves del trabajo son la planeación estratégica de los recursos económicos, del factor humano, equipos, la solución de problemas, la organización, etc. La autoridad para tomar decisiones y la independencia para actuar están implícitas en el puesto existiendo la necesidad de delegar a otros.

El ambiente de trabajo es relativamente impredecible y en general se llevan a cabo varios proyectos simultáneamente. El puesto exige ser directo en la comunicación y se requiere actuar con rapidez ante el cambio.

Contenido de Comportamiento:

El titular del puesto se encuentra por lo general bajo presión para cumplir con algunas de sus funciones y probablemente deberá aplicar ésta presión a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo aunque a veces debe motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe actuar independientemente.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 1 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

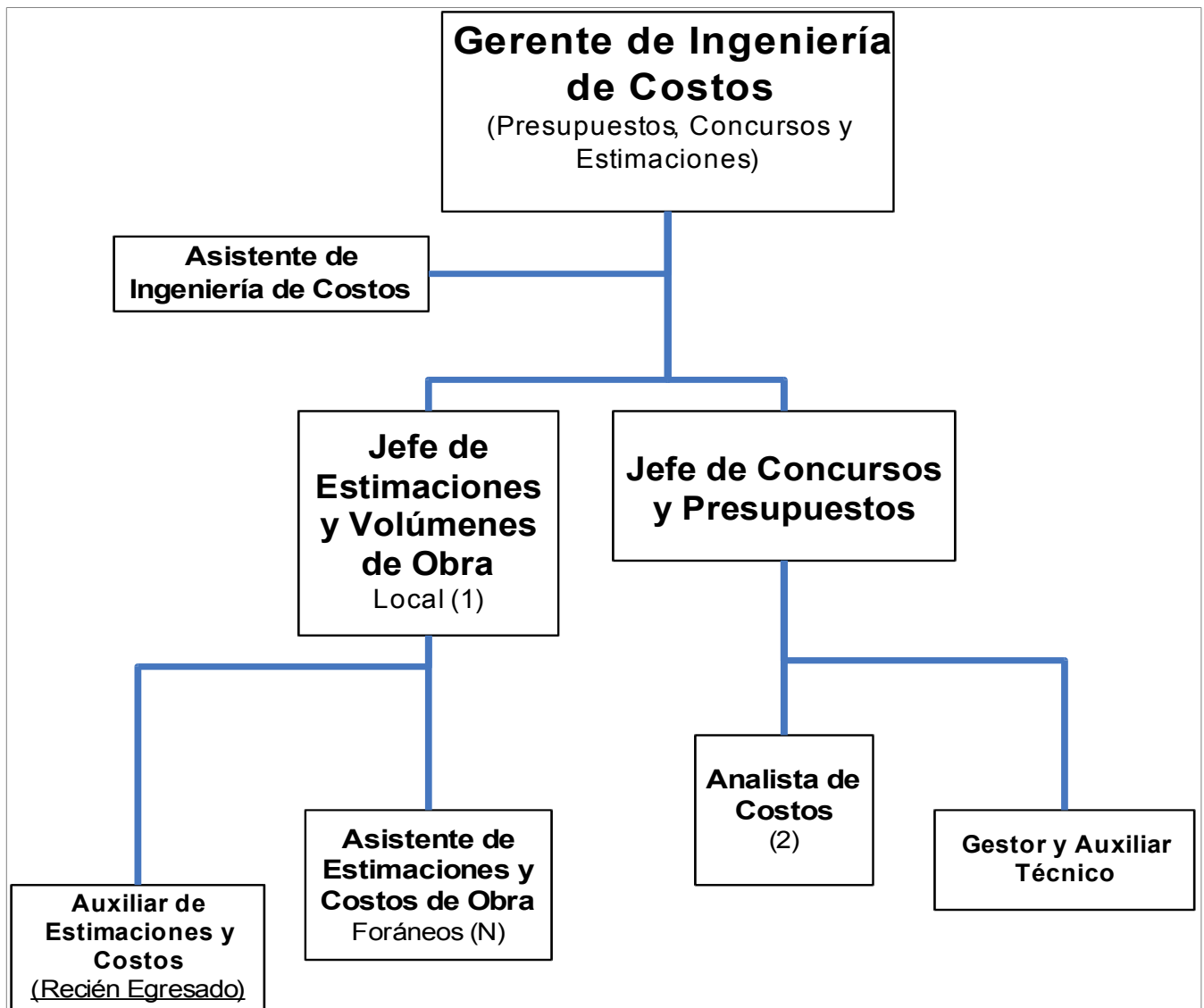
Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

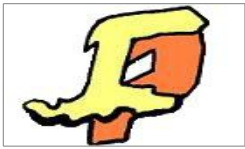
Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

Organigrama:



ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 2 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Gerente de Ingeniería de Costos.
Número de plazas: 1.
Departamento: Ingeniería de Costos.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Director de Construcción.

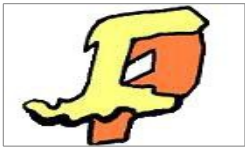
Subordinados directos: Asistente de Ingeniería de Costos.
Jefe de Concursos y Presupuestos.
Jefe de Estimaciones y Volúmenes de Obra.

Dependencia funcional: Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.

II. Perfil de puesto

Edad:	33 a 60 años.
Sexo:	Indistinto.
Estado civil:	Casado (a) (preferentemente).
Escolaridad mínima:	Ingeniería Civil ó Arquitecto.
Escolaridad deseada:	Maestría en área de Construcción y/o Administración, Costos o afín.
Experiencia profesional:	10 años.
Experiencia en el puesto:	4 años como Jefe de Concursos y Presupuestos ó 5 años como Jefe de Estimaciones y Volúmenes de Obra.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 3 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal:

- Administración,
- Presupuestos, control y Análisis de Precios Unitarios,
- Estimaciones y generadoras,
- Vías terrestres, marítimas y obra civil,
- Materiales de Construcción propios de la obra,
- Normas y reglamentos vigentes de construcción,
- Ley de obra pública (federal y estatal),
- Conocimiento básico en aspectos legales y fiscales,
- Rendimiento de maquinaria y personal,
- Paquetería Office, Autocad, Opus,
- Comportamiento, y especificaciones de los materiales,
- Pruebas de laboratorio y Calidad,
- Programación de actividades,
- Teoría estructural, topografía y mecánica de suelos (básico),
- Resistencia de materiales (básico).

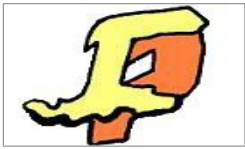
B) Habilidades:

- Don de mando,
- Liderazgo y trabajo en equipo,
- Analítico,
- Negociación,
- Solución de problemas,
- Toma de decisiones,
- Trabajo bajo presión,
- Facilidad de palabra y de relaciones internas y externas.

C) Actitudes:

- Emprendedor,
- Iniciativa,
- Responsabilidad y puntualidad,
- Lealtad,
- Compromiso,
- Honestidad,
- Ética y profesional,
- Pro-activo,
- Discreción.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 4 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

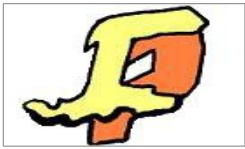
Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y Responsabilidades

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitantes de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sea necesario cumplir en forma temporal o definitiva.

A) Funciones y responsabilidades	Frecuencia
● Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.	Diario
● Gestionar ante las dependencias la administración de los contratos de acuerdo al marco normativo de las mismas.	Diario
● Atención a las diversas solicitudes de todos los departamentos que componen la empresa, incluyendo a funcionarios públicos y representantes de empresas privadas.	Diario
● Firmar estimaciones y demás documentos del área.	Diario
● Verificar que se calculen los Volúmenes de Obra y se elaboren las estimaciones con los ajustes a los costos acordados con el cliente y dar el VoBo.	Semanal
● Gestionar la facturación y el cobro de los avances de los trabajos realizados.	Semanal
● Integrar el Reporte de Producción de las Obras en base a la información proporcionada por los Asistentes de Estimaciones y Costos de Obra con el visto bueno de la Residencia de Obra. Entregarlo en forma electrónica a las diversas áreas de administración de la empresa.	Mensual
● Reuniones con área de producción, control y administración para ver resultados de obra, pendientes y problemas de las mismas.	Catorcenal
● Elaborar y enviar el presupuesto anual de su departamento.	Noviembre
● Elaborar el Control de Estimaciones y de Facturas.	Por Estimación
● Analizar las licitaciones publicadas y seleccionar en las que se va a concursar.	Por Concurso
● Analizar las bases, especificaciones, catálogos, planos y convocatoria de los proyectos seleccionados, coordinar, supervisar y asesorar al área técnica para que realicen los concursos y presupuestos.	Por Concurso
● Verificar que se elabore, integren, sellen y revisen todos los documentos como los solicitan las bases del concurso .	Por Concurso
● Analizar y dar Vo.Bo. a los convenios para los concursos.	Por Concurso
● Coordinar que se asista a las juntas de aclaraciones, a la entrega del Concursos y actos de fallo.	Por Concurso
● Revisar y dar el VoBo a la documentación que se presenta para trámites de pagos de servicios externos a la empresa y gestionar la autorización correspondiente.	Por Evento
● Tramitar las fianzas que solicitan los clientes ante el o los agentes de fianzas.	Por Evento
● Atención a requerimientos de la Dirección de Construcción.	Por Evento
● Elaboración del presupuesto y programas de obra en los formatos indicados por las dependencias para los contratos, revalidaciones, convenios, etc..	Por Evento
● Realizar el finiquito de los trabajos y conciliar volúmenes de obra.	Fin de Obra

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 5 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

B) Comunicación interna y externa

1) Ascendente:

PUESTO	PARA QUE
<i>Director de Construcción:</i>	Autorizaciones, información, documentación, estimaciones y datos.
<i>Director Administrativo:</i>	Información y autorizaciones especiales.

2) Horizontal

PUESTO	PARA QUE
<i>Gerente Corporativo de Administración de Obras:</i>	Información, documentación, datos y apoyo.
<i>Gerentes Corporativos de otros Departamentos:</i>	Información, documentación y datos.

3) Descendente

PUESTO	PARA QUE
<i>Superintendente de Zona:</i>	Información, documentación y datos.
<i>Superintendente:</i>	Información, documentación y datos.
<i>Jefe de Integración y Desarrollo Humano:</i>	Requisiciones de personal.

4) Externas

PUESTO	PARA QUE
<i>Clientes:</i>	Concursos, estimaciones y cobros.

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado en la planeación, desarrollo, en los recursos humanos y/o económicos, así como no alcanzar las metas fijadas en tiempo y forma, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y como posible resultado causar pérdida de dinero, competitividad y/o clientes.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 6 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, las políticas, los procedimientos aprobados y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad, eficacia y eficiencia de la empresa.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña principalmente en las oficinas de costos, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones Cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, ser emprendedor, pionero, gran facilidad para las negociaciones, toma de decisiones, análisis y realizar una óptima planeación de todos los recursos, que es algo fundamental del puesto para llegar a ciertos acuerdos según las situaciones que se presenten.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para la empresa y para Grupo Canteras Peninsulares, que cada uno de sus colaboradores en las obras, plantas y oficinas, se desempeñe con entusiasmo, productividad, seguridad, eficiencia, eficacia y empuje en la búsqueda de los objetivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 7 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

Asistente de Ingeniería de Costos.

Objetivos del Puesto:

Revisar las licitaciones publicadas en COMPRANET, bajar la información para que se realicen los concursos, solicitar la información técnica, armar y revisar que este completa y correcta la información según lo estipula la licitación, así como apoyar y asistir al Gerente de Ingeniería de Costos y al Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.

Contenido Funcional:

Este puesto se caracteriza por la obtención de resultados a través del esfuerzo propio y el trabajo en equipo, la constancia, persistencia y orden es importante para cumplir con las funciones a desempeñar.

Contenido de Comportamiento:

El titular de este puesto se encuentra en ocasiones bajo presión para cumplir con algunas de sus funciones y probablemente deberá aplicar ésta presión a otros. Debe contar con una mentalidad orientada a resultados. Debe ser productivo, eficiente y eficaz en sus actividades para lograr el objetivo general de su puesto.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 8 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Asistente de Ingeniería de Costos.

Número de plazas: 1.

Departamento: Ingeniería de Costos.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Gerente de Ingeniería de Costos.

Subordinados directos: Ninguno.

Dependencia funcional: Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.
Gerente de Construcción.

II. Perfil de puesto

Edad:	25 a 40 años.
Sexo:	Femenino.
Estado civil:	Indistinto.
Escolaridad mínima:	Carrera Técnica en Administración o Construcción, Carrera trunca (5to. Semestre en adelante) en Administración de Empresas, Arquitectura, Ing. Civil.
Escolaridad deseada:	Ing. Civil, Arquitectura, LAE, Ing. Industrial o afín.
Experiencia profesional:	3 años.
Experiencia en el puesto:	1 año.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 9 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A).- Capacitación Formal:

- Matemáticas Básicas.
- Informática.
- Conocimientos básicos en OPUS y Autocad.
- Conocimientos básicos en Costos y Presupuestos.
- Administración básica.
- Actividades secretariales.

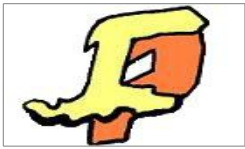
B) .- Competencias:

- Habilidad numérica.
- Trabajo en equipo.
- Facilidad de palabra.
- Trabajo bajo presión.
- Constante y persistente.

C).- Actitudes:

- Iniciativa.
- Actitud de servicio.
- Honesto.
- Ético.
- Responsable.
- Discreto.
- Disponibilidad.
- Responsable y ordenado.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 10 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

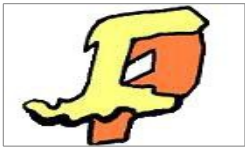
III. Funciones y responsabilidades específicas.

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitantes de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sea necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones:

	Frecuencia
- Checar en el Diario Oficial y en los periódicos de circulación local las licitaciones publicadas por el gobierno estatal y/o municipal.	Diario
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.	Diario
- Checar en compranet las licitaciones del sureste. (Yucatán, Q. Roo y Campeche y algún otro que indique la dirección de producción).	Martes y Jueves
- Elaborar reporte de los concursos para el Directores, Administrativo y de Producción.	Trimestral
- Bajar las bases, especificaciones, catálogos, planos del proyecto y convocatorias (los de interés para la empresa) y enviar la información al Jefe de Concursos y Presupuestos y a los ingenieros del área vía e-mail.	Por Concurso
- Apoyar al Jefe de Concursos y Presupuestos para imprimir y engargolar la(s) bases completas de cada una de los concursos de interés (ya sea una, dos o tres a su vez) para que trabajen en la elaboración del concurso.	Por Concurso
- Armar las diferentes carpetas debidamente identificadas, verificar que esté en el orden señalado por la dependencia y según sus clausulas para que no descalifiquen por la falta de algún documento.	Por Concurso
- Sellar las bases y toda la documentación a entregar.	Por Concurso
- Preparar la documentación técnica, manifestaciones, curriculum de la empresa que incluye copias de los contratos y del personal técnico, incluye copias de sus diplomas, firmas electrónica y contratos.	Por Concurso
- Hacer los convenios para los concursos con la revisión y autorización del Gerente de Ingeniería de Costos o del Jefe de Concursos y Presupuestos de acuerdo al presupuesto.	Por Concurso
- Capturar el presupuesto final en excel para presentación de la propuesta final en la licitación.	Por Concurso
- Elaborar (en excel) cargas masivas para grabar en un disco magnético: (programa del personal técnico, programa de obra, y catalogo de conceptos).	Por Concurso
- Sacar una copia en un cd mangánico de toda la propuesta en excel.	Por Concurso
- Solicitar y elaborar carta notarial del los ejidos de los bancos para la explotación de materiales pétreos para el concursos de obra.	Por Concurso
- Relacionar y clasificar los contratos de obra de acuerdo a la experiencia y especialidad, según sea la solicitud requerida en la licitación de obra los formatos RCC y RCE (relación de contratos ejecutados).	Por Concurso

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 11 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

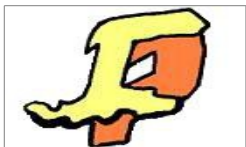
REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

- Solicitar cotizaciones vía e-mail, pasar la información para las cartas compromiso en laboratorio de control de calidad, estudio de impacto ambiental y señalamiento, cimentaciones, concretos y estructuras de concreto (para todos los concursos). **Por Concurso**
- Solicitar cartas compromiso de maquinaria , especializada, grúas, perforación de pilotes y equipo de dragado. **Por Concurso**
- Bajar en COMPRANET las juntas de aclaraciones, acta de entrega técnica y económica, los fallos de los concursos en los cuales participamos y enviá vía e-mail, para su conocimiento a los Directores y Gerentes de los departamentos de su interés. **Por Concurso**
- Elaborar la Orden de compra y solicitar el cheque para el pago de **SEDUMA** permiso de explotación de bancos y dar seguimiento al resolutivo de SEDUMA para permiso de banco en las licitaciones de SCT Quintana Roo Chetumal. **Por Concurso**
- Realizar y dar seguimiento al oficio de solicitud para el tramite de SEDUMA para licitaciones en Mérida Yucatán. **Por Concurso**
- Solicitar el tramite del notario para las cartas de explotación de bancos de las diferentes comisarias y entidades. **Por Concurso**
- Hacer los tramites y pago de COPARMEX (bimestral), elaborar la orden de compra para las renovaciones de permisos de padrón de proveedores, padrón de contratistas y sus requisitos para las renovaciones. **Por Concurso**
- Estar pendiente de tener la papelería suficientes y necesaria para los concursos. **Por Concurso**
- Apoyar al Gerente del Departamento para la elaboración de la orden de compra para la refacturación de estimaciones. **Por Concurso**
- Escanear contratos, actas y todo lo relacionado con los concursos. **Por Concurso**
- Apoyar a las oficinas de Cancún y Playa del Carmen con sus licitaciones, con alta de las nuevas empresas, cartas, manifestaciones, documentos actas y poderes (escaneados), documentación contable, firmas electrónicas de la empresa y de los ingenieros, que son requisitos para la nueva plataforma de COMPRANET. **Por Concurso**
- Apoyar al Asesor de Ingeniería y Construcción en los diferentes trabajos especiales y de concursos. **Por Evento**
- Apoyar al Gerente de Construcción en reportes y reembolsos de gastos. **Por Evento**
- Apoyar a los Ingenieros de Campo con enlace de llamadas y/o cotizaciones. **Por Evento**
- Elaborar ordenes de compra de reembolso de gastos de concurso y pago de bases. **Por Evento**
- Elaboración y apoyo con los logos de las nuevas empresas. **Por Evento**
- Apoyar en la elaboración y actualización del curriculum de la empresa. **Por Evento**
- Escanear información de otros departamentos que lo requieran. **Por Evento**
- Apoyar al departamento en la entrega de concursos en la Ciudad de México u otro lugar del país según se requiera. **Ocasional**

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 12 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

B).- Contactos internos y externos involucrados

1) Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Gerente de Ingeniería de Costos:</i>	Información, reportes, actividades y apoyo.
<i>Asesor de Ingeniería y Construcción:</i>	Información y apoyo.
<i>Ingenieros de Concursos y Presupuestos:</i>	Información y apoyo.
<i>Ingenieros de Obra (filiales):</i>	Información, presupuestos y costos.
<i>Área de Compras:</i>	Cotizaciones.

2) Horizontales

PUESTO	PARA QUE

3) Descendentes

PUESTO	PARA QUE

4) Externas

PUESTO	PARA QUE
<i>Dependencias de Gobierno y empresas particulares:</i>	Información y datos.
<i>Proveedores:</i>	Cotizaciones e información.

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones generales antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de la información o que esta no cumpla con lo especificado en las licitaciones y como consecuencia no se lograrían los objetivos establecidos, ocasionando ser descalificados de los concursos y causar pérdidas de dinero, competitividad y/o clientes.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 13 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad, eficiencia y eficacia de Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las oficinas de Ingeniería de Costos, contando con los elementos (instalaciones, equipos, herramientas, etc.) necesarios, para llevar un control estricto de la documentación, dado la importancia de dicha área para la empresa por que es la que elabora los concursos .

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica, constancia y compromiso que es algo fundamental del puesto.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para el Corporativo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores en la obra, se desempeñe con entusiasmo, productividad, seguridad, eficiencia y empuje en la búsqueda de los objetivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 14 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

Jefe de Concursos y Presupuestos.

Objetivo del puesto:

Analizar las bases, especificaciones, catálogos, planos y la convocatoria de las licitaciones y elaborar los presupuestos y concursos en base a las normas y reglamentación vigentes, bajo las condiciones que establezca el cliente.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través de la gente y del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves del trabajo son la planeación estratégica de los recursos económicos, del factor humano, equipos, la solución de problemas, la organización, etc. La autoridad para tomar decisiones y la independencia para actuar están implícitas en el puesto existiendo la necesidad de delegar a otros.

El ambiente de trabajo es relativamente impredecible y en general se llevan a cabo varios proyectos simultáneamente. El puesto exige ser directo en la comunicación y se requiere actuar con rapidez ante el cambio.

Contenido de Comportamiento:

El titular del puesto se encuentra por lo general bajo presión para cumplir con algunas de sus funciones y probablemente deberá aplicar ésta presión a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo aunque a veces debe motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe actuar independientemente.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 15 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Jefe de Concursos y Presupuestos.
Número de plazas: 1.
Departamento: Gerencia de Ingeniería de Costos.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Gerente de Ingeniería de Costos.
Subordinados directos: Analistas de Costos,
Gestor y Auxiliar Técnico.
Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad: 28 a 50 años.
Sexo: Indistinto.
Estado civil: indistinto.
Escolaridad mínima: Ingeniería Civil ó Arquitecto.
Escolaridad deseada: Especialidad o Diplomado en Costos.
Experiencia profesional: 5 años.
Experiencia en el puesto: 3 años.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 16 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal:

- Administración,
- Presupuestos, Concursos y Análisis de Precios Unitarios,
- Estimaciones y generadoras (básico),
- Vías terrestres, marítimas y obra civil (básico),
- Materiales de Construcción propios de las obras,
- Normas y reglamentos vigentes de construcción,
- Ley de obra pública (federal y estatal),
- Rendimiento de maquinaria y personal,
- Paquetería Office, Autocad y Opus,
- Comportamiento y especificaciones de los materiales,
- Pruebas de laboratorio y Calidad,
- Programación de actividades,
- Teoría estructural, topografía y mecánica de suelos (básico),
- Resistencia de materiales (básico).

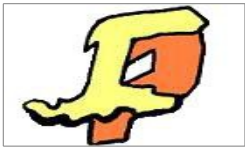
B) Habilidades:

- Liderazgo y trabajo en equipo,
- Analítico,
- Negociación,
- Solución de problemas,
- Toma de decisiones,
- Trabajo bajo presión,
- Facilidad de palabra y de relaciones internas y externas.

C) Actitudes:

- Emprendedor,
- Iniciativa,
- Responsabilidad y puntualidad,
- Lealtad,
- Compromiso,
- Honestidad,
- Ética y profesional,
- Pro-activo,
- Discreción.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 17 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitantes de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sea necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

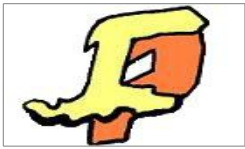
A) Funciones:

	Frecuencia
● Analizar los convenios y las bases de las licitaciones (especificaciones, catálogos, planos y convocatoria).	Por Concurso
● Integración de documentación legal, contable y curricular de la empresa.	Por Concurso
● Supervisar que se integre, selle, folie y revisar que contenga todos los documentos como lo solicitan las bases de casa concurso.	Por Concurso
● Elaborar el Concurso de Obra.	Por Concurso
● Elaborar el Presupuesto de Obra y cerrarlo de acuerdo con lo indicado por las Gerencias de Construcción, de Costos o directamente de la Dirección de Construcción.	Por Concurso
● Gestionar las cartas notariales y las cartas compromiso que requiera cada concurso.	Por Concurso
● Coordinar que se elabore la documentación y tramites con SEDUMA.	Por Concurso
● Coordinarse con la Gerencia de Construcción o Superintendentes las visitas de obra, entregando formatos de cartas o escritos para ubicar bancos de material, precios, etc..	Por Concurso
● Planeación Conceptual de los trabajos de la licitación.	Por Concurso
● Análisis de precios unitarios de los presupuestos privados y públicos.	Por Concurso
● Elaboración de programas de obra que solicitan en las licitaciones.	Por Concurso
● Asistencia a las juntas de aclaración de las licitaciones.	Por Concurso
● Elaborar el presupuesto final en Excel para su entrega al cliente.	Por Concurso
● Análisis de los resultados de cada obra para retroalimentación.	Por Concurso
● Elaboración de precios unitarios extraordinarios.	Por Evento
● Costeo de materiales y/o trabajos especializados.	Por Evento
● Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su Resguardo.	Diario

Funciones ocasionales

- Elaboración de programas de obra que solicitan las residencias de obra.
- Realizar visitas de obra para conocer las condiciones del lugar de los trabajos, objeto del concurso a presupuestar.
- Generación de Volúmenes según planos para integrar precios.
- Apoyo a la obra para su planeación.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 18 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

B) Contactos internos y externos

1) Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Gerente de Ingeniería de Costos:</i>	Autorizaciones, información, documentación y datos.
<i>Director de Construcción:</i>	Información y documentación especial.
<i>Director de Administración:</i>	Información y documentación especial.
<i>Superintendentes:</i>	Información y documentación especial.

2) Horizontales

PUESTO	PARA QUE
<i>Jefe de Estimaciones y Volúmenes de Obra:</i>	Información, documentación y datos.
<i>Jefe de Control de Presupuestos y Costos de Obra:</i>	Información, documentación y datos.

3) Descendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Analista de Costos:</i>	Información, documentación y datos.
<i>Gestor y Auxiliar Técnico:</i>	Información, documentación y datos.
<i>Residentes de Obra:</i>	Información, documentación y datos.

4) Externas

PUESTO	PARA QUE
<i>Funcionarios públicos:</i>	Junta de aclaraciones y presentación de las propuestas .
<i>Provedores:</i>	Cotizaciones para los presupuestos.
<i>Clientes varios:</i>	Aclaraciones técnicas, información y datos.

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones generales antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de la información o que esta no cumpla con lo especificado en las licitaciones y como consecuencia no se lograrían los objetivos establecidos, ocasionando perder los concursos o ser descalificados y causar pérdidas de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad, eficiencia y eficacia de Grupo Canteras Peninsulares.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 19 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las oficinas de Ingeniería de Costos, contando con los elementos (instalaciones, equipos, herramientas, etc.) necesarios, para llevar un control estricto de la documentación, dado la importancia de dicha área para la empresa porque es la que elabora los concursos .

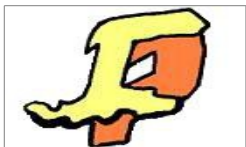
2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica, constancia y compromiso que es algo fundamental del puesto.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para el Corporativo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores en la obra, se desempeñe con entusiasmo, productividad, seguridad, eficiencia y empuje en la búsqueda de los objetivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 20 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

Analista de Costos.

Objetivo del Puesto:

Elaborar los análisis de precios unitarios para los presupuestos y concursos de los trabajos por ejecutar en base a las normas y reglas que establezca el cliente, así como para la integración del catálogo de precios base de la empresa. Apoyar al armado e integración de toda la parte técnica de las bases de licitación y revisión de los presupuestos y concursos para asegurar que se cumpla con las bases y requerimientos especificados en la licitación para evitar descalificaciones por este motivo.

Contenido Funcional:

Este puesto se caracteriza por la obtención de resultados a través del esfuerzo propio y el trabajo en equipo, la constancia, persistencia y orden es importante para cumplir con las funciones a desempeñar.

Contenido de Comportamiento:

El titular de este puesto se encuentra por lo general bajo presión para cumplir con algunas de sus funciones y probablemente deberá aplicar ésta presión a otros. Debe contar con una mentalidad orientada a resultados. Debe ser productivo, eficiente y eficaz en sus actividades para lograr el objetivo general de su puesto.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 21 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Analista de Costos.
Número de plazas: 2.
Departamento: Ingeniería de Costos.

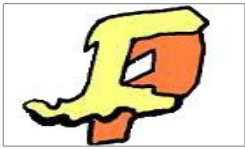
B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Jefe de Concursos y Presupuestos
Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad: 27 a 45 años.
Sexo: Indistinto.
Estado civil: Indistinto.
Escolaridad mínima: Ingeniero Civil ó Arquitecto.
Escolaridad deseada: Especialidad o Diplomado en Costos.
Experiencia profesional: 4 años.
Experiencia en el puesto: 3 años.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 22 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal:

- Paquete Office,
- Internet,
- Programa de Costos (Sinco y Opus),
- Autocad,
- Leyes y reglamentos relacionados con la industria de la construcción,
- Conocimiento de obras (vías terrestres, edificación y marítimas),
- Materiales de construcción en general y de maquinaria pesada.

B) Competencias:

- Habilidad numérica,
- Capacidad de análisis,
- Solución de problemas,
- Trabajo bajo presión,
- Trabajo en equipo,
- Manejo de información confidencial.

C) Actitudes:

- Responsable,
- Iniciativa,
- Discreción,
- Disponibilidad,
- Honestidad,
- Compromiso,
- Disponibilidad,
- Ética.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 23 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas.

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitantes de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sea necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones:

Frecuencia

Por Concurso

Por Concurso

Por Concurso

Por Concurso

Por Concurso

Por Concurso

Por Evento

Por Evento

Por Evento

Mensual

Diario

- Análisis de Precios Unitarios para los presupuestos.
- Análisis de rendimientos en base a lo real que se tenga en coordinación directa con los residentes de obra.
- Integrar catálogo base (o maestro) de costos horarios de maquinaria pesada o ligera, considerando equipo con que cuenta la empresa, nuevo, seminuevo o antiguo.
- Generación de volúmenes de obra.
- Revisar y conformar la documentación técnica de las licitaciones públicas.
- Apoyar al armado y revisión de los presupuestos y concursos para asegurar que se cumpla con las bases y requerimientos especificados en la licitación.
- Apoyo en la elaboración de Presupuestos de Obra.
- Integrar y actualizar el catálogo base (o maestro) de costos de la empresa.
- Elaborar cuadros estadísticos de rendimientos de mano de obra, maquinaria y cantidades de materiales.
- Captar y/o investigar la información de uso frecuente para su actualización.
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo.

Funciones ocasionales

- Visitar la obra para saber las condiciones del lugar del concurso.
- Elaboración de programas de obra.

B) Comunicación y externas involucrados

1) Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Gerente de Ingeniería de Costos:</i>	Información, documentación y datos sobre el concurso.
<i>Jefe de Concursos y Presupuestos:</i>	Información, documentación y datos sobre el concurso.

2) Horizontales

PUESTO	PARA QUE
<i>Asistente de Estimaciones y Costos de Obra:</i>	Información obre concursos y/o presupuestos

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 24 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

3) Descendentes

PUESTO	PARA QUE
Auxiliar Técnico:	Integración de sus responsabilidades y funciones

4) Externas

PUESTO	PARA QUE
Proveedores:	Actualización de precios

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones generales antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de la información o que esta no cumpla con lo especificado en las licitaciones y como consecuencia no se lograrían los objetivos establecidos, ocasionando perder los concursos o ser descalificados y causar pérdidas de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad, eficiencia y eficacia de Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las oficinas de Ingeniería de Costos, contando con los elementos (instalaciones, equipos, herramientas, etc.) necesarios, para llevar un control estricto de la documentación, dado la importancia de dicha área para la empresa por que es la que elabora los concursos .

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica, constancia y compromiso que es algo fundamental del puesto.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 25 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para el Corporativo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores en la obra, se desempeñe con entusiasmo, productividad, seguridad, eficiencia y empuje en la búsqueda de los objetivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 26 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

Gestor y Auxiliar Técnico.

Objetivos del Puesto:

Apoyar en la integración de los documentos requeridos por el cliente para la elaboración de los presupuestos y concursos de obra, llevar y entregar en ocasiones los paquetes el día del concurso.

Contenido Funcional:

Este puesto se caracteriza por la obtención de resultados a través del esfuerzo propio y el trabajo en equipo, la constancia, persistencia y orden es importante para cumplir con las funciones a desempeñar.

Contenido de Comportamiento:

El titular de este puesto se encuentra en ocasiones bajo presión para cumplir con algunas de sus funciones y probablemente deberá aplicar ésta presión a otros. Debe contar con una mentalidad orientada a resultados. Debe ser productivo, eficiente y eficaz en sus actividades para lograr el objetivo general de su puesto.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 27 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Gestor y Auxiliar Técnico.
Número de plazas: 1.
Departamento: Ingeniería de Costos.

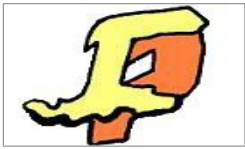
B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Jefe de Concursos y Presupuestos.
Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad: 25 a 50 años.
Sexo: Indistinto.
Estado civil: Indistinto.
Escolaridad mínima: Carrera Técnica en Construcción o afín.
Escolaridad deseada: Ing. Civil o Arquitectura.
Experiencia profesional: 2 años.
Experiencia en el puesto: 1 año.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 28 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Conocimientos:

- Paquete Office,
- Internet,
- Programa de Costos (Opus),
- Autocad,
- Conocimiento de obras (vías terrestres, edificación y marítimas),
- Materiales de construcción en general y de maquinaria pesada.

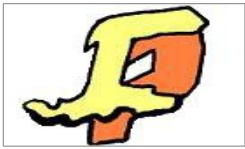
B) Habilidades:

- Manejo de computadora,
- Habilidad social,
- Habilidad numérica,
- Capacidad de análisis,
- Solución de problemas.

C) Actitudes:

- Tolerante,
- Amabilidad,
- Dinámico,
- Puntualidad,
- Responsable,
- Iniciativa,
- Disponibilidad.
- Discreción.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 29 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas.

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitantes de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sea necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones:

Frecuencia

- Revisar medios de comunicación (periódicos, Internet) de convocatorias de obra pública e informar al Gerente de Ingeniería de Costos cuando exista un concurso de interés para el grupo. **Diario**
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo. **Diario**
- Reunir todos los requisitos solicitados por la convocante para la inscripción al concurso autorizado por la Dirección de Construcción. **Por Concurso**
- Cotizar materiales de construcción para la integración del presupuesto. **Por Concurso**
- Reunir documentos solicitados en la parte técnica y legal del concurso (estados financieros, poderes notariales, convenios, actas, contratos, cartas, etc.). **Por Concurso**
- Apoyar en el cierre del o los paquetes de concurso. **Por Concurso**
- Sellar y Folear la propuesta de concurso. **Por Concurso**
- Trámites diversos relacionados con el área de Concursos en la dependencias o proveedores para rescatar documentos a anexar en las propuestas. **Por Concurso**
- Asistir a las dependencias a aperturas técnicas, económicas, fallos, etc. **Por Evento**
- Apoyo en general a la Gerencia de Construcción y a la de Ingeniería de Costos. **Por Evento**

Funciones ocasionales

- Apoyar en la integración de currículo y reporte fotográfico de la empresa.

B) Comunicación y externas involucrados

1) Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
Jefe de presupuestos y concursos	Información sobre concursos

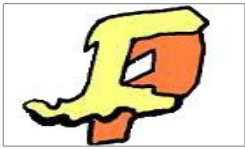
2) Horizontales

PUESTO	PARA QUE

3) Descendentes

PUESTO	PARA QUE

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 30 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

4) Externas

PUESTO	PARA QUE

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones generales antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de la información o que esta no cumpla con lo especificado en las licitaciones y como consecuencia no se lograrían los objetivos establecidos, ocasionando perder los concursos o ser descalificados y causar pérdidas de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad, eficiencia y eficacia de Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las oficinas de Ingeniería de Costos, contando con los elementos (instalaciones, equipos, herramientas, etc.) necesarios, para llevar un control estricto de la documentación, dado la importancia de dicha área para la empresa por que es la que elabora los concursos .

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica, constancia y compromiso que es algo fundamental del puesto.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para el Corporativo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores en la obra, se desempeñe con entusiasmo, productividad, seguridad, eficiencia y empuje en la búsqueda de los objetivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 31 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

Jefe de Estimaciones y Volúmenes de Obra.

Objetivos del Puesto:

Elaboración de las estimaciones y el cálculo de los volúmenes de obra para que se facture y gestionen el cobro de los trabajos ejecutados del presupuesto, en base a las normas y reglas del cliente.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través de la gente y del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves del trabajo son la planeación estratégica de los recursos económicos, del factor humano, equipos, la solución de problemas, la organización, etc. La autoridad para tomar decisiones y la independencia para actuar están implícitas en el puesto existiendo la necesidad de delegar a otros.

El ambiente de trabajo es relativamente impredecible y en general se llevan a cabo varios proyectos simultáneamente. El puesto exige ser directo en la comunicación y se requiere actuar con rapidez ante el cambio.

Contenido de Comportamiento:

El titular del puesto se encuentra por lo general bajo presión para cumplir con algunas de sus funciones y probablemente deberá aplicar ésta presión a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo aunque a veces debe motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe actuar independientemente.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 32 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Jefe de Estimaciones y Volúmenes de Obra.

Número de plazas: 1.

Departamento: Ingeniería de Costos.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Gerente de Ingeniería de Costos.

Subordinados directos: Asistente de Estimaciones y Costos de Obra (N).
Auxiliar de Estimaciones y Costos (recién egresado).

Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad: 28 a 50 años.

Sexo: Indistinto.

Estado civil: Indistinto.

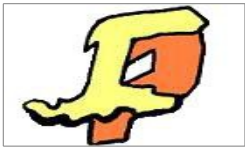
Escolaridad mínima: Ingeniería Civil o Arquitecto.

Escolaridad deseada: Especialidad o Diplomado en Costos.

Experiencia profesional: 5 años.

Experiencia en el puesto: 2 años.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 33 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal:

- Paquete Office e Internet,
- Autocad y Opus,
- Leyes y reglamentos relacionados con la industria de la construcción,
- Conocimiento de obras (vías terrestres, edificación y marítimas),
- Materiales de construcción en general y de maquinaria pesada,
- Costos y Precios Unitarios,
- Estimaciones y volúmenes de Obra.

B) Competencias:

- Habilidad numérica,
- Capacidad de análisis,
- Solución de problemas,
- Trabajo en equipo,
- Trabajo bajo presión,
- Toma de decisiones,
- Negociación.

C) Actitudes:

- Carácter firme,
- Puntualidad,
- Responsable,
- Iniciativa,
- Discreción,
- Disponibilidad,
- Honestidad,
- Lealtad,
- Responsabilidad.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 34 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas.

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitantes de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sea necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones:

Frecuencia

- Revisar que los avances de obra que entregan los Responsables de Producción de las obras estén conciliados con el funcionario o representante del cliente. **Por Avance**
- Revisar los números generadores elaborados por su asistente. **Por Avance**
- Elaborar las estimaciones de obra de acuerdo a los avances de obra reportados, tomando en consideración los requisitos y formatos proporcionados o requeridos por el cliente. **Por Avance**
- Verificar que las estimaciones tengan la factura, cuadro financiero, resumen de estimación, cuadro de volúmenes de estimación, números generadores, croquis, fotos, bitácora y reportes de calidad. **Por Avance**
- Elaborar los ajustes de costos de acuerdo con lo indicado en el contrato de obra pública, utilizando los formatos y la metodología de cálculo que indique el cliente. **Por Avance**
- Elaboración del reporte de control de estimaciones y facturas. **Por Estimación**
- Elaborar escritos diversos de presentación de documentos y los solicitados por el Director de Construcción, Gerente de Construcción, Superintendente o Residente de Obra. **Por Evento**
- Llevar el control de Volúmenes de Obra Real Vs. Volúmenes de Obra de Contrato y de Proyecto. **Mensual**
- Llevar el control y registro de las estimaciones y facturas (pendientes y en proceso). **Mensual**
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo. **Diario**

B) Funciones ocasionales

- Apoyo técnico a los Residentes o Superintendentes de obra.
- Apoyo en concursos cuando es requerido, de acuerdo con las necesidades del Jefe de Concursos y Presupuestos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 35 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

B) Contactos internos y externos involucrados.

1) Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Dirección de Construcción:</i>	Asuntos sobre estimaciones o de las dependencias.
<i>Gerente de Construcción:</i>	Asuntos sobre estimaciones o de las dependencias.
<i>Jefe de Control y Costos de Obra:</i>	Asuntos sobre estimaciones
<i>Gerente de Ingeniería de Costos:</i>	Asuntos sobre estimaciones o de las dependencias

2) Horizontales

PUESTO	PARA QUE
<i>Jefe de Control de presupuestos y Costos de Obra:</i>	Estimaciones, avances físicos.
<i>Jefe de Presupuestos y Concursos:</i>	Proyecto con el cual se concursó.

3) Descendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Asistente de Estimaciones:</i>	Avances físicos, generadoras, estimaciones.

4) Externas

PUESTO	PARA QUE
<i>Funcionarios Públicos y/o Representantes del cliente:</i>	Asuntos referentes al avance de la obra y estimaciones.

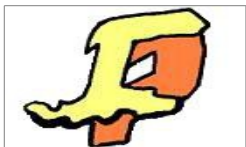
C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones generales antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de la información o que esta no cumpla con lo especificado en las licitaciones y como consecuencia no se lograrían los objetivos establecidos, ocasionando perder los concursos o ser descalificados y causar pérdidas de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad, eficiencia y eficacia de Grupo Canteras Peninsulares.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 36 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las oficinas de Ingeniería de Costos, contando con los elementos (instalaciones, equipos, herramientas, etc.) necesarios, para llevar un control estricto de la documentación, dado la importancia de dicha área para la empresa porque es la que elabora las estimaciones y calcula los volúmenes de las obras para que se facture y cobre al cliente.

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica, constancia y compromiso que es algo fundamental del puesto.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para el Corporativo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores en la obra, se desempeñe con entusiasmo, productividad, seguridad, eficiencia y empuje en la búsqueda de los objetivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 37 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

Asistente de Estimaciones y Costos de Obra.

Objetivos del puesto:

Apoyar en la elaboración de las estimaciones y en el cálculo de los volúmenes de obra para que se facture y gestionen el cobro de los trabajos ejecutados del presupuesto, en base a las normas y reglas del cliente.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves del trabajo son el apoyo para la elaboración de la documentación y conseguir la información y datos necesarios.

El ambiente de trabajo es relativamente impredecible y en general se llevan a cabo varios proyectos simultáneamente. El puesto exige ser directo en la comunicación y se requiere actuar con rapidez ante el cambio.

Contenido de Comportamiento:

El titular del puesto se encuentra en ocasiones bajo presión para cumplir con algunas de sus funciones y probablemente deberá aplicar ésta presión a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo aunque a veces debe motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 38 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Asistente de Estimaciones y Costos de Obra.
Número de plazas: N.
Departamento: Ingeniería de Costos (Obra-Foráneo).

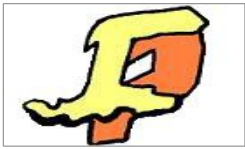
B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Jefe de Estimaciones y Volúmenes de Obra.
Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Ninguna .

II. Perfil de puesto

Edad: 25 a 45 años.
Sexo: Indistinto.
Estado civil: Indistinto.
Escolaridad mínima: Ingeniería Civil ó Arquitecto.
Escolaridad deseada: Especialidad o Diplomado en Costos.
Experiencia laboral: 3 años.
Experiencia en el puesto: 1 año.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 39 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal:

- Paquete Office,
- Internet,
- Programa de Costos (Opus),
- Autocad,
- Conocimiento de obras (vías terrestres, edificación y marítimas),
- Materiales de construcción en general y de maquinaria pesada,
- Costos,
- Estimaciones.

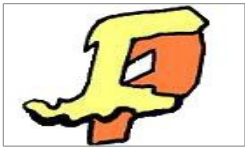
B) Habilidades:

- Manejo de computadora,
- Habilidad numérica,
- Capacidad de análisis,
- Solución de problemas,
- Trabajo bajo presión,
- Trabajo en equipo.

C) Actitudes

- Tolerante,
- Puntualidad,
- Responsable,
- Iniciativa,
- Disciplina,
- Disponibilidad.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 40 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas.

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitantes de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sea necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones:

Frecuencia

- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo. **Diario**
- Realización de destajos de los contratistas para el pago de los trabajos. **Semanal**
- Registro de avances de obra para el reporte de producción y para las estimaciones y cobro de los trabajos. **Semanal**
- Elaborar los números generadores de los trabajos en ejecución. **Por Avance**
- Elaboración de las estimaciones de obra, en los formatos que indique el cliente. **Por Avance**
- Elaborar programa de obra interno de la obra. **Por Avance**
- Preparar las copias requeridas por el cliente de las estimaciones de obra. **Por Avance**
- Elaboración de secciones de Topografía en el programa Autocad. **Por Avance**
- Análisis de Costos de Obra reales que se tienen en la obra. **Por Evento**
- Apoyo en la elaboración de informes, análisis, rendimientos, etc. para el Residente ó Superintendente de Obra. **Por Evento**
- Análisis de Precios extraordinarios de trabajo (Fuera de catálogo) para su presentación al cliente. **Por Evento**
- Programas de Obra para el representante del cliente. **Por Evento**
- Elaboración de escritos diversos que requiera el representante del cliente. **Por Evento**

B) Funciones ocasionales

- Apoyo técnico a la Gerencia de Construcción y de Ingeniería de Costos.
- Apoyo en concursos cuando es requerido.

IV. Contactos internos y externos involucrados

1) Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Jefe de Estimaciones:</i>	Estimaciones, generadoras, avances.
<i>Jefe de Presupuestos y Concursos:</i>	Proyecto del concurso.
<i>Residente de Obra:</i>	Avance físico.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 41 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

2) Horizontales

PUESTO	PARA QUE
<i>Residentes de costos:</i>	Estimaciones, avance físico
<i>Analista de Precios:</i>	Proyecto del concurso

3) Descendentes

PUESTO	PARA QUE

4) Externos

PUESTO	PARA QUE

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones generales antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de la información o que esta no cumpla con lo especificado en las licitaciones y como consecuencia no se lograrían los objetivos establecidos, ocasionando retraso en el cobro de los avances de las obras, pérdida de competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad, eficiencia y eficacia de Grupo Canteras Peninsulares.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 42 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las oficinas de Ingeniería de Costos de la Obra, contando con los elementos (instalaciones, equipos, herramientas, etc.) necesarios, para llevar un control estricto de la documentación, dado la importancia de dicha área para la empresa porque es la que elabora las estimaciones y calcula los volúmenes de las obras para que se facture y cobre al cliente.

2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica, constancia y compromiso que es algo fundamental del puesto.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para el Corporativo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores en la obra, se desempeñe con entusiasmo, productividad, seguridad, eficiencia y empuje en la búsqueda de los objetivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 43 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

Auxiliar de Estimaciones y Costos. (recién egresado)

Objetivos del puesto:

Apoyar a su jefe inmediato en la preparación de la documentación que se va a facturar en base a las normas y reglas del cliente, así como en otras actividades que se requieran.

Contenido Funcional :

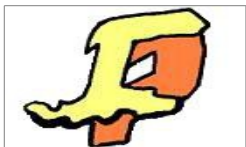
Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través del esfuerzo propio. Las responsabilidades claves del trabajo son el apoyo para la elaboración de la documentación y conseguir la información y datos necesarios.

El ambiente de trabajo es relativamente impredecible y en general se llevan a cabo varios proyectos simultáneamente. El puesto exige ser directo en la comunicación y se requiere actuar con rapidez ante el cambio.

Contenido de Comportamiento:

El titular del puesto se encuentra en ocasiones bajo presión para cumplir con algunas de sus funciones y probablemente deberá aplicar ésta presión a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo aunque a veces debe motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe apoyarse con su jefe inmediato.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 44 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Auxiliar de Estimaciones y Costos (recién egresado).
Número de plazas: N.
Departamento: Ingeniería de Costos.

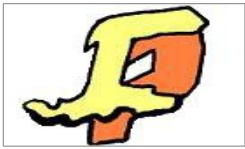
B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Jefe de Estimaciones y Volúmenes de Obra.
Subordinados directos: Ninguno.
Dependencia funcional: Ninguna .

II. Perfil de puesto

Edad: 22 a 25 años.
Sexo: Indistinto.
Estado civil: Indistinto.
Escolaridad mínima: Carrera Técnica en Construcción.
Escolaridad deseada: Recién egresado de Ingeniería Civil ó Arquitectura.
Experiencia laboral: 1 año (preferentemente).
Experiencia en el puesto: 1 año (preferentemente).

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 45 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal:

- Paquete Office,
- Internet,
- Programa de Costos Opus (básico),
- Autocad,
- Conocimiento básico de obras (vías terrestres, edificación y marítimas),
- Materiales de construcción en general y de maquinaria pesada,
- Costos,
- Estimaciones.

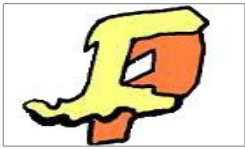
B) Habilidades:

- Manejo de computadora,
- Habilidad numérica,
- Capacidad de análisis,
- Trabajo bajo presión,
- Trabajo en equipo.

C) Actitudes

- Tolerante,
- Puntualidad,
- Responsable,
- Iniciativa,
- Disciplina,
- Disponibilidad.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 46 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y responsabilidades específicas.

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitantes de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sea necesario cumplir de forma temporal o definitiva.

A) Funciones:

Frecuencia

- Apoyar para la elaboración de los números generadores de los trabajos. **Por Avance**
- Apoyar en la elaboración de las estimaciones de obra. **Por Avance**
- Apoyar a verificar que las estimaciones tengan la documentación de soporte necesarias. **Por Avance**
- Apoyar en la elaboración de los ajustes de costos. **Por Avance**
- Preparar las copias requeridas por el cliente de las estimaciones de obra. **Por Avance**
- Apoyar en la elaboración de secciones de carretera en Autocad. **Por Evento**
- Diligencias diversas en las dependencias y empresas particulares para entregar o rescatar información para estimaciones y concursos. **Por Evento**
- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo. **Diario**

B) Funciones ocasionales

- Apoyo en concursos cuando es requerido.

IV. Contactos internos y externos involucrados

1) Ascendentes

PUESTO	PARA QUE
<i>Jefe de Estimaciones y Volúmenes de Obra:</i>	Información y datos de estimaciones y generadoras.
<i>Jefe de Concursos y Presupuestos:</i>	Información y datos.

2) Horizontales

PUESTO	PARA QUE
<i>Analista de Costos:</i>	Información y datos.

3) Descendentes

PUESTO	PARA QUE

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 47 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

4) Externos

PUESTO	PARA QUE

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones generales antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado de la información o que esta no cumpla con lo especificado en las licitaciones y como consecuencia no se lograrían los objetivos establecidos, ocasionando retraso en el cobro de los avances de las obras, pérdida de competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, políticas, procedimientos y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad, eficiencia y eficacia de Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña en las oficinas de Ingeniería de Costos, contando con los elementos (instalaciones, equipos, herramientas, etc.) necesarios, para llevar un control estricto de la documentación, dado la importancia de dicha área para la empresa porque es la que elabora las estimaciones y calcula los volúmenes de las obras para que se facture y cobre al cliente.

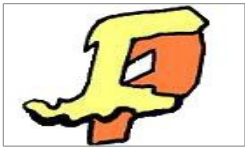
2) Condiciones cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, habilidad numérica, constancia y compromiso que es algo fundamental del puesto.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para el Corporativo Canteras Peninsulares que cada uno de sus colaboradores en la obra, se desempeñe con entusiasmo, productividad, seguridad, eficiencia y empuje en la búsqueda de los objetivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
Copia Controlada No.....		Página 48 de 49



MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Código: MF - IC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

CONTROL DE CAMBIOS EN EL MANUAL DE FUNCIONES DEL PERSONAL DE LA GERENCIA DE INGENIERÍA DE COSTOS.

Control de cambios.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Jaime Sosa y Ayora Gerente de Ingeniería de Costos.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Producción.
	Copia Controlada No.....	Página 49 de 49