



**MANUAL DE FUNCIONES DEL ASESOR
DE CONSTRUCCIÓN E INGENIERÍA
ECONÓMICA Y FINANCIERA.**

(Vías Terrestres, Edificación y Obra Marítima).

Código: MF- DC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

MANUAL DE FUNCIONES DEL ASESOR DE CONSTRUCCIÓN E INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA.

**DIRECCIÓN DE
CONSTRUCCIÓN.**

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Sergio Villegas Icazbalceta. Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Construcción.
	Copia Controlada No.....	Página 1 de 9



MANUAL DE FUNCIONES DEL ASESOR DE CONSTRUCCIÓN E INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA.

(Vías Terrestres, Edificación y Obra Marítima).

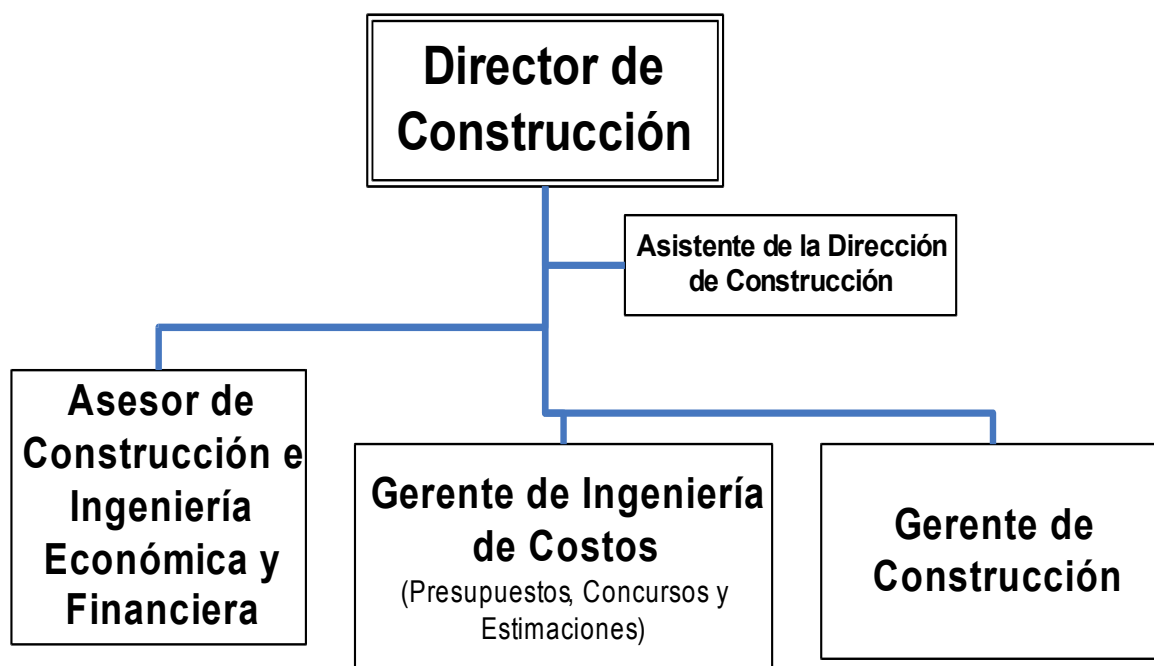
Código: MF- DC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

ORGANIGRAMA:



ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Sergio Villegas Icazbalceta. Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Construcción.
Copia Controlada No.....		Página 2 de 9



MANUAL DE FUNCIONES DEL ASESOR DE CONSTRUCCIÓN E INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA.

(Vías Terrestres, Edificación y Obra Marítima).

Código: MF- DC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.

Objetivos del puesto:

Asesorar en general en los aspectos de la industria de la construcción a los departamentos que lo requieran en las empresas de Grupo Canteras Peninsulares.

Analizar y asesorar durante la elaboración de los presupuestos de concursos especiales o si se requieren propuestas o cambios en el diseño durante la construcción de vías terrestres, obra civil u obras marítimas (dragados, rompeolas, muelles, puentes, puertos de altura, puertos de amarre, marinas turísticas, etc.).

Opinar en base a experiencias, calcular, documentar y negociar en su caso con los clientes los trabajos adicionales de gran magnitud.

Elaborar estudios especiales correlacionados en su caso.

Contenido Funcional :

Este puesto se caracteriza por el logro de resultados a través del esfuerzo propio y el trabajo en equipo. Las responsabilidades claves del trabajo es demostrar, calcular y documentar los costos por los cambios que están fuera del diseño original contratado, la solución de problemas y la mejora de los proyectos en desarrollo, etc. La autoridad de opinión técnica y la independencia de criterio para actuar están implícitas en el puesto existiendo la necesidad de consultar y delegar a otros.

El ambiente de trabajo es relativamente impredecible y en general se llevan a cabo varios proyectos simultáneamente. El puesto exige ser directo en la comunicación y se requiere actuar con rapidez ante el cambio.

Contenido de Comportamiento:

El titular del puesto se encuentra en ocasiones bajo presión para cumplir con algunas de sus funciones y probablemente deberá aplicar ésta presión a otros. Debe contar con una mente orientada a la mejora continua y la optimización de todos los recursos. Debe ser positivo y directo aunque a veces debe motivar a otros a través de la persuasión y la generación de entusiasmo. En situaciones de oposición debe actuar independientemente.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Sergio Villegas Icazbalceta. Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Construcción.
Copia Controlada No.....		Página 3 de 9



MANUAL DE FUNCIONES DEL ASESOR DE CONSTRUCCIÓN E INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA.

(Vías Terrestres, Edificación y Obra Marítima).

Código: MF- DC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

I. Identificación y relaciones

A) Identificación

Nombre del puesto: Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.

Número de plazas: 1.

Departamento: Dirección de Construcción.

B) Relaciones de autoridad

Jefe inmediato: Director de Construcción.

Subordinados directos: Ninguno

Dependencia funcional: Ninguna.

II. Perfil de puesto

Edad:	40 a 60 años.
Sexo:	Indistinto.
Estado civil:	Casado (a) (preferentemente).
Escolaridad mínima:	Ing. Municipal, Ing. Civil, Ing. Arquitecto, Ing. de Costos, Ing. en Mecánica de Suelos o afín.
Escolaridad deseada:	Maestría en área de Construcción, Ingeniería de Costos, Vías Terrestres o afín.
Experiencia profesional:	16 años.
Experiencia en el puesto:	6 años como Gerente de Construcción u 8 años como Gerente de Ingeniería de Costos (presupuestos, concursos y estimaciones).

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Sergio Villegas Icazbalceta. Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Construcción.
Copia Controlada No.....		Página 4 de 9



MANUAL DE FUNCIONES DEL ASESOR DE CONSTRUCCIÓN E INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA.

(Vías Terrestres, Edificación y Obra Marítima).

Código: MF- DC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

A) Capacitación Formal:

- Administración,
- Presupuestos, Control y Análisis de Precios Unitarios,
- Estimaciones y Generadoras,
- Vías terrestres, marítimas y obra civil,
- Materiales de Construcción propios de la obra,
- Normas y reglamentos vigentes de construcción,
- Ley de obra pública (federal y estatal),
- Conocimiento en aspectos legales y fiscales,
- Manejo de inventarios de recursos naturales, etc.,
- Rendimiento de maquinaria y personal,
- Paquetería Office, Autocad, Project, Sinco, Opus, etc.,
- Comportamiento, y especificaciones de los materiales,
- Pruebas de laboratorio y Calidad,
- Programación de actividades, rutas críticas y calendarios,
- Teoría estructural, topografía y mecánica de suelos,
- Resistencia de materiales.

B) Habilidades:

- Don de mando,
- Liderazgo y trabajo en equipo,
- Analítico,
- Negociación,
- Solución de problemas,
- Toma de decisiones y asesoramiento,
- Trabajo bajo presión,
- Facilidad de palabra y de relaciones internas y externas.

C) Actitudes:

- Emprendedor y pionero,
- Iniciativa,
- Responsabilidad y puntualidad,
- Lealtad,
- Compromiso,
- Honestidad,
- Ética y profesional,
- Pro-activo,
- Discreción.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Sergio Villegas Icazbalceta. Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Construcción.
Copia Controlada No.....		Página 5 de 9



MANUAL DE FUNCIONES DEL ASESOR DE CONSTRUCCIÓN E INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA.

(Vías Terrestres, Edificación y Obra Marítima).

Código: MF- DC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

III. Funciones y Responsabilidades

De manera general se ilustran a continuación las funciones principales del puesto, las cuales no son limitantes de funciones adicionales que por el mismo trabajo u operación surjan y que sean necesario cumplir en forma temporal o definitiva.

A) Funciones y responsabilidades

Frecuencia

- Responsable de los equipos y herramientas de trabajo que tiene a su resguardo. **Diario**
- Asesorar a los departamentos de las empresas en todo lo relacionado con la industria de la construcción (vías terrestres, dragados, edificación, etc.). **Por Evento**
- Analizar los concursos o proyectos especiales y elaborar antepresupuestos y presupuesto (dando alternativas de ser posible). **Por Evento**
- Revisar y dar seguimiento para integrar presupuestos en los concursos especiales. **Por Evento**
- Revisar y dar opinión del presupuesto final (en excel) antes de que se presente como propuesta en los concursos o proyectos especiales. **Por Evento**
- Asesorar al Departamento de Ingeniería de Costos cuando lo requieran. **Por Evento**
- Asesorar al Departamento de Construcción cuando lo requiera. **Por Evento**
- Opinar en base a experiencia de cambios o mejoras en los concursos adjudicados o durante la realización de las obras o proyectos contratados. **Por Evento**
- Calcular, documentar y demostrar los trabajos adicionales de gran magnitud, para que se gestione su cobro por los cambios de diseño en el proyecto original que fuera autorizado por el cliente. **Por Evento**
- Coadyuvar a preparar u orientar la entregar toda la información, cálculos, documentación y datos para que gestionen la facturación y cobro respectivo en su caso. **Por Evento**
- Analizar y evaluar el presupuesto del año en curso de su área en su caso. **Octubre**
- Elaborar y enviar el presupuesto anual que solicitará para su área en su caso. **Noviembre**

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Sergio Villegas Icazbalceta. Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Construcción.
	Copia Controlada No.....	Página 6 de 9



MANUAL DE FUNCIONES DEL ASESOR DE CONSTRUCCIÓN E INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA.

(Vías Terrestres, Edificación y Obra Marítima).

Código: MF- DC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

B) Comunicación interna y externa

1) Ascendente:

PUESTO	PARA QUE
<i>Director de Construcción:</i>	Autorizaciones, información, documentación y datos.
<i>Director Administrativo:</i>	Información y autorizaciones especiales.

2) Horizontal

PUESTO	PARA QUE
<i>Gerente de Construcción:</i>	Asesoría, información, documentación, datos y cambios de diseño durante la obra.
<i>Gerente de Ingeniería de Costos:</i>	Asesoría, información, documentación, datos en proyectos especiales.

3) Descendente

PUESTO	PARA QUE
<i>Superintendente de Zona:</i>	Información, documentación y datos.
<i>Superintendente:</i>	Información, documentación y datos.

4) Externas

PUESTO	PARA QUE
<i>Clientes:</i>	Información, documentación, cálculos y negociaciones de adicionales.

C).- Consecuencias de funcionamientos inadecuados.

El no realizar las funciones antes mencionadas o no hacerlas correctamente, podría dar como consecuencia un control inadecuado en la documentación, cálculo y cobro de los trabajos adicionales de gran magnitud, así como no alcanzar las metas fijadas en tiempo y forma, lo que puede provocar que no se logren los objetivos y como posible resultado causar pérdida de dinero, competitividad y/o clientes.

D).- Naturaleza y alcance de la toma de decisiones.

Las decisiones serán con base a los antecedentes que marca el presente manual, las políticas, los procedimientos aprobados y la experiencia, dando solución a los acontecimientos adversos que pudieran afectar a la productividad, eficacia y eficiencia de la empresa y/o del Corporativo de Canteras Peninsulares.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Sergio Villegas Icazbalceta. Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Construcción.
	Copia Controlada No.....	Página 7 de 9



MANUAL DE FUNCIONES DEL ASESOR DE CONSTRUCCIÓN E INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA.

(Vías Terrestres, Edificación y Obra Marítima).

Código: MF- DC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

IV. Condiciones Generales de Trabajo.

1) Condiciones Físicas:

El trabajo se desempeña principalmente en las oficinas del corporativo, contando con los inmuebles, herramientas y equipos necesarios para realizar cada una de las funciones ya mencionadas.

2) Condiciones Cognitivas:

Se requiere una gran capacidad tanto en la apertura mental para nuevas ideas, ser emprendedor, pionero, gran facilidad para las negociaciones, toma de decisiones, análisis y realizar una óptima planeación de todos los recursos, que es algo fundamental del puesto para llegar a ciertos acuerdos según las situaciones que se presenten.

3) Psicosociales:

El clima laboral se desarrolla en trabajo en equipo, sumando fuerzas para el logro de los objetivos, se recalca la importancia del compañerismo evitando los conflictos y las faltas de respeto. Es importante para la empresa y para Grupo Canteras Peninsulares, que cada uno de sus colaboradores en las obras, plantas y oficinas, se desempeñe con entusiasmo, productividad, seguridad, eficiencia, eficacia y empuje en la búsqueda de los objetivos.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Sergio Villegas Icazbalceta. Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Construcción.
	Copia Controlada No.....	Página 8 de 9



**MANUAL DE FUNCIONES DEL ASESOR
DE CONSTRUCCIÓN E INGENIERÍA
ECONÓMICA Y FINANCIERA.**

(Vías Terrestres, Edificación y Obra Marítima).

Código: MF- DC

REVISIÓN: 00

Emisión: 06/11/2013.

Grupo Canteras Peninsulares.

**CONTROL DE CAMBIOS EN EL MANUAL DE FUNCIONES DEL ASESOR
DE CONSTRUCCIÓN E INGENIERÍA ECONÓMICA Y FINANCIERA**

Control de cambios.

ELABORÓ	REVISÓ	APROBÓ
Ing. Ismael López Espinosa. Jefe de Procesos y Calidad.	Ing. Sergio Villegas Icazbalceta. Asesor de Construcción e Ingeniería Económica y Financiera.	Sr. Leopoldo Paredes Góngora. Director de Construcción.
	Copia Controlada No.....	Página 9 de 9